

ISSN 2070-7568

# Наука Красноярья

•

# Krasnoyarsk Science

[www.kras-science.ru](http://www.kras-science.ru)



Volume 11, Number 3-2  
2022

# Наука Красноярья

Том 11, № 3-2  
2022

# Krasnoyarsk Science

Volume 11, Number 3-2  
2022

## Главный редактор

**Бобкова Е.Ю.** кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры прикладной экономики и менеджмента (Самарский филиал Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет», Самара, Российская Федерация)

## Заместитель главного редактора

**Фролов Д.П.** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой маркетинга (Волгоградский государственный университет, Волгоград, Российская Федерация)

Зав. редакцией – Максимов Я.А.

Выпускающие редакторы – Доценко Д.В., Максимова Н.А.

Корректор – Зливко С.Д.

Компьютерная верстка, дизайн – Орлов Р.В.

Технический редактор, администратор сайта – Бяков Ю.В.

Ответственный секретарь – Коробцева К.А.

Красноярск 2022

## Наука Красноярья / Krasnoyarsk Science

Научно-практический рецензируемый журнал  
Peer-reviewed scientific-practical journal

Периодичность. 4 номера в год / Periodicity. 4 issues per year

Том 11, № 3-2, 2022 / Vol. 11, No 3-2, 2022

<p><b>Учредитель и издатель:</b> ООО Научно-инновационный центр</p> <p><b>Журнал основан в 2011 году</b> Зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Красноярскому краю Свидетельство регистрации ПИ № ТУ 24-00430 от 10.08.2011 г.</p> <p>Журнал <b>входит</b> в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук</p> <p><b>Индексирование и реферирование:</b> РИНЦ Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE ЭБС IPRbooks ЭБС Znanium ЭБС Лань</p> <p><b>Адрес редакции, издателя и для корреспонденции:</b> 660127, г. Красноярск, ул. 9 Мая, 5 к. 192 E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a></p> <p>Подписной индекс в каталоге Почты России «Подписные издания» – 94090</p>	<p><b>Founder and publisher:</b> Science and Innovation Center Publishing House</p> <p><b>Founded 2011</b> The edition is registered by the Federal Service of Intercommunication and Mass Media Control Mass media registration certificate PI № TU 24-00430, issued August 10, 2011.</p> <p>Krasnoyarsk Science is <b>included</b> in the List of leading peer-reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation, which should publish main scientific results of doctor's and candidate's theses</p> <p><b>Indexing and Abstracting:</b> RSCI Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE IPRbooks Znanium Lan'</p> <p><b>Editorial Board Office:</b> 9 Maya St., 5/192, Krasnoyarsk, 660127, Russian Federation E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a></p> <p>Subscription index in the 'The Russian Post' General catalog – 94090</p>
--	--

Свободная цена  
© Научно-инновационный центр, 2022

## ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ

Bostan, Ionel, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Сучава, Румыния)

Алескерова Айгюн Агаселим кызы, кандидат экономических наук, доцент (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Архипова Марина Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента статистики и анализа данных (Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", Москва, Российская Федерация)

Белозеров Сергей Анатольевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления рисками и страхования (Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Вахрушина Мария Арамовна, доктор экономических наук, профессор, профессор департамента учета, анализа и аудита (ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Гандилова Саадет Таги кызы, доктор экономических наук, доцент, проректор по работе со студентами (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Глущенко Константин Павлович, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник, профессор (Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук; Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Дресвянников Владимир Александрович, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры "Менеджмент и экономическая безопасность" (ФГБОУ ВО "Пензенский государственный университет", Пенза, Российская Федерация)

Исаченко Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международных экономических отношений и внешнеэкономических связей им. Н.Н.Ливенцева (Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Коокуева Виктория Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры "Финансовый менеджмент" (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Российская Федерация)

Макаров Анатолий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой "Экономическая теория и экономическая политика" (Набережночелнинский институт (филиал) КФУ, Набережные Челны, Российская Федерация)

Малов Владимир Юрьевич, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник (Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук, Новосибирск, Российская Федерация)

Медведева Вероника Роммилевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента и предпринимательской деятельности (Казанский национальный исследовательский технологический университет, Казань, Российская Федерация)

Морозко Наталья Иосифовна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Никитин Юрий Александрович, доктор экономических наук, кандидат военных наук, профессор, заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин (Военная академия материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулёва, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Новиков Александр Владимирович, доктор экономических наук, профессор, ректор (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация)

Новикова Татьяна Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры "Финансы и кредит" (Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Пинская Миляуша Рашитовна, доктор экономических наук, доцент, профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Погодина Татьяна Витальевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента менеджмента (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, начальник лаборатории экономической эффективности проектов разработки (Филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта, Ухта, Российская Федерация)

Разовский Юрий Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры теории рекламы и массовых коммуникаций (Московский гуманитарный университет, Москва, Российская Федерация)

Сербиновский Борис Юрьевич, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры системного анализа и управления факультета высоких технологий (Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация)

## **EDITORIAL BOARD MEMBERS**

Aygyun Agaselim kyzy Aleskerova, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Marina Yu. Arkhipova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Statistics and Data Analysis (National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation)

Sergey A. Belozyorov, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Risk Management and Insurance (St. Petersburg State University, Saint Petersburg, Russian Federation)

Ionel Bostan, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Suceava, Romania)

Maria A. Vakhrushina, Doctor of Economics, Professor, Professor of Accounting, Analysis and Audit Department (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Gandilova Saadet Tagi kyzy, Doctor of Economics, Associate Professor, Provost for Student Affairs (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Konstantin P. Gluschenko, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS; Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Vladimir A. Dresvyannikov, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Professor of the Department of Theory and Practice of Management (Penza branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Penza, Russian Federation)

Tatiana M. Isachenko, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations named after N.N. Liventsev (Moscow Institute of International Relations (MGIMO-University), Moscow, Russian Federation)

Viktoriya V. Kookueva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of the Academic Department of Financial Management (Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation)

Anatoly N. Makarov, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department "Economic theory and economic policy" (Kazan Federal University - Naberezhnye Chelny Institute, Naberezhnye Chelny, Russian Federation)

Vladimir Yu. Malov, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS, Novosibirsk, Russian Federation)

Veronika R. Medvedeva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of Logistics and Management (Kazan National Research Technological University, Kazan, Russian Federation)

Natalia I. Morozko, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Corporate Finance and Corporate Governance (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Yury A. Nikitin, Doctor of Economics, Candidate of Military Sciences (Ph.D.), Professor, Head of the Department of Humanitarian and Socio-Economic Disciplines (Military Academy of Material and Technical Support named after General of the Army A.V. Khruleva, St. Petersburg, Russian Federation)

Alexander V. Novikov, Doctor of Economics, Professor, Rector (Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation)

Tatiana S. Novikova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Credit (Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Milyausha R. Pinskaya, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Tax Policy and Customs Tariff Regulation (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Tatyana V. Pogodina, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Svetlana V. Razmanova, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of Laboratory of the Economic Efficiency of Development Projects (Gazprom VNIIGAZ, branch in Ukhta, Ukhta, Russian Federation)

Yury V. Razovsky, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of the Theory of Advertising and Mass Communications (Moscow University for the Humanities, Moscow, Russian Federation)

Boris Yu. Serbinovskiy, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Professor of the Department of System Analysis and Management of the Faculty of High Technologies (Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation)

УДК 339.54

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

*Баранова А.Ф.*

*В статье рассмотрены стратегические направления развития евразийской экономической интеграции на современном этапе. Описаны основные достигнутые к настоящему времени международные договоренности и рассмотрено их значение для развития внешней торговли ЕАЭС.*

***Ключевые слова:** торговая политика; экономическая интеграция; международное сотрудничество*

## STRATEGIC DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF THE EURASIAN ECONOMIC INTEGRATION

*Baranova A.F.*

*The article considers the strategic directions of the development of the Eurasian economic integration at the present stage. The main international agreements reached so far are described and their significance for the development of the EAEU foreign trade is considered.*

***Keywords:** trade policy; economic integration; international cooperation*

Современные тенденции развития мировой экономики, характеризующиеся потерей устойчивости и положительной динамики развития крупными торгово-экономическими альянсами, диктуют необходимость разработки новых инструментов внешнеэкономической политики, способных обеспечить не только стабильность, но и рост товарооборота между странами. В связи с этим, становится актуальной задача исследования современной торговой политики

Евразийского экономического союза (далее ЕАЭС, Союз) и определения условий и перспектив ее дальнейшего развития.

Необходимость выработки единой внешнеторговой политики ЕАЭС продиктована целью его создания. Органом, ответственным за разработку и ведение торговой политики Союза, является Евразийская экономическая комиссия (далее ЕЭК), которая аккумулирует интересы и позиции стран-участниц в рамках установленных направлений и формирует единую стратегию осуществления торговли ЕАЭС с третьими странами.

С начала своего развития внешняя и внутренняя торговля ЕАЭС претерпевала и рост, и замедление, однако, благодаря стратегически выверенной концепции торговой политики Союза, к настоящему моменту уровень товарооборота (как внутреннего, так и внешнего) снова обрел тенденцию к росту[2].

Торговая политика ЕАЭС, как и любого другого интеграционного объединения, делится на внутреннюю (торговля между странами-участницами) и внешнюю (торговля с третьими странами). Основной задачей внутренней торговой политики в рамках Союза выступает наращивание взаимной торговли стран посредством устранения существующих барьеров и ограничений. Внешнеторговая политика направлена на защиту внутреннего рынка и построение выгодных для экономики Союза торговых отношений с третьими странами, за счет которых можно ожидать рост товарооборота, а главным образом экспорта из стран ЕАЭС.

С начала функционирования ЕАЭС внутренняя торговля была направлена на углубление сотрудничества стран-участниц, и, сегодня обеспечено максимально свободное (беспошлинное) движение товаров внутри Союза. Однако, осуществить полную отмену таможенно-тарифных и нетарифных мер таможенного регулирования не представляется возможным ввиду разного уровня экономического развития, а также наличия предусмотренного законодательством права на защиту интересов национальных экономик стран ЕАЭС [3].

Структура внутренней торговли ЕАЭС представлена тремя основными товарными группами – минеральными продуктами

(21,6%), машинами, оборудованием, транспортными средствами (20%), продовольствием и сельскохозяйственными товарами (18%).

Внешняя торговля базируется на взаимовыгодном сотрудничестве с третьими странами и интеграционными объединениями. Основной объем внешней торговли ЕАЭС приходится на Европейский Союз и страны Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества, доля оборота ЕАЭС со странами ЕС составляет 36,75% в 2020 году или 229 537 523 413 долл. США и 36,41%, что составляет 227 420 202 290 долл. США соответственно. Стоит подчеркнуть, что основной объем товарооборота ЕАЭС (как внешнего, так и внутреннего) обеспечивается Россией – до 80%, а основным экспортируемым товаром выступает сырье топливно-энергетической сферы [1].

Актуальные направления развития сотрудничества ЕАЭС определяются стоящими перед Союзом задачами. В настоящее время разрабатываются конкретные меры и механизмы развития и углубления интеграционных процессов:

1) Выработка гибких механизмов целевого содействия в экономической сфере, расширение экономического сотрудничества. Проанализировав стратегические и рабочие документы ЕЭК, можно назвать следующие важные ориентиры, которые одновременно выступают инструментами построения эффективной политики ЕАЭС, например, как расширение зоны свободной торговли для ЕАЭС путем заключения новых двусторонних соглашений. Актуальность данного направления обусловлена его потенциальной значимостью для развития союзного экспорта и внедрением механизма маркировки товаров, отвечающего целям прослеживаемости товарооборота и легализации импорта;

2) Объединение и стимулирование усилий в научно-техническом сотрудничестве;

3) Развитие цифровых инфраструктур и экосистем;

4) Формирование ЕАЭС как значимого центра развития современного мира;

5) Организация открытого и прозрачного диалога с бизнес-сообществом. ЕЭК на постоянной основе организует сетевые (Интернет)

и оффлайн-площадки для обсуждения различных вопросов торговой политики ЕАЭС с заинтересованными представителями бизнеса как стран-участниц, так и зарубежных государств. Примером такой площадки может служить ежеквартальное мероприятие по обмену мнениями, идеями и информацией по актуальным вопросам торговой политики ЕАЭС – Бизнес-диалог. Данная платформа объединяет представителей предпринимательского сообщества, ЕЭК и научного сообщества.

Таким образом, политика ЕАЭС развивается в условиях динамичной внешней среды, наличия специфических ограничивающих факторов, различий в уровне экономического развития стран-участниц. Основой формирования политики ЕАЭС является стремление к наращиванию внутреннего и внешнего товарооборота при сохранении безопасности внутреннего рынка и баланса интересов бизнес-сообщества. В настоящее время активно развиваются такие аспекты политики как формирование новых международных связей и углубление интеграционных процессов, развитие цифровых инфраструктур и экосистем, и активный диалог с бизнес-сообществом.

### *Список литературы*

1. Годовой отчет Евразийской экономической комиссии 2020: Формируя цифровое пространство. 174 с. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/Годовой%20отчет%202020.pdf> (дата обращения: 03.05.2022).
2. Изотов В.С., Мешкова Т.А., Теплов А.С. (2020) Перспектива формирования единого финансового рынка ЕАЭС с точки зрения российских интересов: возможности и ограничения // Вестник международных организаций. Т. 15 № 3 С. 129–152. DOI: 10.17323/1996-7845-2020-03-05.
3. Хейфец Б.А. Евразийский экономический союз - время для модернизации. Контурь глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2019;12(2):29-50. <https://doi.org/10.23932/2542-0240-2019-12-2-29-50>.

### *References*

1. Annual report of the Eurasian Economic Commission 2017: Forming a digital space. 174 p. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/Годовой%20отчет%202017.pdf> (date of application: 03.05.2022).

2. Izotov V.S., Meshkova T.A., Teplov A.S. (2020) the prospect of forming a single financial market of the EAEU from the point of view of Russian interests: opportunities and limitations // Bulletin of International Organizations, vol. 15 No. 3, pp. 129-152. DOI: 10.17323/1996-7845-2020-03-05.
3. Heifets B.A. The Eurasian Economic Union is a time for modernization. Contours of global transformations: politics, economics, law. 2019; 12(2):29-50. <https://doi.org/10.23932/2542-0240-2019-12-2-29-50>.

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Баранова Алла Федоровна**, к.э.н., доцент

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
afbaranova@gmail.com*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Baranova Alla Fedorovna**, Candidate of Economic Sciences, Docent

*Vladimir state University named by A. G. and N. G. Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
afbaranova@gmail.com  
ORCID: 0000-0001-9571-8258*

УДК 332.1

## К ВОПРОСУ О ВЛИЯНИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МЕЗОТЕРРИТОРИЙ

*Вахромеева М.П.*

*Работа посвящена рассмотрению тенденций и направлений цифровой трансформации сферы здравоохранения в период крайней уязвимости и турбулентности экономики. В статье указано, что ограничительные мероприятия, связанные с нераспространением коронавирусной инфекции и разного рода санкций не явились препятствием для реализации национальных, федеральных проектов и программ, касающихся цифровизации сферы здравоохранения, которые обязаны отвечать притязаниям концепций ЕГИСЗ и e-Health.*

**Ключевые слова:** цифровизация; здравоохранение; информационно-аналитический комплекс; эффективность; регион

## ON THE QUESTION OF THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON THE HEALTHCARE SYSTEM OF MESOTERRITORIES

*Vakhromeeva M.P.*

*The paper is devoted to the consideration of trends and directions of digital transformation of the healthcare sector in a period of extreme vulnerability and turbulence of the economy. The article states that restrictive measures related to the non-proliferation of coronavirus infection and various kinds of sanctions have not been an obstacle to the implementation of national, federal projects and programs related to the digitalization of the healthcare sector, which are required to meet the claims of the EGISZ and e-Health concepts.*

**Keywords:** digitalization; healthcare; information and analytical complex; efficiency; region

Современная экономика последних пяти лет характеризуется структурными изменениями, связанными с активными и всепроникающими процессами повсеместной цифровизации. Сегодня общество переходит на качественно новый, высокотехнологичный уровень развития. Тем не менее, как бы информационно-коммуникационные технологии глубоко не проникали во все сферы деятельности, не видоизменяли отрасли народного хозяйства и социальную сферу, экономика сейчас крайне турбулентна и уязвима.

В период активной цифровизации на экономику любого государства все чаще воздействуют факторы, имеющие низкую вероятность наступления риска, но способные нанести значимый ущерб. Подобным фактором, практически не поддающимся прогнозам, и явилась пандемия COVID-19.

Коронавирусная пандемия обнажила все слабые места работы современных организаций, не зависимо от их отраслевой принадлежности. Более того сложившиеся ситуация четко указала главный вектор выхода из кризиса, наращивание темпов роста и повышения эффективности функционирования разного рода компаний и учреждений – это внедрение и активное использование систем управления, созданных современных на основе информационно-аналитических комплексов. Именно они являются сегодня ключевой фактор эффективной деятельности. Особенно этот аспект важен для сферы здравоохранения, которая испытает сегодня колоссальные нагрузки ввиду борьбы с пандемией коронавируса, разного рода ограничений, вызванных санкций США и стран Европейского союза. В этой связи указанный вопрос настолько актуален и значим, что требует детального рассмотрения.

Следует отметить, что абсолютно любой информационно-аналитический комплекс (ИАК), независимо от специфики функционирования предприятия или организации, его размера, отраслевой принадлежности проходит все стадии своего жизненного цикла от обследования и технического проекта, до реальной эксплуатации, модернизации и ликвидации системы независимо от самой модели жизненного цикла.

Общим среди всего многообразия подобных систем является тот факт, что они обеспечивают достижение целей организации путем доставки до пользователей организованной, структурированной и своевременной информации [1].

Тем не менее, особенности использования систем управления на базе ИАК на предприятиях и учреждениях различных сфер будут отличаться ввиду специфических особенностей отрасли или социальной сферы, к которым принадлежат. Этим и объясняется их разнообразие.

Так, системы подобного рода в здравоохранении носят название медицинских информационных систем (МИС). Рассмотрение вариантов внедрения подходящей информационной-аналитической системы даст возможность увеличить результативность деятельности системы здравоохранения, как на федеральном, так и на региональном и местном уровнях.

Сегодня цифровизация региональной системы здравоохранения также активно формирует инновационно-инвестиционный и информационный потенциалы конкретной мезотерритории, наряду с промышленностью и проектами цифровой недвижимости. Формируется единый информационный контур здравоохранения, который должен стать до 2030 года основой оказания качественной медицинской помощи населений. В настоящее время внедрение МИС в деятельность медицинских организаций подчиняется общей концепции e-Health (электронного здравоохранение) принятой Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) еще в 2005 г. [2]

Согласно e-Health, именно информационные технологии призваны определять вектор развития современного здравоохранения.

Рассмотрим вектор развития системы здравоохранения на примере Владимирской области. Следует сказать, что данный регион является типовым в плане экономического развития для Центрального Федерального Округа, он не выбивается из общих тенденций развития здравоохранения других представителей ЦФО, за исключением Москвы и Московской области.

Сегодня во Владимирской области функционируют 127 лечебных учреждения, из 54 находятся в г. Владимир; 1 – в ЗАТО г. Радужный;

16 – в Суздальском районе; 12 – в Муромском районе; 10 – в Гусь-Хрустальном районе, 9 – в Ковровской районе; 5 – в Александровском районе; 4 – в Юрьев-Польском районе, по 3 – в Вязниковском и Камешковском районах; 2 – в Кольчугинском районе и по 1 медицинскому учреждению – в Гороховецком, Киржачском, Кольчугинском, Камешковском, Петушинском, Селивановском, Собинском и Судогодском районах.

В настоящее время во Владимирской области запущен телемедицинский сервис «Моя медицина». Начиная с 9 ноября 2020 года к нему подключены 13 медицинских учреждений. Основная цель работы сервиса дистанционных консультаций – повышение доступности квалифицированной медицинской помощи для жителей региона. До конца 2022 года сервис должен охватить 55 учреждений. Кроме того, около 42% медицинских учреждений оснащены колл-центрами, которые также являются неотъемлемым элементом бережливого производства в медицине.

Сегодня в области разработаны мероприятия по привлечению медицинских кадров в регион в виде разного рода льгот, разовых выплат и прочих видов стимулирования социального и финансового характера. Следует отметить, что по прогнозам Департамента Здравоохранения Владимирской области, к 2024 году число врачей во Владимирской области должно увеличиться до 4,7 тысячи человек, численность среднего медперсонала должна превысить 12 тысяч человек, а общая численность медработников, задействованных в системе государственного здравоохранения, должна составить не менее 17 тысяч человек. Благодаря чему, показатель обеспеченности врачами на 10 тысяч населения должен вырасти с 29,3 (конец 2020 года) до 36,0 (конец 2024 года), медицинских работников среднего звена – с 83,5 до 94,3 и врачами амбулаторного звена – с 15,5 до 18,2 соответственно [3].

Следует сказать, что замыкающим контуром всех национальных проектов осуществляемых в сфере цифровизации здравоохранения, является реализация проекта «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)». Его основное

предназначение заключается в создании эффективных механизмов взаимодействия медицинских учреждений на основе единой государственной системы в сфере здравоохранения и внедрения цифровых технологий и платформенных решений.

На реализацию этого проекта во Владимирской области за период 2019-2024 гг. будет направлено порядка 1673 млн. руб., в том числе средства региона 43,7 млн. руб. При этом средства федерального бюджета будут составлять 818,12 млн. руб., а вложения за счет средств обязательного медицинского страхования (ОМС) составят 811,1 млн. руб. [3]

Подводя итог сказанному выше, необходимо заключить, что цифровизация системы здравоохранения мезотерритории начинается с конкретных лечебных учреждений, являющихся типичными представителями региональной рассматриваемой сферы. Они имеют значительную информационно-технологическую базу и опыт ее внедрения и использования в ходе ведения основной деятельности, с целью выявления слабых сторон и эффекта от внедрения подобных технологии, а также обобщения опыта их применения с другими подобными медицинскими организациями.

Тем не менее, они обязаны отвечать притязаниям концепций ЕГИСЗ и e-Health, допускающих переход к применению цифровых технологий при оказании медицинской поддержке общества с одной стороны, а с другой – являясь неотъемлемым звеном формирования инновационно-инвестиционного и экономико-информационного потенциала мезо- и макроуровней.

### *Список литературы*

1. Чиповская И.С. К вопросу об эффективности информационных технологий на российском рынке медицинских услуг //Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. Выпуск No3 (21). 2019. С. 239-246.
2. Предложения по развитию (реформы) российской системы здравоохранения до 2024г. и на период до 2030 г. [Электронный ресурс]. URL: Режим доступа: [https://www.vshouz.ru/orgzdrav2020/Reforma\\_ohrany\\_zdorovya.pdf](https://www.vshouz.ru/orgzdrav2020/Reforma_ohrany_zdorovya.pdf) (дата обращения: 13.04.2022).

3. Департамент здравоохранения Владимирской области. Национальные проекты. [Электронный ресурс]. URL: <https://dz.avо.ru/nacionalnye-proekty> (дата обращения: 13.04.2022).

