

ISSN 2070-7568

# Наука Красноярья

•

# Krasnoyarsk Science

[www.kras-science.ru](http://www.kras-science.ru)



Volume 10, Number 4-2  
2021

# Наука Красноярья

Том 10, № 4-2

2021



# Krasnoyarsk Science

Volume 10, Number 4-2

2021

## Главный редактор

**Бобкова Е.Ю.** кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры прикладной экономики и менеджмента (Самарский филиал Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет», Самара, Российская Федерация)

## Заместитель главного редактора

**Фролов Д.П.** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой маркетинга (Волгоградский государственный университет, Волгоград, Российская Федерация)

Зав. редакцией – Максимов Я.А.

Выпускающие редакторы – Доценко Д.В., Максимова Н.А.

Корректор – Зливко С.Д.

Компьютерная верстка, дизайн – Орлов Р.В.

Технический редактор, администратор сайта – Бяков Ю.В.

Ответственный секретарь – Коробцева К.А.

Красноярск 2021

## Наука Красноярья / Krasnoyarsk Science

Научно-практический рецензируемый журнал  
Peer-reviewed scientific-practical journal

Периодичность. 4 номера в год / Periodicity. 4 issues per year

Том 10, №4-2, 2021 / Vol. 10, No 4-2, 2021

<p><b>Учредитель и издатель:</b> ООО Научно-инновационный центр</p> <p><b>Журнал основан в 2011 году</b> Зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Красноярскому краю Свидетельство регистрации ПИ № ТУ 24-00430 от 10.08.2011 г.</p> <p>Журнал <b>входит</b> в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук</p> <p><b>Индексирование и реферирование:</b> РИНЦ Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE ЭБС IPRbooks ЭБС Znanium ЭБС Лань</p> <p><b>Адрес редакции, издателя и для корреспонденции:</b> 660127, г. Красноярск, ул. 9 Мая, 5 к. 192 E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a></p> <p>Подписной индекс в каталоге Почты России «Подписные издания» – 94090</p>	<p><b>Founder and publisher:</b> Science and Innovation Center Publishing House</p> <p><b>Founded 2011</b> The edition is registered by the Federal Service of Intercommunication and Mass Media Control Mass media registration certificate PI № TU 24-00430, issued August 10, 2011.</p> <p>Krasnoyarsk Science is <b>included</b> in the List of leading peer-reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation, which should publish main scientific results of doctor's and candidate's theses</p> <p><b>Indexing and Abstracting:</b> RSCI Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE IPRbooks Znanium Lan'</p> <p><b>Editorial Board Office:</b> 9 Maya St., 5/192, Krasnoyarsk, 660127, Russian Federation E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a></p> <p>Subscription index in the 'The Russian Post' General catalog – 94090</p>
--	--

Свободная цена  
© Научно-инновационный центр, 2021

## ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ

Bostan, Ionel, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Сучава, Румыния)

Алескерова Айгюн Агаселим кызы, кандидат экономических наук, доцент (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Архипова Марина Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента статистики и анализа данных (Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", Москва, Российская Федерация)

Белозеров Сергей Анатольевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления рисками и страхования (Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Вахрушина Мария Арамовна, доктор экономических наук, профессор, профессор департамента учета, анализа и аудита (ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Гандилова Саадет Таги кызы, доктор экономических наук, доцент, проректор по работе со студентами (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Глущенко Константин Павлович, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник, профессор (Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук; Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Дресвянников Владимир Александрович, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры "Менеджмент и экономическая безопасность" (ФГБОУ ВО "Пензенский государственный университет", Пенза, Российская Федерация)

Исаченко Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международных экономических отношений и внешнеэкономических связей им. Н.Н.Ливенцева (Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Коокуева Виктория Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры "Финансовый менеджмент" (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Российская Федерация)

Макаров Анатолий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой "Экономическая теория и экономическая политика" (Набережночелнинский институт (филиал) КФУ, Набережные Челны, Российская Федерация)

Малов Владимир Юрьевич, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник (Институт экономики и организации промышленного произ-

водства Сибирского отделения Российской академии наук, Новосибирск, Российская Федерация)

Медведева Вероника Роммилевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента и предпринимательской деятельности (Казанский национальный исследовательский технологический университет, Казань, Российская Федерация)

Морозко Наталья Иосифовна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Никитин Юрий Александрович, доктор экономических наук, кандидат военных наук, профессор, заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин (Военная академия материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулёва, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Новиков Александр Владимирович, доктор экономических наук, профессор, ректор (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация)

Новикова Татьяна Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры "Финансы и кредит" (Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Пинская Миляуша Рашитовна, доктор экономических наук, доцент, профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Погодина Татьяна Витальевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента менеджмента (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, начальник лаборатории экономической эффективности проектов разработки (Филиал ООО «Газ-пром ВНИИГАЗ» в г. Ухта, Ухта, Российская Федерация)

Разовский Юрий Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры теории рекламы и массовых коммуникаций (Московский гуманитарный университет, Москва, Российская Федерация)

Сербиновский Борис Юрьевич, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры системного анализа и управления факультета высоких технологий (Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация)

---

## EDITORIAL BOARD MEMBERS

Aygyun Agaselim kyzy Aleskerova, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Marina Yu. Arkhipova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Statistics and Data Analysis (National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation)

Sergey A. Belozyorov, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Risk Management and Insurance (St. Petersburg State University, Saint Petersburg, Russian Federation)

Ionel Bostan, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Suceava, Romania)

Maria A. Vakhrushina, Doctor of Economics, Professor, Professor of Accounting, Analysis and Audit Department (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Gandilova Saadet Tagi kyzy, Doctor of Economics, Associate Professor, Provost for Student Affairs (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Konstantin P. Gluschenko, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS; Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Vladimir A. Dresvyannikov, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Professor of the Department of Theory and Practice of Management (Penza branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Penza, Russian Federation)

Tatiana M. Isachenko, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations named after N.N. Liventsev (Moscow Institute of International Relations (MGIMO-University), Moscow, Russian Federation)

Viktoriya V. Kookueva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of the Academic Department of Financial Management (Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation)

Anatoly N. Makarov, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department "Economic theory and economic policy" (Kazan Federal University - Naberezhnye Chelny Institute, Naberezhnye Chelny, Russian Federation)

Vladimir Yu. Malov, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS, Novosibirsk, Russian Federation)

Veronika R. Medvedeva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of Logistics and Management (Kazan National Research Technological University, Kazan, Russian Federation)

Natalia I. Morozko, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Corporate Finance and Corporate Governance (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Yury A. Nikitin, Doctor of Economics, Candidate of Military Sciences (Ph.D.), Professor, Head of the Department of Humanitarian and Socio-Economic Disciplines (Military Academy of Material and Technical Support named after General of the Army A.V. Khruleva, St. Petersburg, Russian Federation)

Alexander V. Novikov, Doctor of Economics, Professor, Rector (Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation)

Tatiana S. Novikova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Credit (Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Milyausha R. Pinskaya, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Tax Policy and Customs Tariff Regulation (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Tatyana V. Pogodina, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Svetlana V. Razmanova, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of Laboratory of the Economic Efficiency of Development Projects (Gazprom VNIIGAZ, branch in Ukhta, Ukhta, Russian Federation)

Yury V. Razovsky, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of the Theory of Advertising and Mass Communications (Moscow University for the Humanities, Moscow, Russian Federation)

Boris Yu. Serbinovskiy, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Professor of the Department of System Analysis and Management of the Faculty of High Technologies (Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation)

УДК 334

**МАЛЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС:  
ОСОБЕННОСТИ, ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ  
И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА**

*Абдуллаев Н.В.*

*В статье рассматриваются основные особенности, перспективы цифровизации и способы государственной поддержки малого инновационного бизнеса в России.*

**Ключевые слова:** *малые инновационные предприятия; цифровизация; информационно-коммуникационные технологии.*

**SMALL INNOVATIVE BUSINESS: FEATURES, PROSPECTS  
OF DIGITALIZATION AND GOVERNMENT SUPPORT**

*Abdullaev N.V.*

*The article discusses the main features, prospects of digitalization and ways of state support for small innovative businesses in Russia.*

**Keywords:** *small innovative enterprises; digitalization; information and communication technologies.*

Уровень развития современного общества характеризуется возможностью создавать, внедрять и использовать инновации. Инновации XXI века связаны с разворачивающимися процессами цифровизации, широким внедрением во все сферы жизни информационно-коммуникационных технологий.

Немаловажную роль в создании инноваций играют малые инновационные предприятия (МИП). Это хозяйствующие субъекты, отвечающие принятым в стране критериям малого предприятия, нацеленные на получение прибыли за счет создания разного рода инноваций.



Их жизненный цикл состоит из нескольких этапов: зарождение идеи и концепции предприятия; начало деятельности; становление бизнеса и оформление статуса предприятия; поиск источников; расширение предприятия; нахождение стратегического инвестора. Субъекта, находящегося на третьей стадии цикла, называют стартапом.

Во всех странах МИПы отличаются большим разнообразием и делятся по характеру и содержанию инноваций, по степени новизны и риска, по типам новшеств, видам удовлетворяемых потребностей и др.

В России инновационная активность МИП отслеживается по малым промышленным предприятиям без учета МИП других отраслей и микропредприятий.

По данным исследователей, удельный вес МИП в общей численности малых предприятий в России в 2018 г. составлял 6,53% (по официальной статистике – 5,20%), что меньше аналогичных показателей стран ЕС (11,1% в среднем по ЕС; 20,35% – в Германии) [5].

В РФ в Паспорте национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы» была зафиксирована цель – повышение доли МСП в ВВП к 2024 году до 32,5% и численности занятых в секторе – до 25 млн. чел.

В 2017 году показатель вклада МСП равнялся 22% ВВП, в 2018 году он снизился до 20,2%, в 2019 г. составил 22,9% (в развитых странах показатель составляет 50–60%, в Великобритании – 51%, в Германии – 53%, в Финляндии – 60%, в Нидерландах – 63%). Если такие темпы развития МСП в России сохранятся, тог намеченный показатель к 2024 г. не будет достигнут.

Сдерживают развитие МИП России следующие факторы: высокие ставки налогов (НДС увеличился с 18% до 20%); сокращение реальных доходов населения; невысокая эффективность программ льготного кредитования малого бизнеса (на конец 2019 года субъекты малого и среднего предпринимательства получили кредитов на 131,3 млрд. руб. при целевом показателе на уровне 1 трлн. руб.) [5]; высокие риски предпринимательской деятельности в сфере инноватики; трудности с привлечением финансовых ресурсов на ран-

них стадиях жизненного цикла; неразвитые интеграционные связи МИП со средним и крупным бизнесом.

Все это тормозит развитие МИП и не позволяет им органично встроиться в социально-экономическую систему страны, обеспечивая наряду с другими участниками устойчивое развитие российской экономики.

В РФ именно МИП называют драйвером инноваций. Не случайно в принятой «Программе развития цифровой экономики в Российской Федерации до 2035 года» указывается на необходимость создания условий для мотивации МИП к цифровым инновациям и исследованиям в области цифровых технологий.

В свою очередь повышение эффективности, связанное с внедрением цифровых технологий, может способствовать укреплению позиций и активизации деятельности предприятий малого бизнеса. Пандемия коронавируса еще и ускорила внедрение новых технологий, привела к появлению новых бизнес-моделей (удаленный формат работы, гибкий рабочий график, использование онлайн-платформ и др.).

В России уже использовались цифровые платформы, такие, как «Яндекс», Avito, Ozon и др., а в период пандемии стали появляться новые – «Самокат», «Сбермаркет» и т.д.

Возросло количество компаний, использующих цифровые каналы передачи данных, такие как корпоративная почта (с 48% до 56%), облачные решения (с 46% до 52%) и системы по автоматизации работы с клиентом (с 23% до 33%) [6].

Практика показывает, если какие-то предприятия малого бизнеса смогут удачно воспользоваться появившимися цифровыми возможностями, то их превращение из стартапов в процветающие компании (такие как Amazon и Alibaba) вполне реально.

Предприятия могут использовать один из вариантов цифровой трансформации:

- ускоренный переход к цифровой бизнес-модели,
- цифровизация продаж (самый популярный путь для малого бизнеса),

– взаимодействие с цифровыми партнерами для выхода на рынок.

Выбор варианта зависит от цифровой зрелости и налаженных партнерских связей с цифровыми фирмами.

По данным аналитиков, российский малый и средний бизнес уже тратит на цифровую трансформацию от 3 до 10% годовой выручки. Срок окупаемости этих инвестиций составляет от одного года до пяти лет. Малый бизнес в России использует технологии больших данных (34%), «Интернета вещей» (28%), роботизации процессов и биометрии (оба направления по 24%) и искусственного интеллекта (22%) [6].

Вместе с тем переход к цифровым технологиям не так-то прост из-за нехватки средств и бюджетных ограничений.

Во всем мире эти проблемы помогают решать малому бизнесу венчурные фонды, бизнес-ангелы и государство.

Что касается венчурного рынка, то в 2019 году объем российского венчурного рынка сократился. Количество сделок снизилось с 275 до 134 по сравнению с 2018 г. [2]. В первой половине 2020 года, по данным отчета MoneyTree (подготовлен PwC и Российской венчурной компанией (РВК)) объем венчурных инвестиций в России (без учета крупной сделки с Ozon. ru) сократился по сравнению с таким же периодом 2019 года на 37% и составил 90 млн. долл. против 144 млн. долл. в 2019 г (с учетом сделки Ozon.ru – на 9%, до 240 млн. долл. с 263 млн. в 2019 г.). Количество сделок снизилось почти в полтора раза – со 130 до 78 [1]. Многие фонды весной 2020 г. приостановили свою деятельность из-за сложности проведения сделок онлайн.

Основными причинами этого специалисты называют непрозрачность рынка, нехватку возможностей «выхода» (фонды не выкупают проекты у инвесторов предыдущих стадий; «Яндекс» готов покупать стартапы, но дешево), громкие судебные иски, ухудшение инвестиционного климата (иностранцы инвесторы ведут себя очень осторожно), валютные риски, незначительное количество хороших проектов и уход лучших проектов за рубеж (акселераторы забирают проекты, увозят их в другую страну, открывают там компанию

и получают инвестиции) [2]. Поэтому остается надежда только на государство.

Для поддержки МСП, в том числе инновационного, в России действует «Корпорация МСП». Вместе с компанией «Иннопрактика» с 2019 году она принимает заявки на поддержку от быстрорастущих инновационных предприятий, которые называют «газелями». Для этого такие предприятия должны соответствовать определенным требованиям. Попавшие в программу «газели», получают финансовую и другие виды помощи; доступ к закупкам крупных компаний [4].

Важным игроком на венчурном рынке, который делает все, чтобы частные инвесторы могли вкладывать деньги, является акселератор Skolkovo Community.

На грантовом рынке действует Российская венчурная компания, которая весной 2020 г. объявила о грантовой поддержке проектов, направленных на борьбу с пандемией и ее последствиями (в размере до 50 млн. руб.). Это проекты, которые соответствуют «дорожным картам» Национальной технической инициативы (НТИ). Главная особенность этой программы - ускоренные процедуры рассмотрения заявки и финансирования [2].

Фонд содействия инновациям (группа ВЭБ.РФ), который существует уже 27 лет, на 2021 г. определил направления отбора проектов для грантовой поддержки. Это проекты, предоставленные в рамках федеральных проектов «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Искусственный интеллект», «Цифровые технологии» и других госпрограмм.

В рамках федерального проекта «Искусственный интеллект» Фондом будут реализованы три направления поддержки: акселерация ИИ-стартапов, разработка открытых библиотек и создание и развитие ИИ-стартапов. На гранты по этим направлениям Фонд получил субсидию в размере 1,4 млрд. рублей. На поддержку смогут претендовать студенты, разработчики ИИ-решений и стартапы [3].

В рамках федерального проекта «Акселерация субъектов МСП» выделено 3,7 млрд. рублей. Поддержку получают проекты малых предприятий на НИОКР и на расширение производства иннова-

ционной продукции, в том числе в сфере городской среды, спорта, экологии и социального предпринимательства.

В целом с момента запуска программы в 2019 году Фондом уже поддержано 554 субъекта малого инновационного предпринимательства на общую сумму в 9,2 млрд. рублей [3].

На реализацию мероприятий федерального проекта «Цифровые технологии» Фонд направит 940 млн. рублей. Поддержку смогут получить компании по разработке цифровых решений, в том числе и на масштабирование. Также грант можно будет получить на коммерциализацию своих разработок.

Кроме того, Фондом планируется поддержка бизнеса в рамках госпрограмм «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности» и «Экономическое развитие и инновационная экономика». На гранты по этим программам будет выделено 7,6 млрд. рублей.

К 2021 г. более 600 малых предприятий страны участвовали в программах Фонда и получили возможность роста [3].

В целом государственная поддержка МИПов может быть разнообразной. Это и прямое финансирование, и грантовая помощь, и налоговые льготы, и беспроцентное кредитование, и право на ускоренную амортизацию, и бесплатное консультирование, и организация выставок и презентаций, и др.

Подводя общий итог, следует отметить, что деятельность МИПов играет важную роль в экономическом развитии страны. Малый инновационный бизнес – важный структурный элемент рыночной экономики, формирующий конкурентную среду. Не случайно во всех странах обращается особое внимание на развитие МИПов.

Они занимаются разработкой и созданием новых продуктов, обеспечивают потребителей специальными товарами и услугами, удовлетворяют нужды крупных предприятий, создают рабочие места и др.

Инновационная деятельность – это важный фактор преодоления спада, обеспечения устойчивого роста, структурной перестройки экономики. Поэтому поддержка МИПов – одна из основных функций государственного регулирования.

В деятельности МИПов в России есть множество проблем. Для активного развития малого инновационного бизнеса необходимо доработать нормативно-правовую базу, расширять источники финансирования, создавать организационные, информационные и др. условия для развития бизнеса, готовить квалифицированные кадры.

Проблемы малого инновационного бизнеса надо решать системно, на государственном уровне, активно вовлекая в решение проблемных вопросов крупный бизнес, общественность и, прежде всего, молодежь.

### *Список литературы*

1. Венчурный рынок сокращает риски – Газета Коммерсантъ № 225 (6946) от 08.12.2020.- URL: <https://kommersant.ru>.
2. Выходов нет. Что ждет российские стартапы в 2020 году. – URL: <https://incussia.ru/understand/dead-or-alive/>.
3. Государство субсидирует бизнесу вывод инноваций на рынок. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/gosudarstvo\\_subsidiruet\\_biznesu\\_vyvod\\_innovaciy\\_na\\_rynok.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/gosudarstvo_subsidiruet_biznesu_vyvod_innovaciy_na_rynok.html).
4. От молодых изобретателей до «газелей»: как в России поддерживают малый инновационный бизнес? – URL: <https://bankstoday.net/last-articles/ot-molodyh-izobretatelej-do-gazelej-kak-v-rossii-podderzhivayut-malyj-innovatsionnyj-biznes> Артём Васильев.
5. Проблемы и перспективы малых инновационных предприятий в современной России Шулус А.А., Павлов Е.О., Воробьев Д.Ю. – URL: <https://creativeconomy.ru/lib/110807>.
6. Шпилёва А.А. Процессы цифровизации в компаниях малого и среднего бизнеса в условиях пандемии // Экономика, предпринимательство и право. 2021. Том 11. № 2. С. 299-312. – URL: <https://1economic.ru/lib/111637>.

### *References*

1. The venture market reduces risks-Kommersant Newspaper No. 225 (6946) of 08.12.2020. – URL: <https://kommersant.ru>.
2. There are no exits. What awaits Russian startups in 2020. – URL: <https://incussia.ru/understand/dead-or-alive/>.

3. The state subsidizes business to bring innovations to the market. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/gosudarstvo\\_subsidiruet\\_biznesu\\_vyvod\\_innovatsiy\\_na\\_rynok.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/gosudarstvo_subsidiruet_biznesu_vyvod_innovatsiy_na_rynok.html).
4. From young inventors to “gazelles”: how do they support small innovative businesses in Russia? – URL: <https://bankstoday.net/last-articles/ot-molodyh-izobretatelej-do-gazelej-kak-v-rossii-podderzhivayut-malyj-innovatsionnyj-biznes> Artem Vasiliev.
5. Problems and prospects of small innovative enterprises in modern Russia Shulus A.A., Pavlov E.O., Vorobyov D.Yu. – URL: <https://creativeconomy.ru/lib/110807>.
6. Shpileva A.A. Digitalization processes in small and medium-sized businesses in the context of a pandemic // Economics, Entrepreneurship and Law. 2021. Volume 11. No. 2, pp. 299-312. – URL: <https://1economic.ru/lib/111637>.

#### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Абдуллаев Низами Видади оглы**, старший преподаватель кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*nizamka33@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Abdullaev Nizami Vidadi oglu**, Senior Lecturer of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*nizamka33@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0001-9036-4139*

УДК 316.354

## ВНУТРИОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

*Алексенко А.В., Петров С.В.*

*В статье анализируются особенности и элементы внутриорганизационной культуры таможенных органов. Особое внимание уделено принципам функционирования принятых норм поведения.*

**Ключевые слова:** *внутриорганизационная культура; нормы поведения; культура руководителя; этика; государственные органы.*

## INTRA-ORGANIZATIONAL CULTURE IN CUSTOMS AUTHORITIES

*Aleksenko A.V., Petrov S.V.*

*The article analyzes the features and elements of the internal organizational culture of customs authorities. Special attention is paid to the principles of functioning of the accepted norms of behavior.*

**Keywords:** *internal organizational culture; norms of behavior; leadership culture; ethics; government agencies.*

Явление, обозначенное термином «внутриорганизационная культура», обычно представляет собой систематически реализуемый на практике комплекс действий, характеризующий как с рациональной, так и с эстетической точки зрения всю деятельность той или иной организации [4, с. 32].

Внутриорганизационная культура может выражаться в самых разнообразных проявлениях, например, в пении хором гимна Российской Федерации (или корпоративного гимна) перед началом каждого рабочего дня, или в соблюдении опрятного внешнего вида, или в строгом следовании нормам служебной этики.



Ключевое, что объединяет каждое из перечисленных выше и приведённых ниже примеров, – это осознанное, систематическое, чётко сформулированное через те или иные ценности, нормы, идеи и т. д. моделирование нужного для эффективной работы организации образа поведения сотрудников [1, с. 46].

Традиционно для российских реалий (особенно, если речь идёт, как в данном случае, о государственных органах), образец поведения для нижестоящего сотрудника должен показывать вышестоящий, то есть, руководитель, который, в свою очередь, во многом ориентируется уже на своего руководителя [2, с. 74]. В идеале все сотрудники должны ретранслировать свои цели из целей организации.

Приведём и раскроем наиболее значимые, на наш взгляд, элементы организационной культуры, которой должен придерживаться руководитель той или иной таможенной структуры, задавая при этом своего рода тон поведения для подчинённых.

Личная культура. Подразумевает соблюдение норм корректного, этического поведения, форму обращений к другим сотрудникам, а также содержание внешнего вида и личной гигиены в надлежащем состоянии.

Рационализация труда. Руководитель должен максимально строго планировать как собственный рабочий день, так и (как минимум отчасти) рабочий день своих подчинённых, и следовать установленному расписанию.

На каждое дело должно быть отведено определённое количество времени, которое впоследствии должно быть соблюдено [5, с. 86]. Необходимо исключить те действия, которые могут привести к неоправданной трате времени.

Культура проведения массовых мероприятий. Речь идёт о культуре проведения совещаний, переговоров, бесед, а также других корпоративных мероприятий.

Культура приёма посетителей. Она предполагает наличие определённых правил и принципов при приёме клиентов как по личным, так и по служебным вопросам.

Культура в работе с письмами. Сюда входит обязательная регистрация писем, определение сроков их рассмотрения, персональная

ответственность руководителя за своевременное и правильное реагирование на них, обязательный ответ на каждое письмо.

Культура речи. Около 80 % рабочего времени руководителя таможенного органа связано с контактами с людьми [3, с. 68], поэтому умение грамотно общаться является важной составной частью культуры труда руководителя.

Следует также обратить внимание на то, что, поскольку система государственного управления в России традиционно строго иерархична, образ поведения рядового сотрудника по большей части зависит от образа поведения его непосредственного руководителя, на которого возлагается обязанность быть примером для подражания (отчасти сформулированная во внутренних актах службы и отчасти негласная).

Таким образом, внутриорганизационная культура таможенных органов состоит и выражается в совокупности описанных выше элементов поведения, внедрение и соблюдение которых формирует и поддерживает определённый корпоративный дух призванный наладить как внутриорганизационную культуру поведения, так и отношение к потребителям таможенных услуг.

### *Список литературы*

1. Горбунова Ю.Н., Трубицын К.В., Соловова Н.В., Калмыкова О.Ю. Исследование организационной культуры таможенных органов региона (по материалам самарской таможни // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2020. № 3. С. 45–51.
2. Зайцева Т.В. Управление персоналом: Учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб. М.: Форум, 2018. 352 с.
3. Никитина Е.Ю., Горских Ю.Д. Развитие управленческих компетенций у будущих специалистов таможенного дела как актуальная проблема педагогики высшей школы // Вестник ЮУрГГПУ. 2018. № 8. С. 67–76.
4. Бычков А.В. Конфликтологическая компетентность руководителей таможенных органов и подразделений таможенной службы (социологический ракурс) // Вестник науки и образования. 2018. № 5 (41). С. 28–34.

5. Широнова Е.М. Практические аспекты оценки организационной культуры // Вестник ГУУ. 2020. № 9. С. 83–90.

### *References*

1. Gorbunova Yu.N., Trubitsyn K.V., Solovova N.V., Kalmykova O.Yu. Study of the organizational culture of the customs authorities of the region (based on the materials of the Samara customs // Bulletin of the Samara University. Economics and management. 2020. No. 3. P. 45–51.
2. Zaitseva T.V. Personnel management: Textbook / T.V. Zaitseva, A.T. Zubov. M.: Forum, 2018. 352 p.
3. Nikitina E.Yu., Gorskiyh Yu.D. Development of managerial competencies in future customs specialists as an actual problem of higher school pedagogy // Bulletin of the South Ural State Pedagogical University. 2018. № 8. P. 67–76.
4. Bychkov A.V. Conflictological competence of heads of customs bodies and customs service divisions (sociological perspective) // Bulletin of Science and Education. 2018. № 5 (41). P. 28–34.
5. Shironina E.M. Prakticheskie aspekty otsenki organizatsionnoy kultury [Practical aspects of organizational culture assessment]. P. 83–90.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Алексенко Алина Викторовна**, студент 5-ого курса специальности Таможенное Дело

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Студенческая, д. 8, г. Владимир, 600000, Россия*  
*alya.aleksenko.99@bk.ru*

**Петров Сергей Валерьевич**, к. э. н., доцент кафедры ГПиУТД

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Студенческая, д. 8, г. Владимир, 600000, Россия*

*psv01@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0002-9207-4976*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Aleksenko Alina Viktorovna**, 5th year Student of the Specialty Customs

*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich  
and Nikolai Grigoryevich Stoletov*

*8, Studencheskaya Str., Vladimir, 600000, Russia*

*alya.aleksenko.99@bk.ru*

*ORCID: 0000-0002-6744-5579*

**Petrov Sergey Valerievich**, Candidate of Economic Sciences, Associate  
Professor of the Department of State Pedagogical Sciences

*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich  
and Nikolai Grigoryevich Stoletov*

*8, Studencheskaya Str., Vladimir, 600000, Russia*

*psv01@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0002-9207-4976*

УДК 336.761

## БИРЖА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Бородин И.А.*

*Внешнеэкономические отношения государств проистекают из взаимозависимости государственных экономик, базирующихся на международной системе разделения труда. Биржа как элемент экономической инфраструктуры выступает в качестве коммерческого посредника, способствующего обращению сырья и готовой продукции, акций и облигаций, фьючерсов и опционов, драгоценных металлов, а также валюты.*

**Ключевые слова:** биржа; внешнеэкономическая деятельность; финансовые потоки; валюта; экономический рынок.

## EXCHANGE AS THE MOST IMPORTANT ELEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

*Borodin I.A.*

*The foreign economic relations of states arise from the interdependence of state economies based on the international system of division of labor. The exchange, as an element of the economic infrastructure, acts as a commercial intermediary that facilitates the circulation of raw materials and finished products, stocks and bonds, futures and options, precious metals, as well as currency.*

**Keywords:** stock exchange; foreign economic activity; financial flows; currency; economic market.

Внешнеэкономические отношения государств проистекают из взаимозависимости государственных экономик, базирующихся на международной системе разделения труда, то есть специализации

государств в производстве определённых категорий продуктов, направленных на удовлетворении потребностей глобального рынка [2, с. 14]. Трансграничные экономические отношения включают в себя международное движение капитала, валютные отношения, трудовую миграцию и обмен достижениями науки и техники. Торговля товарами и услугами остаётся традиционной областью международного сотрудничества.

Глобализация как процесс формирующий единый мировой рынок движения товаров, услуг, капитала, информации, технологий и рабочей силы оказывает существенное влияние на развитие международного экономического сотрудничества. Внешнеэкономическая деятельность – совокупность отношений между резидентами и нерезидентами в сфере трансграничного оборота товаров, работ, услуг, результатов интеллектуальной деятельности, а также межгосударственных отношений по инвестиционному сотрудничеству, денежно-кредитным операциям и другим видам деятельности [6, с. 8-9]. Значительное место в таких внешнеэкономических связях занимает биржевая торговля. Биржа как элемент экономической инфраструктуры выступает в качестве коммерческого посредника, способствующего обращению сырья и готовой продукции, акций и облигаций и других ценных бумаг, драгоценных металлов, а также валюты [2, с. 227].

Основными современными особенностями биржевой торговли как важнейшей составляющей внешнеэкономической деятельности, являются следующие тренды: а) консолидация и объединение торговых площадок, появление крупных биржевых корпораций; б) повсеместное внедрение механизмов электронной торговли в биржевые процессы; в) увеличение числа универсальных биржевых площадок, способствующих обращению разнообразных видов торгуемых объектов.