### *References*

1. Chipovskaya I.S. On the effectiveness of information technologies in the Russian market of medical services //The territory of new opportunities. Bulletin of the Vladivostok State University of Economics and Service. Issue No3 (21). 2019. pp. 239-246.
2. Proposals for the development (reform) of the Russian healthcare system until 2024 and for the period up to 2030 [Electronic resource]. URL: Access mode: [https://www.vshouz.ru/orgzdrav2020/Reforma\\_ohrany\\_zdorovya.pdf](https://www.vshouz.ru/orgzdrav2020/Reforma_ohrany_zdorovya.pdf) (accessed: 04/13/2022).
3. Health Department of the Vladimir region. National projects. [electronic resource]. URL: <https://dz.avо.ru/nacionalnye-proekty> (accessed: 04/13/2022).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Вахромеева Марина Петровна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*e-mail: [marta2302@yandex.ru](mailto:marta2302@yandex.ru)*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Vachromeeva Marina Petrovna**, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of Business Informatics  
and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*[marta2302@yandex.ru](mailto:marta2302@yandex.ru)*

УДК 339.146

## ПАНДЕМИЯ КАК ФАКТОР УСКОРЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ

*Верная А.А., Трунин Г.А.*

*Автор анализирует экспоненциально растущий технологический прогресс логистических услуг в условиях пандемии. Пандемия нарушила стандартные сети между производителями и покупателями. В статье выделено восемь ключевых факторов цифровизации логистики, которые были стимулированы пандемией, как с положительной стороны (повышение скорости обслуживания, снижение стоимости), так и с отрицательной (выявление цифровых уязвимостей систем).*

**Ключевые слова:** логистика; цифровизация; дигитализация; пандемия; информационные технологии

## PANDEMIC AS A FACTOR OF ACCELERATION OF DIGITALIZATION OF LOGISTICS PROCESSES

*Vernaya A.A., Trunin G.A.*

*The author analyzes the exponentially growing technological progress of logistics services in a pandemic. The pandemic has disrupted the standard networks between producers and buyers. The article identifies eight key factors of logistics digitalization that were stimulated by the pandemic, both on the positive side (increasing the speed of service, reducing cost) and on the negative side (identifying digital vulnerabilities of systems).*

**Keywords:** logistics; digitalization; digitalization; pandemic; information technology

Развивающиеся процессы цифровизации сформировали уникальные условия трансформации как бизнес-моделей компаний, так и внутренних бизнес-процессов. Данные процессы в особенности

ярко проявились в логистических цепочках поставок, где тренд на цифровизацию стал дополнительным конкретным преимуществом. Лицо логистики изменилось за последние три десятилетия. Выполнение заказов превратилось из чисто операционной функции, связанной с хранением запасов и доставкой грузов, в единственную отрасль, которая занимается расширенным планированием запасов, поведением и удовлетворенностью клиентов, а также интеграцией продаж и маркетинга.

Пандемия коронавирусной инфекции и последовавший за ней глобальный кризис значительно нарушили логистические цепочки, но одновременно подтолкнули отрасль к ускорению процессов внедрения информационно-коммуникационных технологий и цифровых сервисов. Цифровизация и дигитализация стали основой бизнес-процессов логистических компаний. В результате короткого промежутка времени были пересмотрены операционные процессы и взаимоотношения с клиентами, а также значительно расширена роль цифровых сервисных услуг [1].

Драйвером развития логистики в период 2020-2022 годов стало бурное развитие электронной коммерции и сервисов по доставке товаров. Эти процессы также стимулировали работы с данными, которые начали активнее использоваться для решения более сложных бизнес-задач и повышения лояльности со стороны клиентов [2].

Цифровизация каналов связи может значительно повысить удовлетворенность и лояльность клиентов. Решения, основанные на технологиях, предоставляют ритейлерам электронной коммерции средства для упреждающего общения со своими клиентами, такие как автоматическое сообщение о статусе заказа, оповещения по электронной почте о распродажах и многое другое [3].

Анализ больших данных помогает ритейлерам предоставлять покупателям персонализированный сервис. Благодаря автоматическим предложениям продуктов и оптимизации процесса доставки внедрение технологий больших данных способствовало значительному улучшению отношения с клиентами и повышению прозрачности процессов обслуживания и выполнения заказов. Кроме того,

большие данные обеспечили оптимизацию логистических цепочек поставок и повысили их надежность. Идеальная цифровая цепочка поставок может отслеживать запасы в режиме реального времени, проверять взаимодействие продуктов с клиентами (сбор обратной связи и степени удовлетворенности) и оптимизировать выполнение заказов на основе доступных данных [4].

Реализация концепции индустрии 4.0 в рамках логистических цепочек поставок сформировала уникальные технологические решения, ряд из которых представлен в таблице 1.

*Таблица 1.*

**Наиболее примечательные технологии в логистике**

Область применения	Цифровые решения
Закупки	Блокчейн, Смарт-контракт, Электронные закупки через торговые площадки [5]
Производство	3D-печать, Дополненная реальность, Виртуальная реальность, Смешанная реальность, Роботизация, Умный завод, Автоматизация
Транспортировка	AutoNet, AeroNet, MariNet, Дополненная реальность, Блокчейн, Автоматизация, Интеллектуальные транспортные системы, Цифровая платформа, Интеллектуальный грузовой вагон, Сенсоры Цифровая железная дорога, Большие данные
Хранение	Роботы, Роботизированные складские системы, Виртуальная реальность, Дополненная реальность, Смешанная реальность, Pick-by-voice, Pick-by-light, Pick-by-vision, RFID, Дроны

Эффективная цифровая цепочка поставок достижима с помощью технологических решений. В настоящее время компании используют такие инновации, как GPS-слежение, RFID-метки, интеллектуальные этикетки или сети беспроводных датчиков, чтобы оцифровать свои складские и складские операции. Аналогичным образом, облачные веб-решения, обеспечивающие прозрачность запасов и совместную работу по управлению, служат дополнительными технологиями, оптимизирующими цепочку поставок.

Таким образом, можно сформулировать следующие тезисы влияния пандемии на цифровизацию логистических процессов:

1. Цифровизация логистики стала неотъемлемой частью конкурентного преимущества и бизнес-модели компаний.

2. Автоматизация и цифровизация бизнес-процессов формирует предпосылки сокращения издержек и повышения производительности логистических каналов.

3. Повысились требования к срокам выполнения заказов, что невозможно без внедрения новых технологий отслеживания и автоматизации.

4. Усилились требования к планированию, оценке и прогнозам денежных потоков при осуществлении логистической деятельности.

5. Увеличились угрозы цифровой безопасности и защиты от кибератак.

6. Увеличение стоимости цифровых технологий, особенно в сфере обеспечения безопасности и сохранности данных.

7. Рост спроса породили разнообразные сложные технические решения, которые требуют применения высококвалифицированных кадров и экспертов при выборе технологий.

8. Принуждение к цифровизации вызывает сопротивление со стороны сотрудников, партнеров и заинтересованных сторон.

Таким образом, пандемия стала стимулом для бурного развития цифровых технологий в логистике, по сути, принуждая к цифровой трансформации. С положительной стороны были отмечены улучшение многих бизнес-показателей и повышение лояльности клиентов, а также снижение издержек. При этом пандемия оголила обратную сторону цифровизации в части сохранения персональных данных, обеспечения цифровой безопасности сервисов и защиты от целенаправленных кибератак.

### *Список литературы*

1. Селезнева Д.С., Слепенкова Е.В. Цифровизация как одна из тенденций развития транспорта и логистики в 2019 г. // Человеческий капитал: профессиональное образование. 2019. № 1–2 (28). С. 69–74.
2. Аликеева, Д.Д. Цифровизация и международная интеграция – главные тренды логистики / Д.Д. Аликеева, Е.М. Земцова. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2020. № 15 (305). С. 309-311.
3. Грошева Е.К., Невмержицкий П.Н. Блокчейн – новая революция // Бизнес-образование в экономике знаний. 2018. № 1 (9).

4. Шарова И.В., Чижанова Е.С. Явление цифровой трансформации и ее социальные и экономические эффекты // РИСК. 2021. № 1. С. 288–292.
5. Сальникова, А.В. Технология блокчейн как инструмент защиты авторских прав / А.В. Сальникова // Актуальные проблемы российского права. 2020. Т. 15. № 4(113). С. 83-90. – DOI 10.17803/1994-1471.2020.113.4.083-090.
6. Аксенов, И.А. Экономический потенциал развития таможенно-логистических услуг / И.А. Аксенов, Р.А. Стрельцов // Вестник университета. 2015. № 1. С. 79-82.

### *References*

1. Selezneva D.S., Slepikova E.V. Digitalization as one of the trends in the development of transport and logistics in 2019 // Human capital and professional education. 2019. No. 1–2 (28). P. 69–74.
2. Alikeeva, D.D. Digitalization and international integration are the main trends in logistics / D.D. Alikeeva, E.M. Zemtsova. Text: direct // Young scientist. 2020. No. 15 (305). S. 309-311.
3. Grosheva E.K., Nevmerzhitsky P.N. Blockchain is a new revolution // Business education in the knowledge economy. 2018. No. 1 (9).
4. Sharova I.V., Chizhanova E.S. Phenomenon of digital transformation and its social and economic effects // RISK. 2021. No. 1. P. 288–292.
5. Salnikova, A.V. Blockchain technology as a tool for copyright protection / A.V. Salnikova // Actual problems of Russian law. 2020. T. 15. № 4(113). Pp. 83-90. – DOI 10.17803/1994-1471.2020.113.4.083-090.
6. Aksenov, I.A. Economic potential of development of customs and logistics services / I.A. Aksenov, R.A. Streltsov // Bulletin of the University. 2015. No. 1. pp. 79-82.

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Верная Анастасия Андреевна**, специалист УМП

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
serejka.zakharov18@gmail.com*

**Трунин Григорий Александрович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовое право и таможенная деятельность» *Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых* ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*trunin\_gr@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Vernaya Anastasia Andreevna**, specialist of EMW

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*vernayaanastasiya@yandex.ru*

**Trunin Grigory Aleksandrovich.**, Ph. D., Associate Professor of the Department of Financial law and customs  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*trunin\_gr@mail.ru*  
ORCID: 0000-0002-0035-0903

УДК 338.465

## ВНЕДРЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Гордеев Р.А., Петров С.В.*

*В статье рассмотрены опыт и перспективы технологий искусственного интеллекта в деятельности таможенных органов РФ. Указаны ряд ключевых проблем внедрения технологий искусственного интеллекта.*

**Ключевые слова:** *таможенная деятельность; таможня; искусственный интеллект; искусственный интеллект*

## INTRODUCTION AND USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN CUSTOMS ACTIVITIES

*Gordeev R.A., Petrov S.V.*

*The article discusses the experience and prospects of artificial intelligence technologies in the activities of the customs authorities of the Russian Federation. A number of key problems of the introduction of artificial intelligence technologies are indicated.*

**Keywords:** *customs activity; customs; artificial intelligence; artificial intelligence*

Активизация процессов цифровизации и бурное развитие информационно-коммуникационных технологий сформировали идеальную среду для автоматизации административных процессов на всех уровнях государственного управления. В авангарде внедрения данных процессов станут различные федеральные службы и ведомства, в том числе и Федеральная Таможенная Служба (далее ФТС),

уже сейчас активно развивается проект Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов (далее ЕАИСТО), который включает более 2.000 различных информационных объектов и ресурсов [1, с. 31-33].

Важно отметить, что именно технология искусственного интеллекта (далее ИИ) и развитие сопутствующих интеллектуальных информационных систем (далее ИИС) являются стержневой составляющей новой стратегии развития ФТС России до 2030 года [3, с. 89-90]. Современные технологии ИИ, которые могут быть использованы в деятельности таможенных органов достаточно обширны и обобщены в приведённой ниже таблице.

Таблица.

**Основные технологические направления развития ИИ в ФТС РФ**

№	Технология ИИ	Область применения в ФТС
1	Компьютерное зрение	Автоматическое распознавание объектов, запрещённых к ввозу по результатам использования технических средств таможенного контроля. Распознавание видео-изображений правонарушений и т. д.
2	Обработка компьютерного кода	Совершенствование программного обеспечения и алгоритмов работы. Автоматический поиск и ликвидация программных ошибок, багов и сбоев.
3	Распознавание и синтез речи	Внедрение механизмов допроса и расспроса субъектов ВЭД как метода таможенного контроля. Совершенствование таможенных сервисов и работы личного кабинета декларанта.
4	Интеллектуальная поддержка принятия решений	Автоматизация процессов обработки документов. Автоматический анализ таможенных процессов и документации. Совершенствование алгоритмов оценки рисков и таможенных процедур. Ускорение работы и повышение надёжности таможенных органов.
5	Применение интеллектуальных роботизированных систем таможенного контроля	Роботизация процессов таможенного контроля. Применение дронов, мини-роботов и иных дистанционных систем таможенного контроля в автоматическом и полуавтоматическом режимах.
6	ИИ как инструмент обучения и самообучения сотрудников на основе накопленных данных	Совершенствование алгоритмов работы ЕАИСТО на основе накопленных данных и анализа больших данных.

*Окончание табл.*

7	Повышение безопасности	Внедрение новых интеллектуальных систем информационной безопасности, основанных на принципах ИИ.
8	Автоматизация сбора и обработки аналитических данных	Выгрузка и получение аналитики для совершенствования работы ФТС, корректировки стратегии ФТС, разработка новых подходов и методов работы таможенных органов.
9	Автоматизация межведомственного взаимодействия	Повышение эффективности процедур межведомственного взаимодействия. Автоматизация процедур работы ФТС и ФНС

Вместе с тем необходимо учитывать, что внедрение ИИ сопряжено с рядом административных ограничений, вызванных самими процедурами работы ФТС. Во-первых, в ближайшие 5 лет станет очевидно, что помимо интенсивной цифровизации потребуются радикально пересмотреть ряд административных процедур работы ФТС что вызовет необходимость соответствующих корректировок на законодательном и административном уровнях. Потребность в законодательных изменениях в России стоит достаточно остро, что приводит к многолетним достаточно стихийным согласованиям и доработкам рядовых административных процессов ФТС.

Второй существенной проблемой внедрения ИИ становится расширения спектра межведомственного взаимодействия между ФТС и другими государственными органами (ФНС, МВД, ТПП и прочие) и коммерческими институтами (банковский сектор, финансовый рынок и прочие). Эта проблема находится в комплексной взаимосвязи как с разрозненными базами данных различных ведомств, так и процедур, а также алгоритмов работы, кроме того, наблюдаются существенные различия в протоколах безопасности и обмена информацией. Эти различия формируют технический барьер развития ИИ в ФТС, но который можно преодолеть, учитывая необходимость реформирования работы смежных государственных служб и ведомств. Можно с уверенностью сказать о высокой вероятности возникновения борьбы за власть и доминирование над межведомственными связями и контролем, а также усиление конфликтов в области получения и освоения бюджетных ассигнований для контроля над едиными базами данных и их сервисным обслуживанием.

Таким образом, с нашей точки зрения наиболее перспективные направления внедрения ИИ в деятельность таможенных органов связаны в первую очередь с поддержкой принятия решений и межведомственного взаимодействия, а также аналитикой действий по автоматизации процессов таможенных органов. Тем не менее в сложившейся ситуации ключевым барьером внедрения ИИ в деятельность ФТС является необходимость пересмотра процедур административной работы.

### *Список литературы*

1. Мешечкина Р.П. Цифровые технологии: результаты и перспективы использования для совершенствования таможенных процессов // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. №3. С. 23-34.
2. Трунин Г.А. Анализ рынка телематических средств оперативной связи для интеллектуальных информационных систем на транспорте в условиях неустойчивого сотового покрытия // Вестник владимирского государственного университета имени А.Г. и Н.Г. Столетовых: Серия: экономические науки. 2019. №2. С. 30-42.
3. Аксенов, И.А. Технология блокчейн в таможенных органах / И. А. Аксенов // Таможенное дело. 2021. № 1. С. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2021-1-3-6.
4. Аксенов, И.А. Использование цифровых технологий при оказании государственных таможенных услуг / И. А. Аксенов // Таможенное дело. 2022. № 1. С. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2022-1-3-6.

### *References*

1. Meshechkina R.P. Digital technologies: results and prospects of use for improving customs processes // Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law. 2020. No. 3. pp. 23-34.
2. Trunin G.A. Analysis of the market of telematic means of operational communication for intelligent information systems in transport in conditions of unstable cellular coverage // Bulletin of the Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletov: Series: economic sciences. 2019. No. 2. pp. 30-42.

3. Aksenov, I.A. Blockchain technology in customs authorities / I.A. Aksenov // Customs business. 2021. No. 1. P. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2021-1-3-6.
4. Aksenov, I.A. The use of digital technologies in the provision of state customs services / I.A. Aksenov // Customs business. 2022. No. 1. P. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2022-1-3-6.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ**

**Гордеев Роман Алексеевич**, студент группы ТМДк-217

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Студенческая, 8, г. Владимир, 600005, Россия Российская Федерация  
02gordeev@gmail.com*

**Петров Сергей Валерьевич**, к. э. н., доцент кафедры ГПиУТД

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Студенческая, 8, г. Владимир, 600005, Российская Федерация  
psv01@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Гордеев Роман Алексеевич**, student

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
8, Studencheskaya Str., г. Vladimir, 600005, Russian Federation  
02gordeev@gmail.com  
ORCID: 0000-0001-8990-9154*

**Petrov Sergey Valerievich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State Pedagogical Sciences

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
8, Studencheskaya Str., г. Vladimir, 600005, Russian Federation  
psv01@yandex.ru  
ORCID: 0000-0002-9207-4976*

УДК 338

**МЕТОДИКА АНАЛИЗА ДОХОДОВ,  
РАСХОДОВ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ:  
ПОДХОДЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ**

*Губернаторов А.М., Косинец Т.В.*

*Доходы и расходы организации являются основой ее деятельности и расчета эффективности деятельности, которую характеризует финансовый результат. Доходы и расходы организации в зависимости от характера и условий их получения подразделяются на доходы и расходы от обычных видов деятельности и прочие доходы и расходы. Основной целью анализа доходов и расходов является разработка мероприятий по увеличению доходов и снижению расходов организации, росту прибыли. Представленная статья направлена на раскрытии элементов методики анализа, доходов, расходов и финансовых результатов в деятельности организации.*

*Ключевые слова:* бухгалтерский учет доходов и расходов; финансовые результаты; учет финансовых результатов

**METHODOLOGY FOR THE ANALYSIS  
OF INCOME, EXPENSES AND FINANCIAL RESULTS:  
APPROACHES AND EVALUATION CRITERIA**

*Gubernatorov A.M., Kosinets T.V.*

*The income and expenses of an organization are the basis of its activities and the calculation of the effectiveness of activities that characterize the financial result. The income and expenses of an organization, depending on the nature and conditions of their receipt, are divided into income and expenses from ordinary activities and other income and expenses. The main purpose of income and expense analysis is to develop measures to increase the income and reduce the expenses of the organi-*

zation, increase profits. The presented article is aimed at revealing the elements of the methodology of analysis, income, expenses and financial results in the activities of the organization.

**Keywords:** *accounting of income and expenses; financial results; accounting of financial results*

Методика проведения анализа доходов, расходов и финансовых результатов основана на соблюдении интересов пользователей информации анализа.

Говоря об современных подходах к анализу следует выделить следующие инструменты: анализ маржинальности реализации, анализ эффективности сбытовой политики, оценка влияния доходов и расходов на формирование финансовых результатов.

Маржинальный доход один из основных на сегодня показателей эффективности управления прибылью, так как отражает соотношение и разность между переменными затратами на производство продукции, работ, услуг и суммой реализации. Значение данного показателя актуально тем, что прямо влияет на их уровень организации может.

Эффективность управленческих затрат организации, которые относятся к постоянным, незначительно меняющимся по мере роста продаж, подтверждает размер операционной прибыли или по классификации отчетности – прибыли от продаж [1].

Второй элемент подхода к анализу – оценка эффективности сбытовой политики организации. Традиционно сбыт возлагается на коммерческие структурные подразделения организации. Использование определенных типов и методов стимулирования зависит от особенностей управления коммерческой деятельностью организаций оптовой торговли.

Можно признать решающим в подходах к анализу финансовых результатов – оценку эффективности управления доходами и расходами, являющихся целевыми показателями по увеличению прибыли.

В практической деятельности организации анализ проводится поэтапно, что наглядно представлено на рисунке 1.

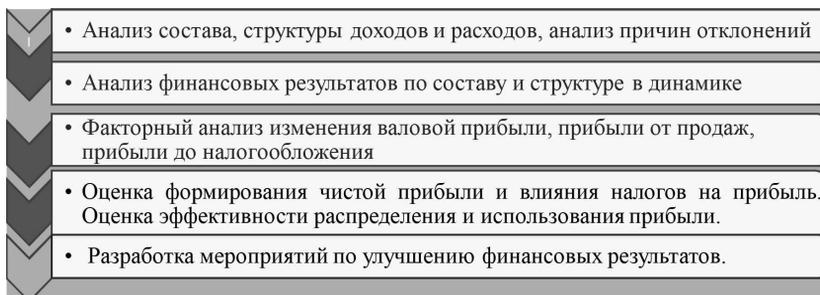


Рис. 1. Этапы анализа финансовых результатов

Представленная на рисунке информация отражает прямую связь доходов и расходов с финансовыми результатами, следствием чего и является, что на первом этапе анализируются именно доходы и расходы.

Анализ состава доходов позволяет определить источники их возникновения и динамику, причем минимальный срок для проведения анализа должен составлять не менее трех лет, что позволит оценить стабильность их получения.

Анализ состава расходов предполагает группировку их или по элементам затрат или по статьям калькуляции, ясно, что последнее значительно трудоемко, но в условиях предкризисного состояния организации, проведение постатейного анализа приветствуется, так как он позволяет более полно определиться с резервами снижения расходов, а отсюда и себестоимости [2].

Структурный анализ доходов и особенно расходов проводится с целью определения доли каждого источника, элемента и/или статьи расходов к общему объему. Структурный анализ расходов отражает емкость какого-либо элемента затрат с учетом специфики деятельности организации, при этом может быть сделаны выводы о том что, деятельность может считаться фондоемкой, материалоемкой или трудоемкой.

Анализ доходов и расходов не может завершаться только установлением динамики их размера по составу и структуре, для окончательных выводов необходим факторный анализ, для которого

анализируемый период не может ограничиваться одним или двумя годами, то есть охват должен быть не менее чем за три года, предпочтительно пять лет. Полученные результаты анализа за такие периоды позволят четко определить влияние каждого фактора на размер доходов и расходов, а отсюда и на прибыльность организации [3].

Завершается первый этап анализа, анализом причин отклонений в размере и уровне доходов и расходов отчетного периода по отношению к прошлым, что позволяет выявить факторы, оказавшие наибольшее влияние на доходы и расходы.

Финансовый результат деятельности организаций в конечном итоге характеризуется показателями прибыли (убытка). Финансовый анализ конечных финансовых результатов проводимый на втором этапе, предусматривает анализ состава и структуры всех видов прибыли в динамике.

Полученные результаты не дают возможности оценить какой именно фактор оказал на финансовый результат положительное или отрицательное влияние, в результате чего, на третьем этапе анализа проводится факторный анализ прибыли.

Так как для организации наибольший интерес представляет размер чистой прибыли остающейся в ее распоряжении, то при анализе финансовых результатов данный вид аналитических работ выделен в отдельный этап. При проведения анализа чистой прибыли на четвертом этапе определяется влияние на ее размер текущего налога на прибыль во взаимодействии с отложенными налоговыми активами и обязательствами.

Здесь проводится оценка эффективности выбора направлений распределения прибыли и ее использования, известно, что одна часть чистой прибыли распределяется в виде доходов между учредителями, что характеризует своевременность расчетов с ними. Другие две части направляются на развитие потенциала организации и на поддержку и поощрение персонала, отсюда цель анализа установить соблюдение их оптимального соотношения.

Целесообразность проведения анализа подтверждается составлением аналитической записки, в которой обязательно приводятся

рекомендации, выполнение которых ведет к повышению размера объекта анализа. Поэтому в нашем случае на последнем этапе анализа предлагаются к внедрению мероприятия по повышению уровня финансовых результатов и что самое главное, с расчетом их экономической эффективности.

В любом случае, результаты анализа интересны широкому кругу пользователей.

Итак, величина доходов зависит в основном от объема реализации, цен на них и дебиторской задолженности. Расход – это уменьшение экономических выгод в результате уменьшения активов и/или ухудшения их качественных характеристик.

Разница между доходами и расходами формирует финансовый результат, если он положительный, то организация сработала с прибылью, в обратном случае – с убытком.

Основной целью анализа доходов, расходов и финансовых результатов является разработка мероприятий по увеличению доходов, снижению расходов и роста прибыли.

С учетом динамики доходов и расходов можно определиться с основными направлениями повышения эффективности управления финансовыми результатами, а именно: рост объемов реализации; снижение себестоимости производства продукции, работ, услуг; уменьшение затрат на продажу; уменьшение расходов на управление организацией.

Комплексное внедрение направлений позволит организации планировать и контролировать бюджет доходов и расходов, в результате чего подтверждается целесообразность проведения их анализа и степени влияния на финансовые результаты.

### *Список литературы*

1. Манина Н.В. Зарубежный опыт учета и анализа финансовых результатов организации/ Н.В. Манина, М.О. Николаева. – статья// Молодой ученый. 2019. №6 (110). 499 с.
2. Соснаускене О.И. Оптимизация прибыли / О.И. Соснаускене. М.: Экзамен, 2018. 224 с.

3. Аксенов И. А. Проблемы и перспективы развития торговой политики ЕАЭС / И.А. Аксенов // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2022. № 1. С. 3-11. – DOI 10.18101/2304-4446-2022-1-3-11.
4. Forecasting the Durability of Protective and Decorative Coatings of External Walls of Buildings / V. I. Loganina, S. V. Klyuev, R. S. Fediuk, I.A. Aksenov // Lecture Notes in Civil Engineering. 2021. Vol. 151 LNCE. P. 247-254. – DOI 10.1007/978-3-030-72910-3\_36.
5. Шеремет А.Д. Бухгалтерский учет и анализ./Д.А. Шеремет, Е.В. Старовойтова. М.: ИНФРА-М, 2019. 189 с.

### *References*

1. Manina N.V. Foreign experience of accounting and analysis of financial results of the organization / N.V. Manina, M.O. Nikolaeva. – article // A young scientist. 2019. №6 (110). 499 с.
2. Sosnauskene O.I. Profit optimization / O.I. Sosnauskene. М.: Exam, 2018. 224 с.
3. Aksenov I.A. Problems and prospects for the development of the trade policy of the EAEU / I.A. Aksenov // Bulletin of the Buryat State University. Economics and Management. 2022. No. 1. P. 3-11. – DOI 10.18101/2304-4446-2022-1-3-11.
4. Forecasting the Durability of Protective and Decorative Coatings of External Walls of Buildings / V.I. Loganina, S.V. Klyuev, R.S. Fediuk, I.A. Aksenov // Lecture Notes in Civil Engineering. 2021. Vol. 151 LNCE. P. 247-254. – DOI 10.1007/978-3-030-72910-3\_36.
5. Sheremet A.D. Accounting and analysis./D.A. Sheremet, E.V. Starovoi-tova. Moscow: INFRA-M, 2019. 189 p.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ**

**Губернаторов Алексей Михайлович**, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Бизнес-информатика и экономика»  
*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*gubernatorov.alexey@yandex.ru*

**Косинец Татьяна Владимировна**, доцент кафедры «Экономика инноваций и финансы»

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
kosinetstatiana@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Gubernatorov Alexey Mikhaylovich**, doctor of Economics, associate Professor, Professor of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
gubernatorov.alexey@yandex.ru  
ORCID: 0000-0001-7695-7050*

**Kosinets Tatiana Vladimirovna**, Associate Professor of the Department of Innovation Economics and Finance

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
kosinetstatiana@mail.ru*

УДК 338.48

## ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ В РОССИИ: НОВЫЕ САНКЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

*Жуковская И.Ф.*

*Туристическая отрасль России столкнулась с беспрецедентными внешнеэкономическими и политическими санкциями с начала проводимой специальной операции на Украине, но проблемы начались ещё в период пандемии, вызванной коронавирусом SARS-CoV-2 (COVID-19), когда были практически полностью нарушены все турпотоки. В статье рассматривается динамика развития внутреннего туризма за последнее десятилетие, выявлены проблемы туристической индустрии, обусловленные новыми санкциями и определены основные направления развития внутреннего туризма на ближайшую перспективу.*

**Ключевые слова:** *внутренний туризм; санкции; вызовы; возможности*

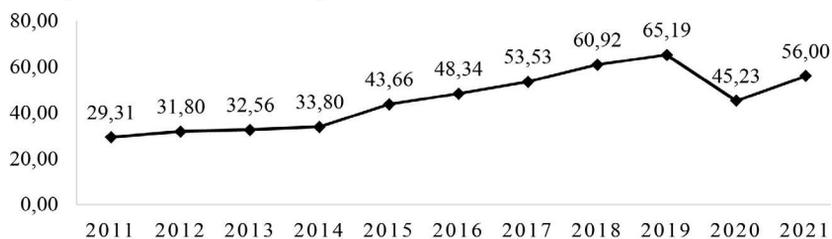
## DOMESTIC TOURISM IN RUSSIA: NEW SANCTIONS, PROBLEMS AND OPPORTUNITIES

*Zhuckovskaya I.F.*

*The Russian tourism industry has faced unprecedented foreign non-economic and political sanctions since the start of the special operation in Ukraine, but the problems began during the SARS-CoV-2 (COVID-19) pandemic, when they were almost completely violated all tourist flows. The article discusses the dynamics of the development of domestic tourism over the past decade, identified the problems of the tourism industry due to new sanctions and identified the main directions for the development of domestic tourism in the near future.*

**Keywords:** *domestic tourism; sanctions; challenges; opportunities*

Индустрия туризма и гостеприимства в допандемийный период, являлась одной из важных отраслей мировой экономики, обладающей высокими темпами развития, служила источником занятости и дохода почти всех стран мира. В 2019 г. на сектор туризма приходилось 10,4% от мирового ВВП, 29% мирового экспорта услуг и около 300 млн рабочих мест [5]. В России это была также динамично развивающаяся отрасль, на долю которой в общем ВВП приходилось 4-4,2%, а экспорт туристических услуг оценивался в 11 млрд долл. США. Кроме этого развивался не только въездной, но и внутренний туризм, на долю которого в 2019 г. приходилось более 65 млн внутренних поездок [2] (рис. 1).



**Рис. 1.** Численность граждан РФ, размещённых в коллективных средствах размещения, млн чел

Введённые США и западноевропейскими странами санкции в связи с присоединением Крыма в 2014 г. способствовали значительному росту спроса на путешествия внутри страны, что привело к росту внутреннего туризма.

Однако в условиях эпидемии, вызванной коронавирусом SARS-CoV-2 (COVID-19), когда правительствами почти всех стран мира были введены жёсткие карантинные меры, эффективность мировой экономики резко снизилась.

Туристическая отрасль является одной из отраслей экономики, которая в числе первых попала под удар новой коронавирусной инфекции, и наиболее пострадала от ее последствий. По данным Ростуризма [3], только за первое полугодие 2020 г. потери туристической отрасли составили 1,5 трлн руб., пассажирский поток снизился на 90%, а количество бронирований сократилось на 75%. В середине

лета – осенью 2020 г., когда антипандемийные ограничения начали ослабевать, спрос на путешествия в России стал расти, а программа туристического кешбека за путешествия по стране способствовала восстановлению внутреннего турпотока, и к концу 2021 г. он достиг 90% допандемийного уровня.

Введение новых беспрецедентных внешнеэкономических санкций в отношении России из-за военной операции в Украине (число которых на 06.04.2022 г. превысило 8250), приостановка и уход с рынка многих зарубежных компаний, обозначили вызовы как для отечественного бизнеса в целом, так и для туристической отрасли, в частности.

Наиболее острыми проблемами, стоящими перед туротраслью, стали:

- невозможность использования за рубежом международных платёжных систем (карт Visa и MasterCard, выпущенных российскими банками);
- санкции в отношении российских авиакомпаний и прекращение полётов в Россию многих зарубежных авиаперевозчиков;
- санкции со стороны лизингодателей воздушных судов, сложности с комплектующими и программным обеспечением для самолётов;
- уход с российского рынка международных сервисов бронирования гостиниц и квартир (Booking.com, Airbnb, Expedia);
- снижение реальных доходов населения.

По данным опроса, проведённого Ipsos Group 25-28 февраля 2022 г., за последний год почти в два раза увеличилось число людей, которые не планируют путешествовать, а количество путешественников, собирающихся отправиться за границу сократилось с 36% в 2021 г. до 21% в 2021 г. [4]. При этом основной причиной отказа от путешествий респонденты назвали рост цен (в том числе на услуги туристической индустрии), на втором месте была обозначена политическая нестабильность, и только на третьем – коронавирус. Однако люди всё равно будут путешествовать, но поездки станут более дешёвыми и менее дальними. Поэтому следует ожидать рост спроса на услуги внутреннего туризма.

Для минимизации рисков от введённых санкций Правительством РФ был разработан план первоочередных действий по повышению

устойчивости российской экономики в условиях санкций, общий объём финансирования которого составит около 1 трлн руб. [1]. В частности, после того как крупнейшие мировые гостиничные сети «заморозили» открытие новых отелей в России, Правительство РФ объявило, что для инвесторов, которые строят (будут строить), предоставляют в аренду и управление гостиницы и иные коллективные средства размещения, и туристические объекты, устанавливается нулевая ставка НДС, действующая в течение 5 лет с момента ввода этих объектов в эксплуатацию, в том числе после реконструкции. Упрощаются и разрешительные процедуры в строительстве туристических объектов.

Ускорению процессов строительства объектов туристической индустрии в регионах будет способствовать, на наш взгляд, и расширение инвестиционного взаимодействия путём создания межрегиональных туристско-рекреационных кластеров, общей базы инвестиционных проектов в сфере туризма, что позволит реализовывать различные механизмы сотрудничества и укорит поиск инвесторов.

Решение Правительства РФ об обнулении НДС для субъектов гостиничной отрасли позволит отечественным отелям сдерживать рост цен на свои услуги, что будет весьма привлекательным для отечественного потребителя.

Следует отметить, что режим ограничений изменил не только направления поездок, но привычки путешественников, которые всё чаще стали организовывать путешествия не через турагентства, а самостоятельно. Поэтому вместо ушедших международных сервисов бронирования гостиниц и квартир у российских аналогов, таких как Суточно.ру, Ostrovok.ru, Bronevik.com, Multitur есть шанс нарастить клиентскую базу, которую можно в сжатые сроки увеличить за счёт кооперации с сообществом отельеров.

Что касается проблемы платежей, то функционал платёжных карт Visa и MasterCard на территории России продолжает действовать, а карты национальной платёжной системы «Мир» значительно расширены. Кроме того, развитию внутренних путешествий, способствует и оплата, произведённая картой «Мир» в рамках туристического кешбэка, который будет начислен за услуги, оплаченные с 31 марта по 31

августа 2022 г. Максимальная сумма кэшбека может составить 50% от стоимости путевки (до 20 тыс руб.). Решается и проблема с авиаперевозками. Хотя избежать роста цен на авиаперевозки не удастся.

В заключение отметим, что несмотря на введенные санкции у России есть возможность развивать внутренний туризм, благодаря чему численность занятых в гостиничном бизнесе и общественном питании, области культуры, организации досуга и развлечений может вырасти в разы за счёт сокращения выездного туризма, что позволит отечественной туриндустрии не только преодолеть кризисную ситуацию, но и стать одной из точек роста национальной экономики.

### *Список литературы*

1. План первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления. – URL: [http://ancb.ru/files/ck/1646383774\\_0403\\_Mery\\_podderzhki-plan.pdf](http://ancb.ru/files/ck/1646383774_0403_Mery_podderzhki-plan.pdf) (дата обращения: 10.04.2022).
2. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://www.gks.ru/> (дата обращения: 10.04.2022).
3. Федеральное агентство по туризму (Ростуризм). – URL: <https://tourism.gov.ru/> (дата обращения: 10.04.2022).
4. Ipsos. Institut de Publique Sondage d'Opinion Secteur. – URL: <https://www.ipsos.com/> (дата обращения: 10.04.2022).
5. Аксенов, И. А. Взаимоотношения участников ЕАЭС / И. А. Аксенов // Наука Красноярья. 2020. Т. 9. № 1-4. С. 17-20.
6. Latest research from WTTC shows a 50% increase in jobs at risk in Travel & Tourism. URL: <https://www.wttc.org/about/media-centre/pressreleases/press-releases/2020/latest-research-from-wttc-shows-an-increase-in-jobs-at-risk-intravel-and-tourism/> (дата обращения: 10.04.2022).

### *References*

1. Plan pervoocherednykh deystviy po obespecheniyu razvitiya rossiyskoy ekonomiki v usloviyakh vneshnego sanktsionnogo davleniya [A plan of priority actions to ensure the development of the Russian economy in the face of external sanctions pressure]. – URL: [http://ancb.ru/files/ck/1646383774\\_0403\\_Mery\\_podderzhki-plan.pdf](http://ancb.ru/files/ck/1646383774_0403_Mery_podderzhki-plan.pdf) (date of the application: 10.04.2022).

2. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki [Federal State Statistics Service]. – URL: <https://www.gks.ru/> (date of the application: 10.04.2022).
3. Federal'noye agentstvo po turizmu (Rosturizm) [Federal Agency for Tourism (Rostourism)]. – URL: <https://tourism.gov.ru/> (date of the application: 10.04.2022).
4. Ipsos. Institut de Publique Sondage d'Opinion Secteur. – URL: <https://www.ipsos.com/> (date of the application: 10.04.2022).
5. Aksenov, I.A. Mutual relations of the EAEU participants / I. A. Aksenov // Science of Krasnoyarsk. 2020. T. 9. No. 1-4. S. 17-20.
6. Latest research from WTTC shows a 50% increase in jobs at risk in Travel & Tourism. URL: <https://www.wttc.org/about/media-centre/press-releases/press-releases/2020/latest-research-from-wttc-shows-an-increase-in-jobs-at-risk-intravel-and-tourism/> (date of the application: 10.04.2022).

#### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Жуковская Ирина Феодосиевна**, доцент кафедры коммерции и гостеприимства, кандидат экономических наук, доцент  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*  
*ateya33@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Zhuckovskaya Irina Feodosiyevna**, associate professor of the Department of Commerce and Hospitality, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor in Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletov*  
*Gorky St., 87, Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*ateya33@mail.ru*  
*SPIN-code: 7475-6829*  
*ORCID: 0000-0002-2824-0247*

УДК 347.9

## К ВОПРОСУ ОБ ОБРАЩЕНИИ ВЗЫСКАНИЯ НА КРИПТОВАЛЮТУ

*Зайчиков Я.В., Ремнев Н.Е.*

*Статья посвящена исследованию особенностей обращения взыскания на криптовалюту в ходе принудительного исполнения. Авторы рассматривают юридическую природу криптовалюты с точки зрения объектов гражданских прав. Сделана попытка определить возможные модели принудительного исполнения при возникновении необходимости обращения взыскания на криптовалюту.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика; криптовалюта; цифровая валюта; исполнительное производство; обращение взыскания

## TO THE QUESTION ABOUT FORCING CRYPTOCURRENCY

*Zaichikov Y.V., Remnev E.V.*

*The article is devoted to the study of the features of foreclosure on cryptocurrency in the course of enforcement. The authors consider the legal nature of cryptocurrency from the point of view of objects of civil rights. An attempt was made to identify possible models of enforcement when it becomes necessary to foreclose on cryptocurrency.*

**Keywords:** digital economy; cryptocurrency; digital currency; enforcement proceedings; foreclosure

Значимую актуальность в условиях становления и развития цифровой экономики получает активное использование цифровых финансовых активов, прежде всего в форме «криптовалюты». Однако, вопроса о юридической природе данного объекта гражданских прав в правовом поле России остается дискуссионным. Вместе с

тем, вовлечение криптовалюты в гражданский оборот обуславливает закрепление данного объекта и в иных сферах общественных отношений – в том числе в исполнительном производстве.

Необходимость квалификации криптовалюты в качестве объекта гражданских прав обусловлена правовым смыслом этого гражданско-правового режима – наделение того или иного предмета возможностью или невозможностью совершения с ним определенных действий, влекущих юридически значимый результат. Перечень объектов гражданских прав в представленной норме является открытым, что позволяет современной доктрине отнести цифровую валюту к категории «иного имущества».

Криптовалютой именуют электронные платежные средства без физического выражения формы, учет внутренних расчетных единиц которого обеспечивает децентрализованная платежная система, работающая полностью в автоматическом режиме на основе технологии «блокчейн», представляющей собой базу данных в форме непрерывно выстроенной цепочки блоков, каждый следующий из которых содержит информацию об изменении состояния цифрового актива, а каждый предыдущий элемент становится неизменяемым. Как справедливо указывают М.А. Егорова и О.В. Кожевина: «цифровая валюта же не является по своей правовой природе правом требования, что также подтверждает невозможность её отнесения к категории безналичных денежных средств» [1, с. 87].

Неоднозначность юридической природы криптовалюты позволяет приравнять её к оборотоспособному имуществу, но в то же время охранительно-запретительный подход отечественного законодателя относительно регулирования цифровых валют, выразившийся на практике в перечислении конкретных сфер законодательства, в которых закон прямо признает криптовалюту имуществом (сфера конкурсного производства, сфера исполнительного производства и т.п.), существенно ограничивает способность такого актива являться полноценным объектом экономического оборота.

Особенности функционирования криптокошельков на децентрализованных мощностях вызывают сегодня наибольшие трудности

в сфере исполнительного производства, в частности, в ходе обращения взыскания на криптовалюты.

В целях принудительного исполнения допускается обращение взыскания на цифровую валюту, однако, специфика указанного объекта заключается в возможности передачи только посредством волеизъявления лица, имеющего доступ к блокчейну. Такой доступ возможен только, если должник добровольно сообщит сведения об имеющемся цифровом кошельке, а также предоставит к нему доступ в ходе исполнительного производства.

Получение необходимой информации при обращении взыскания на криптовалюту без участия должника предполагает необходимость совершения судебным приставом-исполнителем определенной совокупности действий, которые формируют несколько моделей исполнения.

Первая модель – непосредственное направление поручения оператору информационной инфраструктуры по исполнению требования исполнительного документа. Однако в условиях системы «блокчейн» такое исполнение недостижимо, так как внесение изменений в реестровые данные транзакций в силу децентрализованного характера этого информационного механизма, в котором существует цифровая валюта, технически невозможно без волеизъявления фактического владельца криптокошелька, а изъятие третьим лицом цифровых активов с такого кошелька недопустимо.

Вторая модель – возложение на должника обязанности по предоставлению персональных данных (паролей от аккаунта, например, в системе биржи «Binance») владельца цифрового кошелька путем направления соответствующего запроса. Фактически производится истребование индивидуально-определенной вещи (криптокошелька) в целях осуществления последующей транзакции по переводу цифровой валюты взыскателю. Такой вариант взыскания видится наиболее логичным и удовлетворяющим возможности функционирования блокчейна. Аналогичную позицию обозначил Девятый арбитражный апелляционный суд в своем Постановлении от 18.04.2019 № 09АП-17044/2019 по делу № А40-12639/16.

Судебная практика относительно определения порядка взыскания, накладываемого на криптовалюту, на данный момент остается недостаточно унифицированной, что порождает существование и других моделей исполнения. Например, путем реализации цифровой валюты по договору купли-продажи или применения двусторонней реституции к цепи денежных сделок ответчика.

Таким образом, юридическая сущность криптовалюты как объекта гражданского оборота остается неоднозначной. Обращение взыскания на криптовалюту в ходе принудительного исполнения связано с необходимостью получения для судебного пристава-исполнителя соответствующей информационной инфраструктуры (действующих идентификационных аккаунтов на информационных платформах криптобирж) у взыскателя. Отсутствие четкой правовой регламентации порождает разнообразие в правоприменении. В целях повышения эффективности исполнительного производства при возникновении необходимости обращения взыскания на криптовалюту в законодательстве о принудительном исполнении надлежит предусмотреть соответствующий процессуальный порядок.

### *Список литературы*

1. Егорова М.А., Кожевина О.В. Место криптовалюты в системе объектов гражданских прав // Актуальные проблемы российского права. 2020. Т. 15. № 1(110). С. 81-91.

### *References*

1. Egorova M.A., Kozhevina O.V. Place of cryptocurrency in the system of objects of civil rights // Actual problems of Russian law. 2020. V. 15. No. 1(110). pp. 81-91.

### **ДАнные об авторах**

**Зайчиков Ярослав Владимирович**, старший преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института им. М.М. Сперанского ВлГУ им. А.Г. и Н.Г. Столетовых

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
yaroslav\_zachikov@mail.ru*

**Ремнев Никита Евгеньевич**, студент 3 курса очной формы обучения Юридического института им. М.М. Сперанского ВлГУ им. А.Г. и Н.Г. Столетовых

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
pitschushkin@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Zachikov Yaroslav Vladimirovich**, Senior Lecturer of the Department of Civil Law and Procedure, Law Institute named after M.M. Speransky

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
yaroslav\_zachikov@mail.ru  
ORCID: 0000-0003-3741-0559*

**Remnev Nikita Evgenyevich**, 3d year student of the Law Institute named after M.M. Speransky of the Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletovs

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
n.rem.2001@yandex.ru*

УДК 338

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЗАЩИТЫ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ НЕЛЕГАЛЬНОГО ОБОРОТА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

*Иваницкая А.Е.*

*Статья посвящена исследованию механизмов защиты внутренних рынков трех крупнейших экономик мира от незаконного оборота промышленной продукции и оценке возможности применения их элементов для ЕАЭС.*

**Ключевые слова:** *незаконный оборот промышленной продукции; контрафакт; фальсификация; цифровая маркировка*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE IN PROTECTING THE DOMESTIC MARKET FROM ILLEGAL CIRCULATION OF INDUSTRIAL PRODUCTS

*Ivanitskaya A.E.*

*The article is devoted to the study of mechanisms for protecting the domestic markets of the three largest economies in the world from illegal circulation of industrial products and assessing the possibility of using their elements for the EAEU.*

**Keywords:** *illegal circulation of industrial products; counterfeit; falsification; digital marking*

Незаконный оборот промышленной продукции на современном этапе является интернациональной проблемой, а производство фальсифицированной и контрафактной продукции одним из наиболее серьезных экономических преступлений. Для внутренних рынков стран большие объемы нелегального оборота промышленной про-

дукции негативно тормозит развитие торговли, сокращает приток иностранных инвестиций, негативно отражается на занятости населения, уровне развития промышленных инноваций. Так, по данным ВТО и ОЭСР сохраняются тенденции стабильного роста мирового оборота фальсифицированных товаров около 500 млрд долл. и контрафактной продукции (порядка 650 млрд долларов). Более 20% общемирового оборота такой продукции приходится на одежду, порядка 7% на строительную продукцию и около 5% на электронику [2, с. 3]. В 2022 году экономический ущерб от контрафактной продукции достиг 4,7 трлн. долларов США, из которых почти 60% составляет стоимость контрафактной продукции и 40% экономические и социальные издержки [3]. Современным вызовом для мирового сообщества становится также стремительное использование цифровых технологий при обеспечении оборота контрафактных товаров, что свидетельствует о необходимости поиска эффективных инструментов противодействия нарушениям прав на объекты интеллектуальной собственности в Интернете.

Так, прогнозируемое значение ущерба от цифрового пиратства в 2022 году составило 856 млрд. долларов [3].

Неизбежной причиной такой статистики можно назвать технологическое развитие промышленности, позволяющее в короткое время осваивать выпуск новых моделей, копируя инновации вскоре после их выхода на рынок. В отношении незаконно обрабатываемой на рынке продукции действуют специализированные комитеты ISO по стандартизации инструментов борьбы с контрафактом, процедур обнаружения, предупреждения и контроля за идентичностью, аутентичностью и различными формами фальсификации.

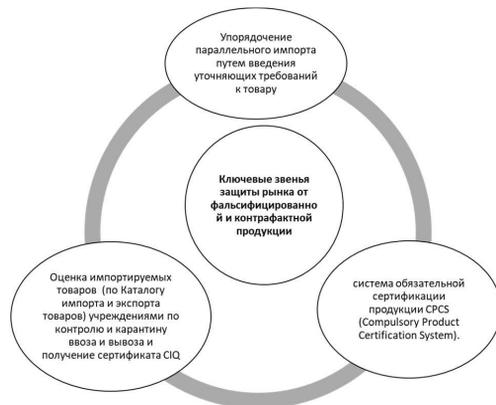
Под незаконным оборотом промышленной продукции будем понимать нарушающий таможенное, налоговое законодательство и права интеллектуальной собственности экспорт и импорт, а также оборот, несоответствующий правилам внутренней торговли и положениям технических регламентов. Контрафакт рассматривается нами как нарушение интеллектуальных прав, а фальсификация как нарушение производственной технологии [2, с. 5-6].

В контексте данной проблемы интересен опыт крупнейших экономик мира – стран ЕС, КНР и США, в которых борьба с нелегальным оборотом промышленной продукции имеет длительную историю формирования и развития.