Глобализационные процессы, пронизывающие все сферы человеческой жизни, выступают детерминантом повышения значимости биржи в системе мировых экономических отношений. Трансграничное движение биржевых товаров позволяет хозяйствующим субъектам своевременно и эффективно наполнять национальные рынки, становиться держателями долей и акций крупных международных

компаний, участвовать в перераспределению потоков ресурсов, извлекая прибыль из совершаемых сделок.

На сегодняшний день, происходит стремительное рост популярности биржевой торговли. Сегодня существует более 250 мировых фондовых бирж, а товарных бирж насчитывается более 100 [3]. Объединение бирж и создание холдингов позволяет повышать их устойчивость в глазах субъектов торговли, привлекать новых участников, что соответственно сказывается на такой организации, её рентабельности в международном пространстве.

Косвенным показателем рентабельности биржи в мировом экономическом секторе выступает её капитализация. Так, например, обращаясь к отчёту The World Federation of Exchanges за первое полугодие 2020 года, можно оценить эффективность работы крупных международных площадок. Так, согласно данным статистики двумя североамериканскими биржами NYSE и NASDAQ было занято лидирующее положение на глобальном биржевом секторе. Их капитализация составила 21 036 и 14 646 миллиардов долларов США, а темп прироста за последние 10 лет 57,06% и 276,56% соответственно. NYSE является крупнейшим глобальным игроком, аккумулирующим более 2,4 тыс. зарегистрированных организаций, инвесторами которых являются более 54 % жителей Америки [1, с. 91]. Крупнейшим мировым лидером биржевой торговли азиатского происхождения является Japan Exchange Group. Темп прироста за 10 лет данной организации составил 29,38%, капитализация 5 664 миллиардов долларов США [5].

Основной Российской торговой площадкой является Московская биржа, образование которой произошло в 2011. Согласно отчёту, The World Federation of Exchanges за первое полугодие 2020 года Московская биржа вошла в Топ-25 биржевых торговых площадок, заняв 23 позицию в мире. Уровень её капитализации 614 миллиардов долларов США, а темп прироста за последние 10 лет – 15,96% [5]. На сегодняшний день, данная отечественная площадка сталкивается с множеством объективно существующих причин, которые являются помехой её дальнейшего развития. Сравнительно неболь-

шое количество участников – физических лиц, снижает уровень инвестиционных потоков. Ещё одним негативным фактором является нестабильная геополитическая ситуация, которая оказывает влияние на потенциальный интерес иностранных инвесторов к российскому рынку. Сравнительно небольшое разнообразие компаний, предлагающих свои продукты на Московской бирже, также выступает преградой развития её доходности. Всё это сказывается на экономическом потенциале России, снижая её показатели в международной торговле. В связи с этим, внешнеэкономическая деятельность российских хозяйствующих субъектов требует поиска эффективных механизмов повышения рентабельности. Решение рассмотренных проблем биржевых инфраструктур позволит увеличить количество инвесторов и торгующих компаний, что окажет стимулирующий эффект для роста числа международных экономических связей.

#### *Список литературы*

1. Баринов Э.А. Отраслевой сектор как основа экономики России / Э.А. Баринов // Учёные записки Российской академии предпринимательства. 2020. Том 19. № 2. С. 90–99.
2. Богуславский М.М. Международное экономическое право. М., 1986. 304 с.
3. Биржа. АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» // РБК. URL: <https://quote.rbc.ru/dict/exchange>. (дата обращения: 17.04.2021).
4. Нью-Йоркская фондовая биржа. Нью-Йорк, 2020. – <https://www.nyse.com/index>.
5. World Federation of Exchanges: statistics. URL: <https://statisticsworld-exchanges.org/> (дата обращения: 17.04.2021).
6. Правовое регулирование внешнеторговых сделок юридических лиц. Дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.03 / Минаев А.А. М., 2006. 194 с.

#### *References*

1. Barinov E.A. Branch sector as the basis of the Russian economy / E.A. Barinov // Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2020. Volume 19. No. 2. pp. 90-99.



2. Boguslavsky M.M. International Economic Law. M., 1986. 304 p.
3. The exchange. JSC “ROSBUSINESSCONSULTING” RBC. URL: <https://quote.rbc.ru/dict/exchange>. (accessed 17.04.2021).
4. New York Stock Exchange. New York, 2020. – <https://www.nyse.com/index>.
5. World Federation of Exchanges: statistics. URL: <https://statisticsworld-exchanges.org/> (accessed 17.04.2021).
6. Legal regulation of foreign trade transactions of legal entities. Dis. ... cand. jurid. sciences’: 12.00.03 / Minaev A.A. M., 2006. 194 p.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Бородин Иван Алексеевич**, студент специальности «Таможенное дело» Юридического института  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*vanted245@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Borodin Ivan Alekseevich**, student of the specialty “Customs” of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*vanted245@mail.ru*

УДК 339.5

**ПРОБЛЕМЫ КЛАССИФИКАЦИИ ТОВАРОВ  
ТОВАРНОЙ ПОЗИЦИИ 9619 ТН ВЭД ЕАЭС*****Стрельцов Р.С., Васина Я.А.***

*Статья посвящена рассмотрению проблем классификации товаров товарной позиции 9619 ТН ВЭД ЕАЭС. Рассматриваемая категория товаров в настоящее время вызывает не мало трудностей, связанных с ее классификацией, что определено наличием значительного количества компонентов, из которых состоит товарная позиция.*

**Ключевые слова:** ТН ВЭД ЕАЭС; классификационный код; товарная позиция; классификация товара; товар; таможенная экспертиза.

**PROBLEMS OF CLASSIFICATION OF GOODS  
OF COMMODITY ITEM 9619 TN VED EAEU*****Streltsov R.S., Vasina Ya.A.***

*The article is devoted to the consideration of the problems of classification of goods of commodity item 9619 of the EAEU TN VED. The considered category of goods currently causes quite a few difficulties associated with its classification, which is determined by the presence of a significant number of components that make up the heading.*

**Keywords:** EAEU nomenclature of goods subject to foreign trade; classification code; commodity position; classification of goods; goods; customs examination.

Вопросы классификации товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС регламентируются Таможенным кодексом ЕАЭС (далее ТК ЕАЭС). При этом, следует отметить, что законодательно понятие «классификация товаров» до настоящего времени не закреплено. Д.В. Коф

полагает, что классификация товаров представляет собой один из видов деятельности, в рамках которого осуществляется отнесение товаров к определенным товарным позициям, в целях осуществления таможенной деятельности [2].

На наш взгляд для целей определения классификации товаров необходимо определение функций проведения такой классификации (рисунок 1).



Рис. 1. Основные функции таможенной классификации товаров

Исходя из представленных на рисунке 1 основных функций таможенной классификации товаров можно сформулировать понятие таможенной классификации товаров как деятельности заинтересованных лиц по отнесению товаров к определенной позиции (субпозиции, подсубпозиции) Товарной номенклатуры ВЭД ЕАЭС» в целях последующего использования данной информации для определения размеров ставок таможенных пошлин, применения мер нетарифного регулирования или для реализации целей таможенной статистики [3].

Необходимо отметить, что при рассмотрении судом споров относительно выбора той или иной ТН ВЭД ЕАЭС сопряжено с наличием определенных особенностей, а именно:

- бремя доказывания обоснованности решения относится к компетенции таможенного органа, который должен предоставить в суд обоснование принятого решения об отнесении товара к определенной позиции ТН ВЭД ЕАЭС;
- определение кода ТН ВД ЕАЭС основано на анализе признаков товара подлежащего декларированию, правильность определения кода напрямую зависит от полноты и достоверности сведений, предоставленных о товаре;
- решение суда, рассматривающего данные споры основывается на оценке доказательств представленных сторонами, которые определяют признаки товара, его характеристики и свойства, которые являются основанием для определения соответствующей позиции ТН ВЭД ЕАЭС для данного товара.

Отдельного внимания на наш взгляд заслуживает вопрос классификации товаров позиции 9619. В рассматриваемую категорию входят: подгузники детские, женские тампоны и прокладки и пр. В отношении рассматриваемой позиции споры таможенного органа и участников ВЭД происходят на регулярной основе.

Так, за период 2016-2018 гг. Арбитражным судом Северо-Западного округа было рассмотрено более 30 дел в части отнесения детских подгузников к определенной товарной позиции. Указанные товары, кроме целлюлозы, которая является основным впитывающим материалом содержат и другие компоненты, например, супер абсорбент, который также выполняет впитывающие свойства [1].

Декларанты детских подгузников по рассматриваемым спорам относили товары к 9619 00 210 0 ТН ВЭД, а таможенные органы к 9619 00 900 1 ТН ВЭД. Решение об отнесении товаров «Детские подгузники» к той или иной позиции основывается на определении материала, который придает подгузнику основные впитывающие свойства.

Так таможенные органы при определении позиции ТН ВЭД ссылаются на то, что оба материала и целлюлоза, и супер абсорбент выполняют в детских подгузниках их основные впитывающие

свойства. Декларанты же ссылаются на то, что основные свойства выполняет целлюлоза, а супер абсорбент выполняет лишь дополнительные функции.

Таким образом, по результатам проведенного анализа следует отметить наличие разночтений в деятельности таможенных органов и Декларантов по отнесению детских подгузников к определенной подсубпозиции ТН ВЭД ЕАЭС. Со стороны Евразийской Экономической комиссии необходимо принятие соответствующего Решения, которое позволит исключить дальнейшие разночтения по рассматриваемой проблематике.

### *Список литературы*

1. Судебная практика обжалования решений таможенных органов о классификации детских подгузников [Электронный ресурс]. URL: <https://customs.gov.ru/folder/651/document/653> (дата обращения: 01.05.2021).
2. Велькин А.В., Совершенствование правового регулирования административной ответственности за недекларирование и недостоверное декларирование товаров // Таможенное дело. 2019. №4 С. 22-26.
3. Горшкова В.М., Стрельцов Р.С., Дистанционная продажа лекарственных средств как новое направление развития фармакологического рынка в России // Медицинское право. 2021. №2 С. 48-51.

### *References*

1. Judicial practice of appealing against decisions of customs authorities on the classification of baby diapers [Electronic resource]. URL: <https://customs.gov.ru/folder/651/document/653> (date accessed: 05/01/2021).
2. Vel'kin A. V., Improving the legal regulation of administrative responsibility for non-declaration and inaccurate declaration of goods // Customs. 2019.No. 4. S. 22-26.
3. Gorshkova V.M., Streltsov R.S. Remote sale of drugs as a new direction in the development of the pharmacological market in Russia // Medical law. 2021. No. 2. P. 48-51.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*roman-streltsov@yandex.ru*

**Васина Яна Анатольевна**, студент Юридического института  
*Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*yankayana8@gmail.com*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*roman-streltsov@yandex.ru*  
*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

**Vasina Yana A.**, Student of the Law Institute  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*yankayana8@gmail.com*

УДК 339.5

**ПРОБЛЕМЫ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ ОНЛАЙН-ТОРГОВЛИ  
ЛЕКАРСТВЕННЫМИ ПРЕПАРАТАМИ  
НА ФАРМАКОЛОГИЧЕСКОМ РЫНКЕ РФ**

*Стрельцов Р.С., Горшкова В.М.*

*В статье проанализированы проблемы и перспективы онлайн-торговли лекарственными препаратами на фармакологическом рынке Российской Федерации. Изучена динамика роста рынка лекарственных препаратов в Российской Федерации, в том числе сервисов онлайн-бронирования лекарственных препаратов в Российской Федерации, сделаны выводы о перспективах и направлениях продажи лекарств в РФ.*

**Ключевые слова:** *продажа; онлайн-ритейл; фармакологический рынок; интернет-торговля лекарствами; рынок лекарств в РФ; динамика рынка лекарств в РФ.*

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF ONLINE  
TRADE IN MEDICINES ON THE PHARMACOLOGICAL  
MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*Streltsov R.S., Gorshkova V.M.*

*The article analyzes the problems and prospects of online trade in pharmaceuticals on the pharmacological market of the Russian Federation. The dynamics of the growth of the drug market in the Russian Federation, including online booking services for drugs in the Russian Federation, was studied, conclusions were drawn about the prospects and directions of drug sales in the Russian Federation.*

**Keywords:** *sale; online retail; pharmacological market; online drug trade; drug market in the Russian Federation; dynamics of the drug market in the Russian Federation.*

Современная розничная торговля в целом характеризуется переходом в онлайн-сферу, покупки продуктов, одежды, техники и пр. через сеть Интернет уже давно стали привычными для потребителей. Обострение пандемии коронавирусной инфекции весной 2020 г. еще больше активизировало рынок онлайн торговли, а вопрос законодательного закрепления дистанционной продажи лекарственных средств стал еще более актуальным.

В конце 2017 г. в Российской Федерации был дан старт запуска сервисов онлайн-бронирования лекарственных средств, данный сервис позволяет покупателям заказывать лекарственные средства через сайт или мобильное приложение аптеки, а после его подтверждения получить заказанные лекарства лично в выбранной аптеке.

В качестве основного сдерживающего фактора в развитии онлайн-торговли лекарственными средствами в Российской Федерации до недавнего времени выступал Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств» от 12.04.2010 г. №61-ФЗ, в соответствии с которым дистанционная продажа лекарственных средств была запрещена.

Одним из главных факторов в принятии правок, разрешающих дистанционную продажу лекарственных средств стала пандемия Covid-19, которая фактически «посадила» население Российской Федерации на самоизоляцию. Распространение новой коронавирусной инфекции стало настолько угрожающим, что простой поход в аптеку, даже при соблюдении мер безопасности мог обернуться инфицированием потребителя. Соответствующие правки в законодательство о продаже лекарственных средств были внесены принятым Государственной Думой Федеральным законом от 03.04.2020 г. №105-ФЗ «О внесении изменений в статью 15.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств». Разрешение дистанционной продажи лекарственных средств в Российской Федерации стало новым шагом в развитии электронной коммерции и фармацевтического рынка.

Отдельного внимания на наш взгляд заслуживают требования, которые предъявляются к организациям, осуществляющим электронную онлайн продажу лекарственных средств, такие как:



- наличие лицензии на осуществление фармацевтической деятельности не менее 1 года, а также получение разрешения на дистанционную продажу лекарственных средств от Росздравнадзора;
- количество мест осуществления фармацевтической деятельности на территории Российской Федерации от 10 и более;
- наличие сайта в сети Интернет или мобильного приложения, позволяющего осуществлять онлайн заказ лекарств;
- наличие собственной курьерской службы, имеющей достаточное оборудование для поддержания условий хранения и транспортировки лекарственных средств или заключение договора со сторонней курьерской службой, обладающей соответствующими ресурсами;
- система электронных платежей, мобильных платежных терминалов для осуществления проведения электронных платежей в том числе непосредственно в месте доставки онлайн-заказа [1].

Несмотря на возможные возражения противников дистанционной продажи лекарственных средств в Российской Федерации её преимущества позволяют говорить о дальнейших положительных перспективах роста рынка дистанционной торговли лекарственными средствами. Принятие закона, разрешающего переход фармацевтического рынка частично в онлайн-ритейл соответствует ожиданиям потребителей и соотносится с целями обеспечения минимизации контактов населения в целях сдерживания распространения коронавирусной инфекции.

Подводя итог сказанному, следует отметить, что соблюдение всех действующих норм законодательства при осуществлении таких продаж, а также при наличии достаточной практики дистанционной торговли лекарствами, внесение необходимых коррективов в законодательство, позволят развить дистанционную продажу лекарственных средств как современное востребованное направление развития фармацевтического рынка.

### *Список литературы*

1. Федеральный закон от 12 апреля 2010 г. № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств» (ред. 13.07.2020) [Электронный ресурс]. URL: Официальный интернет–портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 13.07.2020 (дата обращения: 25.04.2021).
2. Федеральный закон от 3 апреля 2020 г. № 105-ФЗ «О внесении изменений в статью 15.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств» [Электронный ресурс]. URL: Официальный интернет–портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, (дата обращения: 25.04.2021).
3. В 2020 году доля онлайн-торговли достигнет 12% от объема аптечного рынка [Электронный ресурс]. URL: <https://gmpnews.ru/2020/02/v-2020-godu-dolya-onlajn-torgovli-dostignet-12-ot-obema-aptechnogo-rynka/> (дата обращения: 25.04.2021).

### *References*

1. Federal Law of April 12, 2010 No. 61-FZ “On the Circulation of Medicines” (revised on July 13, 2020) [Electronic resource]. URL: Official Internet portal of legal information <http://www.pravo.gov.ru>, 13.07.2020 (date of access: 25.04.2021).
2. Federal Law of April 3, 2020 No. 105-FZ “On Amendments to Article 15.1 of the Federal Law” On Information, Information Technologies and Information Protection “and the Federal Law” On the Circulation of Medicines “[Electronic resource]. URL: Official Internet portal of legal information <http://www.pravo.gov.ru>, (date of access: 25.04.2021).
3. In 2020, the share of online trade will reach 12% of the volume of the pharmacy market [Electronic resource]. URL: <https://gmpnews.ru/2020/02/v-2020-godu-dolya-onlajn-torgovli-dostignet-12-ot-obema-aptechnogo-rynka/> (date of access: 25.04.2021).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*Владимирский государственный университет*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
roman-streltsov@yandex.ru*

**Горшкова Валерия Михайловна**, студент Юридического института  
*Владимирский государственный университет  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
gorshkova2509@icloud.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial  
Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
roman-streltsov@yandex.ru  
ORCID: 0000-0001-7889-8111*

**Gorshkova Valeria M.**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
gorshkova2509@icloud.com*

УДК 347.9

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ПРАВОСУДИЯ ПРИ ПОДАЧЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО ИСКОВОГО ЗАЯВЛЕНИЯ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

*Павлова Ю.А., Зайчиков Я.В.*

*В статье рассматривается порядок подачи административного искового заявления в электронной форме. Данная процедура оценивается авторами с точки зрения принципа доступности правосудия, а также предлагаются возможные пути совершенствования данного института.*

**Ключевые слова:** *судопроизводство; электронный документ; квалифицированная электронная подпись; доступность правосудия.*

## ENSURING ACCESSIBILITY OF JUSTICE WHEN FILING AN ADMINISTRATIVE CLAIM IN ELECTRONIC FORM

*Pavlova J.A., Zaichikov Y.V.*

*The article discusses the procedure for filing an administrative claim in electronic form. This procedure is assessed by the authors from the point of view of the principle of accessibility of justice, and possible ways to improve this institution are proposed.*

**Keywords:** *legal proceedings; electronic document; qualified electronic signature; accessibility of justice.*

С 2017 года появилась возможность подавать обращения в суды общей юрисдикции посредством электронного документа, заверенного цифровой подписью. Подача административного искового заявления регламентирована положениями главы 12 КАС РФ, а подача заявления в электронном виде рядом нормативных актов: ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Рос-

сийской Федерации в части применения электронных документов в деятельности органов судебной власти» от 23.06.2016 № 220-ФЗ, ФЗ «Об электронной подписи» от 06.04.2011 № 63-ФЗ, Приказ судебного департамента при Верховном суде РФ «Об утверждении порядка подачи в федеральные суды общей юрисдикции документов в электронном виде» от 27.12.2016 № 251, Постановление Пленума Верховного суда РФ от 26.12.2017 № 57 «О некоторых вопросах применения законодательства, регулирующего использование документов в электронном виде в деятельности судов общей юрисдикции и арбитражных судов».

Электронное административное исковое заявление представляет собой документ, созданный в электронной форме без предварительного документирования на бумажном носителе и подписанный электронной подписью. Порядок подачи электронных заявлений подробно разобран Верховным судом в Приказе от 27.12.2016 № 251. Основным инструментом подачи электронных обращений выступает портал ГАС Правосудие ([www.sudrf.ru](http://www.sudrf.ru)), попасть на который можно либо через личный кабинет ЕСИА либо с помощью имеющейся у физического лица электронной цифровой подписи. При этом, может быть подан как электронный документ, то есть документ, сразу созданный в электронном виде, так и образ электронного документа, то есть скан бумажного носителя в формате PDF, с обязательной возможностью копирования текста.

Генеральный директор Судебного департамента при Верховном Суде РФ А.В. Гусев заявил о тенденции роста подачи электронных обращений в суды общей юрисдикции: за 2017 год поступило около 280 тыс. таких заявлений, за 2018 – почти 700 тыс., за 2019 – свыше миллиона; за период 2017–2020 годов на портале ГАС «Правосудие» было создано свыше двух миллионов личных кабинетов [1].

Нельзя не согласиться с мнением ученых, о том, что подача административного заявления в электронной форме имеет ряд преимуществ, главным из которых является отсутствие необходимости очного присутствия в здании суда. Наиболее очевидным это стало в период пандемии COVID-19, когда, в соответствие с Постановлени-

ем Президиума Верховного суда и Президиума Совета судей РФ от 18.03.2020 № 808, судам было рекомендовано ограничить посещение граждан. Более того, подача заявлений через сеть «Интернет» остается актуальной для жителей отдаленных и труднодоступных регионов Крайнего Севера (Мурманская обл., Магаданская обл., Чукотский АО, Камчатский край и др.), поскольку зачастую до ближайших судебных участков жителям необходимо добираться более тысячи километров. В таких случаях подача административного иска остается единственной возможностью получить доступ к правосудию.

Однако, нельзя не отметить и недостаток электронных обращений. Важным требованием при подаче электронного административного заявления выступает наличие электронной подписи (далее - ЭЦП), под которой в соответствии с законом следует понимать информацию в электронной форме, которая присоединена к подписываемой информации и используется для идентификации подписывающего лица. ЭЦП представляет собой сгенерированный с помощью криптографических средств ключ (цифровой код), записываемый на USB-носитель. Одновременно с электронной подписью ее владельцу выдается сертификат, подтверждающий принадлежность ключа проверки ее владельцу.

Верховный суд РФ определил, что обращения в суд в порядке административного судопроизводства в электронной форме должны быть подписаны либо усиленной квалифицированной электронной подписью либо простой электронной подписью. Достоинством усиленной ЭЦП является более надежная защита конфиденциальной информации о её владельце. Но, несмотря на то, что допускается заверение электронных документов простой ЭЦП, большинство обращений, подаваемых через ГАС «Правосудие», должны быть заверены усиленной ЭЦП: административные иски, заявления, заявления о применении мер предварительной защиты, апелляционные и кассационные жалобы.

Средняя стоимость усиленной ЭЦП для физических лиц варьируется от 2000 до 3000 тысяч рублей, при этом срок действия сертификата – 1 год, далее необходимо повторять оплату. И если юридические и должностные лица получают такие подписи за счет

предприятия или работодателя, то граждане должны покупать их самостоятельно. Считаем, что высокая стоимость усиленной ЭЦП является существенным препятствием в доступе к правосудию посредством подачи электронного административного иска.

Для решения этой проблемы считаем целесообразным внести изменения в порядок электронной подачи заявлений, а именно ввести институт одnorазовых бесплатных цифровых подписей, выдаваемых физическим лицам для единичного обращения в суд в рамках рассмотрения одного административного дела.

Таким образом, одним из важнейших условий реализации права на судебную защиту является доступность. Возможность подачи административного искового заявления видится положительным направлением развития процессуального законодательства. Однако, формы и способы обращения в суд, регламентированные процессуальным законодательством, должны обеспечивать равный доступ к судебным органам для всех категорий субъектов.

### *Список литературы*

1. Жалобная сеть: интервью генерального директора Судебного департамента Верховного суда РФ А.В. Гусева Российской газете // [сайт] URL: <https://rg.ru/2020/04/22/aleksandr-gusev-za-vremia-otivoepidemiologicheskikh-mer-sudy-rassmotreli-bolee-2-mln-del.html> (дата обращения 25.04.2021).

### *References*

1. Complaint network: interview of the General Director of the Judicial Department of the Supreme Court of the Russian Federation A.V. Gusev to the Russian newspaper // [website] URL: <https://rg.ru/2020/04/22/aleksandr-gusev-za-vremia-otivoepidemiologicheskikh-mer-sudy-rassmotreli-bolee-2-mln-del.html>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Зайчиков Ярослав Владимирович**, старший преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института им. М.М. Сперанского

*ФГБОУ ВО «Владимирской государственной университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*yaroslav\_zaychikov@mail.ru*

**Павлова Юлия Александровна**, студентка 3 курса очной формы обучения Юридического института им. М.М. Сперанского ФГБОУ ВО «Владимирской государственной университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*kisa642325@gmail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Zaychikov Yaroslav Vladimirovich**, Senior Lecturer of the Department of Civil Law and Procedure, Law Institute named after M.M. Speransky

*Vladimir State University Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*yaroslav\_zaychikov@mail.ru*

*ORCID: 0000-0003-3741-0559*

**Pavlova Yulia Aleksandrovna**, 3rd year full-time student

*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*kisa642325@gmail.ru*



УДК 343

**ВОПРОСЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ  
ИГОРНОГО БИЗНЕСА В РОССИИ***Зебницкая А.К.*

*В статье рассматриваются особенности регулирования игровой деятельности в Российской Федерации. Анализируются законодательные изменения правовой регламентации игорного бизнеса, особенности привлечения к ответственности.*

**Ключевые слова:** *игорный бизнес; игорная деятельность; правовая регламентация; уголовная ответственность.*

**ISSUES OF LEGAL REGULATION  
OF GAMBLING BUSINESS IN RUSSIA***Zebnitskaya A.K.*

*The article deals with the peculiarities of gambling regulation in the Russian Federation. The article analyzes the legislative changes in the legal regulation of the gambling business, the specifics of bringing to justice.*

**Keywords:** *gambling business; gambling activity; legal regulation; criminal liability.*

Правовое регулирование игровой деятельностью на территории Российской Федерации осуществляется на основе Федеральном законе от 29 декабря 2006 г. №№ 244-ФЗ «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации». В результате проведенной в 2006 году реформе был установлен запрет на проведение азартных игр с использованием сети интернет и вне специальных игорных зон. Данный

закон устанавливает легальное определение игровой деятельности как организацию и проведение азартных игр по оказанию услуг, в связи с заключением на основе риска соглашения между двумя и более участниками азартных игр. Также в законе говорится и о месте нахождения игорных заведений исключительно в игровой зоне, кроме букмекерских контор, тотализаторов и пунктов приема ставок.

Большинство современных государств идут по пути законодательного установления особых игорных зон, где организация и проведение азартных игр разрешена. В Российской Федерации такие зоны игровой деятельности установлены на территории Приморского края, Республиках Крым и Алтай, Калининградской области и Краснодарского края.

В проведенном К.А. Катковым анализе зарубежного законодательства по вопросам регулирования игровой деятельности, установлено, что наиболее действенными являются нормы права тех стран, которые не запрещают игровой бизнес, а подробно регламентируют его деятельность. Запрещение организации и проведения азартных игр в стране провоцирует их уход в «теневой» бизнес. Возникают незаконные залы игровых автоматов, подпольные казино, латентные тотализаторы.

Российское законодательство предусматривает различные виды ответственности за незаконную игорную деятельность.

В борьбе с незаконным игорным бизнесом Уголовный кодекс РФ в 2011 году был дополнен ст. 171.2. В ее первоначальной редакции к уголовной ответственности привлекались физические лица, извлекавшие крупный доход в связи с организацией и проведением азартных игр сопряженные с альтернативными признаками объективной стороны деяния. В качестве таких признаков устанавливались: использование игрового оборудования вне игровой зоны; использование информационно-телекоммуникационных сетей, в том числе сети Интернет, а также средств связи, в том числе подвижной связи; отсутствие полученного в установленном порядке разрешения на осуществление деятельности по организации и проведению азартных игр в игровой зоне. Частью 2 рассматриваемой

нормы устанавливались квалифицирующие признаки за указанные ранее деяния: сопряженные с извлечением дохода в особо крупном размере; совершенные организованной группой.

В конце 2014 года ст. 171.2 была вновь отредактирована. Законодатель исключил из состава преступления обязательный признак объективной стороны «извлечение крупного дохода от незаконной игровой деятельности». Теперь в новой редакции появилась часть 3, которая устанавливает повышенную ответственность за совершение преступления с использованием служебного положения, организованной группой либо получения особо крупного размера.

Внесенные изменения поспособствовали увеличению количества выявленных преступлений и привлечению виновных лиц к ответственности. Так по сравнению с 2014 годом, когда к ответственности привлекли 194 граждан, а выявлено было 133 преступления, в 2015 году цифры соответственно выглядели как 978 и 1433. Такая положительная динамика казалось бы свидетельствовала о правильном реагировании законодательных органов на проблемы правоприменения, возникших у органов следствия и дознания.

Однако к уголовной ответственности стали привлекаться лица, получившие незначительный доход и занимавшиеся незаконной игровой деятельностью непродолжительное время. В такой ситуации правоприменитель зачастую нарушал положения общей части УК РФ, не учитывал характер и степень общественной опасности.

Приговором Куйбышевского районного суда г. Новокузнецка от 08.02.2016 г. лицу за организацию и проведение азартных игр без лицензии с использованием игрового оборудования вне игровой зоны и извлечением дохода в размере 1000 рублей на момент когда игровое оборудование было изъято сотрудниками полиции было назначено уголовное наказание в виде обязательных работ сроком 200 (двести) часов.

Такие приговоры свидетельствуют о чрезмерной строгости применяемых мер ответственности в отношении подобных противоправных деяний. В виду отсутствия факта извлечения крупного дохода от игровой деятельности деяние не обладает достаточной

степенью общественной опасности и не должно квалифицироваться как уголовное преступление.

Федеральным законом от 29.07.2018 № 227-ФЗ ст.171.2 была изложена уже в третьей редакции. Нововведения рассматриваемой уголовно-правовой нормы коснулись ее диспозиции, и была дополнена альтернативными деяниями: организация и (или) проведение азартных игр без полученной в установленном порядке лицензии на осуществление деятельности по организации и проведению азартных игр в букмекерских конторах и тотализаторах вне игорной зоны; систематическое предоставление помещений для незаконных организации и (или) проведения азартных игр.