На рисунке 1 представлена система защиты внутреннего рынка ЕС от нелегального оборота промышленной продукции, состоящая из 3 блоков, а в таблице 1 содержание каждого блока.



**Рис. 1.** Система защиты внутреннего рынка ЕС от нелегального оборота промышленной продукции (составлена автором на основе [2, 3]).



**Рис. 2.** Система защиты рынка Китая от контрафактной и фальсифицированной продукции (составлен автором на основе [2])

Опыт Китая интересен прежде всего тем, что КНР одной из первых внедрила пост-таможенный аудит. На рисунке 2 представлены ключевые элементы защиты рынка КНР от фальсифицированной и контрафактной продукции.

Как видно, система направлена, прежде всего, на пресечение производства подделок, поскольку ключевым звеном рыночной защиты от фальсифицированной промышленной продукции является обязательная сертификация как импортной продукции, так и товаров местного производства (порядка 170 товаров по 23 товарным группам, в основном продукции обрабатывающей промышленности). Кроме того, обязательным условием экспорта продукции в Китай уже в течении 22 лет является получение сертификата CIQ.

Таблица 1.

**Защитные меры от нелегального оборота промышленной продукции, применяемые на внутреннем рынке ЕС (составлена автором на основе [2, 3])**

<b>Блок 1. Таможенный контроль перемещения продукции с нарушением требований таможенного законодательства и фальсифицированной и контрафактной продукции</b>	
Оценка таможенной декларации с помощью автоматизированной системы управления рисками на предмет рискованных ситуаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- при перемещении через границу товаров, в отношении которых введены защитные меры;</li> <li>- при перемещении продукции легкой промышленности;</li> <li>- при перемещении контрафактной и фальсифицированной продукции;</li> <li>- при экспорте, реэкспорте товаров двойного назначения;</li> <li>- при перемещении опасных изделий и отходов.</li> </ul>
<b>Блок 2. Меры, препятствующие распространению контрафактной продукции на территории ЕС</b>	
Предоставление надзорными органами контрольных списков по механизму обнаружения простых дефектов безопасности для различных групп товаров таможенным службам	
Система быстрого обмена информацией о небезопасной продукции между государствами-членами и Европейской Комиссией (RAPEX) (опасных потребительских товарах, за исключением пищевых продуктов, лекарственных препаратов, химических веществ)	
<b>Блок 3. Меры технического регулирования по борьбе с фальсифицированной продукцией на внутреннем рынке</b>	
Процедуры оценки соответствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модуль А: Декларация изготовителя о соответствии продукции требованиям директив ЕС;</li> <li>• Модуль В: Испытание образцов;</li> <li>• Модуль D: Соответствие качества производства;</li> <li>• Модуль E: Соответствие качества продукции;</li> <li>• Модуль F: Выборочные испытания изделий;</li> <li>• Модуль G: Испытания каждого изделия;</li> <li>• Модуль H: Полная гарантия качества.</li> </ul>
<b>Маркирование продукции знаком CE, как основание для выхода на европейский рынок</b>	
Контроль законности использования европейской сертификации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- официальное предупреждение экономического оператора;</li> <li>- информирование потребителей;</li> <li>- запрет на продажу продукции;</li> <li>- изъятие продукции из оборота;</li> <li>- отзыв продукции от потребителя;</li> <li>- утилизация продукции;</li> <li>- инициирование судебного разбирательства и наложение штрафов</li> </ul>

Таблица 2.

**Меры защиты внутреннего рынка США от незаконного оборота промышленной продукции (составлена автором на основе [2])**

<p><b>пресечение незаконного оборота промышленной продукции до стадии реализации товара</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Регистрация национальными и иностранными владельцами прав на товарный знак в таможенной службе США для постановки на учет на продлеваемый период 20 лет.</li> <li>- маркировка продукции знаком происхождения США (автомобили, текстиль, шерсть, меховые изделия)</li> </ul>
<p><b>защита прав потребителя при приобретении продукции (включая меры технического регулирования)</b></p>	<p>своевременное пресечение потребления фальсифицированной продукции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сериализация продукции (фармацевтической)</li> <li>- использование уникального идентификатора продукции для его сравнения с конкретным эталоном (цифровая маркировка)</li> </ul>

Таблица 3.

**Применение зарубежного опыта защиты рынка страны от незаконного оборота промышленной продукции в рамках ЕАЭС**

Применяемые методы	Частично реализуемые	Перспективные методы
<p>Применение системы управления рисками при осуществлении таможенного контроля товаров, перемещаемых через таможенную границу</p>	<p>Применение комбинированного административного метода «контроля торговли» и «контроля грузов».</p>	<p>Применение системы оперативного оповещения об опасных потребительских товарах.</p>
<p>Подтверждение страны происхождения товара при перемещении через таможенную границу промышленной продукции.</p>	<p>Применение цифровой маркировки промышленной продукции (реализуется с 2019 года в отношении лекарств, табака, обуви, товаров легкой промышленности, шуб, духов, фотоаппаратов и шин. Проводятся эксперименты в отношении медицинских изделий, антисептиков, электронных средств доставки никотина и жидкостей для них)</p>	<p>Противодействие незаконной Интернет-торговле промышленной продукцией.</p>
<p>Подтверждение соответствия требованиям безопасности при перемещении через таможенную границу промышленной продукции.</p>	<p>Ответственность органов стандартизации и сертификации, допустивших выпуск в обращение некачественной промышленной продукции</p>	
<p>Контроль соблюдения прав на объекты интеллектуальной собственности при ввозе промышленной продукции.</p>		
<p>Применение системы сериализации товаров</p>		
<p>Обязательная и добровольная сертификация промышленной продукции.</p>		
<p>Административная и уголовная ответственность лиц, нарушивших законодательство в части обеспечения безопасности продукции</p>		

Общие направления и конкретные меры защиты внутреннего рынка США от незаконного оборота промышленной продукции представлены в таблице 2.

В таблице 3 на основе проведенного анализа международного опыта защиты внутреннего рынка от незаконного оборота промышленной продукции представлены меры, которые внедрены на данный момент или являются перспективными в рамках ЕАЭС.

### *Список литературы*

1. Актуальные проблемы теневой экономики: опыт ЕС по борьбе с контрафактной продукцией и возможность его адаптации в России: Монография / Д.Г. Ломсадзе, Е.О. Дедюрина. Воронеж: ООО «РИТМ», 2019. 136 с.
2. Аксенов, И. А. Нарушение прав владельцев товарных знаков (на примере территории Владимирской области) / И. А. Аксенов // Безопасность бизнеса. 2021. № 1. С. 26-31. – DOI 10.18572/2072-3644-2021-1-26-31.
3. Отчет «Экономические последствия от распространения контрафактной и пиратской продукции»/ Frontier Economics. – [http://www.inta.org/Communications/Documents/2017\\_Frontier\\_Report.pdf](http://www.inta.org/Communications/Documents/2017_Frontier_Report.pdf)

### *References*

1. Actual problems of the shadow economy: EU experience in combating counterfeit products and the possibility of its adaptation in Russia: Monograph / D.G. Lomsadze, E.O. Dedyurina. Voronezh: RITM LLC, 2019. 136 p.
2. Aksenov, I. A. Violation of the rights of trademark owners (on the example of the territory of the Vladimir region) / I. A. Aksenov // Business security. 2021. No. 1. S. 26-31. – DOI 10.18572/2072-3644-2021-1-26-31.
3. Report “Economic consequences of the distribution of counterfeit and pirated products”»/ Frontier Economics. – [http://www.inta.org/Communications/Documents/2017\\_Frontier\\_Report.pdf](http://www.inta.org/Communications/Documents/2017_Frontier_Report.pdf)

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Иваницкая Анна Евгеньевна**, старший преподаватель кафедры  
Международное право и внешнеэкономическая деятельность

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
aivanickaya@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Ivanitskaya Anna Evgenievna**, senior lecturer at the Department of International Law and foreign economic activity  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
e-mail: aivanickaya@gmail.com  
ORCID: 0000-0002-0405-7659*

УДК 339.1

**СОСТОЯНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ В СФЕРЕ  
СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Изюмова Н.Ю., Смирнова А.В.,  
Тинькова О.А., Шишкина Д.Р.*

*В статье рассмотрены ключевые направления и сферы социального предпринимательства во Владимирской области, проведен анализ состояния социального предпринимательства в современных условиях, показаны перспективы и возможности применения логистического подхода для развития данного направления предпринимательства в дальнейшей перспективе.*

***Ключевые слова:** социальное предпринимательство; социальные инновации; социальная поддержка; предпринимательская деятельность; социальный предприниматель; логистика; логистический подход*

**THE STATE AND POSSIBILITIES  
OF USING LOGISTICS IN THE FIELD OF SOCIAL  
ENTREPRENEURSHIP IN THE VLADIMIR REGION**

*Izyumova N. Yu., Smirnova A. V.,  
Tinkova O. A., Shishkina D. R.*

*The article examines the key areas and spheres of social entrepreneurship in the Vladimir region, analyzes the state of social entrepreneurship in modern conditions, shows the prospects and possibilities of applying a logistics approach for the development of this area of entrepreneurship in the future.*

***Keywords:** social entrepreneurship; social innovations; social support; entrepreneurial activity; social entrepreneur; logistics; logistics approach*

Социальное предпринимательство – новое, но активно развивающееся направление, которому уделяется внимание как со стороны практиков, так и теоретиков. Наблюдается растущее распространение различных форм социального предпринимательства как в некоммерческом секторе, в котором, как правило, распространяются инновационные подходы, обеспечивающие устойчивость и развитие индивидуальных инициатив, так и в коммерческих организациях, которые выявляют и реализуют бизнес-возможности, направленные на совместное создание экономической и социальной ценности [4, с. 1485].

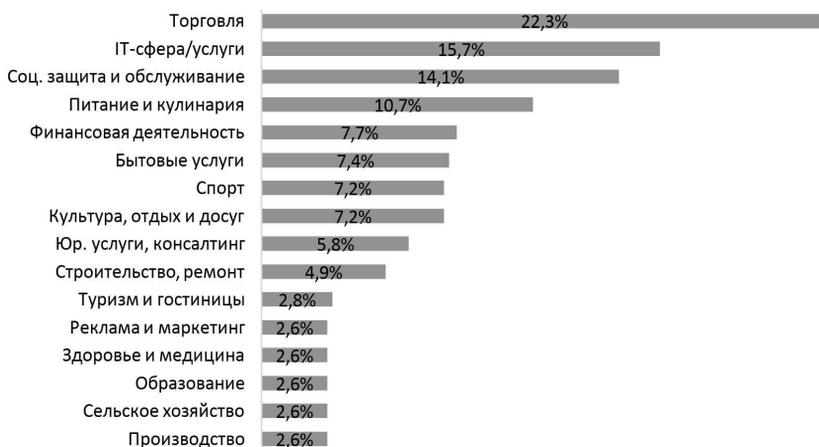
Стоит отметить, одним из главных направлений социального предпринимательства является именно предоставление социальных услуг лицам с ограниченными возможностями, которое позволяет фирмам преодолеть социальное неравенство. При этом для того, чтобы такой подход положительно влиял на рентабельность компаний, занимающихся социальным предпринимательством, необходимо понимать перспективы развития отрасли, знать о возможных мерах государственной поддержки, а также эффективно управлять предприятием с применением принципов логистики [3, с. 7].

Начиная с 1990-х годов социальное предпринимательство стало предметом повышенного интереса, что подтверждается увеличением числа исследований. Следует отметить, что направления, которые наиболее часто использовались при изучении социального предпринимательства в основном относятся к бизнесу, менеджменту и экономике (рисунок 1).

Как представлено на рисунке, самыми популярными сферами деятельности в области социального предпринимательства во Владимирской области стали торговля с показателем в 22,3% и ИТ-сфера (15,7%). Немалую долю занимает социальная защита и обслуживание (14,1%), а также питание и кулинария (10,7%). Другие формы ведения бизнеса не так распространены и не превышают показателя в 8%.

Следует отметить, что основными источниками финансирования социального предпринимательства являются именно собственные средства. Около 73% социальных предпринимателей Владимирской области формируют свой бюджет собственными усилиями. Лишь

малая часть бизнеса пользуется выплатами государства (4%), а другие предпочитают брать банковские кредиты (5%), заемные средства (9%) или просят помощи у родных и знакомых (9%). Данные показатели объясняются прежде всего тем, что на протяжении многих лет, до введения в действие Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», категория социального предпринимательства не была прописана законодательно и не имела поддержки со стороны государства [2, с. 98].



**Рис. 1.** Сферы деятельности в области социального предпринимательства во Владимирской области, %

Но не смотря на появившуюся поддержку от государства, социальные предприниматели Владимирской области по-прежнему отмечают ряд проблем, с которыми они сталкиваются (рисунок 2).

Как представлено на рисунке, основными проблемами при открытии социального бизнеса являются дорогостоящая аренда и сложности в поиске помещений (37,8%), а также высокий уровень налогообложения не смотря на компенсации от государства (27,6%). Не менее значимыми стали барьеры в виде сложностей в выполнении физических работ (24,3%), сложные процедуры оформления льгот на социальную деятельность (17,7%) и высокие проценты

кредитования бизнеса (16,9%). Около 15,7% отмечают слабую поддержку от государства.



**Рис. 2.** Проблемы, с которыми сталкивается социальное предпринимательство во Владимирской области, %

Ряд проблем, которые возникают у социальных предпринимателей в целом, можно решить с помощью логистического подхода к организации и управлению основными процессами компаний, участвующих в социальном бизнесе. Например, проблему с дорогостоящей арендой можно решить, снизив затраты на другие операции или поиском иных вариантов помещений с расчетом выгоды каждого из вариантов. Сложности в физическом выполнении работ можно решить перераспределив ресурсы и применив организационные меры исходя из концептуальных положений логистики [5, с. 242].

Следует отметить, что многие предприниматели рассматривают социальное предпринимательство как бизнес убыточный, а недостаток знаний в этой области снижает желание у предпринимателей Владимирской области начать развитие собственного дела. Так, почти 60% занятых разработкой и поддержкой фирм с социальным уклоном, сообщают о наличии финансовых проблем при организации предпринимательства. Около 35% отмечают об улучшении жизни в целом, и, лишь малая часть – 6%, говорит о хорошем достатке, благодаря вложению в социальное предпринимательство.

Таким образом, следует отметить, что социальное предпринимательство во Владимирской области активно набирает обороты и позволяет людям с ограниченными возможностями получить доступ и к образованию, и к работе. Наблюдается поддержка со стороны государства данного направления.

Основными перспективными направлениями для развития социального предпринимательства является торговая и ИТ-сферы, так как именно они в современных условиях находятся на пике активности.

Для полноценного развития социального предпринимательства можно сформулировать ряд рекомендаций, в частности:

- упрощение получения льгот и субсидий на ведение социального бизнеса гражданам с ограниченными возможностями;
- увеличение количества курсов по открытию и продвижению социального предпринимательства, а также включение их в программы университетов;
- снижение процентов кредитования для социальных предпринимателей;
- снижение количества несанкционированных проверок и снижение административных барьеров для ведения социального предпринимательства [1, с. 50].

Предлагаемые меры позволят не только решить вышепредставленные проблемы во Владимирской области, но и помогут популяризировать социальное предпринимательство до уровня 80 %. Таким образом, следуя рекомендациям, к 2025 году направление наберет обороты и будет активно продвигаться. Оставаясь на прежних мерах поддержки, уровень популяризации достигнет 80% лишь к 2030 году.

Возможностью для решения проблем с сферах социального предпринимательства, повышения рентабельности бизнеса, является использование логистического подхода и инструментов логистики, которым в настоящее время уделяется пристальное внимание в различных направлениях. Социальное предпринимательство не является при этом исключением и может стать более эффективным при использовании концепции логистики.

### *Список литературы*

1. Вайнер В., Большакова М., Гульбеян М. Социальное предпринимательство России [Текст] / Вайнер В., Большакова М., Гульбеян М. // Издательство WOWHOUSE–Е., 2019. 118 с.
2. Кузнецова С.В. Об одной назревающей и неизбежной регуляторной инициативе государства в сфере социального предпринимательства (или об алгоритме поиска реальных социальных предпринимателей) // Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность. 2021. № 1. с. 9-28.
3. Мухина И.И., Смирнова А.В. Финансы и их роль в логистике социально-экономических процессов // Транспортное дело России. Научный журнал. 2019. №1 (140). С. 7-9.
4. Яхнеева И.В., Павлова А.В. Социальное предпринимательство в России: состояние, факторы влияния, перспективы // Экономика, предпринимательство и право. 2021. Том 11. № 6. С. 1485-1496.
5. Аксенов, И.А. Современные тенденции формирования транспортно-логистической инфраструктуры предприятия / И. А. Аксенов // Вестник СамГУПС. 2019. № 2(44). С. 34-39.
6. Smirnova, A., Izyumova, N. (2016). Modeling and modernization of distribution enterprise. Proceedings of the international conference «Innovation Management, Entrepreneurship and Corporate Sustainability» (IMES 2016), (pp 242-254). Vysoká škola ekonomická v Praze.

### *References*

1. Vajner V., Bol'shakova M., Gul'bejan M. *Social'noe predprinimatel'stvo Rossii* [Social Entrepreneurship in Russia]. Moscow: WOWHOUSE., 2019. 118 p.
2. Kuznecova S.V. Ob odnoj nazrevajushhej i neizbezhnoj reguljatornoj iniciative gosudarstva v sfere social'nogo predprinimatel'stva (ili ob algoritme poiska real'nyh social'nyh predprinimatelej) [About one brewing and inevitable regulatory initiative of the state in the field of social entrepreneurship (or about the algorithm for finding real social entrepreneurs)]. *Social'noe predprinimatel'stvo i korporativnaja social'naja otvetstvennost'* [Social entrepreneurship and corporate social responsibility], 2021, no.1, pp. 9-28.

3. Muhina I.I., Smirnova A.V. *Finansy i ih rol' v logistike social'no-je-konomicheskikh processov* [Finance and its role in the logistics of socio-economic processes] // *Transportnoe delo Rossii. Nauchnyj zhurnal*. [Transport business of Russia. Scientific journal], 2019, no.1 (140), pp. 7-9.
4. Jahneeva I.V., Pavlova A.V. Social'noe predprinimatel'stvo v Rossii: sostojanie, faktory vlijaniya, perspektivy [Social entrepreneurship in Russia: status, factors of influence, prospects] // *Jekonomika, predprinimatel'stvo i pravo* [Economics, entrepreneurship and law], 2021, n.6, t. 11, pp. 1485-1496.
5. Aksenov, I.A. Modern trends in the formation of the transport and logistics infrastructure of the enterprise / I.A. Aksenov // *Bulletin of SamGUPS*. 2019. No. 2 (44). S. 34-39.
6. Smirnova, A., Izyumova, N. (2016). Modeling and modernization of distribution enterprise. *Proceedings of the international conference «Innovation Management, Entrepreneurship and Corporate Sustainability»(IMES 2016)*. pp 242-254. Vysoká škola ekonomická v Praze.

### ДААННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Изыумова Наталья Юрьевна**, старший преподаватель кафедры «Коммерции и гостеприимства»

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
e-mail: izyumova\_n@mail.ru*

*SPIN-code: 1222-8137*

*ORCID: 0000-0003-1204-5874*

**Смирнова Анна Владимировна**, доцент кафедры «Логистика и управление транспортными системами», кандидат экономических наук, доцент

*Российский университет транспорта (МИИТ)*

*ул. Образцова, 9, стр. 9, г. Москва, 127994, Российская Федерация  
smirnova\_a.v@mail.ru*

*SPIN-code: 4773-4562*

*ORCID: 0000-0001-8939-9705*

**Тинькова Ольга Артемьевна**, студент

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*

*tyrytyry.2@mail.ru*

**Шишкина Дарья Романовна**, студент

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*

*tyrytyry.2@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Izyumova Natalia Yuryevna**, Senior Lecturer of the Department of  
«Commerce and Hospitality»

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*izyumova\_n@mail.ru*

*SPIN-code: 1222-8137*

*ORCID: 0000-0003-1204-5874*

**Smirnova Anna Vladimirovna**, Associate Professor of the Department  
«Logistics and Management of Transport Systems», Candidate of  
Economic Sciences, Associate Professor

*Russian University of Transport (MIIT)*

*9/9, Obratsova Str., Moscow, 127994, Russian Federation*

*e-mail: smirnova\_a.v@mail.ru*

*SPIN-code: 4773-4562*

*ORCID: 0000-0001-8939-9705*

**Tinkova Olga Artemyevna, Student**

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
tyrytyry.2@mail.ru*

**Shishkina Darya Romanovna, Student**

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
dasha.shishkina.2002@bk.ru*

УДК 336.6

**ИНФОРМАЦИОННОЕ  
СОПРОВОЖДЕНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЩЕНИЯ  
С ТВЕРДЫМИ КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ**

*Кандохова М.М., Губернаторов А.М.*

*Представленная статья посвящена вопросу финансирования отходоперерабатывающей отрасли. Рассматривается действующий механизм финансирования системы обращения с ТКО, выделяются направления формирования усовершенствованного механизма. Для наглядного представления новой системы финансирования обращения с ТКО, в частности, для отображения финансовых потоков между основными участниками данной системы и их ролей, в статье построена контекстная диаграмма на базе методологии семейства ICAM. Данная диаграмма (основа модели финансирования) позволяет отобразить содержание выполняемых работ, финансовых потоков, а также потоки информации между этими работами.*

**Ключевые слова:** *финансирование; инструменты и методы финансирования; отходоперерабатывающая отрасль; ICAM; реформа ТКО*

**INFORMATION SUPPORT FOR MODELING  
THE FINANCING OF THE SOLID MUNICIPAL WASTE  
MANAGEMENT SYSTEM**

*Kandokhova M. M., Gubernatorov A.M.*

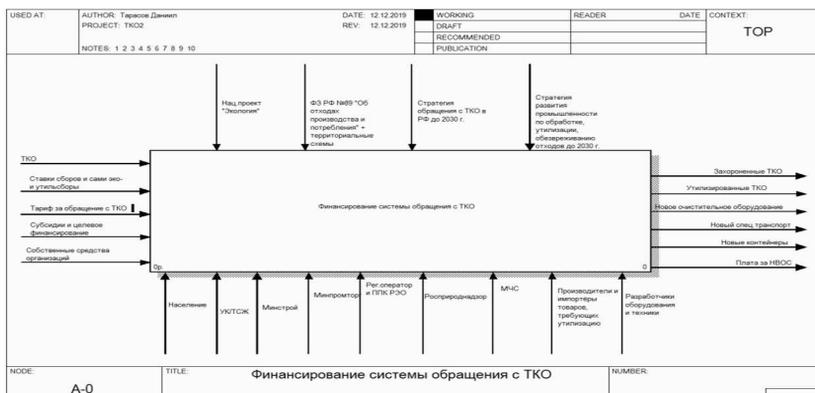
*The presented article is devoted to the issue of financing the waste processing industry. The current mechanism of financing the MSW management system is considered, the directions of the formation of an improved mechanism are highlighted. For a visual representation of the*

*new system of financing the treatment of MSW, in particular, to display the financial flows between the main participants of this system and their roles, a contextual diagram based on the methodology of the ICAM family is constructed in the article. This diagram (the basis of the financing model) allows you to display the content of the work performed, financial flows, as well as information flows between these works.*

**Keywords:** *financing; tools and methods of financing; waste processing industry; ICAM; MSW reform*

С 1 января 2019 года вступила в силу реформа, которая утвердила новую схему обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) во всех регионах Российской Федерации. Согласно новой схеме вывоз мусора теперь является отдельной коммунальной услугой. Спустя 3 года после старта реформы во многих регионах местные жители по-прежнему выражают недовольство новыми правилами обращения с отходами, считая их не совсем адекватными по отношению к населению. Так, помимо повышения тарифов, люди до сих пор в своих дворах наблюдают свалки мусора, а также путаницу в отношениях между региональными операторами и управляющими компаниями. Поэтому изучение данных вопросов является весьма актуальным.

Модель финансирования системы обращения с отходами, действующую в Российской Федерации, представлена на рисунке 1.



**Рис. 1.** Контекстная диаграмма «Финансирование системы обращения с ТКО»

Более подробно рассмотрим основные элементы контекстной диаграммы.

Входы диаграммы:

1) ТКО – бытовой мусор, предметы или товары, потерявшие потребительские свойства, которые выбрасывают физические и юридические лица в соответствующие контейнеры, расположенные в специальных зонах накопления.

2) Ставки экологического и утилизационного сбора - назначаются Минпромторгом для уплаты соответствующих сборов фирмами и ИП. Ставка определяется исходя из затрат по сбору, транспортировке, обработке и утилизации единицы товара, утратившего свои потребительские свойства. Она также может включать в себя удельный объём затрат на строительство инфраструктурных объектов в сфере обращения с ТКО.

3) Тариф за обращение с ТКО – тариф за оплату коммунальной услуги по вывозу мусора. Тарифы формируются исходя из п. 1 и п. 2 ст. 24.7 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» [1], а порядок заключения договоров с собственниками ТКО закреплён в постановлении Правительства РФ № 1156 от 12 ноября 2016 года.

4) Субсидии и целевое финансирование – бюджетные денежные потоки, идущие на улучшение процессов сбора, транспортировки, обработки, утилизации, обезвреживания и захоронения мусора. Правила предоставления государственных субсидий закреплены в постановлении №326 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды».

Механизмы диаграммы:

1) Население – жители частных и многоквартирных домов, накапливающие ТКО и оплачивающие тарифы по вывозу мусора.

2) УК/ТСЖ – управляющие компании/товарищество собственников жилья, которые начисляют жильцам-потребителям плату за коммунальные услуги по вывозу мусора и оплачивают услуги регионального оператора ТКО.

3) Региональный оператор или ППК РЭО (публично-правовая компания Российский Экологический Оператор) – субъекты хозяй-

ственной деятельности, осуществляющие сбор, транспортировку, обработку, утилизацию, обезвреживание, захоронение твердых коммунальных отходов на территории субъекта Российской Федерации.

4) Производители и импортёры товаров, требующих утилизацию – субъекты хозяйственной деятельности, основные плательщики экологического сбора.

5) Разработчики оборудования и техники – производители специального очищающего оборудования и специальной техники, которые получают льготные кредиты от банков и субсидии из бюджета.

Выходы диаграммы:

1) Захороненные и утилизированные ТКО – результат захоронения и утилизации отходов.

2) Новое очистительное оборудование, новый специальный транспорт, новые контейнеры – результат использования субсидий и реализации государственных программ.

3) Плата за негативное воздействие на окружающую среду - вносят юридические лица и предприниматели, ведущие деятельность, оказывающую негативное воздействие на окружающую среду.

Управление диаграммы представляют собой нормативные акты и государственные стратегии в сфере обращения с ТКО:

1) Национальный проект «Экология» 2019-2024 [2].

2) Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 N 89-ФЗ

3) Комплексная стратегия обращения с твердыми коммунальными (бытовыми) отходами в Российской Федерации до 2030 г. [3]

4) Стратегия развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления на период до 2030 года [4].

5) Территориальная схема – это документ, в котором представлена структурированная информация о деятельности по обращению с отходами в том или ином субъекте РФ. В частности, здесь представлены основные принципы, цели и задачи регулирования сферы обращения с ТКО в регионе, а также определены целевые показатели и индикаторы в данной сфере.

### *Список литературы*

1. Федеральный закон от 24.06.1998 N 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru/>
2. Национальный проект «Экология». [Электронный ресурс]. – URL: 2019-2024 <https://strategy24.ru/rf/ecology/projects/natsional-nyu-proyekt-ekologiya>
3. Ryndin, N. A. Conceptual foundations for the development of developing software systems using multivariate synthesis of design solutions / N.A. Ryndin, I.A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, Russia, 24 сентября – 03 2021 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Krasnoyarsk, Russia: IOP Publishing Ltd, 2021. P. 32002. – DOI 10.1088/1742-6596/2094/3/032002.
4. Стратегия развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления на период до 2030 года.

### *References*

1. Federal Law No. 89-FZ of 24.06.1998 “On Production and Consumption Waste” (with amendments and additions). [electronic resource]. – URL: <http://www.consultant.ru/>
2. National project “Ecology”. [electronic resource]. – URL: 2019-2024 <https://strategy24.ru/rf/ecology/projects/natsional-nyu-proyekt-ekologiya>
3. Ryndin, N. A. Conceptual foundations for the development of developing software systems using multivariate synthesis of design solutions / N. A. Ryndin, I. A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, Russia, 24 сентября – 03 2021 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Krasnoyarsk, Russia: IOP Publishing Ltd, 2021. P. 32002. – DOI 10.1088/1742-6596/2094/3/032002.
4. Industrial development strategy for processing, recycling and neutralization of production and consumption waste for the period up to 2030.

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Кандохова Марианна Михайловна**, старший преподаватель

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
kiloeva-m@mail.ru*

**Губернаторов Алексей Михайлович**, д.э.н., доцент, профессор  
кафедры Бизнес-информатика и экономика

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
gubernatorov.alexey@yandex.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHORS

**Marianna Mikhailovna Kandokhova**, senior lecturer

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
deminagusr@mail.ru*

**Gubernatorov Alexey Mikhaylovich**, Doctor of Economics, Associate  
Professor, Professor of the Department of Business Informatics  
and Economics

*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
gubernatorov.alexey@yandex.ru  
ORCID: 0000-0001-7695-7050*

УДК 659.1.011.1

## РОЛЬ РЕКЛАМЫ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Кивленок Т.В.*

*Статья посвящена значению рекламы в развитии предпринимательских отношений. Указаны факторы развития рекламы в сфере бизнеса. Сформулированы основные направления развития рекламы в интернет-пространстве.*

**Ключевые слова:** *реклама; предпринимательская деятельность*

## THE ROLE OF ADVERTISING IN THE DEVELOPMENT OF BUSINESS ACTIVITIES

*Kivlenok T.V.*

*The article is devoted to the importance of advertising in the development of business relations. The factors of development of advertising in the sphere of business are indicated. The main directions of development of advertising in the Internet space are formulated.*

**Keywords:** *advertising; entrepreneurial activity*

Для существования и поддержания предпринимательской деятельности необходимы определенные условия. Их можно разделить на следующие группы: экономические, социальные, правовые и иные. К экономическим относятся все факторы, связанные с рыночными отношениями, имеющие отношение к производству и ресурсам. Социальные условия представлены в виде отношения субъектов к трудовой деятельности, их стремления к участию в рыночных отношениях и т.д. Наличие правовых норм, регулирующих предпринимательские отношения, относятся к правовым факторам. К иным условиям относятся всевозможные факторы, также непо-

средственно влияющие на предпринимательскую деятельность. Одним из таких факторов является реклама.

Согласно ст. 3 Закона о рекламе «информация, распространенная любым способом, в любой форме и с использованием любых средств, адресованная неопределенному кругу лиц и направленная на привлечение внимания к объекту рекламирования, формирование или поддержание интереса к нему и его продвижение на рынке» является рекламой.

Реклама в Российской Федерации имеет определенные требования. Основные из них – достоверность и добросовестность. Достоверность подразумевает содержание в рекламе верных и точных сведений относительно преимуществ, характеристик, свойств, ассортимента, стоимости, гарантийных обязательствах изготовителя или продавца объекта рекламы. Добросовестность означает полный запрет на унижение и порочение чести, достоинства или деловой репутации различных лиц, адекватное отношение к конкуренции и т.п. И, конечно, реклама не должна призывать к совершению противоправных действий, оскорблять чьи-либо чувства и т.д.

По мнению многих ученых и профессиональных деятелей, реклама не может существовать отдельно от предпринимательства, ведь она является передовым инструментом маркетинга. Так, реклама фактически обслуживает предпринимательскую деятельность: несет информацию о субъектах предпринимательства, о продукции, результатах предпринимательской деятельности.

Как говорил Людвиг Метцель: «Реклама - двигатель торговли». Действительно, реклама является одним из основных инструментов продвижения продукта на рынке. Ведь благодаря рекламе потребитель приобретает определенные знания относительно характеристик товаров и услуг, а также формирует доверие или недоверие к самому объекту рекламирования или производителю. Другими словами, назначение рекламы состоит в том, чтобы убедить потребителя приобрести товар или получить услугу.

Предприниматель может подготовить рекламный материал самостоятельно или доверить данную работу специалистам В подобной деятельности автор рекламы учитывает определенные факторы.

Среди них можно выделить функциональность, информационная направленность, социальная направленность.

Функциональность подразумевает рабочий аспект рекламы. Создатель рекламы должен убедиться в том, нуждаются ли товары или услуги в рекламировании вообще.

Информационная направленность содержит сбор информации о товаре или услуге, создание подробного описания товара или услуги, выбор формы рекламы (аудио, видео, изображение и т.д.), решение о приглашении специальных лиц, таких как актеры, режиссеры, дизайнеры и т.п.

Социальная направленность включает анализ потенциального потребителя, возможно группы потребителей, уровня развития, экономической стабильности, финансовой возможности, заинтересованности в определенных социальных ситуациях и многие другие психологические, физиологические и иные аспекты.

На сегодняшний день отдельного внимания заслуживает интернет-реклама. Среди ее преимуществ: удобство, наглядность, популярность и т.д. Но для предпринимательской деятельности она имеет достаточно важное значение. Во-первых, данный вид рекламы размещается практически на каждом сайте, что дает возможность широко представить товар. Во-вторых, существует функция таргетинга, подразумевающая выдачу рекламы, ориентированную на тематику запроса в поисковой строке, при необходимости направляющая на сайт предпринимателя. В-третьих, даже плагин, блокирующий загрузку рекламы при просмотре сайтов Adblock, не устраняет рекламу целиком, что обеспечивает попадание рекламного материала в поле зрения потребителя.

Таким образом, роль рекламы в предпринимательской деятельности нельзя недооценивать. Грамотно проработанная реклама несет информацию о производителе и товаре, предпринимателе и услуге, продукции и работе над ней. Но самое главное для предпринимателя то, что такая реклама привлекает потребителей товаров и услуг и партнеров для бизнеса, а также потенциальных сотрудников, что приведет к развитию производства, а в масштабах страны – к развитию экономики в целом.

### *Список литературы*

1. О рекламе: Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-ФЗ // Российская газета. 2006. № 51.
2. Парфёнов, К.Б. Понятие и виды рекламы в сфере предпринимательской деятельности / К.Б. Парфёнов, В.А. Титова // Основные тенденции развития правовой науки. 2020. № 1. С. 306-310.
3. Аксенов, И. А. Влияние теневого сектора на состояние экономики Российской Федерации / И. А. Аксенов // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2019. № 1(57). С. 8-13.
4. Слаупова, А.А. Интерактивные виды рекламы / А.А. Слаупова, Т.А. Никулина // Экономика, управление и право: инновационное решение проблем. 2017. № 1. С. 47-49.

### *References*

1. On advertising: Federal Law No. 38-FZ of March 13, 2006 // Rossiyskaya Gazeta. 2006. No. 51.
2. Parfenov, K. B. The concept and types of advertising in the field of entrepreneurial activity / K.B. Parfenov, V.A. Titova // Main trends in the development of legal science. 2020. No. 1. S. 306-310.
3. Aksenov, I. A. Influence of the shadow sector on the state of the economy of the Russian Federation / I.A. Aksenov // Modern science-intensive technologies. Regional application. 2019. No. 1 (57). P. 8-13.
4. Slaupova, A.A. Interactive types of advertising / A.A. Slaupova, T.A. Nikulina // Economics, management and law: innovative problem solving. 2017. No. 1. S. 47-49.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Кивленок Татьяна Валентиновна**, к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой «Гражданское право и процесс»  
*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
ta-bagi@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Kivlenok Tatyana Valentinovna**, Candidate of Law, Associate Professor,  
Head of the Department “Civil Law and Process”  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich  
and Nikolai Grigorievich Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*ta-bagi@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0002-8137-5466*

УДК 338:30.115

## МОДЕЛИРОВАНИЕ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ С ПОМОЩЬЮ ФУНКЦИИ СОСТОЯНИЯ

*Крылов В.Е.*

*Статья посвящена обсуждению вопросов моделирования внутренней среды социально-экономической системы. Вводятся факторы внутренней среды. Рассматриваются свойства внутренней среды системы. На основании их строится аналитическая модель внутренней среды. С помощью полученной модели производится перспективный прогноз состояния социально-экономической системы.*

**Ключевые слова:** *социально-экономическая система; внутренняя среда; факторы внутренней среды; состояние социально-экономической системы*

## MODELING THE INTERNAL ENVIRONMENT OF A SOCIO-ECONOMIC SYSTEM USING THE STATE FUNCTION

*Krylov V.E.*

*The article is devoted to the discussion of the issues of modeling the internal environment of the socio-economic system. Factors of the internal environment are introduced. The properties of the internal environment of the system are considered. Based on them, an analytical model of the internal environment is built. With the help of the obtained model, a perspective forecast of the state of the socio-economic system is made.*

**Keywords:** *socio-economic system; internal environment; factors of the internal environment; the state of the socio-economic system*

Изучение внутренней среды системы (в частности – социально-экономической системы) является начальным этапом построения ее стратегии развития. Внутренняя среда является источником собственных ресурсов, необходимых системе для достижения поставленной цели. Именно во внутренней среде формируются такие ее важнейшие свойства как устойчивость и адаптируемость к воздействиям внешней среды.

Перечислим основные свойства внутренней среды системы.

Свойство 1. Факторы внутренней среды не всегда описываются числовыми оценками.

Свойство 2. Все факторы внутренней среды являются взаимосвязанными.

Свойство 3. Каждый фактор внутренней среды социальн-экономической системы является динамической характеристикой.

Свойство 4. Факторы внутренней среды оказывают различное влияние на социально-экономическую систему.

Свойство 5. Социально-экономическая система, как и любая система, обладает свойством эмерджентности.

Мы предлагаем моделировать внутреннюю среду в виде непрерывной функции

$$s = s(t), \quad (1)$$

где  $t$  – время, а  $s$  – состояние системы. Под состоянием мы понимаем интегральную характеристику внутренней среды, объединяющую пять ее основных факторов: цель (фактор  $f_1$ ); задачи (фактор  $f_2$ ); структура (фактор  $f_3$ ); персонал (кадры, люди; фактор  $f_4$ ); технологии (фактор  $f_5$ ).

Перечислим основные этапы построения функции (1).

1. Каждый фактор внутренней среды социально-экономической системы оценивается в пределах от 1 до 10,

$$1 \leq f_i \leq 10, \quad i=1,2,3,4,5. \quad (2)$$

И если

$$1 \leq f_i \leq 5,$$

то данный фактор (в терминах SWOT-анализа) можно отнести к слабым сторонам системы (чем меньше показатель, тем слабее влияние фактора  $f_i$ ).

Если же

$$5 < f_i \leq 10,$$

то фактор признается сильной стороной системы (чем ближе значение  $f_i$  к 10, тем влияние выше).

2. Разобьем анализируемый период времени на дискретные моменты:

$$t_j, j = 1, 2, \dots, n.$$

Для каждого значения  $t_j$  определяем значения оценок факторов  $f_i(t_j)$  внутренней среды системы. Значения оценок факторов внутренней среды системы образуют матрицу

$$F_E = (f_i(t_j)) = \begin{pmatrix} f_1(t_1) & f_1(t_2) & \dots & f_1(t_n) \\ f_2(t_1) & f_2(t_2) & \dots & f_2(t_n) \\ \vdots & \vdots & \dots & \vdots \\ f_5(t_1) & f_5(t_1) & \dots & f_5(t_n) \end{pmatrix} \quad (3)$$

размерности  $\dim F_E = n \times m$ .

3. Степень влияния фактора  $f_i$  как на другие факторы, как и на внутреннюю среду системы в целом, различна. Это вызывает необходимость ввести величину

$$p_i = p_i(t_j).$$

– вес фактора  $f_i, i=1,2,3,4,5$ . Вес измеряется от 0 до 1,

$$0 \leq p_i \leq 1.$$

При этом сумма весов всех факторов внутренней среды в данный момент времени  $t_j$  равна 1,

$$\sum_{i=1}^5 p_i(t_j) = 1.$$

Значения весов образуют матрицу

$$P = (p_i(t_j)) = \begin{pmatrix} p_1(t_1) & p_1(t_2) & \dots & p_1(t_n) \\ p_2(t_1) & p_2(t_2) & \dots & p_2(t_n) \\ \vdots & \vdots & \dots & \vdots \\ p_5(t_1) & p_5(t_1) & \dots & p_5(t_n) \end{pmatrix} \quad (4)$$

4. Мы предлагаем определять величину состояния для данного момента времени как математическое ожидание оценок его факторов внутренней среды:

$$s_j = s(t_j) = \sum_{i=1}^5 f_i(t_j) \cdot p_i(t_j). \quad (5)$$

Оценки состояния варьируются от 1 до 10,

$$1 \leq s_j \leq 10.$$

Имеем: если

$$1 \leq s_j < 5,$$

то слабые стороны превалируют над сильными, в системе прослеживаются признаки кризисных явлений (чем ближе значение состояния к 1, тем кризис сильнее); когда

$$s_j = 5,$$

можно утверждать, что состояние системы в момент времени  $t_j$  нейтральное; если же

$$5 < s_j \leq 10,$$

то состояние организации можно оценить как бескризисное; чем ближе оценка к 10, тем более процветающей можно считать организацию.

Заметим, что умножив матрицу (3) на матрицу, транспонированную к (4), можно получить значения состояний (1) социально-экономической системы для каждого момента времени.

5. По полученным в п.4 значениям состояния любым известным методом (скажем, с помощью метода наименьших квадратов) устанавливаем вид функции (1). Опыт показывает, что наиболее точно описывает эмпирические данные функция

$$s = \sum_{k=0}^l a_k \cdot t^k.$$

Представленная в виде функции (1) модель внутренней среды социально-экономической системы отвечает многим ее свойствам. Действительно, модель – динамическая. в ней учтено влияние каждого фактора внутренней среды. Более того, учтено неравномерное влияние факторов на внутреннюю среду. Модель позволяет осуществить перспективный прогноз состояния системы в любой момент времени.

Вместе с тем с помощью модели (1) невозможно как предсказать, так и спрогнозировать уровень возможного синергетического эффекта. надеемся, что последующие исследования позволят устранить этот недостаток и уточненная модель внутренней среды социально-экономической системы будет учитывать свойство эмерджентности.

### *Список литературы*

1. Крылов В.Е. Состояние социально-экономической системы как интегральная характеристика ее внутренней среды // Экономика и менеджмент систем управления. 2018. №4.1(30). С. 137-144.
2. Krylov V.E. Application of std-methodology in swot-analysis // III International Scientific Conference GCPMED 2020 – “Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development” – European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. 2021. P. 931-938. DOI: 10.15405/epsbs.2021.04.02.111.
3. Томпсон А.А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент. М.: Юнити, 1998. 576 с.
4. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. М.: Дело. 704 с.

### *References*

1. Krylov V.E. Sostoyanie sotsial'no-ekonomicheskoy sistemy kak integral'naya kharakteristika ee vnutrenney sredy // Ekonomika i menedzhment sistem upravleniya. 2018. №4.1(30). P. 137-144.
2. Krylov V.E. Application of std-methodology in swot-analysis // III International Scientific Conference GCPMED 2020 – “Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development” – European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. 2021. P. 931-938. DOI: 10.15405/epsbs.2021.04.02.111.
3. Tompson A.A., Striklend A. Dzh. Strategicheskiy menedzhment. M.: Yuniti, 1998. 576 p.
4. Meskon M.Kh., Al'bert M., Khedouri F. Osnovy menedzhmenta: per. s angl. M.: Delo. 704 p.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Крылов Василий Евгеньевич**, доцент кафедры «Бизнес – информатика и экономика», кандидат физико-математических наук  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, Владимирская область, 600000, Российская Федерация*  
*wek\_70@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Krylov Vasily Evgenievich**, associate professor «Business Informatics and Economics», Candidate of physical and mathematical sciences  
*Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, Vladimir region, 600000, Russian Federation*  
*wek\_70@mail.ru*  
*SPIN-code: 7554-7643*  
*ORCID: 0000-0002-1557-4504*  
*Scopus Author ID: 57210392787*

УДК 347.6

## НАСЛЕДОВАНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫХ ПРАВ СУПРУГОВ

*Кулакова А.А.*

*В статье рассматривается порядок наследования исключительных прав в общем имуществе супругов. Выделяются особенности феномена.*

**Ключевые слова:** *имущественные права супругов; наследование; исключительное право; правопреемство*

## SPOUSES' EXCLUSIVE RIGHTS INHERITANCE

*Kulakova A.A.*

*The article discusses the order of inheritance of exclusive rights in the common property of spouses. The peculiarities of the phenomena are highlighted.*

**Keywords:** *property rights of spouses; inheritance; exclusive right; succession*

Вопрос о наследовании супругами исключительных прав является актуальным для современной правовой науки и практики.

Исключительное право является имуществом и по общему правилу включается в состав наследства (ст. 1112 Гражданского Кодекса Российской Федерации).

Тем не менее, существует ряд оговорок:

1. Если исключительное право не делимо, то наследники могут реализовывать его только сообща.

2. Исключительное право включается в состав наследства без документального подтверждения, кроме случаев, когда оно подлежит государственной регистрации.

3. Исключительное право переходит к наследникам с учетом оставшегося срока их действия (семидесяти лет после смерти автор), по истечении которого переходит государству и становится общественным достоянием.

4. Право переходит к наследникам автора на срок действия исключительного права на созданное наследодателем произведение (п. 3 ст. 1293 ГК РФ).

5. Супружеская доля не выделяется, если исключительные права не являются совместно нажитыми имуществом.

6. Если в права наследования вступает несколько человек, то должна быть выделена доля для каждого из них.

7. Если произведение на момент смерти наследодателя находилось у работодателя, с которым был заключен авторский договор, наследники получают право на получение вознаграждения.

8. Исключительные права учитываются при определении обязательной доли в наследстве (несовершеннолетние или нетрудоспособные близкие родственники умершего).

9. В случаях возможности делимого соавторства, наследование исключительных прав осуществляется в обычном порядке. Если результат труда творческого коллектива разделить невозможно, то авторские права переходят исключительно к живым соавторам.

10. Порядок фактического принятия наследства также распространяется на исключительные права на объекты интеллектуальной собственности.

Объекты исключительного права имеют особенности наследования.

В отношении произведений литературы, искусства отсутствует требование государственной регистрации, но при наследовании этих объектов нотариус может потребовать подтверждения исключительных прав. Если нет регистрации в РАО, к ним можно отнести: первый экземпляр произведения, судебное решение, в котором наследодатель признан правообладателем, договор с третьими лицами об отчуждении исключительных прав.

Для того, чтобы упростить процедуру наследования авторы при жизни должны позаботиться об этом: зарегистрировать свое про-

изведение в РАО или засвидетельствовать подлинность подписи, удостоверить время предъявления документов, хранить авторский экземпляр у нотариуса.

При наследовании товарного знака возможно либо зарегистрироваться в качестве индивидуального предпринимателя, либо продать его в течение года. Иначе Роспатент в судебном порядке может произвести изъятие товарного знака с выдачей компенсации наследнику.

В ситуации, когда наследники-предприниматели не находят взаимоприемлемого решения о том, кому перейдет право на товарный знак, спор разрешается в суде.

При наследовании патента обязательна государственная регистрация и подтвердить право можно с помощью реестра. К наследникам переходит право владения патентом и право его восстановления. Следует учитывать, что действие патента может быть прекращено из-за неуплаты пошлины. При вступлении во владение патентом необходима перерегистрация прав в Роспатенте. В случае отсутствия у патентообладателя наследников, патент переходит в собственность государства.

Свои особенности имеет процесс наследования исключительных прав пережившим супругом. В состав наследства, открывшегося по смерти наследодателя, состоявшего в браке, включается его личное имущество и доля в общем имуществе супругов, если нет брачного договора, предусматривающего другие условия (Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 25.09.2012 № 9 «О судебной практике по делам о наследовании»).

Исходя из анализа российского законодательства возможно существование нескольких особенностей, влияющих на наследование исключительных прав:

- исключительное право на объект, созданный одним из супругов, является личным имуществом автора такого результата. В этом случае выделяется право на исключительное право и право на сам материальный носитель. Ряд ученых (Э. Гаврилов, Н. Ростовцева) считают, что материальные носители произведений наследуются независимо от интеллектуальных

прав на них. Таким образом, в случае смерти автора этого материального носителя 1/2 доли общего имущество (созданных им произведений) должна принадлежать второму супругу.