Также было устранено несоответствие между содержанием ФЗ № 244 и ст. 171.2 в части исключения из общего запрета на проведение азартных игр с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, в том числе сети Интернет, случаев приема интерактивных ставок организаторами азартных игр в букмекерских конторах и (или) тотализаторах.

И снова законодатель чрезмерно усилил общественную опасность по факту предоставления помещения для игорной деятельности. Не понятен критерий расценивания таких действий как общественно-опасное, и каким именно общественным отношениям причиняется такой вред, почему недостаточно наложения мер административной ответственности на лица. Тем более, что такие меры могут быть применимы как к физическому, так и к юридическому лицу, которые также может предоставлять помещение в аренду.

### *Список литературы*

1. Катков К.А. Зарубежный опыт налогообложения игорного бизнеса // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2008. №. 4. С.90-96.
2. Приговор Куйбышевского районного суда г. Новокузнецка от 08.02.2016 по делу №1-23/2016 (1-548/2015) URL : <https://bsr.sudrf.ru/biggs/portal.html> (Дата обращения: 24.04.2021).

### *References*

1. Katkov K.A. Foreign experience of taxation of gambling business // Bulletin of the Saratov State Socio-Economic University. 2008. no. 4. p. 90-96.
2. Verdict of the Kuibyshev district Court of Novokuznetsk of 08.02.2016 in case no. 1-23 / 2016 (1-548/2015) URL : <https://bsr.sudrf.ru/bigs/portal.html> (Accessed: 24.04.2021).

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Зебницкая Анна Константиновна**, к.ю.н., доцент кафедры Уголовно-правовых дисциплин  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
*zefna@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Zebnitskaya Anna Konstantinovna**, Candidate of Law Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal Law disciplines  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*zefna@mail.ru*  
ORCID: 0000-0002-4556-6580

УДК 656.07

## РЕАЛИЗАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ «ЗЕЛеноЙ ЛОГИСТИКИ» В СИСТЕМАХ ТРАНСПОРТИРОВАНИЯ И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ

*Смирнова А.В., Изюмова Н.Ю., Тинькова О.А.*

*В статье рассматриваются подходы реализации инструментов зеленой логистики, которые на современном этапе развития экономики лежат в основе функционирования современных транспортных систем и предполагают экологически чистую и эффективную организацию транспортировки грузов и их распределение.*

**Ключевые слова:** логистические цепи; зеленая логистика; экология; транспортные системы; распределение.

## IMPLEMENTATION OF GREEN LOGISTICS TOOLS IN TRANSPORTATION AND DISTRIBUTION SYSTEMS

*Smirnova A.V., Izumova N.Yu., Tinkova O.A.*

*The article considers the approaches to the implementation of green logistics tools, which at the present stage of economic development are the basis for the functioning of modern transport systems and involve an environmentally friendly and efficient organization of cargo transportation and distribution.*

**Keywords:** logistics chains; green logistics; ecology; transport systems; distribution.

В настоящее время, когда глобально развиты различные сферы деятельности, уделяется все больше внимания экологическим проблемам. Желание многих предприятий использовать окружающую среду эффективно, обеспечивая стабильность потребления ресурсов для будущих поколений, вынуждает их создавать все необходимые условия для ее сохранения и защиты.

Актуальность исследования связана с увеличением требований по обеспечению защиты окружающей среды от вредного воздействия различных факторов, в том числе и тех, которые возникают при организации транспортировки грузов в системе распределения любой компании.

Ключевым элементом логистики при формировании цепей поставок, её связующим звеном, является транспорт, который с одной стороны способствует реализации важных функций в потоковых процессах и выступает инструментом для выполнения экономических, технологических, организационных и социальных задач, с другой – деятельность транспорта оказывает отрицательное воздействие на окружающую среду [1].

Исследования по России показывают, что общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу составил в 2019 году 22735 тыс. т, в том числе от передвижных источников 5440 тыс. тонн. На выбросы при транспортировке и хранении приходится более 10% от общего показателя выбросов в атмосферу загрязняющих веществ и имеется тенденция к их увеличению: 1795, 9 тыс.т (2017), 1783, 2 тыс.т (2018), 1876,2 тыс.т (2019) [2].

Направление «зелёная логистика» предполагает систему мер, в основе которых лежит применение энерго- и ресурсосберегающих технологий, современных технических средств и оборудования во всех звеньях цепи поставок с целью минимизации негативного воздействия на окружающую среду, ведет к улучшению благосостояния и социального комфорта граждан, снижает экономические риски и дефицит природных ресурсов.

Формирование логистических цепей на основе «зеленой логистики» позволяет целенаправленно воздействовать на экологию в целом. Однако при более детальном рассмотрении ее концепции возникает довольно много противоречий, что наводит на мысль о том, что реализация в современных условиях может быть затруднительна. Именно поэтому следует рассмотреть возможные способы внедрения «зеленой логистики» в логистические цепи, а также возникающие при этом проблемы.

Применение «зеленой логистики» базируется на огромном количестве различных методов, которые целесообразно объединить в две группы:

- воздействие на окружающую среду (экономия топлива, воды, природных ресурсов), уменьшение загрязнения воздуха, воды и почвы;
- реализация различных стадий технологического цикла (от добычи сырья, его транспортировки, производства, доставки продукции до потребителя, потребление и утилизация) [4].

На данный момент существует множество способов реализации «зеленой логистики». Вклад каждого предприятия в развитие таких методов важен и необходим в современных условиях.

Стоит отметить, одним из главных направлений «зеленой логистики» является усовершенствование инновационной деятельности предприятий, которое позволяет фирмам сохранять окружающую среду. При этом, для того, что бы такой подход положительно влиял на развитие экономики фирм, необходимо не только его внедрить, но и эффективно им управлять.

Актуальным способом сохранения окружающей среды является инновационный подход, связанный с установкой соответствующего программного обеспечения. Как пример, компьютерные программы на судах, разработанные японской судоходной компанией K Line, позволяют осуществлять постоянный мониторинг погодных условий и на основе полученных показателей оптимизировать работу двигателя, что приводит к уменьшению объемов выбросов в атмосферу.

Большой вклад в развитие «зелёной логистики» вносит Российская железная дорога (РЖД). Одним из направлений, начиная с 2011 года, является использование контейнерных перевозок, которые представляют собой перевозку транспортного средства (чаще всего автомобиля) на определенном участке с помощью железнодорожных составов. Используя такой метод, РЖД помогает значительно снизить выбросы выхлопных газов (на 35%) от автотранспорта и минимизировать спрос на топливо до 50%. Планируется к 2030 году



передать 30%, а в 2050 году – до 50% всех действующих автомобильных грузопотоков на железнодорожный транспорт [3].

Примером экологизации при организации транспортировки является оператор экспресс-доставки UPS, которая в 2019 году приобрела 130 автомобилей с гибридными двигателями. Согласно подсчетам UPS, такое приобретение поможет снизить объем потребления топлива на целых 35% и, следовательно, снизить выбросы углекислого газа на 671 тонну, что поможет сохранить атмосферу. При этом «сэкономленные» размеры выбросов сопоставимы с выбросами 128 легковых автомобилей в год. Но UPS не собирается останавливаться на достигнутом и к 2025 году планирует приобрести еще около 200 таких автомобилей.

В странах США, ЕС и в ряде других стран применение инновационных технологий для поддержания экологии природы уже давно стало нормой.

Конечно, такое стремление сохранить окружающую среду поддерживает и законодательства их государств. Так, например, в Швейцарии собственникам, использующим возобновляемые источники энергии предоставлены налоговые льготы. Помимо этого, государство уменьшает налоги для тех автовладельцев, которые используют чистые виды топлива (электродвигатели или водородные двигатели).

В Германии предприниматели, которые активно поддерживают «зеленую» логистику, могут рассчитывать на снижение налогов на 20%, а суммы государственных субсидий составляют около 1,5 млрд евро.

Огромную популярность набирает экологическая сертификация, которая представляет собой разрешительный документ на продукцию, производимую в соответствии с нормами экобезопасности. Так, в Норвегии, например, насчитывается около 5 видов таких сертификатов (EcolabelNordicSwan», «Eco-Lighthouse», ISO 14001, «EcotourismNorway» и др.).

В Российской Федерации можно выделить «Знак экологической ответственности», разработанный общественной организацией

«GreenRussia». Данная организация активно пользуется поддержкой государства и получает ряд субсидий на развитие [5].

Следует определить проблемное поле, сдерживающее развитие «зеленой логистики» и связанных с ней методов и технологий:

- отсутствие государственной поддержки как нормативно-правовой, так и организационной при внедрении зеленых технологий;
- низкая заинтересованность предпринимателей и общественности в обеспечении бережливого природопользования;
- дорогостоящее оборудование и технологии, способные обеспечивать высокую экологичность процессов при транспортировке [4].

При этом существует ряд факторов, которые влияют на проявление интереса предприятий к вопросам защиты окружающей среды: зарубежный опыт развития зеленых технологий в области транспортирования, а также повышение социальной восприимчивости предприятий к зеленой логистике в цепях поставки и рассмотрение её как элемента конкурентного преимущества при формировании системы распределения предприятий.

### *Список литературы*

1. Багинова В.В., Миротин Л.Б., Федоров Л.С., Лёвин С.Б. Транспортная логистика (логистический менеджмент на транспорте). М.: Русайнс, 2018. 156 с.
2. Изюмова Н.Ю. Тенденции формирования и реализации экологического направления в деятельности торговых предприятий // Экономика и предпринимательство. 2018. №6. С. 971-975.
3. Мухина И.И., Смирнова А.В. Зеленая логистика // Мир транспорта. 2016. Т.14. №1. С. 186-190.
4. Осинцев Н.А., Рахмангулов А.Н., Багинова В.В. Инновации в области зеленой логистики // Мир транспорта. 2018. Т.16. №2. С. 196-211.
5. Сосновская М.С. Проблемы и перспективы развития «зеленой логистики» в России // Инновационные методы. 2018. Т.1. №5. С. 143-147.

### References

1. Baginova V.V., Mirotin L.B., Fedorov L.S., Levin S.B. *Transportnaja logistika (logisticheskij menedzhment na transporte)* [Transport logistics (logistics management in transport)]. Moscow: Rusains Publ., 2018. 156 p.
2. Izyumova N.Yu. Tendentsii formirovaniya i realizatsii ekologicheskogo napravleniya v deyatel'nosti torgovykh predpriyatij [Trends in the formation and implementation of the environmental direction in the activities of commercial enterprises]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. [Economics and entrepreneurship], 2018, no. 6, pp. 971-975.
3. Mukhina I.I., Smirnova A.V. Zelenaya logistika [Green logistics]. *Mir transporta*. [The world of transport], 2016, t. 14, no.2, pp.186-190.
4. Osintsev N.A., Rakhmangulov A.N., Baginova V.V. Innovatsii v oblasti zelenoy logistiki [Innovations in the field of green logistics]. *Mir transporta*. [The world of transport], 2018, t. 16, no.2, pp. 196-211.
5. Sosnovskaya M.S. Problemy i perspektivy razvitiya «zelenoy logistiki» v Rossii [Problems and prospects of development of «green logistics» in Russia]. *Innovatsionnye metod*. [Innovative methods], 2018, t.1, no. 5, pp.143-147.

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Смирнова Анна Владимировна**, доцент кафедры «Логистика и управление транспортными системами», кандидат экономических наук, доцент

*Российский университет транспорта (МИИТ)*

*ГСП-4, ул. Образцова, 9, стр. 9, г. Москва, 127994, Российская Федерация*

*smirnova\_a.v@mail.ru*

**Изыумова Наталья Юрьевна**, старший преподаватель кафедры «Коммерции и гостеприимства»

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
izyutova\_n@mail.ru*

**Тинькова Ольга Артемьевна**, студент

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
tyrytyry.2@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Smirnova Anna Vladimirovna**, Associate Professor of the Department «Logistics and Management of Transport Systems», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

*Russian University of Transport*

*GSP-4, 9, p. 9, Obraztsova Str., Moscow, 127994, Russian Federation*

*smirnova\_a.v@mail.ru*

*SPIN-code: 4773-4562*

*ORCID: 0000-0001-8939-9705*

**Izyumova Natalia Yuryevna**, Senior Lecturer of the Department of «Commerce and Hospitality»

*Vladimir State University*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*izyumova\_n@mail.ru*

*SPIN-code: 1222-8137*

*ORCID: 0000-0003-1204-5874*

**Tinkova Olga Artemyevna**, Student

*Vladimir State University*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*e-mail: tyrytyry.2@mail.ru*

УДК 349

## ЗНАЧЕНИЕ И ПОРЯДОК ИСЧИСЛЕНИЯ СТАЖА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ

*Комолова М.В.*

*В статье анализируются основные аспекты исчисления стажа государственной службы, с которыми сталкиваются государственные служащие занимающие конкретные должности в системе госслужбы Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** *государственная гражданская служба; стаж работы; государственный орган; трудовой возраст.*

## THE VALUE AND MANNER IN WHICH THE CIVIL SERVICE IS CALCULATED

*Komolova M.V.*

*The article examines the main aspects of the calculation of public service seniority faced by civil servants holding specific positions in the russian civil service system.*

**Keywords:** *civil service; seniority; public authority; working age.*

Государственная гражданская служба – это определенная ответственность, которая ложится на плечи человека, который не только учится на эту профессию, но и работает в этой сфере. Для того чтобы понять, как же исчисляется стаж, сначала нужно определиться с требованиями, которые существуют на государственно гражданской службе [1].

Так какие же требования устанавливает государство для гражданской службы, для того чтобы работать в ней. Они могут быть разнообразны и существуют в зависимости от должности, места работы, психологических и физических факторов, а также от субъективных

и объективных обстоятельств. В большинстве случаев, трудовой стаж также и рекомендация с прошлого места работы считаются весомой причиной автоматического приема на службу только лишь после короткого собеседования с управляющим государственного органа. В основополагающем соискатель на конкретную должность обязан владеть как общими, но также и специализированными чертами, которые присущи определенной направленности работы государственного органа или его отдела. Например, для статистического отдела имеются значительно более высокие запросы к математическим способностям кандидата на место, нежели у других отделов. По этой причине, в совокупные условия делят на 2 группы:

1) общие (работоспособность, общительность, присутствие высшего образования и другое).

2) узконаправленные (совершенное владение конкретным программным обеспечением, владение иностранным языком и так далее).

Кроме того, имеются особенное требование, к примеру любой соискатель, непременно проходит контроль (проверку) в обнаружении отсутствия судимостей как у соискателя подобным образом и его членов семьи, его банковская история, а также другие аспекты, которые при приеме на работу в индивидуальном учреждении могут равным образом никак не учитывать данные факторы. Значимым нюансом считается соотношение поведения и рабочей ответственности служащего, которые отвечают законным нормам. Нарушение графика (сорокачасовая рабочая неделя, 8-часовой рабочий день начало и окончание деятельность в фиксированное руководителями государственного предприятий, а также государственных органов), неосуществление собственных обязанностей равно прочие правонарушения закрепляются и имеют все шансы привести отнюдь не только лишь к выговору, но также и к увольнению. В свою очередь стандартным действием считается подготовка госслужащего на месте в период его деятельности с целью увеличения его квалификации, а также повышение производительности деятельность в целом государственного предприятия или органа. Не мало важным фактором является возраст. Трудовой кодекс Российской Федерации

определяет, то, что трудовой возраст гражданина страны проходит с 18 и вплоть до 55 (женщины), 60 (мужчины) лет. Государственные предприятия также госорганы обладают условиями в соответствии с кодексом, однако стоит отметить, что неотъемлемым (в большинстве случаев) обстоятельством является присутствие высшего образования, то граждане, не достигнувшие 22 лет, исключительно редко попадают на собеседования в ту или иную организацию. Однако законодательством, предусмотрена стажировка в возрасте меньше 22 лет. Кроме того, имеется вероятность работать полный либо же не полный рабочий день лицам, достигшим пенсионного возраста. Данные аспекты прописаны в Трудовом кодексе Российской Федерации.

Также существуют исключения по всем вышеперечисленным факторам и требованиям, так как есть засекреченные подразделения и организации в целях обеспечения безопасности не только граждан, общества, но и государства в целом.

Стаж государственной гражданской службы – является общая продолжительность времени, в протяжении которого государственно служащий занимал конкретную должности в системе госслужбы Российской Федерации. Поданным критериям может быть стаж у людей, работающие в органах законодательной, исполнительной или же судебной власти. Военные, полицейские, депутаты абсолютно всех уровней, глава государства (Президент) в их число не входит. Целый перечень профессий, подпадающих в число вышеупомянутых лиц, и не только, возможно посмотреть в специальном реестре должностей [2].

Данный порядок в соответствии с статьей 54 Федерального закона от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» регулирует проблемы, касающиеся исчисления стажа (общей продолжительности) государственной гражданской службы Российской Федерации с целью определения государственным гражданским служащим Российской Федерации ежемесячной надбавки к официальному окладу за выслугу лет на государственной гражданской службе Российской Федерации, установления длительности ежегодного дополнительного оплачиваемого

мого отпуска по выслуге лет, а также объема поощрений за безукоризненную и успешную государственную гражданскую службу Российской Федерации равным образом и зачетом в него других периодов замещения должностей. В стаж государственных гражданских служащих субъектов Российской Федерации имеют все шансы вводиться (засчитываться) кроме периодов государственной службы также и другие этапы замещения должностей, также прочие периоды службы (деятельность), предусмотренные законами субъектов Российской Федерации.

В стаж гражданской службы в основе постановления руководителя государственного органа, лица, замещающего государственную должность, либо государственную должность субъекта Российской Федерации, или представителя отмеченных руководителя или же лица, исполняющих полномочия нанимателя от имени Российской Федерации а также субъекта Российской Федерации, имеют все шансы засчитываться периоды замещения отдельных должностей управляющих и специалистов в предприятиях, в учреждениях, а также организациях, опыт и знание деятельность в которых нужны государственным гражданским служащим Российской Федерации с целью исполнения официальных обязанностей в согласовании с должностным регламентом государственного гражданского служащего Российской Федерации. Этапы деятельность в отмеченных должностях в совокупности никак не должны превышать 5 лет. Присутствие исчисления стажа государственного гражданского служащего Российской Федерации суммируются все без исключения вводимые (засчитываемые) в него периоды работы (деятельность).

Документами, подтверждающими стаж гражданской службы, считается трудовая книжка, военный билет, справка военного комиссариата, а также другие бумаги определенных государственных органов, архивных учреждений, установленные законодательством Российской Федерации [3].

Из вышеперечисленного следует, что стаж государственного служащего имеет ряд особенностей в том числе и систему действий для его подсчета. Сначала происходит заседание комиссии. Следующем



шагам становится рассмотрение документов, имеющее подтверждения, о том, что стаж государственного гражданского служащего является настоящим и несёт за собой определённые доказательства. После этого составляется протокол комиссии со всеми сопутствующими факторами присущее в нём. Затем издается правовой акт, в определенном подразделении это может звучать, как приказ, либо распоряжение. Из этого следует, что государственно гражданская служба имеет ряд правил и этапов в важности документооборота и подтверждение тех или иных обстоятельств.

Когда человек работает на государственно гражданской службе он трудится на государство, что подразумевает за собой каждый год проходить подтверждения на документационном уровне о качественной и добросовестной службе. Это происходит по нескольким причинам. Во-первых, проверка нужно для подтверждения наличия на государственной службе. Во-вторых, с каждым годом вашей работы вы больше получаете привилегий и льгот, связанных с финансовое и моральное обеспечение в настоящем, так и в будущем. Перечислим некоторые льготы и бонусы присущее государственно гражданской службе.

а) Дополнительные выплаты к основной заработной плате, они вычисляются из стажа государственно гражданского служащего. Таблица соотношения стажа и доплат предоставлена ниже.

*Таблица 1.*

**«Соотношения стажа и доплат для государственной гражданской службы»**

Стаж (количество лет)	Доплата (в процентном соотношении, %)
1-5	10
5-10	15
10-15	20
Более 15	30

Но данная надбавка, не должна превышать в общей сложности примерно 250%.

б) Дополнительные отпускные дни, они варьируются от 40 до 45 суток, в зависимости от должности и стажа сотрудника [4].

Данный список преимуществ имеет еще ряд позиций, которые зависят не только от должности, но и от стажа сотрудника.

Подводя итог, можно сказать, что государственная гражданская служба является важным звеном в государстве, так как они тесно взаимосвязаны, что и дает им права поощрять своих сотрудников в финансовом и в дальнейшем пенсионном обеспечении, так как госслужащие проходят через ряд испытаний и проверок в своей службе для того, чтобы доказать правоту своих действий и значимость их поступков.

### *Список литературы*

1. Понятие и виды государственной службы в РФ. Государственная гражданская служба в РФ // Мой мир – URL: [https://studopedia.ru/20\\_16723\\_ponyatie-i-vidi-gosudarstvennoy-sluzhbi-v-rf-gosudarstvennaya-grazhdanskaya-sluzhba-v-rf.html/](https://studopedia.ru/20_16723_ponyatie-i-vidi-gosudarstvennoy-sluzhbi-v-rf-gosudarstvennaya-grazhdanskaya-sluzhba-v-rf.html/) (дата обращения: 07.04.2021).
2. Стаж государственной службы: как исчисляется // Мои документы. Юридическая помощь – URL: <https://mfc365.ru/pensiya/stazh-gosudarstvennoj-sluzhby-kak-ischislyaetsya/> (дата обращения: 07.04.2021).
3. Требования к государственным служащим // Шерлок портал – URL: <https://www.cherlock.ru/articles/trebovaniya-k-gosudarstvennim-slyjashim/> (дата обращения: 07.04.2021).
4. Филиппова М.В. Право социального обеспечения: учебник и практикум для среднего профессионального образования / М. В. Филиппова; под ред. М. В. Филипповой: Издательство Юрайт, 2019. 406 с.

### *References*

1. The concept and types of public service in Russia. State civil service in Russia // My world – URL: [https://studopedia.ru/20\\_16723\\_ponyatie-i-vidi-gosudarstvennoy-sluzhbi-v-rf-gosudarstvennaya-grazhdanskaya-sluzhba-v-rf.html/](https://studopedia.ru/20_16723_ponyatie-i-vidi-gosudarstvennoy-sluzhbi-v-rf-gosudarstvennaya-grazhdanskaya-sluzhba-v-rf.html/) (address date: 07.04.2021).
2. Public service experience: how to calculate // My documents. Legal aid – URL: <https://mfc365.ru/pensiya/stazh-gosudarstvennoj-sluzhby-kak-ischislyaetsya/> (address date: 07.04.2021).

3. Requirements for public servants // Sherlock portal – URL: <https://www.cherlock.ru/articles/trebovaniya-k-gosydarstvennim-slyjashim/> (address date: 07.04.2021).
4. Filippova M.V. Social Security law: textbook and workshop for secondary vocational education / M.V. Filippova; edited by M.V. Filippova: Yureit Publishing House, 2019. 406 s.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Комолова Марина Викторовна**, старший преподаватель кафедры  
Гражданское право и процесс  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*komotarina@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Komolova Marina V.**, Senior Lecturer in the Department of Civil Law  
and Process  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*komotarina@mail.ru*

УДК 323.2

**СИСТЕМА СОЦИАЛЬНОГО РЕЙТИНГА В КИТАЕ:  
МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ**

*Мавричев А.А., Макаров Е.А.,  
Дьяконенко А.В., Хрипунова М.Б.*

*В данной статье проводится анализ факторов, на основе которых китайский гражданин может получить определенный рейтинг, приводятся результаты опросов иностранных студентов, и формулируется вывод о том, как на самом деле гражданам КНР присваиваются баллы.*

***Ключевые слова:** социальный рейтинг; Китай; КНР; социальные рейтинги Китая; балльно-рейтинговая система.*

**SOCIAL RATING SYSTEM IN CHINA:  
MYTH OR REALITY**

*Mavrichev A.A., Makarov E.A.,  
Dyakonenko A.V., Khripunova M.B.*

*This article offers an analysis of the factors on the basis of which a Chinese citizen can get a rating, the results of surveys of foreign students, and how points are actually assigned to the citizens of the PRC.*

***Keywords:** social rating; China; China; social ratings of China; point-rating system.*

Еще в Древнем Китае существовала специальная система оценивания и ранжирования чиновников и военных. Так, сочинение государственного деятеля Лю Шао «Учение о человеческом существе» [1] относится примерно к 240 г. н. э. и посвящено специальной методике ранжирования и оценки чиновников и военных. По прохождении двух тысячелетий Китайское государство решило

вновь испытать эффективность данной методики. И в 2014-ом году выходит «Программа создания социального кредита», направленная на присвоение гражданам рейтинга, характеризующего их «социальный статус» числовым значением. Данный рейтинг представляет собой определённое количество баллов, сумма которых будет варьироваться в зависимости от платёжеспособности гражданина, его кредитной истории, наличия судимости и множества других факторов, количество которых, по оценкам экспертов, более 150-ти тысяч.

Обнародование «программы создания социального кредита» вызвало широкий общественный резонанс. Программа включала в себя план внедрения различных систем оценки социального рейтинга китайского гражданина, в частности, к 2020-му году на улицах Китая планировалось установить более 500 тысяч камер, которые могли бы автоматически понижать рейтинг гражданина, в случае нарушения им общественного порядка. Данные идеи были встречены китайскими гражданами крайне негативно, потому что никто не захотел бы получить отказ в получении кредита или в покупке билета на самолёт из-за того, что не уступил место бабушке в общественном транспорте или перебежал дорогу в неустановленном для этого месте.

Проанализировав «программу создания социального кредита», можно сделать вывод, что всем гражданам Китая будет присвоен одинаковый рейтинг, который в дальнейшем проиндексируется в зависимости от заслуг человека.

В зависимости от количества набранных китайцем баллов ему присвоится соответствующий рейтинг [2]:

1. AAA – от 1250 (человек, удостоенный честью обладать наивысшим рейтингом, будет иметь право брать велосипед в аренду, не оставляя предварительный залог в 200 юаней, получит возможность подключиться к powerbank, заплатив 50% положенной суммы. Также добропорядочному гражданину с наивысшим рейтингом будут предоставляться налоговые льготы);

2. AA+ – от 1150 до 1249 баллов; 3. AA – от 1100 до 1149 баллов; 4. A+ – от 1050 до 1099 баллов (гражданин с рейтингом A+ полу-

чит разрешение на бесплатную аренду велосипеда в течение получаса); 5. А – от 1025 до 1049 баллов; 6. А- – от 1000 до 1024 баллов; 7. BBB+ – от 980 до 999 баллов; 8. BBB – от 970 до 979 баллов; 9. BBB- – от 960 до 969 баллов; 10. BB+ – от 940 до 959 баллов; 11. BB – от 920 до 939 баллов; 12. В+ – 910 до 919 баллов; 13. В – от 900 до 909 баллов; 14. В- – от 890 до 899 баллов; 15. ССС – от 870 до 889 баллов; 16. СС – от 860 до 869 баллов; 17. С – от 600 до 859 баллов (гражданин с рейтингом С получит отказ в приёме на государственную службу; велосипед будет предоставлен только под залог в 200 юаней; 18. D – меньше 599.

Стоит сделать особый акцент на гражданах, попавших в категорию D, или же в «чёрный список». Как правило, это люди, имеющие судимость или должники. Они получают отказ в покупке билетов на различные виды транспорта, в предоставлении практически любого рабочего места, их детям запретят учиться в элитных школах. Другие люди начнут их избегать, так как если обнаружится, что человек с высоким рейтингом общался с гражданином из чёрного списка, то балльный рейтинг первого понизится.

Для того чтобы выяснить, как происходит процесс индексации баллов и что они из себя представляют на самом деле, авторами статьи был произведён опрос 3-х иностранных студентов Финансового университета, являющихся гражданами Китая. Так как молодые люди уже год находятся в РФ, им сложно оценить ситуацию максимально объективно, поэтому к опросу были привлечены их родственники.

В результате опроса было установлено, что в реальности рейтинговые баллы не являются государственным проектом. В Китае есть компания «Alipay», которая занимается проведением финансовых операций и предоставлением кредитов физическим лицам. Большинство банковских операций, проводимых гражданами КНР, осуществляются посредством использования платежной системы «Alipay». Следовательно, лица, пользующиеся данной системой, автоматически вносятся в базу данных этой компании. Произведенные операции, списания, денежные переводы, кредиты – всё заносится в архив «Alipay».

Вышеупомянутая компания придумала систему кредитного рейтинга гражданина КНР, для того чтобы знать, давать ли ему кредит или нет. Если рейтинг высокий, то кредит предоставляется мгновенно под небольшой процент. А если нет – в выдаче кредита отказывают. Количество баллов зависит от того, как часто гражданин пользуется системой «Alipay», покупки какого размера он совершает и, что самое главное, какова его кредитная история.

Льготы по аренде велосипедов и повербанков гражданам с высокими рейтингами предоставляются, потому что «Alipay» сотрудничает с компаниями, которые занимаются «байкшэрингом» и «повербанкшэрингом». То есть данная балльно-рейтинговая система – это не государственный проект, а коммерческий, придуманный «Alipay».

Один из студентов, принимавший участие в опросе, предоставил снимок экрана со своим рейтингом (рис. 1). Количество баллов студента – 734, что позволяет ему пользоваться льготами при бронировании номеров в некоторых отелях Китая и использовать повербанки без внесения залога.



Рис. 1. Кредитный рейтинг китайского студента

Чёрный список, по словам опрошенных студентов, существует, но попасть туда не так просто, как озвучивается в СМИ. В основном, в данный список попадают «недобросовестные» должники. Это люди, которые имеют возможность вернуть долги, но отказываются от выполнения судебного решения. Такой список был создан компанией «Alipay» в 2013-ом году. В тот же год было проведено исследование, результаты которого показали, что в период с 2008 по 2012 гг. 70% должников дали отказ кредиторам на возвращение заёмных средств. До 2013-го года не было эффективного способа взыскания долга, однако после публикации «чёрного списка» должникам, попадавшим в него, ограничили покупки любых предметов роскоши, включая путёвки, номера в дорогих отелях, билеты на самолёт и на скоростные поезда. Данные ограничения связаны с тем, что должник должен пользоваться самыми дешёвыми услугами и товарами до тех пор, пока не вернёт долг. Потому что если имеется возможность купить билет на скоростной поезд за 500 юаней, то можно сесть на обычный за 100 юаней, а разницу выплатить кредитору. По этой же логике детей недобросовестных должников не принимают в частные школы, так как в Китае стоимость обучения в частной школе гораздо выше, чем в государственной. Данные меры наказания были положительно приняты китайским обществом. Но дальнейшие меры уже вызвали волну возмущения среди народа. Например, высший суд провинции Тянь Си [3] заключил договор с главными операторами сотовой сети, чтобы те настроили специальную мелодию на звонок должникам из чёрного списка. Также некоторые местные администрации разработали мобильное приложение, которое позволяет увидеть местоположение любого должника со всеми его данными. В некоторых регионах КНР показывают этот «чёрный список» в кинотеатрах перед началом сеансов.

Помимо недобросовестных должников в Китае есть ещё группа людей, кому могут отказать в покупке билета на самолёт или поезд. Это люди, которые нарушили правила, установленные авиа- и железнодорожными компаниями (курение сигарет на борту, безбилетный проезд, занятие чужого места). Данные лица вносятся в



чёрный список на определенный срок, в зависимости от серьезности своего правонарушения. При этом данные компании не смотрят на количество баллов недобросовестного пассажира, а рассматривают его конкретное правонарушение, и, основываясь на этом, решают, вносить человека в чёрный список или нет.

Исходя из проанализированного материала, можно сделать вывод, что балльно-рейтинговая система в КНР существует, но немного в другом виде. В частности, она устанавливается отдельными компаниями и используется ими для дальнейшего анализа своих потенциальных клиентов.

В РФ также действует рейтинговая система, только она не выражается в числовом эквиваленте. Например, если человек не заплатил долги, то его не выпустят за границу. Если захотел устраиваться на гос. службу, то органами проверяется биография даже дальних родственников. При наличии судимости возникнут серьёзные проблемы с трудоустройством. В случае наличия плохой кредитной истории выдача дальнейших денежных ссуд будет затруднена.

Все вышеупомянутые факторы не обозначается конкретной цифрой рейтинга, но система работает по тому же принципу. В Китае также единого рейтинга нет, и, скорее всего, так и не будет в том виде, как можно наблюдать в репортажах по ТВ [4].

### *Список литературы*

1. Studfiles. <https://studfile.net/preview/5713010/page:9/>
2. Самусева О.А. Социальный рейтинг как системная характеристика политической надежности в китайском обществе / О.А. Самусева // Научный вестник. 2019. № 23 (2). С. 349-361. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnyy-reyting-kak-sistemnaya-harakteristika-politicheskoy-nadezhnosti-v-kitayskom-obschestve/viewer>
3. Академик. <https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/1152024>
4. Разумов Е.А. цифровое диктаторство: особенности системы социального кредитования в КНР / Е.А. Разумов // Научный вестник. 2019. № 22 (4). С. 84-92. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoe-diktatorstvo-osobennosti-sistemy-sotsialnogo-kreditav-v-kitayskoy-narodnoy-respublike/viewer>

### *References*

1. Studfiles. <https://studfile.net/preview/5713010/page:9/>
2. Samuseva O.A. Social rating as a system characteristic of political reliability in Chinese society / O.A. Samuseva // Scientific Bulletin. 2019. № 23 (2). С. 349-361. Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnyy-reyting-kak-sistemnaya-harakteristika-politicheskoy-nadezhnosti-v-kitayskom-obschestve/viewer>
3. Academician. <https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/1152024>
4. Razumov E.A. Digital dictatorship: features of the social credit system in China / E.A. Razumov // Scientific Bulletin. 2019. № 22 (4). С. 84-92. Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoe-diktatorstvo-osobennosti-sistemy-sotsialnogo-kredita-v-kitayskoy-narodnoy-respublike/viewer>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Мавричев Александр Андреевич**, студент факультета международных экономических отношений  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва 125993, Россия*  
*[mavrichev.sasha@bk.ru](mailto:mavrichev.sasha@bk.ru)*

**Макаров Евгений Андреевич**, студент факультета международных экономических отношений  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва 125993, Россия*  
*[makarove.1999@yandex.ru](mailto:makarove.1999@yandex.ru)*

**Дьяконенко Александр Викторович**, студент факультета международных экономических отношений  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва 125993, Россия*  
*[Alexkeksi4ek@yandex.ru](mailto:Alexkeksi4ek@yandex.ru)*

**Хрипунова Марина Борисовна**, научный руководитель, кандидат физ.-мат. наук, доцент, департамент математики  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва 125993, Россия*  
*MBKHripunova@fa.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Mavrichev Alexander Andreevich**, student of the Faculty of International Economic Relations  
*Financial University under the Government of the Russian Federation*  
*49, Leningradskiy prospect, Moscow 125993, Russia*  
*mavrichev.sasha@bk.ru*  
*ORCID: 0000-0003-0123-0038*

**Makarov Evgeny Andreevich**, student of the Faculty of International Economic Relations  
*Financial University under the Government of the Russian Federation*  
*49, Leningradskiy prospect, Moscow 125993, Russia*  
*makarove.1999@yandex.ru*

**Dyakonenko Alexander Viktorovich**, student of the Faculty of International Economic Relations  
*Financial University under the Government of the Russian Federation*  
*49, Leningradskiy prospect, Moscow 125993, Russia*  
*Alexkeksi4ek@yandex.ru*

**Khripunova Marina Borisovna**, Scientific Supervisor, Candidate of Physical Sciences. Associate Professor, Department of Mathematics  
*Financial University under the Government of the Russian Federation*  
*49, Leningradskiy prospect, Moscow 125993, Russia*  
*MBKHripunova@fa.ru*

УДК 331.5

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Мархайчук М.М., Тобиен М.А.*

*В статье рассмотрены современные инструменты образовательной среды на базе новых технологий. Новые инструменты классифицированы по основным образовательным процессам.*

***Ключевые слова:** кадры для сетевой экономики; «прорывные» компетенции; новые образовательные технологии.*

## TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL ENVIRONMENT AND HUMAN CAPITAL IN THE DIGITAL ECONOMY

*Markhaichuk M.M., Tobien M.A.*

*The article discusses modern tools of the educational environment based on new technologies. The new tools are classified according to the main educational processes.*

***Keywords:** personnel for the network economy; “breakthrough” competencies; new educational technologies.*

Автоматизация и цифровизация, как долгосрочные эволюционные процессы, вызывают значительные эффекты, такие как трансформация профессий и профилей должностей, изменение форм занятости и более значительную роль платформенной экономики, создавая проблемы для социальной политики [4]. Активно происходящие изменения в экономике и обществе, обусловленные развитием технологий процессы цифровизации и растущая сложность глобальных рынков и систем управления обуславливают необходимость

развития нового типа человеческого капитала, обладающего такими навыками, которые позволят ему быть конкурентоспособным в будущей социально-экономической и технологической реальности.

В последние годы как мировым научным сообществом, так и отечественными учеными изучаются вопросы, связанные с происходящими изменениями в способах производства, формированием новых, цифровых компетенций у рабочей силы [2]. Какими должны быть специалисты будущего? И каким образом их «выращивать» с наибольшей степенью эффективности?

Образовательная среда будущего должна обеспечить возможность человеку получать новые знания и навыки в течение всей своей жизни. Она включает в себя мобильные приложения, онлайн платформы и другие сервисы, выстроенные вокруг человека (искусственный интеллект и машинное обучение). Именно цифровые технологии являются драйверами изменений в образовании. Стоит отметить, что образовательные технологии по сравнению с человеческими качествами здесь вторичны. Ключевое место в новой образовательной системе отводится фигуре самостоятельного (самонаправляемого и самоуправляемого) ученика, вокруг которого и будет строиться вся эта новая образовательная среда. Самым важным качеством человека в этой среде является самомотивация, его способность принимать нестандартные решения в соответствии с определенными целями.

Однако человек все время существует не сам по себе, а в тесных взаимосвязях с обществом. И параллельно с инструментами, поддерживающими развитие человека на протяжении всей жизни, возникает целая сфера, поддерживающая существование коллективности – сообществ, команд. Здесь развитие индивидуального потенциала отходит на второй план. Более важно развить потенциал связности между людьми, «выращивание» сообществ.

Изменение системы профессионального образования и подготовки должно быть увязано с более масштабным преобразованием «индустриальных» образовательных систем в сетцентричные образовательные экосистемы, которые будут отвечать на потребности учащихся в течение всей их жизни.

Классифицируем современные инструменты образовательной среды на базе новых технологий (рис. 1).



Рис. 1. Современные инструменты образовательной среды на базе новых технологий

Университет 20.35 считается главной в России образовательной онлайн платформой для программ профессионального развития в условиях цифровой экономики. Профессиональное сообщество Университета талантов выделило 5 групп прорывных компетенций, являющихся ключом для развития человека в будущем [1]: когнитивность; открытость, инициативность и предприимчивость; командность и эффективность сотрудничества; видение и лидерство;

управление проектом под результат. Прорывные компетенции – это «мягкие» компетенции, в отличие от «жестких» – узкопрофессиональных, которые будут необходимы молодому специалисту, чтобы преуспеть в любой сфере в течение ближайших 15–20 лет. Можно дать следующие рекомендации по внедрению системы оценки и развития «прорывных компетенций» в массовую практику.

1. Закрепление термина «прорывные компетенции» в нормативном поле системы образования.

2. Внедрение тренингов «прорывных компетенций» в систему дополнительного образования.

3. Подготовка наставников-тренеров «прорывных компетенций».

4. Создание Центров Компетенций как методологической и научной базы по исследованию и внедрению технологий оценки потенциала и развития «прорывных компетенций» у молодежи.

Таким образом, для эффективного формирования нового типа человеческого капитала в условиях цифровизации экономики необходимо:

- сформировать образовательную среду по принципу life-long learning (обучение на протяжении всей жизни), которая позволяет персонализировать образовательные маршруты;
- обеспечить «выращивание» сообществ посредством формирования сетцентричных образовательных экосистем;
- кроме обеспечения развития hard skills, внедрить систему оценки и развития «прорывных компетенций», т.е. soft skills.

### *Список литературы*

1. Зарипова Т.Ю., Туктамышева С.В. Системы оценки и развития «прорывных компетенций»: мировой и отечественный опыт // Вестник Университета талантов. 2017. № 1. С. 38-46.
2. Fullan M., Scott G. New Pedagogies for Deep Learning Whitepaper: Education PLUS. Collaborative Impact SPC, Seattle, Washington. 2014. 9 p.
3. Markhaichuk, M., Panshin, I. The Role of Digital Competence in the Impact of Digitalization on Labor Productivity // The 35th International

- Business Information Management Association Conference (IBIMA 2020). 2020. pp. 6632-6641.
4. Sima V., Gheorghe I.G., Subić J., Nancu D. Influences of the Industry 4.0 Revolution on the Human Capital Development and Consumer Behavior: A Systematic Review // Sustainability. 2020. Issue 12(10). pp. 4035-4050. DOI: <https://doi.org/10.3390/su12104035>
  5. Zhuckovskaya, I. F., Panshin, I. V., Markhaichuk, M. M. Digitalization of Labor as a Key Factor in the Development of Logistic Activities in the Conditions of COVID-19 // Proceedings of the International Conference Digital Age: Traditions, Modernity and Innovations (ICDATMI 2020). 2020. pp. 284-291.

### *References*

1. Zaripova T.Yu., Tuktamysheva S.V. Sistemy ocenki i razvitiya «proryvnyh kompetencij»: mirovoj i otechestvennyj opyt [Systems of assessment and development of “breakthrough competencies”: world and domestic experience] / Vestnik Universiteta talantov [Bulletin of the University of Talents], 2017, no. 1, pp. 38-46.
2. Fullan M., Scott G. New Pedagogies for Deep Learning Whitepaper: Education PLUS. Collaborative Impact SPC, Seattle, Washington, 2014, 9 p.
3. Markhaichuk, M., Panshin, I. The Role of Digital Competence in the Impact of Digitalization on Labor Productivity / The 35th International Business Information Management Association Conference (IBIMA 2020), 2020, pp. 6632-6641.
4. Sima V., Gheorghe I.G., Subić J., Nancu D. Influences of the Industry 4.0 Revolution on the Human Capital Development and Consumer Behavior: A Systematic Review / Sustainability, 2020, no. 12(10), pp. 4035-4050. DOI: <https://doi.org/10.3390/su12104035>
5. Zhuckovskaya, I. F., Panshin, I. V., Markhaichuk, M. M. Digitalization of Labor as a Key Factor in the Development of Logistic Activities in the Conditions of COVID-19 / Proceedings of the International Conference Digital Age: Traditions, Modernity and Innovations (ICDATMI 2020), 2020, pp. 284-291.



**ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Мархайчук Мария Михайловна**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры коммерции и гостеприимства  
*Владимирский государственный университет им. А.Г. и  
Н.Г. Столетовых*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
*m.marhaychuk@gmail.com*

**Тобиен Мария Александровна**, старший преподаватель кафедры  
коммерции и гостеприимства  
*Владимирский государственный университет им. А.Г. и  
Н.Г. Столетовых*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
*Kalinina\_m5a@mail.ru*

**DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Markhaichuk Maria Mikhailovna**, PhD in Economics, Associate Pro-  
fessor of the Department of Commerce and Hospitality  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*m.marhaychuk@gmail.com*  
*ORCID: 0000-0003-3459-9229*

**Tobien Maria Aleksandrovna**, Senior Lecturer, Department of Com-  
merce and Hospitality  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*Kalinina\_m5a@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0003-1449-0584*

УДК 004

**КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ:  
ОСОБЕННОСТИ И НОВЫЕ ТРЕНДЫ 2020***Муравьева Н.В.*

*Последнее время все настойчивее в производственные процессы внедряются так называемые сквозные технологии и, прежде всего, элементы искусственного интеллекта, машинного обучения, квантовые технологии и др. Они призваны решать не только экономические вопросы бизнеса, но и социальные проблемы всего человечества, как это показала пандемия. В статье рассматривается современное состояние, основные особенности и главные тренды развития кибербезопасности в 2020 году.*

**Ключевые слова:** кибербезопасность; информационно-коммуникационные технологии; цифровизация.

**CYBERSECURITY:  
FEATURES AND NEW TRENDS IN 2020***Muravyova N.V.*

*Recently, the so-called end-to-end technologies and, above all, elements of artificial intelligence, machine learning, quantum technologies, etc. have been increasingly introduced into production processes. They are designed to solve not only the economic issues of business, but also the social problems of all mankind, as the pandemic has shown. The article examines the current state, the main features and the main trends in the development of cybersecurity in 2020.*

**Keywords:** cybersecurity; information and communication technologies; digitalization.

В последнее время все настойчивее в производственные процессы внедряются так называемые сквозные технологии и, прежде

всего, элементы искусственного интеллекта, машинного обучения, квантовые технологии и др. Они призваны решать не только экономические вопросы бизнеса, но и социальные проблемы всего человечества, как это показала пандемия.

Наряду с теми положительными сторонами, которые несет внедрение цифровизации, существуют и усиливаются негативные аспекты использования современных информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Речь идет о киберпреступности и том ущербе, который она влечет за собой.

Коронакризис не только не сдержал, а даже подстегнул кибермошенников. В 2020 г. они не просто похищали данные, но еще и запугивали субъектов угрозами их продать или раскрыть.

Последний опрос ARC Advisory Group о состоянии кибербезопасности автоматизированных систем управления технологическим процессом (АСУ ТП), в котором приняли участие 282 промышленные компании и организации по всему миру, показал, что человеческий фактор до сих пор остается проблемным моментом кибербезопасности.

Дело в том, что в настоящее время многие сотрудники пользуются личным смартфоном для рабочих целей. Смартфоны могут быть подвержены атаке, могут быть потеряны или переданы третьему лицу. Менеджеры по безопасности отмечали, что спустя 6–9 месяцев после успешного прохождения курса повышения осведомленности в области кибербезопасности сотрудники снова возвращались [2] к прежним безответственным шаблонам поведения. С учетом этого некоторые компании снабдили персонал рабочими девайсами, либо установили на личных устройствах MDM системы. До некоторой степени это решает проблему безопасности, но и MDM система не является идеальной [3].

Кроме того компании для работы используют большие объемы данных. Часто они собирают их любыми способами, не всегда следуя этике. Поэтому ужесточение правил обработки персональных данных – объективное следствие некорректного отношения с данными, особенно персональными.

Для обработки данных и противодействия киберпреступникам компании внедряют машинное обучение, что вполне закономерно. Однако и мошенники в этом не отстают. В качестве примера можно указать, что в 2020 г. им удалось, благодаря искусственному интеллекту, имитировать голос директора одной из компаний и дать поручение сотруднику перевести сумму денег по устному распоряжению. Это была одна их первых крупнейших Deepfake атак, которая стоила компании 243 тысячи долларов [3].

В основном злоумышленники используют машинное обучение для разработки вредоносных, обходящих сигнатурные методы детектирования, создания фишинговых писем, практически неотличимых от регулярной почтовой корреспонденции, а также поиска уязвимостей в коде приложений. В 2019 году было совершено несколько громких кибератак на крупные промышленные компании [4]. В 83% из них применялся фишинг.

Цели кибермошенников различны и четко определены. По данным Positive Technologies более 60% атак в 2019 году имели целенаправленный характер [4].

Так, основной целью в атаках на промышленные компании является шпионаж. В финансовой сфере целью злоумышленников остается вывод денежных средств и компрометация высококачественных данных. Хотя в мобильных банковских приложениях и используется биометрия, она уже не является сильным препятствием для злоумышленников.

Поскольку с каждым годом количество оборудования, подключенного к интернету увеличивается, прогнозируется существенный рост числа инцидентов, связанных с угрозой безопасности IoT (речь идет о компонентах умного дома, медицинском и промышленном оборудовании, автомобилях и т.л.).

Интернет глубоко внедрился в жизнь подростков. И они становятся легкой мишенью для преступников. Под видом психологической помощи в среду молодежи внедряются аферисты и манипуляторы. В регионах растет популярность идеологии «А.У.Е.» («Арестантский Уклад Един»), которая провоцирует рост преступности и насилия

среди подростков. Эти опасные тенденции требуют новых эффективных решений. В их основе должны лежать автоматизированные системы мониторинга и оповещения угроз, с тем, чтобы своевременно выявлять опасные тренды еще на уровне их зарождения [4].

В целом, по данным МВД, в 2020 году ущерб от киберпреступности в России превысил 68 миллиардов рублей, а за последние семь лет уровень киберпреступности в стране вырос в 46 раз [5].

Одним из главных киберпреступлений считается телефонное мошенничество, ставшее в России национальным бедствием. Только за первое полугодие 2020 года зафиксирован рост телефонного мошенничества на 76 процентов, а по сравнению с 2019 годом – он вырос в 2 раза. Если в 2019 году в Сбербанк поступило 2,3 миллиона жалоб на телефонное мошенничество, то в 2020 году - 3,7 миллиона. Причем мошенники действуют единым фронтом: они работают в так называемых колл-центрах, которые размещаются как в России, так и на территории соседних государств [5].

Указанные вызовы и спрос на услуги по киберзащите привели к достаточно бурному развитию рынка кибербезопасности.

Мировой рынок информационной безопасности находится на подъеме: за 13 лет он вырос более чем в 30 раз. Согласно Australian Cyber Security Growth Network, глобальный рынок информационной безопасности в 2020 году оценивался в 173 млрд. долларов, а к 2026 году он возрастет до 270 млрд. долларов. По оценке TAdviser, объем российского рынка средств информационной безопасности по итогам 2019 года увеличился на 14% и достиг отметки в 90,6 млрд. рублей [2]. А по итогам 2020 года вырос на 25% [1]. Такие темпы объясняются как ростом числа угроз и активностью киберпреступников, так и увеличением производства средств защиты.

Вместе с тем к концу первого квартала 2020 года на рынке резко снизилось общее число пилотных проектов по развитию кибербезопасности. Но уже в апреле проявилась финансовая и проектная активность. Вторая волна активности произошла в четвертом квартале года, что позволило рынку информационной безопасности в России вырасти [1].

По прогнозу Grand View Research, к 2025 году среднегодовые темпы прироста рынка составят 29,7%. Установление строгих правил для ограничения объема данных в таких отраслях как финансы, страхование, розничная торговля и здравоохранение приведет к росту спроса на повышенную конфиденциальность [4].

В последнее время в связи с воздействием внешних и внутренних факторов на рынке кибербезопасности стали формироваться определенные тенденции.

Все больше заказчиков начинают передавать на аутсорсинг ключевые ИТ и процессы кибербезопасности. Это связано с более низкой стоимостью решений и более быстрым сроком возврата инвестиций [4].

В России начала складываться практика привлечения к ответственности за нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации и информационно-телекоммуникационных сетей, но пока только по поводу атак на субъекты КИИ (критической информационной инфраструктуры) и в случае серьезных нарушений должностных инструкций [4].

Обучение сотрудников приемам кибербезопасности должно стать важным средством защиты активов любой компании.

Рынок страхования кибер-рисков только начал развиваться, но уже к 2023 году, по оценке экспертов, размер страховых премий на российском рынке составит 1 млрд. рублей [4].

Минфин выпустил письмо, согласно которому разрешил организациям учитывать убыток от кибер-атак как расход и тем самым снижать базу для расчета налога на прибыль, но для этого необходимо сообщить об атаке в правоохранительные органы, которые, при наличии экспертного заключения, должны возбудить уголовное дело [4].

Самым главным результатом развития рынка кибербезопасности в 2020 г. стала смена парадигмы: отказ от построения простой системы защиты в пользу решений, позволяющих быстро обнаружить атакующего внутри информационных систем.

Этот подход подразумевает, что задача информационной безопасности состоит в невозможности нанести [1] сколько-нибудь существенный урон компании.

На первый план выходят задачи создания SOC нового типа. В договоре между заказчиком и поставщиком услуги (SLA) будут указаны конкретные показатели, не допускающие реализации неприемлемых для организации рисков.

При таком подходе на рынке будут появляться те решения, которые реально влияют на результат, т.е. могут вовремя выявлять активность злоумышленников, заблокировать ее, предотвращать развитие атаки и удалять из инфраструктуры [1].

Этот подход появился после киберэпидемий 2017 года: ярким трендом стал запрос не только на превентивные решения, которые могут справиться с традиционными кибератаками, но и на системы, способные максимально быстро обнаружить новые типы угроз и отреагировать на них [2].

Чтобы стать мировым лидером на рынке кибербезопасности, стране необходима долгосрочная государственная стратегия, цифровые продукты, навыки и методики в этой области.

Потребуется тотально и очень быстро повысить грамотность населения, разработчиков, эксплуатирующих организаций. Общество, бизнес и государство должны быть едины в решении этого вопроса. А пока некоторые крупные предприятия продолжают использовать встроенные системы безопасности, которые сложно обновлять, а другие, наоборот, долгое время не меняют решения в области киберзащиты, так как не верят, что станут объектом киберпреступников [2].

Подводя общий итог, следует сказать, что практика показала, что цифровизация ведет к активизации деятельности кибермошенников. Это должны хорошо понимать все участники рынка информационной безопасности.

Цифровизация и автоматизация, государственные инициативы по обеспечению безопасности ведут к росту затрат на информационную безопасность. Но эти затраты оправданы.

Как говорят, болезнь легче предупредить, чем лечить. Как и в медицине, с кибератаками проще бороться превентивными мерами, чем тратить огромные деньги на ликвидацию их последствий [2].

Возможно не стоит гнаться исключительно за новинками в сфере информационной безопасности, эффективнее может оказаться постоянный мониторинг работающих систем и своевременная их отладка.

### *Список литературы*

1. Кибербезопасность 2020–2021. – URL: <https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/kiberbezopasnost-2020-2021/>.
2. Кибербезопасность: рынок растёт, угрозы остаются. – URL: <https://dfnc.ru/arhiv-zhurnalov/2020-6-65/kiberbezopasnost-rynok-rastet-ugrozy-ostayutsya/>.
3. Кибербезопасность в 2020 году. ТОП-5 главных тенденций. – URL: <https://zen.yandex.ru/media/id/5eff0a1bdb3fe6783a973c50/kiberbezopasnost-v-2020-godu-top5-glavnyh-tendencii-5f1958a22e2d0d795a537cf9>.
4. Ключевые тренды рынка кибербезопасности и защиты информации 2020-2021 в противовес прогнозу 2019-2020. – URL: <https://habr.com/ru/company/softline/blog/500758/>.
5. Эксперты обсудили кибербезопасность в рамках Дискуссионного клуба ВШЭ и Сбера. – URL: <https://lenta.ru/news/2021/04/20/discuss/>.

### *References*

1. Cybersecurity 2020-2021. – URL: <https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/kiberbezopasnost-2020-2021/>.
2. Cybersecurity: the market is growing, threats remain. – URL: <https://dfnc.ru/arhiv-zhurnalov/2020-6-65/kiberbezopasnost-rynok-rastet-ugrozy-ostayutsya/>.
3. Cybersecurity in 2020. TOP 5 main trends. – URL: <https://zen.yandex.ru/media/id/5eff0a1bdb3fe6783a973c50/kiberbezopasnost-v-2020-godu-top5-glavnyh-tendencii-5f1958a22e2d0d795a537cf9>.
4. Key trends in the cybersecurity and information security market 2020-2021 as opposed to the forecast 2019-2020. – URL: <https://habr.com/ru/company/softline/blog/500758/>.
5. Experts discussed cybersecurity in the framework of the HSE and Beac Discussion Club. – URL: <https://lenta.ru/news/2021/04/20/discuss/>.



**ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Муравьева Надежда Викторовна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
nemur@mail.ru*

**DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Muravyeva Nadezhda Viktorovna**, candidate of Economics, associate Professor of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
nemur@mail.ru*

*ORCID: 0000-0001-5134-6114*

УДК 376.3

## ДОСТУПНОСТЬ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ

*Наумова И.В.*

*В статье рассматриваются основные требования к средствам размещения, направленные на обеспечение доступного передвижения маломобильных туристов.*

**Ключевые слова:** *безбарьерная (доступная) среда; лица с ограниченными возможностями здоровья; инклюзивный туризм.*

## AVAILABILITY OF ACCOMMODATION FACILITIES AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF INCLUSIVE TOURISM IN RUSSIA

*Naumova I.V.*

*The article discusses the main requirements for accommodation facilities aimed at ensuring affordable movement of low-mobility tourists.*

**Keywords:** *accessible environment; persons with disabilities; inclusive tourism*

Создание безбарьерной (доступной) среды для маломобильных групп населения, у которых возникают трудности при самостоятельном передвижении, получении и потреблении услуг, ориентировании в пространстве, доступе к необходимой информации является первостепенной задачей любого развитого общества, а также актуальным направлением социальной политики государства. Сочетание требований и условий к городскому дизайну, инфраструктуре, транспорту, позволяющему беспрепятственно передвигаться, и получать необходимую информацию для осуществления комфортной

жизнедеятельности. При создании или переоборудовании средств размещения необходимо обеспечить доступную среду для гостей с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ), имеющих трудности в самостоятельном получении услуг гостиничной индустрии [4].

Концепция Tourism for All (доступный туризм) Всемирной туристской организации возникла из идеи размещения или адаптации людей с ОВЗ и предоставления возможностей пользоваться услугами туристской индустрии [1]. Создание и переоборудование средств размещения для людей с ОВЗ позволяет говорить о развитии инклюзивного туризма, и, как следствие, повышение спроса на услуги гостиничного сектора. Согласно ГОСТ Р 55699-2013 «Доступные средства размещения для туристов с ограниченными физическими возможностями. Общие требования» предприятия индустрии гостеприимства должны быть доступным для лиц с ОВЗ. Соблюдение обозначенных в стандарте требований позволит сделать возможным проживание и получение гостиничных услуг маломобильными группами населения [2]. Руководство гостиниц и отелей должно создать комфортные и доступные условия на прилегающей к гостиничному предприятию территории, переоборудовать номера для проживания лиц с ОВЗ, а также учесть архитектурную доступность средства размещения, в том числе:

- возможность беспрепятственного передвижения внутри объекта и на близлежащих территориях;
- иметь безопасные пути передвижения;
- иметь возможность преодоления кратчайшего пути до мест целевого посещения;
- обеспечить удобство и комфорт жизнедеятельности, не ущемляя возможности других групп населения [3].

Количество номеров для маломобильных гостей рассчитывается в процентном соотношении от всего количества номеров, если в гостинице более 20 номеров, 5% номеров должны быть оборудованы для пользования гостями с ОВЗ. Входы на территорию и здания не должны иметь калитки из непрозрачных материалов, которые от-

крываются в обе стороны, нежелательно применение вращающихся механизмов открывания дверей, турникетов и других различных препятствий. В проектировании и строительстве пешеходных путей должны учитываться особенности передвижения маломобильных граждан. По всей территории должны быть установлены тактильно-контрастные указатели. Парковочные места должны располагаться на расстоянии от 50 до 100 метров от здания и иметь специализированную разметку, их количество определяется в размере 10% от всех машино-мест.

Находящиеся внутри здания лестницы должны иметь не более 12 ступенек, если ступень одиночная ее заменяют съездом. В начале лестниц устанавливаются тактильно-контрастные указатели. Коридоры внутри здания должны иметь ширину, позволяющую свободно проезжать при встречном разъезде, а также разворотах. Лифт должен иметь размер, позволяющий уместить гостя на кресле-коляске и сопровождающего, ширина проема не менее 1 метра. Для входа в номер используются материалы, контрастирующие на фоне друг друга. Дверные ручки, различные поручни устанавливаются не выше 1,1 метра от пола.