- исключительное право, приобретенное за счет общих доходов супругов, является их общим имуществом, если иное не установлено договором, (ст. 1150 ГК РФ). Если супруг приобрел исключительное право без заключения договора об отчуждении исключительного права, то переход права собственности на вещь не влечет переход или предоставление исключительного права, выраженного в этой вещи (п. 2 ст. 1227 ГК РФ). Из данного правила существует исключение (абз. 2 п. 1 ст. 1291 ГК РФ): при отчуждении оригинала произведения его собственником, обладающим исключительным правом на произведение, последнее переходит к приобретателю оригинала произведения. И исключительные права могут составить общее имущество супругов.
- доходы супругов, полученные ими от использования и распоряжения исключительным правом, относятся к общему имуществу супругов.

Таким образом, наследование исключительных прав супругами имеет свои особенности:

- оно переходит к наследникам в те сроки, которые оговорены в законе для конкретного объекта;
- средства индивидуализации не могут передаваться по наследству физическим лицам, если они не имеют статуса ИП;
- наследники должны совместно осуществлять распоряжение исключительными правами, исходя из своих договоренностей.

Для того, чтобы избежать судебных споров при наследовании, наследодатели могут воспользоваться новыми институтами гражданского права: совместное завещание и наследственный договор.

### *Список литературы*

1. Моисеева Е.В. К вопросу о правосубъектности публично-правовых образований в гражданском праве России // Юрист. 2016. № 9. С. 15.

2. Гаврилов Э., Ростовцева Н. О наследовании картин // Хозяйство и право. 2015. № 5. С. 17-19.
3. Аксенов, И.А. Проблемы и риски лизинговых операций с субъектами малого предпринимательства / И.А. Аксенов // Индустриальная экономика. 2020. № 3. С. 27-30. – DOI 10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27.
4. Голощапов А.М., Рождественская К.Ю. Особенности наследования авторских прав. М.: Валент, 2018. С118-119.

### *References*

1. Moiseeva E.V. On the question of the legal personality of public legal entities in the civil law of Russia // Lawyer. 2016. N 9. pp. 15.
2. Gavrillov E., Rostovtseva N. On the inheritance of paintings // Economy and law. 2015. No. 5-pp. 17-19.
3. Aksenov, I.A. Problems and risks of leasing operations with small businesses / I.A. Aksenov // Industrial economy. 2020. No. 3. S. 27-30. – DOI10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27.
4. Goloshchapov A.M., Rozhdestvenskaya K. Yu. Features of inheritance of copyright. M.: Valent, 2018. from 118-119.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Кулакова Анна Александровна**, к.ю.н., доцент, доцент кафедры  
Гражданское право и процесс  
*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
annakulakova33@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Kulakova Anna Aleksandrovna**, Candidate of Legal Sciences, Associate Professor at the Department of Civil Law and Process  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
annakulakova33@yandex.ru*

УДК 34.096

## АДВОКАТСКАЯ МОНОПОЛИЯ ЗА/ПРОТИВ

*Кучмин Н.А., Мамедов С.Н.*

*В статье обсуждаются перспективы адвокатской монополии на представительство. Плюсы и минусы института профессионального представительства, также анализируется зарубежный опыт.*

**Ключевые слова:** *представительство; монополия; адвокат; юрист*

## LAWYER'S MONOPOLY FOR/AGAINST

*Kuchmin N.A., Mamedov S.N.*

*The article discusses the prospects for a lawyer's monopoly on representation. The pros and cons of the institution of professional representation, foreign experience is also analyzed.*

**Keywords:** *representation; monopoly; advocate; lawyer*

Вопросы судебного представительства в гражданском процессе всегда находили отклик у юристов и являлись одними из дискуссионных. Вот и сейчас не утихают споры о проведенной реформе, в рамках которой, к представителям в судах общей юрисдикции, начиная с суда субъекта Российской Федерации, предъявляется дополнительное требование – наличие высшего юридического образования либо ученой степени по юридической специальности.

После проведения данной реформы возобновились споры о скором, более коренном изменении, о введении адвокатской монополии. Как следствие, мнения разделились. Сторонники адвокатской монополии полагают, что это единственный эффективный механизм, который поставит в равное положение всех судебных представителей. Противники адвокатской монополии из числа высококвалифицированных юристов, наоборот, против подобной тенденции и готовы отстаивать свою независимость и суверенность, приводя одним из главных аргументов – статус адвоката не гарантирует высококвалифицированную помощь.

Одной из особенностей данного преобразования является то, что инициатором реформы было государство, а не адвокатские образования. То есть адвокатское сообщество не имеет ярко выраженный интерес к подобным изменениям, но и не отрицает то, что это негативно скажется на их деятельности.

В настоящее время по вопросу адвокатской монополии существует несколько мнений. Это – ЗА адвокатскую монополию, высказываются в основном уже обладатели адвокатского статуса и действующие адвокаты. И соответственно ПРОТИВ, отстаивают свою позицию наиболее высококвалифицированные юристы.

Давайте изучим по очереди все существующие аргументы и начнём со сторонников адвокатской монополии.

Во-первых, каждый должен заниматься своим делом. Ни у кого не вызывает сомнения, что медицинскую помощь должен оказывать только врачи, разумеется и юридическую помощь должны осуществлять профессионалы в этом деле. Люди, прошедшие путь от студента юридического факультета, в последующем, проходя стажировку в адвокатском образовании и после получения определенного опыта, получают статус адвоката, становясь профессиональным защитником и представителем в своей сфере. Помощь должна оказываться своевременно, качественно и в количестве, котором идет запрос от рынка.

Во-вторых, если будет существовать адвокатская монополия, то будет ограничен круг лиц осуществляющих юридическую помощь, следовательно, люди будут находиться в одном сообществе, что положительно скажется на соблюдении этических норм, которые существуют у адвокатов. Будет существовать орган, контролирующий закрытое сообщество и, по мнению сторонников данной точки зрения, качественно возрастут этические стандарты. Сейчас же, когда ода часть – адвокаты, контролируется и вторая часть – представители, не имеющие статуса адвокаты, вольны в своих действиях, происходит дисбаланс добросовестности поведения. На данный момент представители, во главу угла могут ставить результат, но путь достижения их не интересует, отсюда и возникают подложные документы и доказательства, хамство и ложь по отношению к другой стороне, так как человек, в большинстве случаев знает, что больше в этот суд он не придет.

В-третьих, носители статуса адвоката считают, что они, пройдя путь от студента юрфака до адвоката, на много лучше знают право и специфику юридической профессии. Доверители же, по их мнению, не работающие с адвокатом, постоянно сталкиваются с некомпетентными, нечистоплотными, недобросовестными юристами, которые беря деньги, могут исчезнуть не только из жизни доверителя, но и из юридической сферы в целом.

Подводя итог, считаем необходимым акцентировать внимание на отсутствии почвы в российском процессуальном праве для заимствования института обязательного судебного представительства в силу специфики отечественного и зарубежного правопорядков, процессуальных статусов представителей, а также особенностей исторического развития общественных отношений в целом и процессуального законодательства в частности.

### *Список литературы*

1. Барщевский М.Ю. Организация и деятельность адвокатуры в России: науч.-практ. пособие. М., 1997. 319 с.
2. Елисеев Н.Г. Конструктивная критика Концепции единого Гражданского процессуального кодекса на основе динамической теории права // Вестник экономического правосудия Российской Федерации. 2015. № 8.
3. Елисеев Н.Г. Гражданское процессуальное право зарубежных стран: учебник. 2-е изд. М.: ТК Велби, Проспект, 2004 .
4. Заборовский В.В. Сущность принципов, на которых построены взаимоотношения адвоката с судом и другими участниками судебного производства // Евразийская адвокатура. 2015. № 4(17). С. 29-34.
5. Маренков Д. Судебная система Германии. Краткий обзор // Сборник статей о праве Германии. 2015. Вып. 1 (август) С. 362.

### *References*

1. Barshchevsky M. Yu. Organization and activities of the advocacy in Russia: Scientific and practical guide. M., 1997. 319 p.
2. Eliseev N.G. Constructive criticism of the Concept of a single Civil Procedure Code based on the dynamic theory of law // Bulletin of Economic Justice of the Russian Federation. 2015. No. 8.

3. Eliseev N.G. Civil procedural law of foreign countries: textbook. – 2nd ed. M.: TK Welby, Prospect, 2004.
4. Zaborovsky V.V. The essence of the principles on which the relationship of a lawyer with the court and other participants in judicial proceedings is built // Eurasian Advocacy. 2015. No. 4(17). pp. 29-34.
5. Marenkov D. Judicial system of Germany. Brief review // Collection of articles on the law of Germany. 2015. Issue. 1 (August) S. 362.

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Кучмин Никита Андреевич**, студент Юридического института  
*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*nkuchmin@bk.ru*

**Мамедов Сабир Ниязович**, научный руководитель, профессор, заведующий кафедрой «Государственное право и управление таможенной деятельностью»  
*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*sabir-40@mail.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHORS

**Kuchmin Nikita Andreevich**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*nkuchmin@bk.ru*

**Mamedov Sabir Niyazovich**, scientific supervisor, professor, head of the department «State law and management of customs activities»  
*Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*sabir-40@mail.ru*

УДК 331.108

## ОСОБЕННОСТИ ДИСТАНЦИОННОГО ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

*Левизов А.С., Олещенко С.И.*

*В данной статье рассмотрены современные методы поиска и отбора персонала в условиях цифровизации. Выявлены основные проблемы, с которыми может столкнуться работодатель или рекрутер во время дистанционного подбора, а также недочеты описываемого способа. Для этого необходимо понимать основные отличия удаленного поиска кандидатов от классического и важно учитывать тот факт, что данная процедура меняет привычную структуру рынка труда, кадровых агентств и работу HR-менеджеров и подразделений.*

***Цель** – оценка опыта и перспектив использования цифровых технологий в практике подбора кадров.*

***Методология проведения работы:** в статье использованы общенаучные методы исследования управленческих процессов.*

***Результаты:** выявлены основные проблемы, с которыми может столкнуться работодатель или рекрутер при дистанционном подборе, а также возможности использования цифровых технологий при дистанционном подборе персонала.*

***Область применения результатов:** результаты станут интересны организациям, ведущим активную политику привлечения и подбора кадров, а также профессиональным рекрутерам.*

***Ключевые слова:** дистанционный подбор; рекрутмент; методы отбора персонала; цифровизация; HR-менеджмент; человеческие ресурсы*

## FEATURES OF REMOTE RECRUITMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION

*Levizov A.S., Oleshchenko S.I.*

*The article considers modern methods of personnel search and selection in the conditions of digitalization. The main problems that an*

*employer or recruiter may face during remote collection, as well as the shortcomings of the described method, are revealed. It is necessary to understand the main differences between remote candidate search and the classical one, and it is important to take into account the fact that this procedure changes the usual structure of the labor market, recruitment agencies and the work of HR managers and departments.*

**Purpose.** *Evaluation of experience and perspectives of digital technologies application in recruitment practice.*

**Methodology:** *in the article basic scientific methods of management sphere research were used.*

**Results:** *the main problems that an employer or recruiter may face during remote collection are revealed, opportunities of the use of digital technologies in remote recruitment practice are evaluated.*

**Practical implications:** *the results will present interest for organizations with active recruitment policy, and professional recruiters.*

**Keywords:** *remote recruitment; methods of personnel selection; digitalization; personnel; HR management; human resources*

Современное быстрое развитие IT-технологий вынуждает руководителей прибегать к новому процессу осуществления своей деятельности, в основном это обусловлено частичной автоматизацией или цифровизацией некоторых процессов, в том числе это затрагивает и сферу рекрутмента [см., в частности, 1-3]. Анализируемая проблема на данный момент является достаточно актуальной, так как сейчас почти всем существующим компаниям и организациям приходится внедрять в свою работу дистанционный подбор персонала [4, с.70]. Еще несколько лет назад данный вид рекрутинга не обладал особой известностью, но с развитием условий труда в целом начало увеличиваться количество рабочих мест, и, следовательно, у руководителей появилась необходимость внедрения полного или частичного «удаленного» режима работы сотрудников, в связи с этим классический процесс поиска и отбора персонала изменился.

Основной особенностью дистанционного подбора персонала является то, что привычные этапы переносятся в цифровой формат.

Для того чтобы лучше понять этот процесс, необходимо разобрать поэтапно процесс отбора персонала. Прежде всего поступает заказ от линейного руководителя, а впоследствии составляется карта поиска, данный этап возможно осуществить и без личного присутствия рекрутера и линейного руководителя или директора, так как запрос на поиск кандидата на вакантную должность можно оставить и дистанционно, например, отправив по электронной почте. Следующим начинается один из этапов, структура которого достаточно изменилась под влиянием информационных технологий, и это поиск кандидатов. С появлением множественных информационных площадок, на которых в большом количестве публикуются различные резюме или заявки, поиск кандидатов стал более автоматизированным, быстрым и не таким трудозатратным процессом.

К дистанционным методам подбора персонала относят: рекрутинговые сайты, социальные сети, кадровый резерв, контакты с вузами, биржи труда [5]. Многие компании не используют только один конкретный метод, зачастую происходит смешивание нескольких. Например, в социальных сетях существуют специальные блоги или группы, в которых публикуются различные вакансии и резюме не только от конкретного физического лица, но и от кадровых агентств. Если говорить конкретно о кадровых агентствах, то они обладают собственной базой данных кандидатов, и здесь можно заказать как массовый рекрутинг, если появляется необходимость найма большого количества сотрудников, так и эксклюзивный поиск. Контакты с вузами дают большую возможность отыскать хорошего специалиста еще на ранних сроках его трудовой карьеры. Компания может оставить запрос на поиск кандидата на должность, а вуз уже в свою очередь подберет список возможных студентов. Проанализировав образовательную деятельность учащегося, рекрутер отбирает понравившегося. Зачастую в данном случае у кандидата еще отсутствует опыт работы и поэтому большее внимание обращается на личностные характеристики. Но наиболее популярным способом поиска персонала являются рекрутинговые сайты. На подобных сайтах представлена четкая структурированная информация о его

пользователях, с помощью этого достаточно легко выбрать необходимого кандидата. Также там есть возможность разместить вакансию, и чем больше сайтов вы задействуете, тем больше откликов получите, и найти именно того специалиста, который подходит под большую часть ваших требований, будет легче. К таким интернет-площадкам можно отнести сайт «HeadHunter».

У данной компании 12 офисов в России, подбор ведется централизованно, а рекрутеры имеют хороший опыт в удаленном подборе сотрудников. Основы взаимодействия в команде у них следующие. Прежде всего, они обладают единым информационным ресурсом, где собраны все сведения и информация о текущих вакансиях. Данный онлайн-ресурс предоставляет конкретную картину текущей ситуации, и каждый рекрутер имеет доступ к нему и может посмотреть необходимые данные. Также они проводят регулярные онлайн-встречи, что позволяет поддерживать командную работу, более того, это позволяет собираться не только раз в неделю или две, а почти каждый день. Для таких дистанционных встреч существуют специальные платформы, например, Zoom, Teams, Skype [5].

Такой этап, как интервью при дистанционном подборе, проанализируем на примере рассматриваемой выше компании. Основой взаимодействия внутреннего рекрутера с кандидатом является четкость и структурированность. Зачастую при очном собеседовании прежде всего обращается внимание на личное отношение к человеку, интервьюер отталкивается от интуиции, собственных предпочтений, оценка становится более субъективной. Но именно благодаря этому можно лучше понять и узнать человека, личные встречи позволяют больше раскрепоститься и расположить к себе опрашиваемого, поэтому многие рекрутеры приобретают страх проведения онлайн-собеседований [6, с.100]. Компания «HeadHunter» разработала такую оценку кандидатов, которая позволит уйти от интуиции и отталкиваться от фактов. Она выделила два блока навыков кандидата: профессиональные (hard skills) и гибкие (soft skills). В первый блок входит оценка профессиональных навыков, наличие дипломов, сертификатов, различных трудовых достижений, объ-

ем принесенной прибыли. Также иногда используются тесты, для определения настоящего уровня знаний в необходимой области. Второй блок позволяет узнать личностные характеристики кандидата, например, коммуникабельность, целеустремленность, ответственность и прочее. Задавая конкретные ранее заготовленные вопросы, заказчику легче оценить компетентность кандидата, отталкиваясь от его ответов в процессе интервью.

Дистанционное собеседование позволяет быстро провести первичный отбор кандидатов и сокращает время на организацию собеседований, подготовку рабочего места. Также экономится и денежный ресурс, организация личных встреч обходится в разы дороже, чем проведение их на онлайн-платформах. Еще один положительный аспект интервью дистанционного формата – это то, что появляется возможность задействования линейных руководителей из филиалов других регионов, либо тех, присутствие которых на данный момент времени невозможно. Конечно, не стоит забывать о том, что полностью исключать живое общение нельзя, именно для этого используются специальные платформы с возможностью видеосвязи. Больше сведений о кандидате можно получить с помощью его невербальных реакций, которые можно проанализировать только с помощью визуальной информации.

Основная ошибка, которую допускают рекрутеры при дистанционном собеседовании, это отсутствие четкого алгоритма действий. Необходимо заранее разработать и прописать весь перечень требуемых документов кандидата, а также информации, которую уже удалось узнать и которую следует выяснить. Еще важно сформулировать список четких и понятных вопросов, возможных ответов или реакций, чтобы не оказаться в неловкой ситуации, из которой сложно будет найти выход. Также нужно стараться не создавать строгие алгоритмы собеседования, чем больше возможных реакций кандидата вы проработаете, при предварительной подготовке, тем более гибким станет интервью. Это позволит расположить к себе кандидата, настроить его на более четкую беседу и избегать «молчаливых» сцен.

Еще одним важным нюансом, о котором не стоит забывать как рекрутерам, так и линейным руководителям, является сопровождение кандидата после найма. Риск любого собеседования заключается в том, что можно упустить какую-то важную информацию о человеке, особенно он повышается в случае дистанционного подбора. Для этого можно использовать различные методы контроля. Например, некоторые компании вводят рейтинговую систему, новый сотрудник оценивается по определенным параметрам в течение какого-либо времени, и в последствии у него появляется возможность следующего карьерного продвижения. Данная система позволяет осуществлять контроль именно над теми навыками, умениями, параметрами, которые необходимы для качественной, плодотворной и эффективной работы, как сотрудника, так и компании в целом. Следующим методом проверки работоспособности нового сотрудника является более привычная для всех тестовая система. Специалист периодически после найма проходит определенные тесты, которые показывают изменения в лучшую или в некоторых случаях худшую сторону, а полученные результаты могут использоваться при оценке его работы.

Теперь следует поговорить о таком этапе, входящем в процесс подбора персонала, как оформление трудовых отношений. В отличие от привычного всем очного составления, ознакомления и подписи трудового договора, данная процедура в дистанционном формате может показаться более трудной и непонятной, но это далеко не так. Дистанционный формат заключения трудовых отношений имеет ряд тонкостей и нюансов. Во-первых, используются электронные документы, особенностью работы с электронными документами является необходимость подлинности их, которая осуществляется с использованием средств проверки электронно-цифровой подписи. Подлинность документа считается подтвержденной, если в результате такой проверки устанавливается неизменность всех реквизитов документа.

Согласно Федеральному закону №63 ПЗ от 06.04.2011 года «Об электронной подписи», электронная подпись – это информация в

электронной форме, которая присоединена к другой информации в электронной форме или иным образом связанная с другой информацией, которая используется для определения подписывающего лица [7]. Электронно-цифровая подпись – реквизит электронного документа, предназначенный для его защиты от подделки, полученный в результате криптографического преобразования информации с использованием закрытого ключа электронной подписи и позволяющий идентифицировать владельца сертификата ключа-подписи, а также установить отсутствие искажения информации в электронном документе.

Как можно понять из предыдущего абзаца, с помощью электронно-цифровой подписи кандидат, выбранный на должность, может удаленно подписать документ в оперативном режиме, который позволяет предоставить копию документа не только ему самому, но и организации. Данный способ достаточно ускоряет и оптимизирует этот этап найма, за счет того, что экономятся как денежные, так и временные ресурсы.

На настоящий момент спрос на услуги кадровых агентств все больше растет, согласно опросу членов АЧАЗ (Ассоциация Частных Агентств Занятости), спрос на услуги аутсорсинга вырос на 20-25% за 2020 год. Это связано с тем, что многие компании предпочитают использовать кадровые агентства или интернет-площадки для поиска и отбора кадров [8].

Таким образом, каждый руководитель при отборе кандидата использует те методы, которые более адаптированы к моменту времени и интересам компании. Дистанционный подбор позволяет избежать лишних денежных и временных затрат, что достаточно важно для каждой компании, ведь экономия данных ресурсов способствует увеличению прибыли, а, следовательно, и престижа организации. Конечно, данное нововведение может вызвать некоторые трудности на начальных этапах, но они быстро устранимы, для этого необходимо найти высококвалифицированного рекрутера, который может быстро обучаться и подстраиваться под изменения внешней ситуации в условиях цифровизации.

### *Список литературы*

1. Наролина Т.С., Смотровая Т.И., Некрасова Т.А. Анализ современного состояния цифровых платформ // Наука Красноярья. 2020. №2. С. 186-191.
2. Brenner F.S., Ortner T.M., Fay D. Asynchronous video interviewing as a new technology in personnel selection: The applicant's point of view. URL: <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2016.00863> (дата обращения: 17.03.2022).
3. Deloitte Human Capital (HC) Trends 2019. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cz/Documents/human-capital/cz-hctrends-reinvent-with-human-focus.pdf> (дата обращения: 17.03.2022).
4. Аксянов Н.С., Левизов А.С. Использование современных технологий в рекрутменте персонала // Наука Красноярья. 2021. №5-1. Т.10. С. 68-81.
5. Плотникова О. Как заниматься рекрутингом на удаленке // HeadHunter Владимир. URL: <https://vladimir.hh.ru/article/26591> (дата обращения 17.03.2022).
6. Звягинцева О.С., Кенина Д.С., Исаенко А.П., Бабкина О.Н. Использование человеческих ресурсов в условиях инновационного развития // Вопросы современных научных исследований. Материалы межд.науч.-практ.конф. Нефтекамск: Науч.-изд.центр «Мир науки». 2018. С. 98-101. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_34896691\\_38723428.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_34896691_38723428.pdf) (дата обращения 17.03.2022).
7. Федеральный закон от 06.04.2011 № 376-ФЗ «Об электронной подписи».
8. Аксенов, И.А. Особенности осуществления подготовки, переподготовки и повышения квалификации должностных лиц таможенных органов / И. А. Аксенов // Вопросы трудового права. 2020. № 2. С. 33-39.

### *References*

1. Narolina T.S., Smotrova T.I., Nekrasova T.A. Analiz sovremennogo sostoynia cifrovih platform [Analysis of the current state of digital platforms] // Nauka Krasnoyaria. 2020. №1. pp. 186-191. URL: <http://journal-s.org/index.php/nk/article/view/12740/pdf> (data obrashenia: 17.03.2022).