Ванная комната внутри номера должна иметь душевую кабину с внутренним пространством не менее 1,4 метра. Если нет возможности установить внутри кабины стационарные поручни и сидения, их следует делать откидными от поверхности стены или кабины. Должна быть оборудована кнопка вызова персонала в случае возникновения у гостя каких-либо проблем. При наличии возможностей, можно использовать автоматизированные выключатели электричества, дистанционное управление освещением, зашториванием окон, и различной техникой, находящейся в номере.

Собственники гостиничного бизнеса на западе давно работают в данных направлениях, так как инклюзивный туризм имеет высокую перспективу развития в будущем. В России данное направление развивается медленнее, но после проведения Зимних Паралимпийских игр в Сочи в 2014 году дало толчок для развития безбарьерной среды. Эксперты отмечают, что недостаточное развитие инклюзивного

туризма в России связано, во-первых, с невозможностью «инвалидов и лиц с ОВЗ самостоятельно передвигаться, пользоваться различными туристскими, рекреационными, экскурсионными и иными услугами и оборудованием в рамках туристской деятельности» [4]. А также с отсутствием источников информации о возможностях путешествий и организации проживания в туристических поездках маломобильных граждан. В настоящее время эта проблема становится менее актуальной, развитие технических возможностей, наличие персонального устройства с выходом в интернет позволяет изучить сайты гостиничных предприятий, сообщества в соцсетях, содержащих информацию о инклюзивном туризме и доступных для проживания людей с ОВЗ отелях. Несмотря на значительные финансовые вложения в развитие доступной инфраструктуры, техническое, информационное и организационное обеспечение туристской и экскурсионной деятельности ещё многое в рамках развития инклюзивного туризма в России предстоит сделать.

### *Список литературы*

1. Конвенция о правах инвалидов. Принята Резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН от 13 декабря 2006 года №61/106. Ратифицирована Федеральным законом от 03.05.2012 №46-ФЗ. [Электронный ресурс]. <https://undocs.org/ru/A/RES/61/106>.
2. ГОСТ Р 55699-2013 Доступные средства размещения для туристов с ограниченными физическими возможностями. Общие требования. [Электронный ресурс]. <https://docs.cntd.ru/document/1200107032>.
3. СП 59.13330.2016 Доступность зданий и сооружений для маломобильных групп населения. Актуализированная редакция СНиП 35-01-2001. [Эл. ресурс]. <https://beta.docs.cntd.ru/document/456033921>.
4. Солдаткина М.А., Шарипова Э.Р. Формирование доступной среды в гостиницах для лиц с ограниченными возможностями в Российской Федерации и за рубежом // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. 2019. №2. [Электронный ресурс]. <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-dostupnoy-sredy-v-gostinitsah-dlya-lits-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami-v-rossiyskoy-federatsii-i-za-rubezhom>.

### *References*

1. Resolution adopted by the General Assembly on 13 December 2006 №61/106. Convention on the Rights of Persons with Disabilities. [Electronic resource]. <https://undocs.org/en/A/RES/61/106>.
2. GOST R 55699-2013 Affordable accommodation for tourists with disabilities. General requirements. [Electronic resource]. <https://docs.cntd.ru/document/1200107032>.
3. SP 59.13330.2016 Accessibility of buildings and structures for people with limited mobility. [Electronic resource]. <https://beta.docs.cntd.ru/document/456033921>.
4. Soldatkina M.A., Sharipova E.R. Formation of an accessible environment in hotels for persons with disabilities in the Russian Federation and abroad / Bulletin of the Association of Universities of Tourism and Service, vol. 13, no. 2, 2019, pp. 159-164. [Electronic resource]. <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-dostupnoy-sredy-v-gostinitsah-dlya-lits-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami-v-rossiyskoy-federatsii-i-za-rubezhom>.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Наумова Ирина Валерьевна**, к.э.н., доцент кафедры «Коммерция и гостеприимство»  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, Владимирская область, 600021, Российская Федерация*  
*vib\_metod@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Naumova Irina Valer'evna**, PhD in Economics, Associate Professor of  
Commerce and Hospitality Department  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, Vladimir region, 600021, Russian Federation*  
*vib\_metod@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0003-4101-8007*

УДК 339.54

## УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ НА ОСНОВЕ МЕТОДОВ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА

*Петров С.В., Тимченко М.Е.*

*В статье исследуется анализ управления таможенными органами на основе методов системного анализа.*

**Ключевые слова:** *таможенное управление; таможенная система; систематический процесс; системная модель.*

## MANAGEMENT OF CUSTOMS AUTHORITIES BASED ON SYSTEM ANALYSIS METHODS

*Petrov S.V., Timchenko M.E.*

*The article examines the analysis of the management of customs authorities based on the methods of system analysis.*

**Keywords:** *customs administration; customs system; systematic process; system model.*

Таможенная деятельность тесно связана с процессом принятия решений по регулированию внешнеэкономической деятельности (далее ВЭД). Эффективность функционирования любой организации напрямую зависит от выстроенной в ней системы управления. Под управлением в таможенной деятельности понимается непрерывный планомерно-выстроенный процесс воздействия на сотрудников в целях обеспечения выполнения ими должностных обязанностей и достижения надлежащего функционирования таможенных органов [1, с. 131]. Специфика данных государственных структур обуславливает существующие особенности системы менеджмента.

Говоря об управленческом процессе в таможенных органах, не стоит забывать, что обеспечение его эффективности в достаточно

серьёзной мере определяется рациональным распределением полномочий в принятии решений между различными уровнями управления, т. е. балансом соотношения централизации и децентрализации. Под первым элементом понимается концентрирование и сосредоточение власти в одном институте организации, который играет в конечном счёте ключевую роль в принятии решений на всех основных этапах её деятельности. Вторым называют процесс делегирования полномочий и связанной с этим перераспределением ответственности от центрального органа управления к периферийным.

Говоря о процедуре принятия решений в таможенных органах, мы подразумеваем упорядоченный процесс, включающий в себя такие элементы, как проблемы, цели, альтернативы и решения в качестве всего многообразия возможных вариантов [2, с. 86]. Таможенная деятельность является важнейшей составляющей в процессе реализации внешнеэкономических операций, товарные и финансовые потоки в которой имеют сложную регулятивную структуру. Многообразие областей ВЭД детерминирует использование в таможенном управлении системного анализа, под которым понимается метод исследования таможенных процессов в соответствии с учётом взаимосвязей и взаимозависимости структурных элементов, используемый в целях установления надлежащего процедурного порядка их применения [4, с. 70].

Использование системного анализа в таможенной деятельности, с нашей точки зрения, призвано решать задачи по:

- определению проблемных вопросов, связанных с функционированием органов таможни;
- установлению условий и причин, детерминирующих возникновение кризисных ситуаций;
- разработке оптимальных предложений разрешения потенциальных рисков реализации различных таможенных операций.

Применение системного анализа в управлении таможенной деятельностью позволят моделировать содержательные аспекты, влияющие на надлежащее функционирование таможенных органов. Так, происходит определение конкретных функций структурных



подразделений и служащих в них сотрудников, разрабатываются технологические карты реализации должностных обязанностей, выстраивается последовательность выполнения задач, аккумулируются и обрабатывается входная информация, определяются оценочные показатели, формируются выходные данные, устанавливается применимая источниковая база, выделяется ресурсное обеспечение, необходимое для реализации основных функций.

Необходимость в сопоставлении всех элементов работы таможенных органов, рассмотрение их в единстве и взаимосвязи, обуславливается перспективностью использования метода системного анализа в управление данными государственными структурами [3, с. 69].

Место таможенных органов в системе ВЭД российских хозяйствующих субъектов, её значение в проведении международных операций и защите безопасности страны, обуславливает приоритетность задач по оптимизации деятельности данных государственных структур, их отдельных управлений и отделов, а также служащих в них сотрудников. В этой связи, трансформирование управленческих процессов должно развиваться по следующим направлениям:

- укрепление взаимосвязи и взаимодействия отдельных структурных единиц таможенных органов;
- совершенствование правовых основ их функционирования, дальнейшая модернизации системы обеспечения государственной службы;
- разработка мероприятий мониторинга таможенных процедур и показателей работы сотрудников;
- повышение качества контроля за выполнением персоналом должностных обязанностей;
- развитие системы мотивации и стимулирования работников.

Таким образом, использование метода системного анализа в таможенной деятельностью позволяет достигать основную цель управления, разумно расходуя материальные и нематериальные, в том числе человеческие, ресурсы публичных органов её осуществляющих. В свою очередь, достижение эффективной работы таможенных органов служит основой обеспечения состояния безопасности

в стране, а также позволяет российским хозяйствующим субъектам успешно участвовать во внешнеэкономической деятельности.

### *Список литературы*

1. Аксёнова Н.А. Понятия «Управление» и «Эффективность» в таможенном деле // Вестник Российской таможенной академии. 2013. № 1. С. 130-133.
2. Бабанина А.Р. Роль таможенной системы в достижении социально-экономических целей государства // StudNet. 2020. № 4. С. 85 - 95.
3. Пилипчук В.В., Семенова Н.К., Плоткина Н.П. Актуальные вопросы и перспективы развития инновационной деятельности в системе таможенных органов // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2020. № 1. С. 67-74.
4. Филимонцева Е.М. Системный подход как основа управления деятельностью таможенных органов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2017. № 3. С. 69-73.

### *References*

1. Aksenova N.A. The concepts of “Management” and “Efficiency” in customs business // Bulletin of the Russian Customs Academy. 2013. No. 1. pp. 130-133.
2. Babanina A.R. The role of the customs system in achieving the socio-economic goals of the state // StudNet. 2020. No. 4. pp. 85-95.
3. Pilipchuk V.V., Semenova N.K., Plotkina N.P. Actual issues and prospects for the development of innovative activity in the system of customs authorities // Customs policy of Russia in the Far East. 2020. No. 1. pp. 67-74.
4. Filimontseva E.M. Sistemnyy podkhod kak osnovna upravleniya deyatel'noi customovykh organov [System approach as a basis for managing the activities of customs authorities]. Scientific notes. 2017. No. 3. pp. 69-73.

### **СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ**

**Петров Сергей Валерьевич**, доцент кафедры ГПиУТД, кандидат экономических наук Юридического института  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, Владимирская область, 600021,  
Российская Федерация  
psv01@yandex.ru*

**Тимченко Максим Евгеньевич**, студент специальности «Таможенное дело» Юридического института  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, Владимирская область, 600021,  
Российская Федерация  
maximtim98@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Petrov Sergey V.**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences  
of the Law Institute  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, Vladimir region, 600021, Russian Fe-  
deration  
psv01@yandex.ru  
ORCID: 0000-0002-9207-4976*

**Timchenko Maxim E.**, student of the specialty “Customs” of the Law  
Institute  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, Vladimir region, 600021, Russian Fe-  
deration  
maximtim98@gmail.com  
ORCID: 0000-0001-5444-5003*

УДК 339.564

## ПЕРСПЕКТИВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*Пылаева А.С., Федотова Е.Ю.*

*Работа посвящена проблеме зависимости российских химических производств от импортного сырья и перспективам импортозамещения. Рассмотрено влияние различных факторов на себестоимость продукции. Раскрыты причины использования импортного сырья. На основании изучения тенденций мирового рынка сделан вывод о целесообразности организации импортозамещающих производств, описаны условия для их осуществления.*

**Ключевые слова:** импортозамещение; импорт сырья; химическое производство; себестоимость продукции.

## PROSPECTS OF IMPORT SUBSTITUTION IN THE CHEMICAL INDUSTRY

*Pylaeva A.S., Fedotova E.Yu.*

*The work is devoted to the problem of chemical production from imported raw materials and the prospects for import substitution. The influence of various factors on the cost of production is considered. The reasons for the use of imported raw materials are revealed. Based on the study of trends in the world market, it was concluded that it is advisable to organize import-substituting industries, the conditions for their implementation.*

**Keywords:** import substitution; import of raw materials; chemical production; production costs.

Химическая промышленность является одной из важнейших отраслей экономики России. Продукция химической промышленности применяется во всех сферах народного хозяйства.

Химическое производство является материалоемким, материальные затраты занимают наибольшую долю в себестоимости готовой продукции (от 50% до 80%), оказывая большое влияние на рентабельность.

Полиуретан – это синтетический материал, имеющий сложную структуру. Для его получения применяется химическая реакция, в которой основными реагентами являются полиэферы и изоцианаты, также могут использоваться различные добавки. За счет этого получаемые полиуретаны могут существенно отличаться между собой по физическим качествам.

Причины импорта данных видов сырья состоят в следующем. В период существования СССР производство изоцианатов было организовано в основном в ГДР в рамках кооперации между социалистическими странами. За последние 30 лет в России не было создано ни одного предприятия по их производству. На сегодняшний день технологии производства изоцианатов являются устаревшими, отечественные патенты принадлежат зарубежным компаниям — лидерам производства. В настоящее время полиуретаны выпускают полностью на импортных изоцианатах, то есть доля импорта изоцианатов составляет 100%.

После распада СССР и кризиса 90х годов на территории России осталось только одно предприятие по производству полиэфиров, расположенное в г. Нижнекамск, однако его мощности не позволяют обеспечить потребности всех отечественных производителей. Доля импортных полиэфиров, используемых в производстве полиуретановой продукции, составляет 50%.

Проблемы, вызванные использованием импортного сырья:

1. Увеличение стоимости сырья, связанное с ростом курсов иностранных валют по отношению к рублю. Изоцианаты и полиэферы закупаются в странах Западной Европы, Японии, Китае, Индии. Контракты с поставщиками заключаются в иностранной валюте (доллары США и евро). При росте курсов валют себестоимость продукции значительно возрастает.

2. Повышение контрактных цен на сырье поставщиками. Особо резкий рост цен произошел в 2020 году вследствие экономи-

ческого кризиса во время пандемии. Только за последние полгода контрактные цены на сырье выросли почти вдвое.

3. Рост стоимости импортного сырья вызван также значительными транспортными издержками. Например, полиизоцианат из Японии и Китая доставляется морским путем в Санкт-Петербург, далее автотранспортом во Владимир. По данным предприятий Владимирской области, за последние 5 лет расходы на логистику выросли с 5% до 8% от стоимости груза.

4. В связи с длительной транспортировкой сырья (порядка 2 месяцев) период оборота запасов получается достаточно большим, что негативно сказывается на оборачиваемости, увеличивается потребность предприятия в оборотных средствах, это приводит к снижению финансовой устойчивости.

Проблема импортозамещения в данной области была рассмотрена в рамках ежегодной международной конференции «Полиуретаны 2019», а также «Полиуретаны 2020» (г. Москва). Представителем компании Wanhua Chemical (Китай), являющейся одним из самых крупных поставщиков сырья для полиуретанов в Россию, было высказано мнение, что потребляемый российскими производителями объем изоцианатов в настоящее время меньше, чем окупающее себя новое производство, в связи с чем, проектов производства изоцианатов в России пока не наблюдается.

По данным аналитического центра ТЭК Российского Энергетического агентства, мировой рынок полиуретанов растет с темпом 3,5% в год. При сохранении данной тенденции можно прогнозировать рост потребности в полиуретанах и в России, что соответственно приведет к росту потребности в сырьевых компонентах.

Прогнозируется, что мировые объемы производства полиуретанов в целом вырастут с 16,2 млн т в 2018 г. до 29,2 млн т в 2035 г. Согласно прогнозу, среднегодовой темп роста производства полиуретанов в России в период с 2018 по 2035 г. будет превышать мировой, составляя 4,7%.

Таким образом, можно сделать вывод, что организация отечественного производства изоцианатов и полиэфиров целесообразна.

Ряд отечественных предприятий высказывают свой интерес к реализации таких проектов. У российских компаний есть предпосылки для создания импортозамещающих производств: опыт, технологии, сырьевая база. Также есть возможности создания совместных производств.

Замещение импорта в химической отрасли позволит снизить себестоимость конечной продукции, повысить рентабельность и увеличить налоговые поступления в бюджет. Кроме того, станет возможным контроль качества на всех этапах производства, что повысит конкурентоспособность продукции.

Для создания импортозамещающих производств необходима государственная поддержка предприятий, поскольку эти проекты требуют значительных капитальных затрат как в части основных средств (качественное оборудование, производственное помещение), так и в части нематериальных активов (рецептурная и технологическая база).

### *Список литературы*

1. Зонненшайн М. Состав, свойства, производство, применение / М. Зонненшайн. СПб.: ЦОП Профессия, 2018. С. 167-168.
2. Павлов А.Ю. Инструментарий поддержки экономико-управленческих и инвестиционных решений в высокотехнологичном производстве с учетом концепции импортозамещения / А.Ю. Павлов. Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2018. С. 97-99.
3. Палыга Р.Б. Международная конференция «Полиуретаны-2020» / Р.Б. Палыга // Полимерные материалы. 2020. № 4. С. 34-37.

### *References*

1. Zonnenshine M. Composition, properties, production, application / M. Zonnenshine. SPB.: TsOP Professiya, 2018. P. 167-168.
2. Pavlov A. Yu. Toolkit for supporting economic, managerial and investment decisions in high-tech production taking into account the concept of import substitution / A. Yu. Pavlov. Rostov-on-Don: Publishing house of the Southern Federal University, 2018. P. 97-99.

3. Palyga R.B. International conference “Polyurethanes-2020” / R.B. Palyga // Polymer materials. 2020. No. 4. P. 34-37.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Пылаева Александра Сергеевна**, ассистент кафедры Государственное право и управление таможенной деятельностью  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*aspylaeva16@gmail.com*

**Федотова Елена Юрьевна**, преподаватель  
*Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Владимирской области «Владимирский химико-механический колледж»*  
*ул. Юбилейная, 11, г. Владимир, 600031, Россия*  
*fedotova.lp15@gmail.com*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Pylaeva Aleksandra Sergeevna**, assistant at the Department of State law and management of customs activities  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*aspylaeva16@gmail.com*

**Fedotova Elena Yurievna**, teacher  
*Vladimir college of Chemistry and Mechanics*  
*11, Yubileynaya Str., Vladimir, 600031, Russian Federation*  
*fedotova.lp15@gmail.com*



УДК 656.01

## СТРУКТУРА РЫНКА ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ РЕФРИЖЕРАТОРНЫХ ПЕРЕВОЗОК РФ

*Смирнова А.В.*

*Статья посвящена интермодальным рефрижераторным перевозкам скоропортящихся грузов. Перевозка скоропортящихся грузов является одной из важнейших задач транспортной логистики. Соблюдение сроков доставки грузов, а также сохранение температурного режима на всех этапах холодильной цепи являются обязательными требованиями, предъявляемыми ко всем участникам перевозки.*

**Ключевые слова:** *интермодальные перевозки; рефрижераторные контейнеры; скоропортящиеся грузы; «зеленые» технологии; транспортная логистика.*

## STRUCTURE OF THE RUSSIAN FEDERATION INTERMODAL REFRIGERATED TRANSPORT MARKET

*Smirnova A.V.*

*The article is devoted to intermodal refrigerated transportation of perishable goods. Transportation of perishable goods is one of the most important tasks of transport logistics. Compliance with the terms of delivery of goods, as well as maintaining the temperature regime at all stages of the cold chain are mandatory requirements for all participants in the transport.*

**Keywords:** *intermodal transportation; refrigerated containers; perishable goods; «green» technologies; transport logistics.*

Обеспечение своевременной доставки качественных продовольственных товаров до потребителя выступает как одно из необходимых условий социально-экономической политики государства. Так как Российская Федерация обладает большой территорией, чаще

всего для скоропортящихся грузов используют способ интермодальной перевозки.

Интермодальная концепция приобрела значительную популярность в транспортной политике развитых стран. Интермодализм рассматривается не только как инструмент повышения эффективности транспортной системы, но и как перспективное направление повышения экологичности транспорта и борьбы с проблемой дорожных заторов благодаря привлечению нескольких видов транспорта, таких как: железнодорожный, автомобильный и внутренний водный транспорт [1].

Интермодальная рефрижераторная транспортировка может осуществляться с привлечением грузовых авторефрижераторов, изотермических вагонов и рефрижераторных контейнеров.

Грузовой авторефрижератор – это транспортное средство для транспортирования грузов, требующих создания особого температурного режима с целью сохранения потребительских свойств товаров. К таким грузам могут относиться: продовольственные, парфюмерно-косметические товары, цветы, медикаменты и др. Авторефрижераторы бывают двух типов: в виде бортового полуприцепа с несущей панелью пола, для этого типа характерна уменьшенная масса и высокая грузоподъемность [2].

Изотермические вагоны используют для транспортировки скоропортящихся грузов: мясо, масло, рыба, ягоды и плоды, овощи и др. Данные вагоны делят на универсальные и специализированные.

Рефрижераторные контейнеры – это транспортные средства, которые относятся к самоходным и обеспечивают заданную температуру внутри. К преимуществам использования рефконтейнеров относят: возможность поддержания длительное время температуры и при обесточивании установки; сохранение свежести грузов в специализированной среде; быстрое осуществление разгрузочно-погрузочных работ.

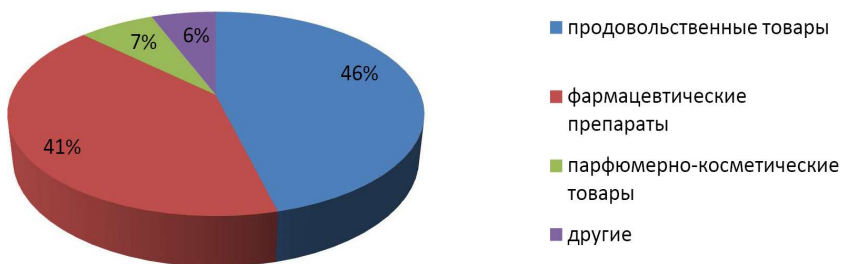
Работа рефрижераторного агрегата практически полностью автоматизирована. Температурный диапазон внутри рефконтейнера может варьироваться от +25 до -35 градусов по шкале Цельсия.

Агрегат требует подпитки от электросети. Стандартные размеры рефконтейнеров: 20 футов, 40 футов, 45 футов.

Преимуществом эксплуатации рефконтейнеров являются: сочетание в себе морозильной камеры, холодного склада и термоса; одновременно и средство хранения, и тара для транспортировки; не требуют специальных знаний для эксплуатации; имеют большой ценовой диапазон; мобильны, удобны, экономичны; не нуждаются в специальной инфраструктуре.

Эксперты прогнозируют, что рынок рефрижераторного транспорта вырастет в среднем на 7% в год и эта тенденция сохранится в течение ближайших пяти лет. Растущий спрос на продовольственные товары быстрого приготовления толкает спрос на замороженные продукты во всем мире, в том числе и в России.

Чаще всего рефрижераторной перевозкой доставляют продовольственные товары (46%), фармацевтические препараты (41%), парфюмерно-косметические товары (7%) и другие 6% (рис. 1).



**Рис. 1.** Распределение грузов, перевозимых рефрижераторной перевозкой по группам товаров, %

К укрупненной товарной группе скоропортящихся продовольственных товаров относят: мясо (охлажденное и замороженное), мясопродукты, рыба (охлажденная и замороженная), морепродукты, молочные продукты, плодоовощные товары, хлебобулочные и кондитерские изделия, зерновые и масличные культуры. Постоянно растущий спрос на замороженные и скоропортящиеся продовольственные товары является одним из ключевых факторов, способствующих росту рынка в предстоящие годы.

Важнейшей тенденцией, преобладающей на рынке интермодальных рефрижераторных перевозок, является переключение грузопотоков с автомобильного на «зеленые» виды транспорта такие как железнодорожный и водный. Достаточно вспомнить, что четыре из десяти целей, сформулированных в «Белой книге» Еврокомиссии по транспорту 2011 года, непосредственно направлены на снижение количества и протяженности автомобильных перевозок. Развитие интермодальных рефрижераторных перевозок рассматривается как одно из средств развития железнодорожного транспорта, который в конце 20 века стремительно потерял рынок грузовых перевозок [4].

Наибольший урон наносит окружающей среде автомобильный транспорт. В настоящий период отмечаются повышенные требования к качеству транспортных услуг. Одним из решающих факторов является экономичность и скорость доставки, а также сохранность грузов, и общая экологическая безопасность процесса, другими словами – «зеленые» технологии.

Процесс транспортирования железнодорожным транспортом является более экологичным способом перевозки рефконтейнеров. Экологические преимущества железнодорожного транспорта очевидны и обеспечиваются за счет электрической тяги, она исключает загрязнение атмосферы.

ОАО «РЖД» в настоящий момент осуществляет движение рефрижераторных ускоренных поездов, в их состав входят: рефрижераторные вагоны и рефрижераторные контейнеры. Наличие данных поездов является фактором конкурентоспособности по сравнению с другими видами транспорта, так как может быть перевезен груз большим объемом за более короткий срок [3].

Количество рефрижераторных вагонов сокращается (выводят с рынка по истечению срока эксплуатации), на смену им приходят рефрижераторные контейнеры, чаще всего бывшие в употреблении в Китае.

Для эксплуатации рефконтейнеров необходима современная инфраструктура для погрузочно-разгрузочных операций, имеющаяся же строилась под вагоны. Поэтому не каждая станция в стране может осуществлять операции с контейнерами.

Таким образом, основными тенденциями на рынке интермодальных рефрижераторных перевозок являются:

- объем интермодальных перевозок скоропортящихся грузов с каждым годом возрастает;
- наблюдается нарастающая контейнеризация перевозки скоропортящихся грузов;
- происходит переключение грузопотоков скоропортящихся грузов с автомобильного на «зеленые» виды транспорта такие как железнодорожный и водный.

### *Список литературы*

1. Багинова В.В., Ушаков Д.В. Модель формирования парка изотермических транспортных средств // Экономика железных дорог. 2021. № 3. С. 34-41.
2. Багинова В.В., Ушаков Д.В. Оценка качества скоропортящихся грузов на различных этапах доставки и в процессе хранения // Экономика железных дорог. 2020. № 9. С. 66-74.
3. Изюмова Н.Ю., Мухина И.И., Смирнова А.В. Логистический подход к управлению транспортными потоками в системе распределения // Наука Красноярья. 2021. Т. 10. № 2-2. С. 49-65.
4. Осинцев Н.А., Рахмангулов А.Н., Багинова В.В. Инновации в области зелёной логистики // Мир транспорта. 2018. Т. 16. № 3 (76). С. 220-234.

### *References*

1. Baginova V.V., Ushakov D.V. *Model formirovaniya parka izotermicheskikh transportnyh sredstv* [Model of formation of a fleet of isothermal vehicles]. *Jekonomika zheleznih dorog* [Economy of railways]. 2021. n. 3, pp. 34-41.
2. Baginova V.V., Ushakov D.V. *Ocenka kachestva skoroportjashhihsja gruzov na razlichnyhj etapah dostavki i v processe hranenija* [Assessment of the quality of perishable goods at various jetups of delivery and during storage]. *Jekonomika zheleznih dorog* [Economy of railways]. 2020. n. 9, pp. 66-74.

3. Izyumova N. Yu., Mukhina I. I., Smirnova A. V. *Logisticheskij podhod k upravleniju transportnymi potokami v sisteme raspredelenija* [Logistics approach to traffic flow management in the distribution system] *Nauka Krasnojarskaja* [Science of Krasnojarsk]. 2021. Vol. 10. n. 2-2, pp. 49-65.
4. Osincev N. A., Rahmangulov A. N., Baginova V. V. *Innovacii v oblastizel-jonojlogistiki* [Innovations in the field of green logistics] *Mir transporta* [Transport World]. 2018. Vol. 16. n. 3 (76), pp. 220-234.

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Смирнова Анна Владимировна**, доцент кафедры «Логистика и управление транспортными системами», кандидат экономических наук, доцент

*Российский университет транспорта (МИИТ)*

*ГСП-4, ул. Образцова, 9, стр. 9, г. Москва, 127994, Российская Федерация*

*smirnova\_a.v@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Smirnova Anna Vladimirovna**, Associate Professor of the Department «Logistics and Management of Transport Systems», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

*Russian University of Transport (MIIT)*

*GSP-4, 9, p. 9, Obratsova Str., Moscow, 127994, Russian Federation*

*smirnova\_a.v@mail.ru*

*SPIN-code: 4773-4562*

*ORCID: 0000-0001-8939-9705*

УДК 339.5

**ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ  
В ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ***Стрельцов Р.С., Румянцева Ю.А.*

*Статья посвящена рассмотрению таможенно-тарифному регулированию в особых экономических зонах. Важной составляющей функционирования особых экономических зон является предоставление преференций резидентам данных зон: применение особого таможенного, административного и налогового режимов.*

**Ключевые слова:** *особые экономические зоны; евразийский экономический союз; свободные таможенные зоны; свободные экономические зоны; таможенные органы.*

**CUSTOMS AND TARIFF REGULATION  
IN SPECIAL ECONOMIC ZONES***Streltsov R.S., Rummyantseva Yu.A.*

*The article is devoted to the consideration of customs and tariff regulation in special economic zones. An important component of the functioning of special economic zones is the provision of preferences to residents of these zones: the use of special customs, administrative and tax regimes.*

**Keywords:** *special economic zones; Eurasian Economic Union; free customs zones; free economic zones; customs authorities.*

Тарифно-таможенное регулирование в особых экономических зонах представляет собой определенную законодательством совокупность методов государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, которые основаны на применении таможенных пошлин, правил и процедур в рамках ОЭЗ.

Привлекательным для инвесторов, осуществляющих операции во внешнеэкономической деятельности, является применяемый в ОЭЗ льготный таможенный режим процедуры свободной таможенной зоны (далее СТЗ). Для резидентов особых экономических зон предусмотрено использование преференций для ввозимых и вывозимых с и на территорию ОЭЗ товаров. Процедура свободной таможенной зоны в Российской Федерации применяется только в рамках особых экономических зон технико-внедренческого типа, промышленно-производственного и портового типов. Применение процедуры свободной таможенной зоны в ОЭЗ туристско-рекреационного типа не допускается.

Общий механизм функционирования процедуры свободной таможенной зоны представлен на рисунке 1 [1].



Рис. 1. Общий механизм функционирования процедуры свободной таможенной зоны

Факт функционирования на территории ОЭЗ процедуры свободной таможенной зоны представляет собой стимул для ввоза на территорию страны высокотехнологичного оборудования, что в свою очередь является стимулом для развития промышленности



и экономики страны [2]. В рамках применения процедуры свободной таможенной зоны на территорию ЕАЭС ввозятся сырье и технологические компоненты без необходимости уплаты таможенных платежей и НДС.

В деятельности резидентов ОЭЗ встречаются случаи вывоза товаров, возможные варианты вывоза товаров без завершения процедуры СТЗ представлены на рисунке 2.

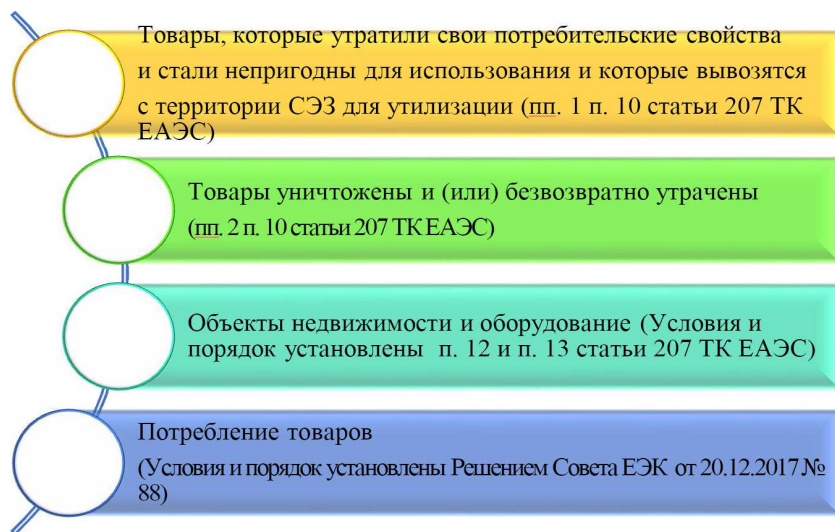


**Рис. 2.** Случаи вывоза товаров с территории СЭЗ без прекращения процедуры СТЗ

Проанализируем действие процедуры свободной таможенной зоны, а именно охарактеризуем исполнение обязанности по уплате ввозных таможенных пошлин, специальных, антидемпинговых и компенсационных пошлин, а также налогов в отношении товаров, помещенных под процедуру свободной таможенной зоны.

Однако, ст. 207 ТК ЕАЭС предусмотрены случаи, при которых производится завершение действия процедуры СТЗ без помещения товаров под другие таможенные процедуры (рисунок 3).

Статус товаров и направление их вывоза с территории СЭЗ выступают в качестве определяющих факторов в вопросе завершения действия процедуры СТЗ, что отражено в ст. 207 ТК ЕАЭС.



**Рис. 3.** Случаи завершения действия таможенной процедуры свободной таможенной зоны без помещения под иные таможенные процедуры

### *Список литературы*

1. Фукс Е.Н. Процедура свободной таможенной зоны как фактор развития особых экономических зон в Российской Федерации // Вестник Российской таможенной академии. 2020. №2(51). С. 87-95.
2. Калинина И.П., Шафиков Д.Ш. Таможенное регулирование в особых экономических зонах // Таможенное дело и внешнеэкономическая деятельность компаний. 2017. № 1 (2). С. 343-359.
3. Щека А.А., Факторы торгово-экономического сотрудничества России и ЕС // Наука Красноярья. 2020. Т.9 № 4-3. С. 141-144.
4. Ахмедзянов Р.Р., Алексеева Е.В., Филиппов М.И., Мосеенкова А.О. Таможенно-тарифное регулирование в особых экономических зонах // Московский экономический журнал. 2019. № 13. С. 10-17.

### *References*

1. Fuks E.N. The procedure of a free customs zone as a factor in the development of special economic zones in the Russian Federation // Bulletin of the Russian Customs Academy. 2020. No. 2 (51). S. 87-95.

2. Kalinina I.P., Shafikov D.Sh. Customs regulation in special economic zones // Customs and foreign economic activity of companies. 2017. No. 1 (2). S. 343-359.
3. Scheka AA, Factors of trade and economic cooperation between Russia and the EU // Science of Krasnoyarsk. 2020. V.9 No. 4-3. S. 141-144.
4. Akhmedzyanov R.R., Alekseeva E.V., Filippov M.I., Moseenkova A.O. Customs and tariff regulation in special economic zones // Moscow economic journal. 2019.No. 13.P. 10-17.

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*roman-streltsov@yandex.ru*

**Румянцева Юлия Александровна**, студент Юридического института Владимирский государственный университет  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*yuliarom98@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Streltsov Roman Sergeevich**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*roman-streltsov@yandex.ru*  
*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

**Rumyantseva Yulia Alexandrovna**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*yuliarom98@mail.ru*

УДК 316

## НОВЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ КАК РЕЗУЛЬТАТ ВЛИЯНИЯ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА

*Тесленко И.Б.*

*Пандемия COVID-19 доказала важность внедрения цифровых технологий для решения социально-экономических проблем. До пандемии основное внимание в разработках и их внедрении уделялось экономическим аспектам проблем. Серьезные побочные явления и гибель людей от последствий вирусного заражения показали важность гуманистического аспекта технологического применения новшеств. Идея решения насущных проблем за счет широкого использования передовых цифровых технологий привела к формированию концепции становления так называемого «нового общества», общества 5.0 (Society 5.0 или Super Smart Society – SSS).*

*Ключевые слова:* цифровизация; общество 5.0; искусственный интеллект; пандемия COVID-19.

## A NEW VECTOR OF TECHNOLOGY DEVELOPMENT AS A RESULT OF THE IMPACT OF THE CORONAVIRUS PANDEMIC

*Teslenko I.B.*

*The COVID-19 pandemic has proven the importance of implementing digital technologies to solve socio-economic problems. Prior to the pandemic, the focus of development and implementation was on the economic aspects of the problems. Serious side effects and the death of people from the consequences of viral infection have shown the importance of the humanistic aspect of the technological application of innovations. The idea of solving pressing problems through the widespread*

*use of advanced digital technologies led to the formation of the concept of the so-called “new society”, Society 5.0 (Society 5.0 or Super Smart Society – SSS).*

**Keywords:** *digitalization; society 5.0; artificial intelligence; COVID-19 pandemic.*

Общество 5.0 – это особая, социально-экономическая и культурная стратегия развития, основанная на использовании цифровых технологий во всех сферах жизни. Данный термин появился в Японии еще до пандемии в как направление развития страны, но, безусловно, особую значимость приобрёл после пандемии COVID-19.

Такое название связано с подходом к делению этапов развития общества в связи с эволюцией производственных процессов. Если основу общества 1.0 и 2.0 составляло сельское хозяйство, общества 3.0 - промышленное производство, общества 4.0 – повсеместное распространение компьютерных технологий, то общества 5.0 - цифровизация всех сторон жизни общества, включая и экономические и социальные аспекты [3].

Такие социальные проблемы, как старение населения, нехватка ресурсов, загрязнение окружающей среды, терроризм и экстремизм и др. все настойчивее выходят на первый план и требуют решения. Концепция SSS – это создание общества, где всем будет комфортно жить, где каждый будет заинтересован участвовать в решении проблем социума. Стратегия Общества 5.0 нацелена на понимание производителями важности и нужности создания именно социально-ориентированных технологий.

Основная идея стратегии заключается в решении социальных проблем с помощью интеграции цифровой среды и физического пространства для улучшения качества жизни человека. Инновации в таком обществе удобны и безопасны, они делают жизнь людей комфортной и полноценной. Согласно стратегии SSS, передовые технологии, проникнув во все сферы жизни, должны привести к появлению новых форм и видов бизнеса и тем самым способствовать экономическому подъёму и росту качества жизни людей [9].

К особенностям концепции общества 5.0 можно отнести:

1. Высокую степень слияния киберпространства и физического пространства.
2. Создание товаров и услуг, способных удовлетворить текущие и потенциальные потребности населения, независимо от региона, возраста, пола, языка или любого другого ограничения.
3. Обеспечение устойчивого экономического роста и решения социальных проблем.
4. Нацеленность на обеспечение максимально комфортной, качественной и безопасной [2] жизни для всего населения.

Концепция опирается на гуманистическую составляющую новых технологий для решения сложных социальных проблем.

Ключевыми технологиями общества 5.0 являются искусственный интеллект, BIG Data, облачные решения. По мнению аналитиков компании Gartner, их роль после пандемии значительно выросла. К концу 2024 года, по прогнозу компании, 75% предприятий будут применять технологии искусственного интеллекта (ИИ) и, прежде всего, в робототехнических системах.

Роботы способствуют оптимизации передвижения и минимизации контактов людей. Например, роботы-курьеры доставляют заказы, могут быть интегрированы в системы жизнеобеспечения и управления зданием (офисом, больницей, гостиницей).

В Китае в период пандемии роботы стали активно использоваться в медицине с целью исключить контакты медицинского персонала с больными. Появились роботы, осуществляющие транспортировку лекарств, медицинских принадлежностей и прочих легких грузов внутри госпиталей. Они оснащаются управляющим модулем, видеокамерами и всеми необходимыми датчиками для автономного движения. Они имеют подключение к сети госпиталя, получают задание и отчитываются о его выполнении дистанционно. Стали использоваться роботы, осуществляющие дезинфекцию и уборку помещений и территории госпиталя.

Востребованными в период пандемии стали патрульные роботы с видеокамерами, покрывающими все окружающее пространство, оснащенные температурными датчиками, датчиками утечки газа и т. д.

Все роботы подключены к цифровой платформе, могут работать как в автономном режиме движения, итак и с помощью человека-оператора. Трансляция перемещения роботов происходит через HD-видеокамеры, которые осуществляют стриминг на управляющую платформу со скоростью 20–30 Мбит/с. Для использования всех типов роботов требуется доступ госпиталей к высокоскоростному интернету.

Ещё одна инновация, которая использовалась в Китае в период пандемии, – автономные системы измерения температуры, управляемые ИИ. Такие системы автоматически определяют температуру и через систему распознавания лиц в облаке выдают необходимые предписания медицинским работникам [1].

В России для скрининга пациентов был внедрен голосовой ассистент Dasha.AI. Ассистент адаптирован для проведения скрининга населения и оценки рисков заражения. Данный сервис может отличить симптомы ОРВИ от коронавирусной инфекции. Стоимость разговора с Dasha.AI длительностью до двух минут составляет 4,5 рубля, что вчетверо дешевле, чем использование услуг удаленного call-центра и почти в полтора раза меньше, чем при использовании других голосовых ассистентов [5].

Началось переосмысление отношения к технологиям ИИ. В России стартовал федеральный проект «Искусственный интеллект». На финансирование проекта в 2021 году будет выделено 4,1 млрд. руб., в 2022 году – 6,5 млрд. руб., 2023 год – 5,9 млрд. руб. Ключевыми направлениями исследований в области применения ИИ названы медицина, распознавание речи, безопасность [6].

Все эти инновации свидетельствуют о том, что пандемия поставила общество лицом к лицу с важнейшими общечеловеческими проблемами, стала триггером для активного использования современных цифровых технологий на благо людям.

Многие специалисты по робототехнике, привыкшие к опасениям общественности по поводу безопасности, приватности и потери рабочих мест, были удивлены тем, как быстро отношение общественности к роботам изменилось [4].

Ещё одним фактором, демонстрирующим трансформацию к обществу 5.0, стало стремительное развитие облачных вычислений.

По данным отчёта об анализе сетевого трафика, проводившегося с 1 февраля по 19 апреля 2020 года, процентная доля облачного трафика в общем объеме мирового интернет-трафика выросла с 1,26% до 1,83%, то есть на 45%.

Повышенный интерес к облачным вычислениям на фоне пандемии способствовал росту рынка: в середине августа 2020 года общий объем активов трех крупнейших биржевых фондов данного сектора достиг 6 млрд. долл., увеличившись более чем на 2 млрд. долл. с начала года. Переход на облачные вычисления не только способствует восстановлению компаний после пандемии, но и закладывает фундамент для дальнейшего роста.

Еврокомиссия обозначила главные технологические приоритеты программы цифровой экономики после пандемии. Это: поддержка ИИ (5 млрд. евро), квантовых технологий (2 млрд. евро) и 5G (5 млрд. евро). Уже в 2020 году число исследований ИИ выросло по сравнению с 2019 на 34% [7].

Наблюдается увеличение объема инвестиций в облачные технологии. По данным опроса, проведенного Harvey Nash и KPMG, инвестиции в инфраструктуру и облачные технологии заняли третье место по значимости во время пандемии COVID-19. При этом количество ИТ-руководителей, активно рассматривающих возможность использования распределенных облачных технологий, почти удвоилось (с 11% до 21%) [8].

В России, по данным IDC за 2020 год, рынок облачных услуг превысил 1 млрд. долл.

Тем не менее, Россия отстает от стран Европы в развитии концепции SSS. Государство может ускорить цифровую трансформацию, поддерживая развитие ИТ-рынка с помощью грантов и льгот, налоговых послаблений, рекламы о преимуществах робототехнических комплексов, удобствах их использования и безопасности и др.

Для перехода от общества 4.0 к обществу 5.0 потребуются: изменить мышление граждан, сформировать четкую национальную стратегию и обеспечить государственную поддержку инициативы, пересмотреть устаревшую нормативно-правовую базу, подготовить квалифицированные кадры, получить поддержку всех субъектов хозяйствования.



Глобальные перемены ведут к дальнейшей автоматизации производственных процессов. Главное, что эти перемены показали новый, весьма важный вектор развития инноваций.

### *Список литературы*

1. Как инфокоммуникационные технологии помогают сохранять жизни. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://special.kommersant.ru/pandemic/huawei.html>.
2. Общество 5.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://ru.google-info.com/7551339/1/obshchestvo-5-0.html>.
3. «Общество 5.0»: как мы будем жить в будущем [https://weekend.rambler.ru/read/38907531/?utm\\_content=weekend\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://weekend.rambler.ru/read/38907531/?utm_content=weekend_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink).
4. Пандемия ускорила роботизацию – как это повлияет на рынок труда в будущем? URL: <https://knife.media/accelerated-robotics/>.
5. Роботы против пандемии. <https://www.comnews.ru/content/208028/2020-07-13/2020-w29/roboty-protiv-pandemii>.
6. Россия вкладывается в искусственный интеллект. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL <https://biorosinfo.ru/news/Rossiya-vkladyvaetsya-v-iskusstvennyj-intellekt/>.
7. CovidTech, 5G, искусственный интеллект: как с помощью цифры экономика восстанавливается после пандемии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/384494095.html>.
8. COVID-19 вызвал крупнейший в истории скачок в сфере инвестиций в технологии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://forbes.kz//process/covid-19\\_vyizval\\_odin\\_iz\\_krupneyshih\\_v\\_istorii\\_skachkov\\_v\\_sfere\\_investitsiy\\_v\\_tehnologii/](https://forbes.kz//process/covid-19_vyizval_odin_iz_krupneyshih_v_istorii_skachkov_v_sfere_investitsiy_v_tehnologii/)
9. Society 5.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www8.cao.go.jp/cstp/english/society5\\_0/index.html](https://www8.cao.go.jp/cstp/english/society5_0/index.html).

### *References*

1. How infocommunication technologies help save lives. [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://special.kommersant.ru/pandemic/huawei.html>.
2. Society 5.0. [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://ru.google-info.com/7551339/1/obshchestvo-5-0.html>.

3. “Society 5.0”: how we will live in будущем [https://weekend.rambler.ru/read/38907531/?utm\\_content=weekend\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://weekend.rambler.ru/read/38907531/?utm_content=weekend_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink).
4. The pandemic has accelerated robotization – how will it affect the labor market in the future? URL: <https://knife.media/accelerated-robotics/>.
5. Robots against the pandemic. <https://www.comnews.ru/content/208028/2020-07-13/2020-w29/roboty-protiv-pandemii>.
6. Russia is investing in artificial intelligence. [Electronic resource]. – Access mode: URL <https://biososinfo.ru/news/Rossiya-vkladyvaetsya-v-iskusstvennyj-intellekt/>.
7. CovidTech, 5G, artificial intelligence: how the economy is recovering from the pandemic with the help of numbers. [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/384494095.html>.
8. COVID-19 has triggered the biggest jump in technology investment in history. [Electronic resource]. – Access mode: URL: [https://forbes.kz/process/covid-19\\_vyizval\\_odin\\_iz\\_krupneyshih\\_v\\_istorii\\_skachkov\\_v\\_sfere\\_investitsiy\\_v\\_tehnologii/9](https://forbes.kz/process/covid-19_vyizval_odin_iz_krupneyshih_v_istorii_skachkov_v_sfere_investitsiy_v_tehnologii/9).
9. Society 5.0. [Electronic resource]. – Access mode: URL: [https://www8.cao.go.jp/cstp/english/society5\\_0/index.html](https://www8.cao.go.jp/cstp/english/society5_0/index.html).

### ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ

**Тесленко Ирина Борисовна**, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
iteslenko@inbox.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHOR

**Teslenko Irina Borisovna**, doctor of Economics, Professor, head of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
iteslenko@inbox.ru  
ORCID: 0000-0003-1625-5844*

УДК 330.88

## ПЕРЕХОД ОТ ЛИНЕЙНОЙ ЭКОНОМИКИ К ЭКОНОМИКЕ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА

*Трофимова Г.А.*

*В статье рассматриваются причины, состояние и будущее экономики замкнутого цикла как перспективной модели природопользования. Проводится сравнительный анализ целевых установок линейной экономики и экономики замкнутого цикла на соответствие целям устойчивого развития. Делается вывод, что линейная экономика не имеет будущего. Поэтому переход к экономике замкнутого цикла является императивом, которого ни в коем случае нельзя избегать. Но следование ему потребует пересмотра всеми участниками установок, целей, образа действий, методик расчета эффективности, принципов управления процессом реформ.*

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; отходы; замкнутые цепочки поставок; экономика замкнутого цикла; циркулярная экономика; рециклинг.

## TRANSITION FROM A LINEAR ECONOMY TO A CIRCULAR ECONOMY IS THE MAIN STREAM OF OUR TIME

*Trofimova G.A.*

*The article discusses the causes, state and future of the closed-loop economy as a promising model of environmental management. A comparative analysis of the linear economy and circular economy targets for compliance with the sustainable Development Goals is carried out. It is concluded that the linear economy has no future. Therefore, the transition to a circular economy is an imperative.*

**Keywords:** sustainable development; waste; Material-Cycle Society; circular economy.

На конференции ООН в 1987 году была утверждена концепция устойчивого развития («sustainable development»). Согласно ей дальнейшее развитие человечества должно «удовлетворять потребности нынешних поколений, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности». Таким стандартом в сфере природопользования является модель экономики замкнутого цикла.

Эта модель возникла в противовес прежней модели экономического роста – линейной экономики. Линейную модель экономического поведения охарактеризовали слоганом «take, make, waste» (бери-делай-выбрасывай). Эта модель исчерпала себя. Мировая экономика ещё в прошлом веке вошла в стадию обострения нескольких кризисов, связанных с хищническим природопользованием: климатический кризис, кризис токсичности, кризис дефицита ресурсов, энергетический кризис. В последнее время актуальным становится дефицит воды и борьба стран за воду. Развиваясь в парадигме линейной экономики, мировое сообщество слишком близко подошло к пределам роста.

В экологической и социальной сферах линейная экономика уже не обеспечивает безопасность жизни человека в городах, в воде, воздухе, на земле, выводит из общественного пользования все новые и новые площади загрязненной отходами земли. В экономической сфере отрицательный эффект состоит в стремительно растущих издержках как на рекультивацию земель, из которых выкачиваются ресурсы, так и на содержание и рекультивацию свалок всевозможных отходов, стремительно покрывающих земной шар. Названные издержки традиционно несли территориальные сообщества, бизнесу же доставалась прибыль. Заметим, что борьба против этой несправедливости идёт. Даже в России. Недавний пример - суд заставил «Норильско-Таймырскую энергетическую компанию» выплатить рекордный штраф за нанесенный экологический ущерб в размере 146,2 млрд руб., присужденный ей судом за разлив топлива под Норильском в мае 2020 года. Из этой суммы 145,4 млрд руб. были выплачены в качестве возмещения вреда водным объектам и направлены

в доход федерального бюджета, еще 684,9 млн руб. ушли в бюджет муниципального образования города Норильска (возмещение вреда почвам) [1]. Готовятся и другие правительственные документы, решающие вопросы методик расчета и возмещения издержек [2].

Но эти подвижки произошли в борьбе с наследием линейного подхода и благодаря внедрению принципов циклической экономики. Всё большее внимание общества привлекается к концепции циклической экономики, она же «экономика замкнутого цикла», она же «циркулярная экономика» (circular economy). Первым, кто настойчиво и системно продвигал идеи циклического подхода к организации экономики как условие устойчивого развития, был фонд Маккартуров. Они же и ввели этот термин - circular economy, около 10 лет назад [3]. Фактически это означало, что перед человечеством возникла новая парадигма развития – на базе концепции циклической модели материальных потоков (Material-Cycle Society). В настоящее время она представлена разными научными школами, которые предлагают различные пути сокращения отходов, разные способы организации материальных потоков. Но одно условие остается неизменным – цепочки материальных потоков должны быть замкнуты. Отходы должны быть переработаны и снова запущены в следующий цикл производства и/или потребления. Насколько это возможно. Если технологии переработки еще не доступны, то так называемые «хвосты», то есть оставшиеся после переработки отходы, могут подвергаться термической обработке методами сжигания или пиролиза. Такой способ позволяет существенно сократить потребность в захоронениях отходов, так как объемы отходов при развитии циклической экономики будут сокращаться. Считается, что в будущем можно организовать материальные потоки так, что потребность в захоронении исчезнет, то есть будет достигнута цель «ноль отходов» [4].

В настоящее время можно насчитать с десятков способов организации циклическости. Первоначальный лозунг – 3R означал три разновидности переработки отходов – «Reduce, Reuse, Recycling». Этот уровень достаточно известен широком кругу исследователей и

экологов России. Но время не стоит на месте, и российские экологи знают и настаивают на новом уровне – 5R «Refuse, Reduce, Reuse, Recycle, Rot» (Откажись, сократи, используй повторно, перерабатывай, компостируй) [5]. Для реформируемой в России сферы обращения твердых коммунальных отходов достижение этого уровня развития технологий весьма актуально. Некоторые авторы, изучая западный опыт, выявили шестой способ замкнуть материальные потоки – ремануфактуринг. Соответственно, выделяют 6 способов организации циклов, то есть 6R [6]. В последних исследованиях называются 9 существующих способов организации цепочек поставок, соответственно 9R [7].

В цели статьи не входит критический анализ предлагаемых систем обращения отходов. Важно не количество способов организации и технологий переработки отходов. В принципе они известны давно, и большинство из них со времен существования СССР. Сущность модели замкнутого цикла заключается в другом – применении модели нелинейного цикла как центрального элемента национальной экономики, предопределяющего дальнейшую траекторию развития. И главное уточнение: произведенный сравнительный анализ характеристик двух экономических моделей – линейной и циклической, не означает их альтернативности. Линейная экономика не имеет будущего, так как является усилителем противоречий. Следовательно, экономика замкнутого цикла – императив, которого ни в коем случае нельзя избегать. Но он потребует пересмотра всем обществом установок, целей, образа действий, методик расчета эффективности, принципов управления процессом реформ.

### *Список литературы*

1. РБК. «Норникель» выплатил рекордный штраф 146 млрд руб. за разлив топлива. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/business/10/03/2021/6048a2309a794732bec10c5d> (дата обращения 30.04.2021).
2. Минприроды РФ и «РЭО» разработают типовые сметы по рекультивации несанкционированных свалок [Электронный ресурс] – ре-

- жим доступа: <http://ekovestnik.ru/article/420212/> (Дата обращения 30.04.2021).
3. Ellen MacArthur Foundation. Towards the circular economy; Ellen MacArthur Foundation: UK. 2013. URL: <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/Ellen-MacArthur-Foundation-Tarowds-the-Circular-Economy-vol.1.pdf> (дата обращения: 21.11.2019).
  4. Мюррей Р. Цель – Zero Waste (перев. с англ.). // ОМННО «Совет Гринпис», М., 2004, стр. 62-63. <http://www.greenpeace.org/russia/Global/russia/report/2004/6/zero-waste.pdf> (Дата обращения 29.11.2019).
  5. Гаркуша А. «Мусорная» реформа: долгожданное разочарование // Экология и право. № 81 – март 2021. С. 6-11.
  6. Пахомова Н.В., Рихтер К.К., Ветрова М.А. Переход к циркулярной экономике и замкнутым цепям поставок как фактор устойчивого развития // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2017. Т. 33. № 2. С. 244-268.
  7. Валько Д.В. Циркулярная экономика: основные бизнес-модели и экономические возможности // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 1. С. 156-163.

### *References*

1. RBC. Norilsk Nickel paid a record fine of 146 billion rubles for the fuel spill. [Electronic resource]. Access mode: <https://www.rbc.ru/business/10/03/2021/6048a2309a794732bec10c5d> (accessed 30.04.2021).
2. The Ministry of Natural Resources of the Russian Federation and “REO “ will develop standard estimates for the recultivation of unauthorized landfills [Electronic resource] Access mode: <http://ekovestnik.ru/article/420212/> (Accessed 30.04.2021).
3. Ellen MacArthur Foundation. Towards the circular economy; Ellen MacArthur Foundation: UK. 2013. <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/Ellen-MacArthur-Foundation-Tarowds-the-Circular-Economy-vol.1.pdf> (дата обращения: 21.11.2019).
4. Murray R. Goal-Zero Waste (transl // OMNNO “Greenpeace Council”, Moscow, 2004, pp. 62-63.

5. Garkusha A. "Garbage" reform: a long-awaited disappointment // Ecology and law. No. 81-March 2021, pp. 6-11.
6. Pakhomova N.V., Rikhter K.K., Vetrova M.A. Perekhod k tsirkulyarnoi ekonomike i zamknutym tsepyam postavok kak faktor ustoichivogo razvitiya // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Ekonomika. 2017. T. 33. № 2. S. 244-268.
7. Valko D.V. Circularnaya ekonomika: osnovnye biznes-modeli i ekonomicheskie vozmozhnosti [Circular economy: basic business models and economic opportunities]. 2020. Vol. 17. No. 1, pp. 156-163.

#### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Трофимова Галина Алексеевна**, кандидат экономических наук,  
 доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
 имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
 летовых»*  
 ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
*2trofim@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Trofimova Galina Alekseevna**, candidate of Economic Sciences, Asso-  
 ciate Professor of the Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
 Stoletovs*  
 87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*2trofim@mail.ru*



УДК 33.5.024.5

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ  
КАПИТАЛОМ В DIGITAL-СРЕДЕ: ПОСТАНОВКА  
ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕКВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ**

*Трошина Т.С.*

*Целью статьи авторы считают изучение проблем управления человеческого капитала (далее УЧК) в условиях цифровой трансформации и повсеместной автоматизации рабочих процессов, а также обоснование внедрения новых управленческих решений, направленных на развитие и эффективное использованию персональных ресурсов сотрудников компаний.*

**Ключевые слова:** *человеческий капитал; управление человеческим капиталом; автоматизация рабочих процессов; цифровизация бизнес-процессов.*

**THE SYSTEM OF HUMAN CAPITAL  
MANAGEMENT IN THE DIGITAL ENVIRONMENT:  
SETTING THE PROBLEM OF RETRAINING  
OF PERSONNEL**

*Troshina T.S.*

*The purpose of the article is to study the problems of Human Capital Management (HRM) in the context of digital transformation and widespread automation of work processes, as well as to justify the introduction of new management solutions aimed at the development and effective use of personal resources of company employees.*

**Keywords:** *human capital; human capital management; workflow automation; digitalization of business processes.*

Развитие научной мысли по вопросам использования человеческого капитала свидетельствует о возрастающей актуальности проблем, связанных с совершенствованием управления внутри компа-

нии. Повышение эффективности совместной работы сотрудников способно оказать стимулирующее влияние для организации, создав для неё дополнительные конкурентные преимущества.

Цифровая трансформация поднимает новые вопросы, связанные с поиском оптимальных решений в выстраивании управления человеческими ресурсами (далее УЧР). Высокая скорость модернизационных процессов в экономике современного мира, вынужденная необходимость хозяйствующих субъектов постоянно трансформировать как внешние, так и внутренние бизнес-процессы обуславливает интерес к теме рационального УЧР. Сотрудник как важнейшее звено в развитие компании активно начинает рассматриваться множеством авторов второй половины XX века. в работах Г. Беккера, Дж. Кейнса, М. Хардта, Р. Харрода, А. Негри, Т. Шульца, С. Кузнецца, С.В. Тактарова, З.Р. Хабибуллиной.

Исследование, проведённое в 2021 году транснациональной консалтинговой компанией «Deloitte» отразило, что работодателей беспокоят вопросы необходимости автоматизации и роботизации рабочих процессов [3]. С одной страны, любая предпринимательская деятельность связана со стремлением получать прибыль, в связи с этим внедрение цифровых инструментов в процессе функционирования современной организации отвечает основной цели её существования. Автоматизация и роботизация бизнес-процессов снижает потребность в затратах на человеческие ресурсы. В свою очередь, социально ответственный хозяйствующий субъект должен стремиться к соблюдению балансу интересов: себя как предпринимателя на высококонкурентном рынке и людей, нуждающихся в рабочих местах с достойной оплатой труда.