2. Brenner F.S., Ortner T.M., Fay D. Asynchronous video interviewing as a new technology in personnel selection: The applicant's point of view. URL: <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2016.00863>.
3. Deloitte Human Capital (HC) Trends 2019. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cz/Documents/human-capital/cz-hctrends-reinvent-with-human-focus.pdf> (data obrasheniya: 17.03.2022).
4. Aksyanov N.S., Levizov A.S. Ispol'zovanie sovremennykh tekhnologiy v rekrutmente personala [The use of modern technologies in staff recruitment] // Nauka Krasnoyaria. 2021. №5-1. vol. 10. pp. 68-81.
5. Plotnikova O. Kak zanimat'sya rekrutingom na udalenne [How to practice recruitment in distant format] // HeadHunter Vladimir. URL: <https://vladimir.hh.ru/article/26591> (data obrasheniya: 17.03.2022).
6. Zvyagintseva O.S., Kenina D.S., Isaenko A.P., Babkina O.N. Ispol'zovanie chelovecheskikh resursov v usloviyakh innovatsionnogo razvitiya [The use of human resources in conditions of innovative development] // Voprosy sovremennykh nauchnykh issledovaniy. Materialy mezhd.nauch.-prakt.konf. Neftekamsk: Nauch.-izd.tsentr «Mir nauki». 2018. pp. 98-101. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_34896691\\_38723428.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_34896691_38723428.pdf) (data obrasheniya: 17.03.2022).
7. Federal'nyy zakon ot 06.04.2011 № 376-FZ «Ob elektronnoy podpisi» [Federal law of 06.04.2011 № 376 «About electronic signature»].
8. Aksenov, I.A. Features of the implementation of training, retraining and advanced training of officials of customs authorities / I. A. Aksenov // Issues of labor law. 2020. No. 2. P. 33-39.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ**

**Левизов Алексей Сергеевич**, доцент кафедры «Менеджмент и маркетинг», кандидат экономических наук  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*  
*levizov@yandex.ru*

**Олещенко Светлана Ильинична**, студент кафедры «Менеджмент и маркетинг»

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
svetaoleshenko5@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Levizov Alexey Sergeevich**, associate professor, «Management and Marketing» Department, Candidate of Economic Sciences

*Vladimir State University*

*87, Gorkogo Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*levizov@yandex.ru*

*SPIN-code: 7591-7456*

*ORCID: 0000-0002-5329-7915*

*ResearcherID: F-7692-2019*

**Oleshchenko Svetlana Ilyinichna**, student, «Management and Marketing» Department *Vladimir State University*

*87, Gorkogo Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*svetaoleshenko5@gmail.com*

*ORCID: 0000-0003-4083-3560*

УДК 338

**НЕПРАВИЛЬНАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ  
ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА  
КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Мешков Д.Н.*

*Экономическая безопасность государства, в том числе, зависит от эффективной деятельности правоохранительных органов. Таможенные органы являются частью этой большой системы. Выявление и пресечение преступной деятельности – важная составляющая работы таможни. В ее процессе актуальным является не только изобличение преступников, но и правильная оценка их действий – в уголовном законе это называется квалификацией. Автор приводит практические примеры, обосновывая ими то, что экономическая безопасность государства зависит и от грамотной квалификации преступных деяний сотрудниками таможенных органов.*

**Ключевые слова:** *экономическая безопасность; таможенные преступления; невозвращение культурных ценностей; контрабанда культурных ценностей*

**INCORRECT QUALIFICATION  
OF CRIMES IN THE SPHERE OF CUSTOMS  
AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY  
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*Meshkov D.N.*

*The economic security of the state, among other things, depends on the effective activities of law enforcement agencies. Customs authorities are part of this large system. Identification and suppression of criminal activity is an important component of the work of customs. In its process,*

*not only the exposure of criminals is relevant, but also the correct assessment of their actions - in the criminal law this is called qualification. The author gives practical examples, substantiating with them that the economic security of the state depends on the competent qualification of criminal acts by customs officers*

**Keywords:** *economic security; customs crimes; non-return of cultural property; smuggling of cultural property*

### **Введение**

Проблемы борьбы с таможенными преступлениями остро проявляются не только в процессе их расследования, но и в процессе квалификации совершенных противоправных деяний, а также ограничения последних от административных правонарушений. Квалификация является определяющим термином при применении уголовного закона и осуществляется исключительно компетентными государственными органами [1].

### **Результаты исследования**

Квалификация включает в себя три этапа.

Первый этап – установление полного, правильного и необходимого объема обстоятельств совершения противоправного деяния. Второй этап заключается в установлении уголовно-правовой нормы описывающей конкретный состав преступления. Третий этап представляет собой процесс сопоставления фактических обстоятельств совершенного и признаков конкретного состава преступления, содержащихся в выбранной норме уголовного закона. Квалификации также имеет значение для подследственности и подсудности уголовных дел.

В силу своей специфики, таможенные отношения порождают трудности в квалификации, что, по нашему мнению, требует разрешения.

Итак, первые сложности, с которыми может столкнуться правоприменитель, это разграничение таких составов как контрабанда культурных ценностей (ст. 226<sup>1</sup> УК РФ) и невозвращение на территорию РФ аналогичных ценностей (ст. 190 УК РФ).

*Пример из судебной практики.* Непочатых В.П. в неустановленное время, приобрел у неустановленных лиц орден «Красной звезды», орден «Отечественной войны 1 степени», орден «Отечественной войны 2 степени». После чего, в неустановленное время, но не позднее ДД.ММ.ГГГГ, у Непочатых В.П., находящегося на территории Курской области, с целью извлечения материальной выгоды для себя, возник преступный умысел, направленный на незаконное перемещение через таможенную границу Евразийского экономического союза перечисленных культурных ценностей в крупном размере.

Непочатых В.П., посредством переписки в сети Интернет, прискал на территории иностранного государства Латвия покупателя и договорился с указанным лицом, что он подготовит их к отправке, путем их упаковки в «тайник», а затем осуществит их пересылку посредством международного почтового отправления Почтой России. Его действия были пресечены сотрудниками УФСБ России по Курской области, заказное почтовое отправление, во вложении которого находились обозначенные награды не вышло из помещения участка по обмену почтовых отправлений (отдела корреспонденции) Курского магистрального сортировочного центра ОСП УФСБ Курской области.

В то же время, объективной стороной невозвращения культурных ценностей является фактическое бездействие по отношению к обязанности вернуть на территорию России эти ценности в определенный срок, ранее вывезенные для проведения выставок и прочих подобных мероприятий. В данном случае обязательно наличие не только акта бездействия, действий в проведении экспертизы, получении разрешительного документа (заключения, лицензии) от органов культуры на их временный вывоз и физическом вывозе культурных ценностей за рубеж [2].

*Пример из правоохранительной деятельности.* Сотрудниками СЧ ГСУ ГУ МВД России по г. Москве было произведено задержание директора одного из коммерческих музеев. Она был заподозрена в невозвращении в Россию дюжины икон XVI-XVII веков и явля-

ющихся объектами культурной ценности [3]. Так в 2011 году она организовала за рубежом художественную выставку, в связи с чем в 2010 году вывезла обозначенные иконы, которые должны были быть возвращены в Россию не позднее ноября 2015 года. Этого не произошло. В марте 2016 года в отношении этой гражданки было возбуждено уголовное дело по ст. 190 УК РФ – «Невозвращение на территорию РФ культурных ценностей».

### **Заключение**

В приведенных из практики примерах мы можем усмотреть различие между контрабандой культурных ценностей и их невозвращением, которое заключается в законности действий лица на момент вывоза культурной ценности. Соответственно, при невозвращении культурных ценностей, право на вывоз было и в тот момент это деяние не образовало состав преступления. В субъектном составе этих также имеется некоторое различие. В составе, предусмотренном ст. 190 УК обозначается конкретное лицо, которое обязано возвратить культурную ценность на территорию России в установленный срок.

Таким образом, неправильная квалификация вышеупомянутых преступных деяний может привести к прекращению уголовного преследования в отношении привлекаемых к уголовной ответственности лиц в связи с отсутствием в их действиях состава преступления, что нанесет определенный ущерб экономической безопасности государства.

### ***Список литературы***

1. Каранович М. К. Квалификация преступлений: понятие, особенности и проблемы // Законность и правопорядок в современном обществе. 2016. № 22. С. 161.
2. Пусурманов Г.В. Вопросы квалификации преступления, предусмотренного статьей 190 УК РФ «невозвращение на территорию Российской Федерации культурных ценностей» // Вестник Санкт-Петербургской юридической академии. 2018. № 4(41). С. 88.
3. Задержана генеральный директор одного из частных музеев Москвы, подозреваемая в невозвращении культурных ценностей на

территорию РФ / Официальный сайт МВД Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://мвд.рф/news/item/7641152> (дата обращения 10.05.2022).

### *References*

1. Karanovich M. K. Kvalifikaciya prestuplenij: ponyatie, osobennosti i problemy // Zakonnost' i pravoporyadok v sovremennom obshchestve. 2016. № 22. S. 161.
2. Pusrmanov G. V. Voprosy kvalifikacii prestupleniya, predusmotrennogo stat'ej 190 UK RF «nevozvrashchenie na territoriyu Rossijskoj Federacii kul'turnyh cennostej» // Vestnik Sankt-Peterburgskoj yuridicheskoy akademii. 2018. № 4(41). S. 88.
3. Zaderzhana general'nyj direktor odnogo iz chastnyh muzeev Moskvy, podozrevaemaya v nevozvrashchenii kul'turnyh cennostej na territoriyu RF / Oficial'nyj sajт MVD Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. URL: <https://mvd.rf/news/item/7641152> (data obrashcheniya 10.05.2022).

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Мешков Денис Николаевич**, доцент, кандидат юридических наук  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Студенческая, 8, г. Владимир, 600005, Российская Федерация  
*meshkov33@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Meshkov Denis Nikolaevich**, Associate Professor, Candidate of Legal Sciences  
*Vladimir State University. A.G. and N.G. Stoletovs*  
8, *Studencheskaya Str., g. Vladimir, 600005, Russian Federation*  
*meshkov33@mail.ru*  
ORCID: 0000-0002-1475-2241

УДК 004

## СФЕРА ИКТ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ОСОБЕННОСТИ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

*Муравьева Н.В.*

*Статья посвящена проблемам и перспективам развития сферы информационно-коммуникационных технологий в условиях санкций, а также вопросам государственной поддержки ИТ-отрасли.*

**Ключевые слова:** *цифровизация; информационно-коммуникационные технологии; ИТ-отрасли*

## ICT SPHERE IN THE CONDITIONS OF SANCTIONS: FEATURES AND STATE SUPPORT

*Muravyeva N.V.*

*The article is devoted to the problems and prospects for the development of the sphere of information and communication technologies in the context of sanctions, as well as issues of state support for the IT industry.*

**Keywords:** *digitalization; information and communication technologies; IT industries*

Последние годы ознаменовались бурным развитием мировых процессов цифровизации и усилением роли сферы информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в решении вопросов устойчивого развития. Поэтому развитию сферы ИКТ практически во всех странах уделяется серьезное внимание.

Еще в 2014 г. в России в связи с применением санкций западных стран был взят курс на импортозамещение, важным составным элементом которого был обозначен перевод российских организаций на преимущественно отечественное программное обеспечение (ПО) при наличии отечественных аналогов.

Было запланировано, что к 2024 году доля отечественного софта в госорганах должна составить 90%, в госкомпаниях – 70%, но на деле на конец 2021 г. она составила всего 30-35% [2].

Сейчас развитие сферы ИКТ стало буквально задачей номер один: в кратчайшие сроки требуется нарастить долю российских производителей не только программного обеспечения, но и увеличить количество отечественных платформ и торговых площадок. Да и пандемия еще раз доказала важность процессов цифровизации.

В 2020 г. российские компании получили налоговые преференции: для них снизили страховые взносы с 14 до 7,6 процента, налог на прибыль – с 20 до 3 процентов, был выделены гранты на сумму 7,1 миллиарда рублей [1].

После начала военной операции на Украине в феврале 2022 г. западные страны усилили санкционное давление, в том числе напрямую затронувшие высокотехнологичный сектор. Так в марте 2022 года был введен запрет на поставки высокотехнологичной продукции и поддержку ИТ-инфраструктуры российских компаний. Иностранные компании начали покидать отечественный ИТ-рынок, с российского рынка ушли Adobe и Microsoft, прекратив продажу своих продуктов и услуг.

Высокотехнологичный сектор, сфера информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) всегда остро реагирует на такие события. Дело в том, что все информационные технологии построены на международной кооперации. Например, отечественные процессоры «Эльбрус» и «Байкал» были созданы российскими учеными и инженерами, но тираж в кремнии изготавливался в Юго-Восточной Азии по российской документации [3].

Сегодня в мире есть одна-две компании, разрабатывающие и изготавливающие процессоры. Все остальные разработчики не имеют фабрик, что объясняется международным разделением труда и соображениями экономической целесообразности. Поэтому санкции неминуемо приводят к серьезным последствиям [5].

В результате приостановки деятельности на территории России ряда иностранных компаний российскими ИТ-компаниями не были выполняться обязательства на поставку зарубежного компьютерного оборудования, комплектующих, ПО и ряда услуг.

В связи с этим был подготовлен перечень первоочередных мер по обеспечению стабилизации ситуации в отрасли информационных технологий в условиях санкций. Был определен перечень отечественных решений, способных заменить зарубежный софт, таких ПО в России 330 (за последнее годы перечень отечественных программных продуктов расширился более чем в 2 раза) [2].

Правительство разработало и меры поддержки отечественной ИТ-отрасли. Участники рынка на три года освобождаются от налога на прибыль и проверок контрольными органами; компаниям доступны льготные кредиты по ставке 3%; работникам в возрасте до 27 лет предоставлена отсрочка от призыва в армию и льготные условия по ипотеке [5].

Рассчитывать на господдержку смогут лишь те ИТ-компании, которые пройдут государственную аккредитацию. Это одно из обязательных условий для получения ИТ-компаниями налоговых льгот и других преференций [2].

Минцифры РФ предлагает распространить льготы для ИТ-компаний на производителей телеком-оборудования и программно-аппаратных комплексов, упростить оформление грантов для таких фирм и изменить объем софинансирования. Планируется, что 80% средств будет поступать от Российского фонда развития информационных технологий (РФРИТ) и 20% – от компаний, которые получают такой грант [4].

В апреле Минцифры предоставило список приоритетных направлений поддержки российских решений и перечень компаний, которые могут заместить импортные аналоги. В 2022 году из резервного фонда правительством будет выделено около 22 млрд рублей, из которых 14 – это грантовая поддержка отрасли [1].

В целом суть государственной политики стимулирования и поддержки развития отечественной ИТ-отрасли заключается в сохранение компаний на российском рынке, развитие дополнительных компетенций, подготовка и возвращение квалифицированных кадров и удержание и привлечение их в страну [7].

В начале апреля 2022 г. США решили отменить часть санкций против России: был разрешен экспорт и продажа в Россию напря-

мую или через другие страны ПО, услуг, оборудования или технологий, необходимых для обмена информацией в интернете.

Все мотивы такого решения не ясны, но эксперты считают, что оно могло быть связано с тем, что интернет–платформы и ПО – идеальные инструменты для влияния на общественное мнение и слежки.

Однако выяснение мотивов США не так уж важно, потому, что в любом случае американская продукция поступает в Россию через Европу, а Европа санкции не отменяла, поэтому телеком- и интернет-оборудование все равно в страну не попадет [6].

Подводя итог сказанному, следует отметить, что последние события стали мощным стимулом для ускорения процессов импортозамещения во многих отраслях экономики, в том числе и в ИТ-секторе [7]. По мнению ряда ученых, нам нужно не внедрить то, что уже создано, а создавать новое, что и является единственным путем к импортозамещению.

Цифровизация экономики была и остается целью государства даже в условиях введенных ограничений, и правительство продемонстрировало гибкость и готовность поддерживать развитие ИТ сферы.

В сложившейся ситуации от государства требуется продолжение действий в плане обеспечения условий для развития отрасли, внедрения передовых технологических решений и услуг, поддержки безопасности критически важных элементов инфраструктуры и сетей специального назначения, стимулирования отечественных разработок и производительной базы.

### *Список литературы*

1. Грант в помощь. Как санкции приводят к развитию российской ИТ-сферы и цифровой экономики [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.ru/articles/2022/04/13/itzameshenie/>.
2. Импортозамещение в ИТ- 2022: преодоление санкционного кризиса отрасли [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php>.
3. Кабмин анонсировал ряд мер по спасению бизнеса в условиях санкций, уделив особое внимание ИТ-отрасли. «ДП» узнал у участников рынка, как они оценивают эти решения. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.9111.ru/questions/777777771772510/>.

4. Льготы для IT-компаний предложили расширить на производителей телеком-оборудования [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/news/2022/03/21/914502-igoti-dlya-it-kompanii>.
5. Почему сфера IT быстрее и болезненнее других отреагировала на санкции [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2022/04/19/reg-cfo/sfera-it-bystrye-i-boleznennee-drugih-otreagirovala-na-sankcii.html>.
6. Причины ослабления санкций могут быть как политическими, так и экономическими [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2022/04/08/917366-otmenili-zapret-ittehnologii> Марина Тюняева (Бочкарёва).
7. Made in Russia 2022: главное об импортозамещении в ИКТ в условиях санкций [Электронный ресурс]. URL: <https://ict-online.ru/news/n207918/>.
8. Ryndin, N.A. Conceptual foundations for the development of development software systems using multivariate synthesis of design solutions / N.A. Ryndin, I.A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, Russia, 24 сентября – 03 2021 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Krasnoyarsk, Russia: IOP Publishing Ltd, 2021. P. 32002. – DOI 10.1088/1742-6596/2094/3/032002.

### *References*

1. Grant to help. How sanctions lead to the development of the Russian IT-sphere and digital economy [Electronic resource]. URL: <https://lenta.ru/articles/2022/04/13/itzameshenie/>.
2. Import substitution in IT-2022: overcoming the sanctions crisis in the industry [Electronic resource]. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php>.
3. The Cabinet of Ministers announced a number of measures to rescue businesses in the face of sanctions, paying special attention to the IT industry. DP learned from market participants how they evaluate these decisions. [Electronic resource]. URL: <https://www.9111.ru/questions/777777771772510/>.
4. Benefits for IT companies were proposed to be extended to manufacturers of telecom equipment [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/news/2022/03/21/914502-igoti-dlya-it-kompanii>.

5. Why did the IT sector respond to sanctions faster and more painfully than others [Electronic resource]. URL: <https://rg.ru/2022/04/19/reg-cfo/sfera-it-bystree-i-boleznennee-drugih-otreagirovala-na-sankcii.html>.
6. The reasons for the easing of sanctions can be both political and economic [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2022/04/08/917366-cancel-zapret-ittehnologii> Marina Tyunyaeva (Bochkareva).
7. Made in Russia 2022: the main thing about import substitution in ICT under sanctions [Electronic resource]. URL: <https://ict-online.ru/news/n207918/>.
8. Ryndin, N.A. Conceptual foundations for the development of developing software systems using multivariate synthesis of design solutions / N.A. Ryndin, I.A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, Russia, 24 сентября – 03 2021 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. Krasnoyarsk, Russia: IOP Publishing Ltd, 2021. P. 32002. – DOI 10.1088/1742-6596/2094/3/032002.

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ

**Мурavyeva Надежда Викторовна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*  
*nemur@mail.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHOR

**Muravyeva Nadezhda Viktorovna**, candidate of Economics, associate Professor of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*nemur@mail.ru*

УДК 339.564

**МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО  
И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 2022 ГОДА**

*Носова К.Н.*

*Статья посвящена анализу мер государственной поддержки и регулирования малого и среднего предпринимательства в России и на территории Владимирской области. В статье проанализировано текущее состояние сферы малого и среднего бизнеса, рассматриваются основные тенденции и перспективы развития этой сферы. Автором выявлены ряд проблем, не позволяющих развитию предприятий МСП, проанализированы государственные действующие меры поддержки организаций малого и среднего бизнеса.*

**Ключевые слова:** государственная программа; меры поддержки; малый бизнес; средний бизнес; санкции; антикризисные меры

**MEASURES TO SUPPORT SMALL  
AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE VLADIMIR  
REGION UNDER THE SANCTIONS OF 2022**

*Nosova K.N.*

*The article is devoted to the analysis of measures of state support and regulation of small and medium-sized businesses in Russia and in the Vladimir region. The article analyzes the current state of the sphere of small and medium-sized businesses, discusses the main trends and prospects for the development of this sphere. The author identifies a number of problems that do not allow the development of SMEs, analyzes the state existing to support small and medium-sized businesses.*

**Keywords:** state program; support measures; small business; medium business; sanctions; anti-crisis measures; preferential taxation; lending; subsidies

Роль малых и средних предприятий в экономике высока. Благодаря им создаются новые рабочие места для населения, обеспечивая его значимой доли доходов. Это во многом определяет социально-экономическое положение регионов и России в целом. Малое и среднее предпринимательство усиливает конкуренцию в экономике.

Государственная поддержка малого и среднего бизнеса в связи с введенными санкциями в 2022 году осуществляется по нескольким направлениям: бюджетные выплаты, субсидии, льготы, отсрочки платежей, отраслевая поддержка.

Так Банк РФ совместно с Правительством России разработал программы льготного кредитования для субъектов малого и среднего бизнеса. Общий объем средств по этой программе составляет 675 млрд рублей. 340 млрд рублей выделено под Программу оборотного кредитования. По ней предприятия малого предпринимательства могут получить кредиты на общую сумму до 300 млн рублей по ставке, не превышающей 15% годовых, а предприятия среднего предпринимательства на суммы до 1 млрд рублей по ставке, не превышающей 13,5%. Сроки данных кредитов до одного года, по целям не ограничен. Стоит отметить, что по данным Центрального банка на 01.05.2022 года по данной программе уже выдано 10 120 кредитов на общую сумму 91,5 млрд рублей.[1]

В рамках нового механизма поддержки МСП срок уплаты авансового платежа по УСН за первый квартал 2022 года для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в определенных отраслях переносится по срокам с 25 апреля 2022 на 30 ноября 2022. И смещены сроки уплаты налога по УСН за 2021 года: для организаций с 31 марта 2022 до 30 ноября 2022. [2]

В 2022 году продолжают реализовываться меры поддержки отраслей, так необходимо отметить, что для гостиниц и прочих форм размещения в течении ближайших пяти лет устанавливается ставка по НДС равной 0%.

В условиях негативных экономических последствий, связанных с введением санкций, малому и среднему бизнесу, чтобы устоять требуется поддержка государства. Выделяются авансы производи-

телям зерна для обеспечения посевных работ не только после сбора урожая, но и до начала посевных работ. Для предприятий сельскохозяйственной отрасли разработана программа льготного кредитования, по которой предоставляется краткосрочное кредитование по ставке до 5% сроком до одного года. [3]

На территории Владимирской области в рамках поддержки малого и среднего предпринимательства реализуется постановление губернатора от 5 ноября 2013 года N 1254 «О государственной программе Владимирской области «Развитие малого и среднего предпринимательства во Владимирской области». Кроме этого, в области применяются и дополнительные меры государственной поддержки предприятий. В 2022 году на эти меры было выделено свыше 800 млн рублей. Для предприятий и организаций малого и среднего бизнеса в регионе создан Фонд развития промышленности Владимирской области. В 2022 году выделено 132 млн рублей для предоставления льготных займов организациям. [4]

Предприятия и организации, применяющие упрощённую систему налогообложения, могут воспользоваться пониженной налоговой ставкой в размере 0,1 процента на имущество организаций. Объём налоговой льготы составит не менее 130 млн рублей.

Поддержка предприятий МСП в 2022 году осуществляется и адресно, то есть конкретных отраслей. Так разработаны меры поддержки агропромышленного комплекса. При поддержке Минсельхоза России по программе льготного кредитования Владимирской области выделено 217 млн рублей. Эти средства предоставляются на краткосрочные кредиты по ставке, не превышающей 5 процентов. Это льгота распространяется на более 100 предприятий и организаций АПК области. Объём кредитования составляет 2 млрд рублей. Из бюджета области направлены 50 млн рублей. Цель финансирования – льготное краткосрочное кредитование 30 предприятий агропромышленного комплекса области. [5]

В соответствии с введенными против России санкциями стоит вопрос о необходимости создания стратегии обеспечения экономической безопасности страны в долгосрочной перспективе. На

основе этого важнейшим фактором является устойчивая перспектива развития малого и среднего предпринимательства, особенно в условиях санкций.

### *Список литературы*

1. Сайт Банка России. Режим доступа <https://cbr.ru/develop/msp/> (дата обращения 3.05.2022 г.)
2. Сайт Федеральной налоговой службы. Режим доступа <https://www.nalog.gov.ru/rn33/anticrisis2022/> (дата обращения 3.05.2022 г.)
3. Сайт Правительства России. Режим доступа [http://government.ru/sanctions\\_measures/category/finance/](http://government.ru/sanctions_measures/category/finance/) (дата обращения 5.05.2022 г.)
4. Аксенов И.А. Проблемы и риски лизинговых операций с субъектами малого предпринимательства / И. А. Аксенов // Индустриальная экономика. 2020. № 3. С. 27-30. – DOI 10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27
5. Постановление губернатора Владимирской области от 5 ноября 2013 года N 1254 «О государственной программе Владимирской области «Развитие малого и среднего предпринимательства во Владимирской области»» (с изменениями на 31 марта 2022 года) Режим доступа <https://docs.cntd.ru/document/428553907> (дата обращения 03.05.2022 года)
6. Сайт департамента предпринимательства Владимирской области. Режим доступа <https://drpt.avo.ru/podderzka-msp> (дата обращения 12 мая 2022 года).