УЧК претерпевает глубокие изменения. Искусственный интеллект (далее ИИ), машинное обучение трансформируют наш образ жизни, работы и общения. Эти системы, которые постоянно потребляют информацию для повышения точности и эффективности человеческих задач, обладают большим потенциалом в сочетании с человеческими инновациями [1, с. 126]. По мере того, как фокус HR смещается от административных задач к повышению производи-

тельности труда, ИИ в управлении талантливymi кадрами может помочь организациям оптимизировать процессы, повысить функциональную эффективность и принимать более обоснованные решения.

Внедрение цифровых инструментов в рабочие процессы зачастую требуют от сотрудников наличия специальных знаний и компетенций, формирование которых является необходимым условием для сохранения рабочего места. Подтверждение сказанному можно найти в отчете «Deloitte» по проведённому исследованию «Международные тенденции в сфере управления персоналом-2020», согласно которому более 53% предпринимателей отметили, что в ближайшие 3 года 50-100% кадрового состава их компании будут вынуждены приобрести новые знания и умения в свете влияния непрерывной диджитализации [3]. Автоматизационные процессы снижают потребность в человеческом капитале в таком секторе производственного процесса, где работникам нет необходимости обладать высокой квалификацией, глубокими специальными познаниями. Справедливо отмечается, что в данном случае технологическое замещение людских ресурсов оказывают негативные социальные эффекты [2, с. 27]. В этой связи, перед современными работодателями стоит задача по обеспечению рабочими местами сотрудников, чьи трудовые обязанности могут быть выполнены инструментами цифровизации. Таким образом, предприниматели сталкиваются с необходимостью предоставлять своим работникам возможности по переобучению.

Совершенно справедливо отмечают С.А. Дятлов и М.А. Добрых: в цифровой реальности востребованный специалист – это специалист, обладающий информационной грамотностью [2, с. 28]. Приоритетные профессии непосредственно связаны с цифровой средой. При этом, уже сегодня выполнение рабочих задач требует от сотрудников наличие у них таких надпрофессиональных компетенций, которые цифровым технологиям не доступны. Здесь речь идёт о личностных навыках, так называемых *softskills*, в состав которых входит креативное и критическое мышление, способность сопереживать окружающим и эффективно сотрудничать, занимать проактивное положение в команде и брать на себя ответственность.

Практика транснациональных корпораций, таких как Google, Deloitte, Procter&Gamble и многих других, показывает, что предприниматель, осознающий данные требования времени, и способный участвовать в развитие своих сотрудников получает в ответ мотивированную команду, способную эффективно решать сложные задачи, повышая рентабельность и конкурентоспособность организации-работодателя. Цифровизация приносит в систему УЧК как положительные, так и отрицательные эффекты. В контексте выстраивания механизма развития человеческих ресурсов, необходимо говорить о важности заблаговременного учёта диджитал-модернизации на производственные процессы. Современная адаптация сотрудников к изменяющимся условиям, выражаемая в переобучении или повышении квалификации, позволяет нивелировать негативные социальные аспекты цифровизации.

#### *Список литературы*

1. Балаханова Д.К. Инвестиции в образование как фактор развития человеческого капитала / Д.К. Балаханова, Е.А. Окунькова // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. Т. 3, № 3. С. 123-130.
2. Дятлов С.А., Доброхотов М.А. Формы реализации человеческого капитала в экономике цифровой // Известия СПбГЭУ. 2018. №4 (112). С. 25-28.
3. Международные тенденции в сфере управления персоналом – 2020 // Deloitte – Официальный сайт [Электронный ресурс] URL: <https://www2.deloitte.com/ru/ru/pages/human-capital/articles/2020/human-capital-trends.html> (дата обращения: 17.04.2021).

#### *References*

1. Balakhanova D.K. Investments in education as a factor of human capital development / D.K. Balakhanova, E.A. Okunkova // Economics and Management: problems, solutions. 2019. Vol. 3, No. 3, pp. 123-130.
2. Dyatlov S.A., Dobrokhotov M.A. Forms of realization of human capital in the digital economy // Izvestiya SPbGEU. 2018. No. 4 (112), pp. 25-28.

3. International trends in the field of personnel management-2020 // Deloitte-Official website [Electronic resource] URL: <https://www2.deloitte.com/ru/ru/pages/human-capital/articles/2020/human-capital-trends.html> (accessed 17.04.2021).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Трошина Татьяна Сергеевна**, студентка специальности «Таможенное дело» Юридического института  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*tatitrosha@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Troshina Tatyana Sergeevna**, student of the specialty “Customs” of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*tatitrosha@mail.ru*

УДК 330.44

## ПОТЕНЦИАЛ ТЕХНОЛОГИЙ ИНФОРМАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

*Трунин Г.А.*

*В статье рассмотрен потенциал и возможности использования технологий информационного моделирования объектов капитального строительства в контексте связи с критическими технологиями.*

**Ключевые слова:** BIM; цифровая модель; информационная модель; рынок BIM; BIM-технология; ТИМ; строительство.

## THE POSSIBILITY OF INFORMATION MODELING TECHNOLOGIES FOR CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS

*Trunin G.A.*

*The article considers the potential and possibilities of using information modeling technologies for capital construction projects in the context of communication with critical technologies.*

**Keywords:** BIM; digital model; information model; BIM market; BIM-technology; information modeling technologies; construction.

Цифровизация всех социально-экономических процессов в современном обществе стала одним из ключевых трендов последнего десятилетия. Формирование цифровых копий реальных объектов затронули даже такие консервативные отрасли как строительство. Уже сейчас выстраивается четкий контур государственной политики в области цифровизации градостроительной деятельности и сопутствующих областей деятельности.

При этом под технологией информационного моделирования объектов капитального строительства (ТИМ ОКС) чаще всего по-

нимается трехмерное графическое представление объекта с описанием инженерных коммуникаций и взаимосвязанных и структурированных данных характеристик объекта и его составных частей, включая взаимодействие с внешней средой [1].

ТИМ ОКС соответствует перечню приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в России по направлению «ИТС» и перечню критических технологий, взаимосвязь с последними представлена в таблице 1.

ТИМ ОКС формирует предпосылки для дальнейшего развития ряда передовых технологий: искусственный интеллект для оценки технологических решений; более точное планирование проектно-сметной документации, построенной на принципах многофакторного анализа; включение модулей мониторинга строительства с использованием удаленных устройств (дронов) и неразрушительных мер контроля качества строительства и т.д.

Очевидно, что ТИМ ОКС обеспечивает качественный скачок в сфере строительства, но формирует предпосылки для удорожания работ, т.к. разработка комплексных информационных систем обходится в несколько миллионов долларов ежегодно. В этой связи неудивительно, что IT-компании стремятся внедрять сервисные модели продвижения своих продуктов с дифференцируемой шкалой как функциональных возможностей, так и ценовых предложений.

Аналитические исследования мирового рынка ТИМ ОКС достаточно разнятся, т.к. в процессе многих исследований в выборку попадают только компании, занимающиеся реализацией BIM-решений в строительстве. Емкость мирового рынка BIM-технологий оценивается в 8,9-15,6 млрд. долларов, но как правило, ежегодные уточняющие прогнозы увеличивают это значение.

Конкуренция на этом рынке также возрастает, а ведущие производители ПО в промышленном и гражданском строительстве активнее расширяют функциональные возможности своих продуктов, а также инвестируют в НИР. К примеру, крупнейшая компания Autodesk (США) инвестировала и внедрила в своих продуктах элементы искусственного интеллекта. Комплексные системы ТИМ ОКС для одного рабочего места обойдутся примерно в 2 млн. рублей.

Таблица 1.

**Соответствие ТИМ ОКС перечню критических технологий**

Перечень критических технологий РФ	Связь критической технологии с ТИМ ОКС
Технологии информационных, управляющих, навигационных систем	ТИМ ОКС позволяет обеспечить высокий уровень точности планирования строительных процессов, достигаемых за счет более широкого и гибкого применения элементов «умных алгоритмов» (включая потенциал технологий искусственного интеллекта) в условиях российского законодательства. Однако, существует потенциал масштабирования данной технологии до мирового уровня с учетом строительных и градостроительных стандартов различных стран.
Технологии и программное обеспечение распределенных и высокопроизводительных вычислительных систем	ТИМ ОКС позволяет осуществлять мониторинг и высокоточные вычислительные прогнозы планирования строительного производства, а в перспективе отслеживание и корректировка строительных процессов с учетом применяемых технологий и решений. Дальнейшее совершенствование и более широкое применение более сложных алгоритмов работы позволит как оптимизировать строительные проекты и отдельные процессы для ОКС, так и выбирать наиболее эффективные методы, инструменты и технологии с учетом существующих ограничений для ОКС.
Технологии мониторинга и прогнозирования состояния окружающей среды, предотвращения и ликвидации ее загрязнения	Использование ТИМ ОКС позволяет моделировать возможные воздействия на окружающую среду при применении различных технико-технологических решений, что с одной стороны позволяет заранее выбрать наиболее эффективные меры снижения негативного воздействия, с другой стороны выбрать более рациональную схему использования ресурсов при организации строительных работ с существующими ограничениями.
Технологии создания энергосберегающих систем транспортировки, распределения и использования энергии	Комплексная ТИМ ОКС позволяет объединить интересы различных заинтересованных сторон, что обеспечивает рационализацию принимаемых решений в строительстве и готовить соответствующие отчеты. Доработка и развитие модулей автоматизированного анализа и «умных алгоритмов» позволяет реализовывать принципы энергосбережения и ресурсосбережения как на этапах планирования, так и в процессе возведения объекта, а также внесении корректировок. [2]

Однако на рынке реализуются огромное количество проектов иницированных малыми инновационными предприятиями (start-up проекты), которые ориентированы на решение отдельных локальных стро-



ительных задач (конструктивные расчеты, теплотехнические расчеты, создание ПСД и т.д.) с учетом законодательных особенностей градостроительного регулирования отдельных стран. Данные тенденции особенно ярко проявляются в 3D-визуализации интерьера и реализации концепции «умный дом» [3].

В России также существуют отечественные разработки в данном направлении, но текущие рыночные предложения фрагментарны и решают локальные задачи, что далеко от идей BIM-технологий. Это говорит о слабом развитии рынка, но также является преимуществом, т.к. позволяет «перескочить» к новым технологическим отраслевым стандартам, которые могут быть распространены на всю территорию ЕАЭС. Кроме того, в России имеются внушительные научные разработки и отдельные решения, которые могут быть сформированы в новый продукт, учитывающий все современные требования российского законодательства.

В настоящее время сформировались три четкие стадии применения BIM-технологий: проектирование (степень развития достаточно высокая); строительство (автоматизация процессов, документарное сопровождение, строительный контроль, технический надзор – степень развития ниже среднего); эксплуатация (управление ОКС, техническое обслуживание ОКС, контроль задач по эксплуатации – степень развития слабая). Важно отметить, что ТИМ ОКС на последних трех стадиях находятся на стадии зарождения и экспериментального развития. Многие пути развития пока не очевидны и проходят стадии апробации. К примеру, применение дронов в процессе строительства объектов пока только отработано ограничено и в основном применяется для визуального осмотра стадий возведения ОКС. Тем не менее, ТИМ ОКС является перспективной и важнейшей задачей развития градостроительной деятельности в России.

### *Список литературы*

1. Концепция внедрения системы управления жизненным циклом объектов капитального строительства с использованием технологии информационного моделирования. [электронный ресурс] URL: <https://www.nopriz.ru/upload/iblock/b6f/Kontseptsiya-BIM-pervaya-redaktsiya.pdf> (дата обращения 03.05.2021).

2. Захарова Г.Б. Green BIM-технологии как инструмент экологического проектирования зданий. [электронный ресурс] URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36559056> (дата обращения 03.05.2021).
3. Стрельцов Р.С. Аналитический аспект инновационного потенциала кластеров малого и среднего бизнеса в России. [электронный ресурс] URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45150363> (дата обращения 03.05.2021).

### *References*

1. The concept of implementing a life cycle management system for capital construction projects using information modeling technology. [electronic resource] URL: <https://www.nopriz.ru/upload/iblock/b6f/Kontseptsiya-BIM-pervaya-redaktsiya.pdf> (accessed 03.05.2021).
2. Zakharova G.B. Green BIM-technologies as a tool for environmental design of buildings. [electronic resource] URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36559056> (accessed 03.05.2021).
3. Streltsov R.S. Analytical aspect of the innovation potential of small and medium-sized business clusters in Russia. [electronic resource] URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45150363> (accessed 03.05.2021).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Трунин Григорий Александрович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовое право и таможенная деятельность» *Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*trunin\_gr@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Trunin Grigory Aleksandrovich.**, Ph. D., associate Professor of the Department of Financial law and customs *Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*trunin\_gr@mail.ru*

УДК 37.014.54

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ УСЛУГА НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАНИЯ

*Цыганова О.А.*

*В статье анализируется понятие и признаки «образовательной услуги», как объекта рыночных отношений. Выявлены и сделаны выводы, об экономических механизмах российского образования, которые рассматриваются как часть социальной сферы.*

**Ключевые слова:** образовательная услуга; образование; экономический рост; платная образовательная услуга; потребность в образовании.

## EDUCATIONAL SERVICE IN THE EDUCATION MARKET

*Tsyganova O.A.*

*The article analyzes the concept and features of “educational services” as an object of market relations. The article considers and draws conclusions about the economic mechanisms of Russian education, which are considered as part of the social sphere.*

**Keywords:** educational service; education; economic growth; paid educational service; the need for education.

Образовательная услуга – это определённая составляющая экономики, которая определяет будущее государства, связанна с реализацией конституционного права граждан на образование. Многие из них уверены, что образование можно получить исключительно на бесплатной основе и не должны существовать в этой сфере рыночные отношения. В ст. 21 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года (далее по тексту – ФЗ «Об образовании в РФ») образовательная деятельность осуществляется образовательными организациями:

государственными, муниципальными и частными. Формат рыночных отношений в образовательной сфере неизбежно создаёт конкурентоспособность образовательной услуги. Частные организации стараются достичь высоких показателей в образовательной деятельности, в этом им помогают: конкуренция, возможность изменять управление и финансирование, стимулы, заключающиеся в свободе действий преподавателей, внедрении новых методик работы, интегрирование новых программ. Существенное отличие экономических механизмов российского образования заключается в том, что общество рассматривает их не как производственную отрасль, а как часть социальной сферы. В зависимости от экономического роста, главной целью экономической деятельности государства в социальной политике, является формирование подходящих условий. Экономическое развитие не сопровождается ростом благосостояния человека, таким образом утрачивается мотивация к продуктивной экономической деятельности. Высокий уровень экономического развития, даёт установку на особые требования, соответствующие высокой динамике роста человека: образование, культурные ценности, высокая организованность человека.

Согласно п.1 ст. 779 ГК РФ, услуга – это определенное действие или деятельность, которые исполнитель осуществляет по заданию заказчика. При этом для заказчика ценность представляет процесс исполнения договора, то есть сами действия исполнителя, которые не всегда имеют овеществленный результат. Обычно оказание услуги и ее потребление происходят одновременно, например, при оказании образовательных услуг исполнитель предоставляет информацию, а заказчик ее сразу же получает. В приказе Росстата от 29 сентября 2017 года № 643 представлен перечень услуг системы образования, но понятие и определение «образовательной услуги» также, как и в ФЗ «Об образовании в РФ» отсутствует.

Необходимо определиться с признаками, характерными для образовательной услуги.

- 1) субъекты – заказчики (обучающиеся), получающие образовательную услугу и субъекты участвующие в оказании данной услуги;

- 2) образовательный продукт – доказательство того, что обучающийся получил услугу (промежуточная аттестация, в конечном итоге диплом об образовании);
- 3) в случае если образовательная услуга предоставляется за плату, подразумевается оплата этой образовательной услуги;
- 4) совместная работа преподавателя и обучающегося. Зачастую происходит, что образовательные услуги оказаны в полном объеме, занятия проводили квалифицированные педагоги по всем установленным стандартам, однако у обучающегося возникли трудности с освоением образовательной программы. Существуют индивидуальные предпосылки, характеристики личности, почему это могло произойти: психологические факторы, физические особенности обучающегося, отсутствие желания продолжать обучение на выбранной специальности, направлении, плохие отношения в коллективе, «желание родителей» учиться, а не самого обучающегося;
- 5) отсутствие гарантий достижения полезного результата от оказания образовательной услуги. Данный результат не наступает из-за того, что обучаемый со своей стороны не предпринял никаких необходимых активных действий для получения образовательной услуги.

Таким образом, под образовательной услугой в рамках рыночных отношений следует понимать, потребность в необходимых знаниях, в образовании, которая удовлетворяется на рынке образовательных услуг, предлагая обучающемуся качественную услугу, в связи с высокой квалификацией работников, интересными образовательными программами, видимостью перспектив от полученных знаний, разумной стоимости обучения.

### *Список литературы*

1. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 20.04.2021): Об образовании в Российской Федерации // Собрание законодательства РФ. 2012. N 53 (ч. 1). Ст. 7598.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 09.03.2021) // Собрание законодательства РФ. 1996. N 5. Ст. 410.
3. Еремина С.Н. Образовательные услуги: взгляд с позиций трудового права // Трудовое право в России и за рубежом. 2016. N 3. С. 4.

### *References*

1. Federal Law 273-FZ, date 29 Dec. 2012 «On Education in the Russian Federation»
2. Civil Code of the Russian Federation (part two) 26 Jun/ 1996 № 14-FZ
3. Eremina S. N. Educational services: a view from the standpoint of labor law // Labor law in Russia and abroad. 2016. N 3. P. 4.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Цыганова Олеся Александровна**, ассистент кафедры Государственное право и управление таможенной деятельностью.  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
*olesya\_tsyganova@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Tsyganova Olesya Alexandrovna**, assistant at the Department of State law and management of customs activities.  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*olesya\_tsyganova@mail.ru*

УДК 347.9

**«ВЫКУП ТРЕБОВАНИЙ» К ДОЛЖНИКУ  
КАК МЕХАНИЗМ КОНТРОЛЯ ЗА ПРОЦЕДУРОЙ  
БАНКРОТСТВА ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА**

*Шумов П.В., Иголкина А.Г.*

*Авторами анализируется проблема отсутствия единообразной судебной практики по вопросу об удовлетворении требований аффилированных лиц, приобретающих права требования к должнику у независимых кредиторов.*

**Ключевые слова:** банкротство; аффилированное лицо; контролирующее лицо; субординация; цессия.

**“REDEMPTION OF CLAIMS” TO THE DEBTOR  
AS A MECHANISM FOR CONTROLLING THE BANKRUPTCY  
PROCEDURE OF A LEGAL ENTITY**

*Shumov P.V., Igolkina A.G.*

*The authors analyze the problem of the lack of uniform judicial practice on the issue of satisfying the claims of affiliated persons who acquire the rights of claims against the debtor from independent creditors.*

**Keywords:** bankruptcy; affiliate; controlling person; subordination; assignment.

Судебная практика показывает, что в большинстве дел о банкротстве юридического лица арбитражным управляющим приходится сталкиваться с недобросовестными действиями контролирующих и аффилированных лиц должника, направленными на получение выгоды от процедуры банкротства и избежание привлечения к субсидиарной ответственности.

Основные вопросы судебной практики относительно обозначенной проблемы были обобщены Верховным судом РФ в Обзоре су-

дебной практики разрешения споров, связанных с установлением в процедурах банкротства требований контролирующего должника и аффилированных с ним лиц от 29.01.2020. Тем не менее им остался незатронутым вопрос, какими критериями следует руководствоваться судам при рассмотрении требований о процессуальном правопреемстве, осуществляемом на основании выкупа аффилированными лицами требований независимых кредиторов после возбуждения дела о банкротстве. Должны ли данные требования subordinироваться также, как требования, приобретенные по договору уступки права требования до признания должника несостоятельным (п. 6 Обзора)?

Позиция большинства судов следующая: так как первоначальные правоотношения с независимым кредитором не имели корпоративного характера, то и последующее правопреемство не меняет сущности заявленных требований. В связи с этим они подлежат удовлетворению в общем порядке.

Вторым аргументом является довод о том, что продажа требования к должнику является одним из способов реального и эффективного получения удовлетворения независимым кредитором, даже если сделка была совершена с аффилированным лицом.

В качестве примера судебной практики можно привести Определение Верховного суда РФ от 20 августа 2020 г. № 305-ЭС20-8593 о включении в реестр требований кредиторов должника требования взаимозависимого цессионария в общем порядке по следующим основаниям:

1. Требование выкуплено после возбуждения дела о банкротстве;
2. Само по себе нахождение в реестре требований кредиторов аффилированного с должником лица не влечет для независимых кредиторов негативных последствий.

Большинство отечественных юристов оценивают позицию судов по включению требований взаимозависимых цессионариев в реестр в общем порядке негативно. В частности, Игорь Коняев выносит на дискуссию вопрос о понижении в очередности таких требований, но только в том случае, если кредитор мажоритарный. Миноритарные кредиторы, по его мнению, подлежат включению в реестр требований кредиторов в соответствии с п.4 ст. 134 Закона



о банкротстве при условии раскрытия перед судом полной информации об источнике денежных средств, послуживших оплатой по договору уступки права требования.

Другая точка зрения у Климента Русакомского. Он приходит к выводу о необходимости понижения требования аффилированного лица, приобретенного у независимого кредитора независимо от размера требования, так как миноритарный кредитор также имеет большую свободу действий в процедуре банкротства, начиная с обжалования действий арбитражных управляющих и заканчивая обжалованием судебных актов.

Стоит обратить внимание, что в отдельных случаях суды делают исключения из правил о субординации требований при наличии следующих обстоятельств:

1. Аффилированный кредитор не представил в материалы дела доказательств оплаты по договору цессии. Данное обстоятельство свидетельствует об отсутствии экономической целесообразности сделки.
2. Представлены доказательства выкупа основного долга без финансовых санкций, подлежащих взысканию с должника.
3. Выкуп требования осуществлялся с целью становления мажоритарным кредитором и получение права решающего слова на собрании кредиторов.
4. Выкуп требования осуществлялся с целью создания препятствий арбитражному управляющему при привлечении контролирующих лиц к субсидиарной ответственности.

Так, в Определении Верховного суда РФ от 20 августа 2018 года № 309-ЭС18-11624 было полностью отказано в удовлетворении требований о включении в реестр требований кредиторов аффилированного лица по причине недоказанности экономической целесообразности заключения кредитором договора цессии (кредитором долг был выкуплен частично, в размере, достаточном для контроля процедуры банкротства), а также ввиду не раскрытия источника финансирования данных сделок.

Таким образом, как у Верховного суда, так и у нижестоящих судов отсутствует единая выработанная судебная практика по поставленной проблеме. При этом положения пункта 6 Обзора от

29.01.2020 о перемене кредитора на аффилированное лицо, осуществляемой до возбуждения дела о банкротстве, недостаточно для решения проблемы.

С учетом фактических обстоятельств конкретного дела, «выкуп» требований может являться полноценным механизмом контроля процедуры банкротства, а содействие независимых кредиторов в продаже данных требований может повлечь за собой поощрение недобросовестных действий контролирующих лиц. В частности, речь идет о выводе аффилированным лицом денежных средств из юридического лица в преддверии банкротства с целью последующих скупок требований независимых кредиторов.

### *Список литературы*

1. Рузакомский К. Выкуп требований к банкроту как механизм контроля за процедурой // [Электронный доступ]: URL: <https://pravo.ru/opinion/225691/>
2. Коняев И. Выкуп требования независимого кредитора лицом, аффилированным с должником // [Электронный доступ] URL: [https://zakon.ru/blog/2020/9/26/vyкуп\\_trebovaniya\\_nezavisimogo\\_kreditora\\_licom\\_affilirovannym\\_s\\_dolzchnikom](https://zakon.ru/blog/2020/9/26/vyкуп_trebovaniya_nezavisimogo_kreditora_licom_affilirovannym_s_dolzchnikom) (дата обращения 04.04.2021)

### *References*

1. Rusakomsky K. Redemption of claims to the bankrupt as a mechanism for controlling the procedure // [Electronic access]: URL: <https://pravo.ru/opinion/225691/>
2. Konyaev I. Repurchase of an independent creditor's claim by a person affiliated with the debtor // [Electronic access]: URL: [https://zakon.ru/blog/2020/9/26/vyкуп\\_trebovaniya\\_nezavisimogo\\_kreditora\\_licom\\_affilirovannym\\_s\\_dolzchnikom](https://zakon.ru/blog/2020/9/26/vyкуп_trebovaniya_nezavisimogo_kreditora_licom_affilirovannym_s_dolzchnikom)

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Шумов Петр Владимирович**, доцент кафедры гражданского права и процесса, кандидат юридических наук  
*Владимирский государственный университет*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
pshumov@gmail.com*

**Иголкина Анна Геннадьевна**, помощник юриста компании «Комплексные бизнес решения», магистр Юридического института *Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
igolkina1995@list.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumov Petr Vladimirovich**, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure, Candidate of Legal Sciences  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
pshumov@gmail.com*

**Igolkina Anna Gennadievna**, Master of Law  
*Vladimir State University  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
igolkina1995@list.ru*

УДК 347.92

**ПОНЯТИЕ, ПРИЗНАКИ, ФОРМЫ И ЦЕЛИ  
ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ ПРАВОМ В АРБИТРАЖНОМ  
СУДОПРОИЗВОДСТВЕ**

*Шумов П.В., Карлин Д.С.*

*Автор рассматривает вопрос злоупотребления процессуальными правами в арбитражном судопроизводстве, выделяет ключевые признаки и формулирует понятие злоупотреблению, описывает возможные формы проявления злоупотребления и его цели.*

**Ключевые слова:** *злоупотребление процессуальными правами; арбитражное судопроизводство; добросовестное поведение.*

**THE CONCEPT, SIGNS, FORMS  
AND PURPOSES OF ABUSE OF LAW  
IN ARBITRATION PROCEEDINGS**

*Shumov P.V., Karlin D.S.*

*The author examines the issue of abuse of procedural rights in arbitration proceedings, identifies the key features and formulates the concept of abuse, describes the possible forms of abuse and its goals.*

**Keywords:** *abuse of procedural rights; arbitration proceedings; fair conduct.*

Согласно пункту 2 статьи 41 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации (далее – Кодекс) лица, участвующие в деле, должны добросовестно пользоваться всеми принадлежащими им процессуальными правами. Злоупотребление процессуальными правами лицами, участвующими в деле, влечет за собой для этих лиц предусмотренные Кодексом неблагоприятные последствия.

Что же законодатель подразумевает под понятием злоупотребление процессуальными правами? Нормы действующего законодательства не закрепляют конкретной дефиниции добросовестному поведению и злоупотреблению процессуальными правами. В современной юридической литературе также нет единообразного понимания и толкования указанных понятий.

Так, например, Т.П. Подшивалов под процессуальным злоупотреблением понимает любые действия участников судебного процесса, которые не служат целям разрешения спора. А.В. Юдин рассматривает злоупотребление процессуальными правами, как особую форму процессуального правонарушения, которое является умышленным, а действия участников гражданского и арбитражного процесса, а иногда и суда, являются недобросовестными и сопровождаются нарушениями условий осуществления субъективных процессуальных прав.

Попробуем сами сформулировать такое определение выделив ключевые признаки злоупотребления, проанализировав, к примеру, статью 111 Кодекса, содержащую санкцию за подобное поведение.

В указанной статье сказано, что арбитражный суд вправе отнести все судебные расходы по делу на лицо, злоупотребляющее своими процессуальными правами или не выполняющее своих процессуальных обязанностей, если это привело к срыву судебного заседания, затягиванию судебного процесса, воспрепятствованию рассмотрению дела и принятию законного и обоснованного судебного акта.

В данном случае обязательными признаками злоупотребления будут являться:

1. Действия и (или) бездействия лиц, участвующих в деле, формально, выглядящие правомерными, но таковыми не являющиеся по сути, например, подача ходатайств в каждом заседании, заявления отводов без оснований.

2. Действия и (или) бездействия лиц, участвующих в деле, имеющие своей целью усложнить и затянуть процесс, сорвать судебное заседание, например, поздняя подача встречного иска лишь с намерением приостановить рассматриваемое дело.

Таким образом, в общем смысле под злоупотреблением в арбитражном судопроизводстве можно понимать выполнение или невыполнение лицами, участвующими в деле, своих процессуальных прав или обязанностей, с целью срыва судебного заседания, затягивания судебного процесса, воспрепятствования рассмотрению дела и принятия законного и обоснованного судебного решения.

Каким же образом и для каких целей лица, участвующие в деле злоупотребляют своими правами? Проанализировав правоприменительную практику арбитражных судов Волго-Вятского округа за 2020 г., мы выделили такие виды недобросовестного поведения, как:

1. Необоснованное обращение в арбитражный суд с иском, заявлением, жалобой, либо обращение в суд с иском при отсутствии всякого повода или основания (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 15.10.2020 № Ф01-12568/2020 по делу о банкротстве № А28-7926/2019);
2. Злоупотребление процессуальными правами в виде заявления необоснованных ходатайств, направленных на затягивание производства по делу (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 28.01.2020 № Ф01-8447/2019 по делу о банкротстве № А29-4331/2019);
3. Нарушение порядка совершения процессуальных действий тем самым проявление неуважения к суду и затягивание судебного разбирательства (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 28.07.2020 № Ф01-10720/2020 по делу о банкротстве № А82-10109/2017.);
4. Затягивание с предоставлением доказательств и совершением иных юридически значимых действий (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 25.05.2020 № Ф01-10776/2020 по делу № А38-3510/2018);
5. Злоупотребление процессуальными правами в виде заявления необоснованных ходатайств, направленных на получение материальной выгоды (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 25.03.2020 № Ф01-9498/2020 по делу № А38-3966/2018);

6. Заявление ходатайства об изменении подсудности в нарушении установленного порядка (постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 10.02.2020 № Ф01-7914/2019 по делу № А28-2514/2018).

Таким образом, по нашему мнению, злоупотребление охватывает достаточно широкий круг общественных отношений, а существующих мер воздействия на злоупотребляющих лиц недостаточно, в связи с чем законодателю предлагается ужесточить и повысить меры ответственности за злоупотребление.

Наличие законодательно закрепленного понятия, критериев определения злоупотребления, а также применение штрафных санкций позволит снизить количество злоупотребления, а также повысить скорость и качество судебного разбирательства.

#### *Список литературы*

1. Подшивалов Т.П. Запрет злоупотребления процессуальными правами в арбитражном процессе Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2017. Т. 17, № 1, С. 51–55;
2. Юдин А.В. Злоупотребление процессуальными правами при рассмотрении дел в арбитражных судах: проблемы теории и практики. «Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации», N 7, июль 2007 г. 10 с;
3. Алексеев А.А. Злоупотребление правом в цивилистическом процессе России Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2017. Т. 17, № 1. С. 51–55.

#### *References*

1. Podshivalov T. P. Prohibition of abuse of procedural rights in the arbitration process Bulletin of SUSU. The “Right” series. 2017. Vol. 17, no. 1, pp. 51-55;
2. Yudin A.V. Abuse of procedural rights in the consideration of cases in arbitration courts: problems of theory and practice. “Bulletin of the Supreme Arbitration Court of the Russian Federation”, No. 7, July 2007-10 p.;

3. Alekseev A.A. Abuse of law in the civil process of Russia Bulletin of SUSU. The «Right» series. 2017. Vol. 17, no. 1, pp. 51-55.

#### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Шумов Петр Владимирович**, доцент кафедры гражданского права и процесса, кандидат юридических наук  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*pshumov@gmail.com*

**Карлин Дмитрий Сергеевич**, начальник отдела «Муниципальная жилищная инспекция» Управления жилищной политики администрации округа Муром, магистр Юридического института *ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*DimaKar\_13@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumov Petr Vladimirovich**, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure, Candidate of Legal Sciences  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*pshumov@gmail.com*

**Karlin Dmitry Sergeevich**, Head of the Municipal Housing Inspection Department of the Housing Policy Department of the Murom District Administration, Master of Laws  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*DimaKar\_13@mail.ru*



УДК 342.591

**ПРОБЛЕМА НЕСОГЛАСОВАННОСТИ  
ДЕЙСТВИЙ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ ПРИ ПРИВАТИЗАЦИИ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА**

*Шумов П.В., Романов М.А.*

*Авторами проводится анализ политико-правового конфликта в сфере приватизации государственного имущества Владимирской области.*

***Ключевые слова:** приватизация; прогнозный план; оспаривание нормативного правового акта.*

**THE PROBLEM OF INCONSISTENCY  
OF ACTIONS OF STATE AUTHORITIES OF SUBJECTS  
IN THE PRIVATIZATION OF STATE PROPERTY**

*Shumov P.V., Romanov M.A.*

*The authors analyze the political and legal conflict in the sphere of privatization of state property of the Vladimir region.*

***Keywords:** privatization; forecast plan; challenge of a regulatory legal act.*

Во Владимирской области принят Закон Владимирской области от 11.11.2020 № 105-ОЗ «О приватизации государственного имущества Владимирской области» (далее – Закон Владимирской области № 105-ОЗ). Законом установлена компетенция органов государственных власти Владимирской области и Губернатора Владимирской области в сфере приватизации, порядок утверждения прогнозного плана (программы) приватизации, и другие значимые положения [1]. Однако, несмотря на имеющееся нормативное регулирование, между Зако-

нодательным Собранием Владимирской области и администрацией Владимирской области возникли противоречия в части порядка приватизации государственного имущества, а конкретно проблема установления формы правового акта, которым утверждается программа приватизации. Напомним, что федеральный законодатель не конкретизирует форму правового акта, которым должна утверждаться программа приватизации, делегируя возможность субъекту Российской Федерации решить данный вопрос самостоятельно. Недопонимания, возникшие между органами государственной власти Владимирской области, впоследствии переросли в судебное разбирательство.

Суть правового конфликта заключается в том, что прогнозный план (программа) приватизации государственного имущества утвержден распоряжением администрации Владимирской области от 28.10.2020 № 920-р (далее – распоряжение 920-р, Программа приватизации). При этом администрация руководствовалась пунктом 9 постановления Губернатора области от 16.04.2004 № 254 «О порядке планирования приватизации государственного имущества Владимирской области», которым прямо предусмотрен порядок утверждения программы приватизации в форме распоряжения [2]. В то же время позиция Законодательного Собрания Владимирской области состояла в том, что данная программа должна утверждаться законом области согласно части 1 статьи 3 Закон Владимирской области от 11.11.2020 № 105-ОЗ «О приватизации государственного имущества Владимирской области», то есть актом, имеющим большую юридическую силу. По прошествии пяти судебных заседаний суд вынес решение в пользу Законодательного Собрания Владимирской области, признав распоряжение 920-р недействующим со дня вступления в силу Закона области № 105-ОЗ. Главным аргументом послужило несоответствие распоряжения 920-р положениям пункта 2 части 1 статьи 2, части 1 статьи 3, Закона области № 105-ОЗ. В настоящий момент решение Владимирского областного суда обжалуется в Первом апелляционном суде общей юрисдикции.

Необходимо обратить внимание на тот факт, что подобное судебное разбирательство является совершенно новым явлением в

отечественной правовой действительности. До этого вопросы вида нормативного правового акта, утверждающего программу приватизации, не приводили к правовым противоречиям между органами государственной власти субъекта. Однако, несмотря на позицию суда, все же можно найти случаи, когда программа приватизации утверждается распоряжением. В частности, такими субъектами являются: Республика Коми, Забайкальский край, Ямало-Ненецкий автономный округ, Кемеровская область и ряд иных субъектов. В остальных регионах программы приватизации преимущественно утверждаются законом субъекта, в отдельных случаях постановлением представительного (законодательного) органа государственной власти или органа исполнительной власти. Однако чем же обусловлено возникновение рассматриваемого «прецедента» во Владимирской области? Полагаем, что подобный правовой конфликт может быть актуален для любого региона России. Думается, что правильным будет проанализировать особенности принятого Владимирским областным судом решения, а не углубляться в причины межведомственного конфликта.

Оспариваемый нормативный правовой акт признан Владимирским областным судом недействующим в первую очередь по причине несоответствия Распоряжения нормативным правовым актам, имеющим большую юридическую силу. Так, согласно пункту 3 статьи 27 Устава (Основному закону) Владимирской области Указы и распоряжения Губернатора области, постановления и распоряжения администрации области не могут противоречить федеральному законодательству и законам области[3]. Пункт 2 части 1 статьи 2 Закона Владимирской области № 105-ОЗ относит к полномочиям Законодательного Собрания Владимирской области утверждение прогнозный плана приватизации государственного имущества на очередной финансовый год и плановый период. Кроме того, согласно части 1 статьи 3 Закона области № 105-ОЗ прогнозный план приватизации утверждается законом Владимирской области сроком на три года – очередной финансовый год и плановый период. Из изложенного следует, что оспариваемый

мое распоряжение не соответствует положениям пункта 2 части 1 статьи 2, части 1 статьи 3 Закона области № 105-ОЗ, имеющего большую юридическую силу.

Таким образом, органам государственной власти субъекта следует акцентировать особое внимание на виде нормативного правового акта, которым утверждается программа приватизации, во избежание межведомственных судебных разбирательств, негативно влияющих на нормальное регулирование общественных отношений в сфере приватизации государственного имущества.

### *Список литературы*

1. Закон Владимирской области от 11.11.2020 № 105-ОЗ «О приватизации государственного имущества Владимирской области» // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)), 2020, 11 ноября, № 3300202011110005.
2. О порядке планирования приватизации государственного имущества Владимирской области: постановление Губернатора области от 16.04.2004 № 254 // «Владимирские ведомости», № 146, 19.05.2004.
3. Устав (Основной закон) Владимирской области // «Владимирские ведомости», № 152-153, 23.08.2001.
4. О Законодательном Собрании Владимирской области: Закон Владимирской области от 07.05.2002 № 38-ОЗ // «Владимирские ведомости», № 87, 15.05.2002.

### *References*

1. Law of the Vladimir region of 11.11.2020 № 105-OZ «On the privatization of State property of the Vladimir region» // Official Internet portal of legal information ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)), 2020, November 11, №. 3300202011110005.
2. On the procedure for planning the privatization of state property of the Vladimir region: Resolution of the Governor of the region of 16.04.2004 № 254 // «Vladimirskiyvedomosti», № 146, 19.05.2004.
3. Charter (Basic Law) of the Vladimir region / «Vladimirskiyvedomosti», № 152-153, 23.08.2001.

4. On the Legislative Assembly of the Vladimir region: The Law of the Vladimir region of 07.05.2002 No. 38-OZ / «Vladimirskiyevedomosti», № 87, 15.05.2002.

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Шумов Петр Владимирович**, доцент кафедры гражданского права и процесса, кандидат юридических наук, доцент  
*Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*pshumov@gmail.com*

**Романов Михаил Андреевич**, главный специалист-эксперт, юрист  
государственно-правового комитета администрации Влади-  
мирской области, магистрант Юридического института  
*Владимирский государственный университет*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*Fiat.lux33@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumov Petr Vladimirovich**, Associate Professor of the Department of  
Civil Law and Procedure, Candidate of Legal Sciences  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*pshumov@gmail.com*

**Romanov Mikhail Andreevich**, chief specialist-expert, lawyer of the  
State Legal Committee of the Administration of the Vladimir Re-  
gion, master of Law  
*Vladimir State University*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*Fiat.lux33@yandex.ru*

УДК 338.49

## АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Щека А.А.*

*В статье рассматриваются особенности формирования ассортиментной политики, как части стратегии компании. Предпринимается попытка осуществить системный анализ ассортиментной политики, как элемента стратегического управления организацией.*

**Ключевые слова:** стратегия; управление; ассортиментная политика; торговая политика; товарная политика; ассортимент товаров.

## ASSORTMENT POLICY AS AN ELEMENT OF A MODERN ENTERPRISE STRATEGY

*Shcheka A.A.*

*The article discusses the features of the formation of the assortment policy as part of the company's strategy. An attempt is made to carry out a systematic analysis of the assortment policy as an element of the strategic management of the organization.*

**Keywords:** strategy; management; assortment policy; trade policy; commodity policy; product range.

Ассортиментная политика торговой компании, являясь элементом системы стратегического управления компанией не может рассматриваться как простейшая неделимая её часть. Её необходимо рассматривать как подсистему, состоящую из множества элементов и более мелких подсистем, включающую в себя не только внутрен-

ние взаимосвязи, но и прочные влиятельные связи со всеми жизненно важными элементами стратегии компании.

Ассортиментная политика представляет собой структурированную совокупность ключевых принципов формирования сбалансированного ассортимента товара, позволяющего обеспечить непрерывный поток покупателей, стремящихся к максимальному удовлетворению собственных потребностей в том или ином товаре [1].

Ассортиментная политика формируется под влиянием постоянно изменяющихся спроса и предложения. Факторы, влияющие на спрос и предложение широко освещены в научных трудах отечественных и иностранных учёных, разработаны методы исследования спроса и предложения, разработаны теоретические положения в этой сфере.

Ассортиментная политика выступает одним из элементов системы долгосрочного и краткосрочного планирования торговли и может иметь целевые показатели. При формировании ассортиментной политики торговая организация отталкивается прежде всего от прогнозов по возможности эффективно реализовать закупаемые товары, а также от финансового состояния организации. Немаловажное значение имеют факторы, связанные с платёжеспособностью компании при торговле самостоятельно импортируемыми товарами. Иными словами, можно сказать о том, что ассортиментная политика, выстроенная на ассортименте товаров в определенном сегменте, и включающая все ключевые принципы управления ассортиментом товаров, а также принципы, закладываемые в отношения с покупателями и поставщиками ориентирована на стратегические цели компании и призвана обеспечить успешность и экономическую эффективность торговой деятельности компании.

Современная модель развития организации строится на предположении о том, что у коллектива есть некая общность, приводящая к возникновению общих целей, планомерному становлению коллектива как команды, а, следовательно, и возникновению возможности создания полноценной стратегии развития организации. Стратегия развития организации есть ничто иное как совокупность программ, проектов, политик и мероприятий, ориентированных на

достижение стратегических целей, и несущих для самой организации фундаментальные изменения, приводящие к полной замене методов осуществления деятельности, как отдельных сотрудников, так и компании в целом.

Говоря о политиках, как составной части стратегии, то становится очевидным, что ключевые принципы, заложенные в политики, ложатся в основу деятельности сотрудников и подразделений, выступая векторообразующим элементом поведения компании на рынке. Как известно, ценовая политика, в разрезе исполнения бизнес-планов организации, созданных на определенном этапе процессов формирования стратегии, приобретает наибольшее значение, поскольку цена является ключевым критерием в торговле, влияющем на все фундаментальные показатели, такие как выручка и прибыль. В совокупности, ценовая, ассортиментная и сбытовая политики выступают элементами товарной политики торгового предприятия.

Ассортиментная политика формируется параллельно, учитывая стремление организации к выполнению своей миссии и стремлению торговой организации в максимальной степени удовлетворить покупателя при существующем уровне цен на широкий ассортимент товаров и текущем уровне доходов населения, на который ориентируется организация.

Исследование вопроса формирования ассортиментной политики строится на предположении, что у организации имеются маркетинговые цели или рыночные цели, исходящие из ситуации на рынке. Ассортимент призван обеспечить высокий экономический результат торговли, финансовое благополучие организации, достижение общих и личных целей.

Одним из ключевых принципов ассортиментной политики выступает удовлетворение потребительского спроса, соответствующего текущему состоянию рынка в данном сегменте. Ассортиментная политика обозначает ключевые задачи торговой организации:

Ассортиментная политика не принимается единожды на весь жизненный цикл торговой организации. Она эволюционирует, развивается, непрерывно углубляется, наполняясь деталями становясь



инструментом непрерывной конкурентной борьбы, обеспечивая внутренние ресурсы для роста компании и приближения её к запланированным высоким результатам объёмов продаж, прибыльности.

Ассортиментная политика создаётся экспертами организации, в процессе стратегического планирования при помощи стандартных методов стратегического планирования, описанных в современной экономической литературе. Активно применяются мозговые штурмы, опросы, интервью, другие активные методы работы. Ассортиментная политика ложится в основу маркетинговых программ и проектов, а ключевые принципы в основу поведенческой модели сотрудников при исполнении должностных обязанностей. Таким образом, ассортиментная политика выступает обязательной частью стратегии организации [2].

Ассортиментная политика торговой организации призвана предопределить торговые процессы в части ключевых мероприятий: изучение новых видов товаров и модернизация ассортимента; отказ от устаревших видов товаров или наоборот выделение традиционных видов товаров в отдельный кластер; обеспечение оптимальности номенклатуры представленных на витринах товаров; использование брендированных витрин и формирование акцентов на бренд товаров; формирование альтернативного ассортимента по каждой группе товаров.

Кроме задачи наращивания ассортимента, политика предусматривает решение проблем дифференцирования предложения и его варьирование. Эти две крупные задачи отличаются направленностью и объёмом, а также содержанием. Для их успешного решения отсутствуют универсальные инструменты, гарантирующие успешность и результативность, а также требует большой объём исходной информации из различных сфер: экономика, технология, инженерия и др.

### *Список литературы*

1. Лучина Н.А., Леушина О.В., Зотова Е.Г. «Подходы к реализации ассортиментной политики торговой организации». Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции. Крымский инженерно-педагогический университет. 2017. С. 326-327.

2. Трунин Г.А. Факторы инновационного развития организации: методологический аспект управленческой деятельности Наука Красноярья. 2021. Т. 10. № 2-2. С. 185-189.

### *References*

1. Economic Security: Textbook / Ed. Manokhina N.V. M.: Infra-M, 2018. 224 p.
2. Trunin G.A. Factors of innovative development of the organization: methodological aspect of managerial activity Science of Krasnoyarsk. 2021. Vol. 10. no. 2-2. p. 185-189.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Щека Алексей Александрович**, к.э.н., доцент, доцент кафедры  
Финансовое право и таможенная деятельность  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*brick\_vlad@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Shcheka Aleksei Aleksandrovich**, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor at the Department of Finance Law and Customs Business  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*brick\_vlad@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0002-0656-6457*

## **ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ**

(<http://kras-science.ru/>)

Цель журнала – создание профессиональной площадки для обсуждения комплексной проблематики по вопросам международной и социально-экономической политики, экономики, управления, права и продвижения результатов российских научных исследований в глобальном научно-информационном пространстве.

Журнал «**Наука Красноярья**» осуществляет публикацию наиболее значимых научных работ, открывающих пути инновационной научно-практической деятельности, научно-исследовательских работ, разработок, инновационных программ и проектов для обеспечения конкурентных преимуществ экономики регионов России, а также результатов эмпирических исследований и экспериментов в сфере социально-экономической политики как в России, так и за рубежом. Особое внимание уделяется различным аспектам международного сотрудничества в области экономической теории, экономики, управления и права.

### **Требования к оформлению статей**

**Объем статей:** 7–12 страницы формата А4, включая таблицы, иллюстрации, список литературы; для аспирантов и соискателей ученой степени кандидата наук – 7–9. Рукописи большего объема принимаются по специальному решению Редколлегии.

**Поля** все поля – по 20 мм.

**Шрифт основного текста** Times New Roman

**Размер шрифта основного текста** 14 пт

**Межстрочный интервал** полуторный

**Отступ первой строки абзаца** 1,25 см

**Выравнивание текста** по ширине

**Автоматическая расстановка переносов** включена

**Нумерация страниц** не ведется

**Формулы** в редакторе формул MS Equation 3.0

**Рисунки** по тексту

**Ссылки на формулу** (1)

## **Обязательная структура статьи** **УДК**

**ЗАГЛАВИЕ** (на русском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на русском языке)

**Аннотация** (на русском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на русском языке)

**ЗАГЛАВИЕ** (на английском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на английском языке)

**Аннотация** (на английском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на английском языке)

Текст статьи (на русском языке)

- 1. Введение.**
- 2. Цель работы.**
- 3. Материалы и методы исследования.**
- 4. Результаты исследования и их обсуждение.**
- 5. Заключение.**
- 6. Информация о конфликте интересов.**
- 7. Информация о спонсорстве.**
- 8. Благодарности.**

## **Список литературы**

Библиографический список по ГОСТ Р 7.05-2008

## **References**

Библиографическое описание согласно требованиям журнала

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: улица, дом, город, индекс, страна (на русском языке)

*Электронный адрес*

*SPIN-код в SCIENCE INDEX:*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: дом, улица, город, индекс, страна (на английском языке)

*Электронный адрес*

## **RULES FOR AUTHORS**

(<http://kras-science.ru/>)

The mission of the journal is to create a professional space for discussing complex issues of international and socio-economic policy, economics, management, law and promoting the results of Russian scientific research studies in the global scientific information space.

**Krasnoyarsk Science** publishes the most significant scientific papers on innovative issues, research, development, innovative programmes and projects to foster economic growth of the Russian regions, results of empirical research and experiments in both Russian and international socio-economic policies. Special emphasis is made on various aspects of international cooperation in the field of economic theory, economics, management and law.

### **Requirements for the articles to be published**

**Volume of the manuscript:** 7–24 pages A4 format, including tables, figures, references; for post-graduates pursuing degrees of candidate and doctor of sciences – 7–10.

**Margins all margins** – 20 mm each

**Main text font** Times New Roman

**Main text size** 14 pt

**Line spacing** 1.5 interval

**First line indent** 1,25 cm

**Text align** justify

**Automatic hyphenation** turned on

**Page numbering** turned off

**Formulas** in formula processor MS Equation 3.0

**Figures** in the text

**References to a formula** (1)

**Article structure requirements**

**TITLE** (in English)

Author(s): surname and initials (in English)

**Abstract** (in English)

**Keywords:** separated with semicolon (in English)

Text of the article (in English)

**1. Introduction.**

**2. Objective.**

**3. Materials and methods.**

**4. Results of the research and Discussion.**

**5. Conclusion.**

**6. Conflict of interest information.**

**7. Sponsorship information.**

**8. Acknowledgments.**

## **References**

References text type should be Chicago Manual of Style

## **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Surname, first name (and patronymic) in full**, job title, academic degree, academic title

Full name of the organization – place of employment (or study) without compound parts of the organizations' names, full registered address of the organization in the following sequence: street, building, city, postcode, country

*E-mail address*

*SPIN-code in SCIENCE INDEX:*

## СОДЕРЖАНИЕ

МАЛЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС: ОСОБЕННОСТИ, ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА	7
<b>Абдуллаев Н.В.</b> .....	7
ВНУТРИОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ	15
<b>Алексенко А.В., Петров С.В.</b> .....	15
БИРЖА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	20
<b>Бородин И.А.</b> .....	20
ПРОБЛЕМЫ КЛАССИФИКАЦИИ ТОВАРОВ ТОВАРНОЙ ПОЗИЦИИ 9619 ТН ВЭД ЕАЭС	25
<b>Стрельцов Р.С., Васина Я.А.</b> .....	25
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОНЛАЙН-ТОРГОВЛИ ЛЕКАРСТВЕННЫМИ ПРЕПАРАТАМИ НА ФАРМАКОЛОГИЧЕСКОМ РЫНКЕ РФ	30
<b>Стрельцов Р.С., Горшкова В.М.</b> .....	30
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ПРАВОСУДИЯ ПРИ ПОДАЧЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО ИСКОВОГО ЗАЯВЛЕНИЯ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ	35
<b>Павлова Ю.А., Зайчиков Я.В.</b> .....	35
ВОПРОСЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИГОРНОГО БИЗНЕСА В РОССИИ	40
<b>Зебницкая А.К.</b> .....	40
РЕАЛИЗАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ «ЗЕЛеноЙ ЛОГИСТИКИ» В СИСТЕМАХ ТРАНСПОРТИРОВАНИЯ И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ	45
<b>Смирнова А.В., Изюмова Н.Ю., Тинькова О.А.</b> .....	45
ЗНАЧЕНИЕ И ПОРЯДОК ИСЧИСЛЕНИЯ СТАЖА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ	52
<b>Комолова М.В.</b> .....	52



СИСТЕМА СОЦИАЛЬНОГО РЕЙТИНГА В КИТАЕ: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ	
<b>Мавричев А.А., Макаров Е.А.,     Дьяконенко А.В., Хрипунова М.Б.</b> .....	59
ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	
<b>Мархайчук М.М., Тобиен М.А.</b> .....	67
КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ: ОСОБЕННОСТИ И НОВЫЕ ТРЕНДЫ 2020	
<b>Муравьева Н.В.</b> .....	73
ДОСТУПНОСТЬ СРЕДСТВ РАЗМЕЩЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ	
<b>Наумова И.В.</b> .....	81
УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ НА ОСНОВЕ МЕТОДОВ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА	
<b>Петров С.В., Тимченко М.Е.</b> .....	86
ПЕРСПЕКТИВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
<b>Пылаева А.С., Федотова Е.Ю.</b> .....	91
СТРУКТУРА РЫНКА ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ РЕФРИЖЕРАТОРНЫХ ПЕРЕВОЗОК РФ	
<b>Смирнова А.В.</b> .....	96
ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ	
<b>Стрельцов Р.С., Румянцева Ю.А.</b> .....	102
НОВЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ КАК РЕЗУЛЬТАТ ВЛИЯНИЯ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА	
<b>Тесленко И.Б.</b> .....	107
ПЕРЕХОД ОТ ЛИНЕЙНОЙ ЭКОНОМИКИ К ЭКОНОМИКЕ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА	
<b>Трофимова Г.А.</b> .....	114
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В DIGITAL-СРЕДЕ: ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕКВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ	
<b>Трошина Т.С.</b> .....	120

---

ПОТЕНЦИАЛ ТЕХНОЛОГИЙ ИНФОРМАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА	
<b>Трунин Г.А.</b> .....	125
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ УСЛУГА НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАНИЯ	
<b>Цыганова О.А.</b> .....	130
«ВЫКУП ТРЕБОВАНИЙ» К ДОЛЖНИКУ КАК МЕХАНИЗМ КОНТРОЛЯ ЗА ПРОЦЕДУРОЙ БАНКРОТСТВА ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА	
<b>Шумов П.В., Иголкина А.Г.</b> .....	134
ПОНЯТИЕ, ПРИЗНАКИ, ФОРМЫ И ЦЕЛИ ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ ПРАВОМ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ	
<b>Шумов П.В., Карлин Д.С.</b> .....	139
ПРОБЛЕМА НЕСОГЛАСОВАННОСТИ ДЕЙСТВИЙ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ ПРИ ПРИВАТИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА	
<b>Шумов П.В., Романов М.А.</b> .....	144
АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	
<b>Щека А.А.</b> .....	149
<b>ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ</b> .....	154

## CONTENTS

SMALL INNOVATIVE BUSINESS: FEATURES, PROSPECTS OF DIGITALIZATION AND GOVERNMENT SUPPORT	7
<b>Abdullaev N.V.</b> .....	7
INTRA-ORGANIZATIONAL CULTURE IN CUSTOMS AUTHORITIES	15
<b>Aleksenko A.V., Petrov S.V.</b> .....	15
EXCHANGE AS THE MOST IMPORTANT ELEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY	20
<b>Borodin I.A.</b> .....	20
PROBLEMS OF CLASSIFICATION OF GOODS OF COMMODITY ITEM 9619 TN VED EAEU	25
<b>Streltsov R.S., Vasina Ya.A.</b> .....	25
PROBLEMS AND PROSPECTS OF ONLINE TRADE IN MEDICINES ON THE PHARMACOLOGICAL MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION	30
<b>Streltsov R.S., Gorshkova V.M.</b> .....	30
ENSURING ACCESSIBILITY OF JUSTICE WHEN FILING AN ADMINISTRATIVE CLAIM IN ELECTRONIC FORM	35
<b>Pavlova J.A., Zaichikov Y.V.</b> .....	35
ISSUES OF LEGAL REGULATION OF GAMBLING BUSINESS IN RUSSIA	40
<b>Zebnitskaya A.K.</b> .....	40
IMPLEMENTATION OF GREEN LOGISTICS TOOLS IN TRANSPORTATION AND DISTRIBUTION SYSTEMS	45
<b>Smirnova A.V., Izyumova N.Yu., Tinkova O.A.</b> .....	45
THE VALUE AND MANNER IN WHICH THE CIVIL SERVICE IS CALCULATED	52
<b>Komolova M.V.</b> .....	52
SOCIAL RATING SYSTEM IN CHINA: MYTH OR REALITY	59
<b>Mavrichev A.A., Makarov E.A., Dyakonenko A.V., Khripunova M.B.</b> .....	59
TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL ENVIRONMENT AND HUMAN CAPITAL IN THE DIGITAL ECONOMY	67
<b>Markhaichuk M.M., Tobien M.A.</b> .....	67

---

CYBERSECURITY: FEATURES AND NEW TRENDS IN 2020	
<b>Muravyova N.V.</b> .....	73
AVAILABILITY OF ACCOMMODATION FACILITIES AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF INCLUSIVE TOURISM IN RUSSIA	
<b>Naumova I.V.</b> .....	81
MANAGEMENT OF CUSTOMS AUTHORITIES BASED ON SYSTEM ANALYSIS METHODS	
<b>Petrov S.V., Timchenko M.E.</b> .....	86
PERSPECTS OF IMPORT SUBSTITUTION IN THE CHEMICAL INDUSTRY	
<b>Pylaeva A.S., Fedotova E.Yu.</b> .....	91
STRUCTURE OF THE RUSSIAN FEDERATION INTERMODAL REFRIGERATED TRANSPORT MARKET	
<b>Smirnova A.V.</b> .....	96
CUSTOMS AND TARIFF REGULATION IN SPECIAL ECONOMIC ZONES	
<b>Streltsov R.S., Rummyantseva Yu.A.</b> .....	102
A NEW VECTOR OF TECHNOLOGY DEVELOPMENT AS A RESULT OF THE IMPACT OF THE CORONAVIRUS PANDEMIC	
<b>Teslenko I.B.</b> .....	107
TRANSITION FROM A LINEAR ECONOMY TO A CIRCULAR ECONOMY IS THE MAIN STREAM OF OUR TIME	
<b>Trofimova G.A.</b> .....	114
THE SYSTEM OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT IN THE DIGITAL ENVIRONMENT: SETTING THE PROBLEM OF RETRAINING OF PERSONNEL	
<b>Troshina T.S.</b> .....	120
THE POSSIBILITY OF INFORMATION MODELING TECHNOLOGIES FOR CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS	
<b>Trunin G.A.</b> .....	125
EDUCATIONAL SERVICE IN THE EDUCATION MARKET	
<b>Tsyganova O.A.</b> .....	130
“REDEMPTION OF CLAIMS” TO THE DEBTOR AS A MECHANISM FOR CONTROLLING THE BANKRUPTCY PROCEDURE OF A LEGAL ENTITY	
<b>Shumov P.V., Igolkina A.G.</b> .....	134

---

THE CONCEPT, SIGNS, FORMS AND PURPOSES OF ABUSE OF LAW IN ARBITRATION PROCEEDINGS	
<b>Shumov P.V., Karlin D.S.</b> .....	139
THE PROBLEM OF INCONSISTENCY OF ACTIONS OF STATE AUTHORITIES OF SUBJECTS IN THE PRIVATIZATION OF STATE PROPERTY	
<b>Shumov P.V., Romanov M.A.</b> .....	144
ASSORTMENT POLICY AS AN ELEMENT OF A MODERN ENTERPRISE STRATEGY	
<b>Shcheka A.A.</b> .....	149
<b>RULES FOR AUTHORS</b> .....	154

Подписано в печать 31.05.2021. Дата выхода в свет 31.05.2021.  
Формат 60x84/16. Усл. печ. л. 11,68. Тираж 3000 экз. Свободная цена.  
Заказ 104-2/21. Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
«Издательство «Авторская Мастерская». Адрес типографии:  
ул. Пресненский Вал, д. 27 стр. 24, г. Москва, 123557 Россия.