### *References*

1. Website of the Bank of Russia. Access mode <https://cbr.ru/develop/msp/> / (request dated 3.05.2022)
2. Website of the Federal Tax Service. Access mode <https://www.nalog.gov.ru/rn33/anticrisis2022/> / (request dated 3.05.2022)
3. Website of the Government of Russia. Access mode [http://government.ru/sanctions\\_measures/category/finance/](http://government.ru/sanctions_measures/category/finance/) / (request dated 05/5/2022)
4. Aksekov I.A. Problems and risks of leasing operations with small businesses / I.A. Aksekov // Industrial economy. 2020. No. 3. S. 27-30. – DOI 10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27

5. Resolution of the Governor of the Vladimir Region dated November 5, 2013 No. 1254 “On the State Program of the Vladimir Region “Development of small and medium-sized enterprises in the Vladimir Region”” (as amended on March 31, 2022) Access mode <https://docs.cntd.ru/document/428553907> (accessed 03.05.2022)
6. Website of the Department of Entrepreneurship of the Vladimir region Access mode <https://drpt.avo.ru/podderzka-msp> (request dated May 12, 2022).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Носова Кристина Николаевна**, старший преподаватель кафедры  
Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*kristina\_meshkov@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Nosova Kristina Nikolaevna**, Senior Lecturer of the Department of  
Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*kristina\_meshkov@mail.ru*

УДК 339.5

## ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ЭМБАРГО КАК МЕРА НЕТАРИФНОГО ТАМОЖЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

*Парушин Г.В., Стрельцов Р.С.*

*В данной статье рассмотрены ключевые понятия нетарифного таможенного регулирования, а также понятие продовольственного эмбарго как меры нетарифного регулирования. Проанализированы причины возникновения продовольственного эмбарго в России, а также процесс изменения структуры эмбарго в РФ с течением времени. Кроме того, проанализировано экономическое влияние продовольственного эмбарго на внешнюю экономическую деятельность России, а также приведены и изучены статистические данные по импорту продовольственной продукции в период действия эмбарго (с 2014 по 2022 гг.).*

**Ключевые слова:** *продовольственное эмбарго; меры нетарифного таможенного регулирования; таможенное регулирование агропромышленной отрасли РФ; нетарифное регулирование импорта*

## FOOD EMBARGO AS A MEASURE OF NON-TARIFF CUSTOMS REGULATION OF MODERN RUSSIA

*Parushin G.V., Streltsov R.S.*

*This article discusses the key concepts of non-tariff customs regulation, as well as the concept of a food embargo as a measure of non-tariff regulation. The causes of the food embargo in Russia are analyzed, as well as the process of changing the structure of the embargo in the Russian Federation over time. In addition, the economic impact of the food embargo on Russia's foreign economic activity is analyzed, and*

*statistical data on food imports during the period of the embargo (from 2014 to 2022) are presented and studied.*

**Keywords:** *food embargo; measures of non-tariff customs regulation; customs regulation of the agro-industrial sector of the Russian Federation; non-tariff regulation of imports*

Продовольственное эмбарго как мера нетарифного таможенного регулирования представляет собой полный запрет на осуществление внешнеторговых операций в отношении продовольственных товаров между отдельно взятыми государствами. Продовольственное эмбарго в качестве специальной экономической меры нетарифного таможенного регулирования в России было введено в 2014 году в качестве ответной меры на санкции ряда западных стран против РФ, введенных в связи со вступлением Крымского полуострова в состав России. Изначально продовольственное эмбарго было введено на один год, однако запретные меры с момента их введения продлеваются ежегодно.

Введение продовольственного эмбарго значительно повлияло на динамику импорта продовольственных товаров, которые попали под данный запрет. Всего под продовольственное эмбарго попало порядка шестидесяти шести товарных позиций ТН ВЭД ЕАЭС, в данном исследовании рассматриваются товары, включенные в список важнейших товаров по данным ФТС. Статистические данные динамики импорта важнейших товаров в рамках эмбарго в период с 2014 по январь 2022 гг. представлены на графике с наглядным изменением динамики импорта важнейших продуктов, условно поделенных на три группы: мясо, мясо птицы, рыба; молочная продукция, сливочное масло, сыры и творог; фрукты (рисунок 1) [1].

В целом после введения продовольственного эмбарго наблюдается снижение импорта на группы товаров, попавших под запрет. Отсутствие значительной положительной динамики импорта обуславливается увеличением поставок от отечественных поставщиков, а также традиционных поставщиков из стран, не входящих в зону влияния продовольственного эмбарго. В связи, с чем следует, что

государство намерено поддерживать отечественный рынок и далее развивать политику импортозамещения.



**Рис. 1.** Сводные данные импорта важнейших товаров, тыс. тонн

По сравнению с 2014 годом, список товарных позиций, включенных в продовольственное эмбарго, значительно расширен, что отражает текущую геополитическую ситуацию, а именно продление и пополнение списка антироссийских санкций со стороны стран ЕС и США.

Продовольственное эмбарго как мера нетарифного таможенного регулирования современной России занимает очень важную позицию, позволяя эффективно защищать отечественный рынок от избыточного потока иностранных товаров и, соответственно, иностранной конкуренции, создавая дополнительный стимул для отечественного производителя. Помимо этого, продовольственное эмбарго позволяет достойно защитить политические и экономические интересы государства, что является первостепенной причиной его использования в России с 2014 года по настоящий момент.

### *Список литературы*

1. Импорт России важнейших товаров [Электронный ресурс] // Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/folder/515> (дата обращения 04.04.2022)
2. Семин А.Н., Ковалев В.Е., Третьяков А.П., Данилова К.А. Нетарифное регулирование импорта продукции и продовольственная безопасность России [Электронный ресурс] // ЭТАП. 2021. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/netarifnoe-regulirovanie-importa-produktsii-i-prodovolstvennaya-bezopasnost-rossii> (дата обращения: 01.04.2022)
3. Федеральный закон от 08.12.2003 №164-ФЗ (ред. от 26.03.2022) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности»
4. Экономика [Электронный ресурс] // Интерфакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/792428> (дата обращения: 03.04.2022)

### *References*

1. Import of Russia's most important goods [Electronic resource] // Federal Customs Service. URL: <https://customs.gov.ru/folder/515> (accessed 04.04.2022)
2. Semin A.N., Kovalev V.E., Tretyakov A.P., Danilova K.A. Non-tariff regulation of product imports and food security in Russia [Electronic resource] // ETAP. 2021. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/netarifnoe-regulirovanie-importa-produktsii-i-prodovolstvennaya-bezopasnost-rossii> (Date of access: 04/01/2022)
3. Federal Law No. 164-FZ of December 8, 2003 (as amended on March 26, 2022) "On the Fundamentals of State Regulation of Foreign Trade Activities"
4. Economics [Electronic resource] // Interfax. URL: <https://www.interfax.ru/business/792428> (date of access: 04/03/2022)

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Парушин Григорий Владимирович**, студент Юридического института  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

---

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
ezh-1914@mail.ru*

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансовое право и таможенная деятельность», к.э.н., доцент  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
roman-streltsov@yandex.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Parushin Grigory Vladimirovich**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
ezh-1914@mail.ru*

**Streltsov Roman Sergeevich**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Candidate of Economics, Associate Professor  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
roman-streltsov@yandex.ru*

УДК 34.096

## ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ В СУДЕБНОЙ ПРАКТИКЕ

*Сажин А.В., Мамедов С.Н.*

*Данная статья посвящена изучению того, что такое персональные данные, а также каковы подходы к пониманию данного термина в судебной практике.*

***Ключевые слова:** право на частную жизнь; персональные данные; личная информация; физическое лицо; судебная практика*

## APPROACHES TO THE DETERMINATION OF PERSONAL DATA IN JUDICIAL PRACTICE

*Sazhin A.V., Mamedov S.N.*

*This article is devoted to the study of what personal data is, as well as what are the approaches to understanding this term in judicial practice.*

***Keywords:** right to privacy; personal data; personal information; individual; judicial practice*

В современном мире информация представляет из себя достаточно ценный ресурс. Большое количество гигабайт персональных данных российских граждан каждый день обрабатывается различного рода информационными системами. При этом обработка персональных данных сейчас осуществляется как с использованием электронных, так и с использованием бумажных документов. В обыденной жизни сохранность таких данных зависит от самого человека, от его поведения и действий. Совершенно иная ситуация происходит после того, как гражданин передает свои персональные данные какому-то третьему лицу. После этого вся охрана и защита таких данных ложиться на вот это третье лицо. В случае

неисполнения этим третьим лицом своих обязанностей по охране персональных данных, их правообладатель может обратиться в суд за защитой своих нарушенных прав, с целью их восстановления или привлечения виновного лица к юридической ответственности. Однако, в настоящее время в судебной практике сложилась не единообразное понимание того, что включает в себя понятие «персональные данные».

Однако, во всех судебных актах также еще отмечается, что при определении того относиться ли информация к персональным данным или нет, стоит учитывать, может ли такая информация достоверно указывать на конкретное физическое лицо. Вследствие этого не всегда вышеуказанные элементы, будут подпадать под защиту Федерального закона «О персональных данных».

Правоприменительная практика по вопросам персональных данных разнится от случая к случаю и по многим вопросам существуют различные решения суда и Роскомнадзора. Нет однозначного ответа, какая комбинация данных, по мнению судов и сотрудников Роскомнадзора, является персональными данными, а какая нет. Такое положение дел является самой главной проблемой правового института персональных данных. Оператор персональных данных, работая с ними, попросту не знает относиться ли такая информация к персональным данным или нет, так как законодательная трактовка данного понятия и явления очень широкая.

Все это приводит / может привести к утечки таких данных и последующему ущербу их обладателю. Для устранения этой проблемы, на наш взгляд необходимо вносить ряд дополнений в Федеральный закон «О персональных данных». Данный закон следует дополнить статьей 3.1., которую следует изложить в следующей редакции:

*«3.1. Перечень персональных данных физических лиц»*

*К персональным данным физических лиц в Российской Федерации относятся:*

- 1) Сведения, содержащиеся в личном деле и документах учета сотрудника органов внутренних дел, в реестре сотрудников органов внутренних дел, а также сведения о гражда-*

- нах, поступающих на государственную и муниципальную службу;*
- 2) Сведения о должнике, просроченной задолженности и ее взыскании и любые другие персональные данные должника;*
  - 3) Данные персонифицированного учета 'сведений о медицинской помощи, оказанной застрахованным лицам;*
  - 4) Сведения, ставшие известными работнику органа записи актов гражданского состояния;*
  - 5) Сведения о защищаемых лицах;*
  - 6) Сведения, составляющие дактилоскопическую информацию;*
  - 7) Сведения, содержащиеся в индивидуальных лицевых счетах застрахованных лиц в системе обязательного пенсионного, медицинского и иного вида страхования;*
  - 8) Сведения о населении, содержащиеся в переписных листах, судебных актах, материалах, связанных с производством по уголовному и административному делу;*
  - 9) Сведения, закрепленные в официальных личных документах гражданина (паспорт гражданина Российской Федерации, водительское удостоверение, удостоверение сотрудника УМВД и т.д.);*
  - 10) Фотография гражданина;*
  - 11) Сведения, позволяющие идентифицировать личность гражданина в сети «Интернет» (адрес электронной почты, ссылки на профиль в социальных сетях и т.д.);*
  - 12) А также иные сведения, которые, по мнению их обладателя, могут его идентифицировать.*

Таким образом, можно сказать о том, что в настоящее время в судебной практике отсутствует единообразие в отношении того, что следует непосредственно понимать под персональными данными физических лиц. Различные суды признают персональными данными различную информацию о человеке. Решение этой проблемы видется в дополнении статьей 3.1 Федерального закона «О персональных данных», которая будет содержать в себе перечень информации, которая непосредственно относиться к персональным данным.

### *Список литературы*

1. О персональных данных: Федеральный закон от 27 июля 2006 N 152-ФЗ ст. 3. // Собрание законодательства Российской Федерации. 2006. N 31 (часть I), ст. 3451.
2. Определение Санкт-Петербургского городского суда от 26 марта 2013 г. N 33-3815/13 // Документ опубликован не был. Доступ из справочной правовой системы «КонсультантПлюс» (дата обращения: май 2022).
3. Постановление Третьего арбитражного апелляционного суда от 04.10.2011 N 03АП-3752/11 // Документ опубликован не был. Доступ из справочной правовой системы «КонсультантПлюс» (дата обращения: май 2022).

### *References*

1. On personal data: Federal Law of July 27, 2006 N 152-FZ Art. 3. // Collection of legislation of the Russian Federation. 2006. N 31 (part I), art. 3451.
2. Determination of the St. Petersburg City Court dated March 26, 2013 N 33-3815/13 // The document was not published. Access from the reference legal system "ConsultantPlus" (date of access: May 2022).
3. Resolution of the Third Arbitration Court of Appeal dated 04.10.2011 N 03AP-3752/11 // The document was not published. Access from the reference legal system "ConsultantPlus" (date of access: May 2022).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Сажин Александр Владимирович**, магистрант 1 курса Юридического института  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
sazhinalex99@mail.ru

**Мамедов Сабир Ниязович**, к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой Государственное право и управление таможенной деятельностью

*ФГБОУ ВО «Владимирской государственной университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
sabir-40@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Sazhin Aleksandr Vladimirovich**, 1st year undergraduate student of  
the Law Institute

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
sazhinalex99@mail.ru*

**Mamedov Sabir Niyazovich**, Candidate of Law, Associate Professor,  
Head of the Department of State Law and Management of Cus-  
toms Activities

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
sabir-40@mail.ru*

УДК 331.361

**СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА***Соловьева О.В., Кузнецова А.А., Захарова А.Д.*

*Статья посвящена вопросу развития персонала с помощью современных методов. Определены основные направления, дана характеристика распространенности тех или иных методов развития персонала. Дана теоретическая характеристика, выявлены ключевые особенности каждого из предложенных методов.*

**Ключевые слова:** *метод обучения; развитие персонала; рабочее место; обучение; дистанционное обучение; знание; обучение действием*

**MODERN METHODS OF PERSONNEL DEVELOPMENT***Solovyova O.V., Kuznetsova A.A., Zakharova A.D.*

*The article is devoted to the issue of personnel development using modern methods. The main directions are defined, the characteristic of the prevalence of certain methods of personnel development is given. The theoretical characteristic is given, the key features of each of the proposed methods are identified.*

**Keywords:** *training method; personnel development; workplace; training; distance learning; knowledge; action training*

В последние тридцать лет прогрессивно работающие компании изменили статус профессионального развития персонала с «мало значащего мероприятия» на одно из основных направлений деятельности кадровой работы. А объём, выделяемых средств на подготовку и развитие персонала, стал сравним с объёмом денежной массы, выделяемой на заработную плату.

Известный психолог и социолог, автор концепции развития персонала П. Юнг считал, что: «Развитие персонала является система-

тическим процессом, ориентированным на формирование сотрудников, отвечающих потребностям предприятия, и, в то же время, на изучение и развитие производительного и образовательного потенциала уже работающих сотрудников предприятия». Целью развития является обеспечение организации квалифицированным персоналом, который способен гибко реагировать на изменения, открыт новым знаниям и приобретению новых умений, способен совершенствовать профессиональное поведение. Поведение персонала как фактор его развития стало играть все более заметную роль при групповом управлении, солидарном стиле лидерства. Без учета особенностей поведения не представляется возможным обеспечить развитие персонала. Успешное развитие персонала требует использования конкретных методов, направленных на формирование и активизацию его знаний, возможностей и поведенческих аспектов.

Основным элементом развития персонала является обучение. Результативной формой получения, накопления и обновления знаний являются обучающие семинары, учебные тренинги, различные форматы самообразования. Полученные единожды знания имеют тенденция к устареванию, их необходимо постоянно обновлять. Особенно это актуально в отношении профессиональных знаний. В условиях осуществления реальной трудовой деятельности различают две основные формы развития персонала через обучение: обучение без отрыва от производства и обучение с отрывом от работы в специализированных учебных заведениях, центрах подготовки.

Метод обучения без отрыва от производства, т.е. непосредственно на рабочем месте набирает в современных социально-экономических условиях всё большую популярность и является эффективным, т.е. отвечающим требованиям современного производства. Предпочтительный выбор этого метода обучения работодателями можно объяснить несколькими причинами:

1. Первой особенностью при выборе данного метода обучения является его адаптация под конкретное рабочее место. Благодаря обучению без отрыва от производства формируется опыт, формируются компетенции, развиваются требуемые навыки.

Однако компетенции, формируемые в рамках безотрывного обучения, определяются спецификой рабочего места, организационной культурой компании. Потому они не универсальны и не могут быть применены на ином рабочем месте, в иной должности. Что является недостатком этой системы.

2. Обучение без отрыва от производства смещает использование знаний, опыта, умений с индивидуального уровня конкретного сотрудника на групповой уровень всей компании, что позволяет каждому сотруднику развивать и усиливать конкурентные преимущества компании в своей ежедневной деятельности.
3. Нежеланием работодателя даже на небольшой срок «оголять» рабочее место или на время обучения заменять одного работника на другого.
4. В организациях, занимающихся профессиональной подготовкой, переподготовкой, обучением, повышением квалификации и т. п., программы унифицированы и потому, как правило, дают обобщённые знания. Не учитываются конкретные условия труда, опыт и возможности конкретного работника, требования руководства и специфика конкретной организации, а у работодателя существует возможность сэкономить значительные средства, что и определяет выбор формы развития – обучению на рабочем месте.
5. Обучение без отрыва от производства повышает степень сохранности корпоративной тайны.

Однако обучение без отрыва от производства имеет и свои недостатки. Замкнутость социально-производственного пространства ограничивает возможность общения с другими, с новыми людьми, стремящимися получить новые знания и навыки. Обмен мнениями, достижениями, успехами ограничен, обсуждение наработок и ошибок с «себе подобными» исключено. Это снижает скорость и возможности получения новых знаний и навыков.

Обучение вне рабочего места традиционно используется для получения теоретических знаний, для обучения умению ориенти-

роваться в производственной обстановке в соответствии с её требованиями, для получения обобщенного опыта эффективно работающих организаций, для обогащения последними достижениями науки и передовой практики.

К наиболее актуальным современным методам развития персонала относятся: дистанционное обучение, обучение действием, самообучение, деловые игры, тренинги, mentoring, и другие. На данный момент наибольшее распространение и популярность получили дистанционные формы обучения и развития, что обусловлено множеством причин: пандемия, напряженная социально-политическая обстановка в мире, санкционная политика западных стран, затруднительная или даже невозможная организация очных форматов обучения и взаимодействия. Такой формат удобен работодателям, поскольку не требует организации и обустройства рабочего места в офисе, и работникам, поскольку они могут сами распределять своё рабочее время, не в ущерб качеству исполнения. Использование дистанционной формы позволяет сократить бюджет на обучение примерно на 30–40 % по сравнению с очными курсами.

Дистанционное обучение активно используют 87% всех организаций в мире. «72% организаций считают, что электронное обучение дает им конкурентное преимущество. Предоставление сотрудникам знаний, необходимых для эффективного выполнения своих производственных обязанностей, может улучшить качество их результатов и общую прибыль. В США и Европа форматы дистанционного обучения составляют более 70% индустрии электронного обучения». По статистике тот же процент индустрии электронного обучения и в России. «По данным исследовательской и аналитической компании Class Central количество слушателей массовых открытых онлайн-курсов (МООК) в 2020 превысило 180 миллионов. Сотрудникам необходимо непрерывное электронное обучение, обучение и развитие, чтобы не только получить больше навыков, которые они могут использовать для повышения своей карьеры, но и занять более высокооплачиваемые должности». Электронное обучение стало тенденцией и в 2022 году может стать нормой, а не просто увлечением

На рынке электронного обучения большой выбор различных платформ. Примером может служить набравшая популярность платформа Slack. Статистика платформы Slack показывает, что в 2021 году на платформе работали более 156 000 платных пользователей. По состоянию на январь 2022 года, Slack ежедневно обслуживал более 12 миллионов активных пользователей. Платформа Slack продолжает делать работу из дома доступной для глобальной рабочей силы. Все приложения Slack (около 2 400 бизнес-приложений) упрощают бизнес-процедуры, совершенствуют рабочие процессы, позволяют развиваться в профессиональном плане. Такой формат развития в настоящее время выбирают в основном миллениалы, но их становится всё больше. В ближайшем будущем их количество будет определять рынок труда. Согласно данным eLearning Infographics, 65% миллениалов выбрали свою нынешнюю работу из-за возможностей личного и профессионального развития. Этот процент быстро растет. Выбор этих людей определен балансом между работой и личной жизнью с большей гибкостью и профессиональным ростом. Они правильно оценивают возможности и перспективы, обеспечиваемые процессом непрерывного онлайн-обучения.

Примерно 70% учащихся США считают, что онлайн-обучение не уступает традиционным формам или даже лучше. Однако 70% студентов российских ВУЗов, выведенных на дистанционное обучение сообщили, что им не хватает очного общения с преподавателями и сокурсниками. А сам дистанционный формат не поспособствовал развитию и приобретению необходимых знаний и навыков по сравнению с традиционным обучением. Опрос, проведенный рейтинговым агентством RAEX, в котором приняли участие свыше 6 тысяч студентов из 153 ВУЗов России.

28 апреля 2022 года российские разработчики создали платформу онлайн-образования, аналог приостановивших работу зарубежных сервисов (Coursera и edX). Система позволит пользователям выстраивать персональные образовательные траектории развития и будет поддерживать функции сетевого взаимодействия организаций. Новым лидером российского рынка онлайн-образования по итогам 2021

года стала компания Skillbox Holding Limited. В тройку лидеров также вошли «Like Центр» и SkyEng. Генеральный директор компании Skillbox Holding Limited Дмитрий Крутов отметил, что количество пользователей на платформах Skillbox растет более чем на 20% каждый квартал. Согласно оценкам Smart Ranking, средний рост онлайн-школ в сегменте дополнительного профессионального образования (ДПО) за год составил 67,9%. Лидером роста стал «Яндекс.Практикум» (+148,2%), на втором месте – «Нетология» (+93,5%).

Особого внимания и детального рассмотрения заслуживает метод обучения персонала без отрыва от производства – метод «обучение действием». Обучение действием – это подход к развитию людей в организации, который использует задачу как движущую силу обучения, и который основан на предпосылке: не существует обучения без действия и, в то же время, нет обдуманного действия без обучения. Именно этот метод позволяет организации измениться, решая проблемы и обучаясь. Обучение действием помогает компании совершенствоваться. Формула обучения действием.

$$L = P + Q, \text{ где:}$$

Обучение (L) представляет собой совокупность двух типов знаний – P (программные знания (programmed knowledge) и Q (обучение с помощью опроса (insightful Questioning)). Под P-знаниями понимаются знания, получаемые в рамках традиционной концепции образования. Под Q-знаниями понимается постижение сути с помощью вопросного (question) подхода. «Мы получаем программируемые знания, изучая секреты и теории вчерашнего дня. Q-знания мы получаем, задавая актуальные вопросы, побуждающие нас скорее к некой последовательности действий, чем к бесконечному поиску правильных ответов из прошлого опыта». «Обучение действием» – это, прежде всего, сознательный выбор руководства организации, ибо это не только способ обучения и развития работников, но и весьма действенный способ изменения всей организации.

Рамки данной статьи не позволяют рассмотреть в полном объеме все имеющиеся на сегодняшний день методы развития персонала, такая цель авторами не ставилась. Акцент сделан на необходимость

непрерывного развития персонала в связи с чрезвычайно быстро меняющейся как внешней, так и внутренней производственной и социальной средой организации. И в связи с этим необходимостью использования современных, наиболее результативных методов развития. Таким образом, мероприятия по развитию персонала следует рассматривать как инвестиции в нематериальное достояние организации. Объектом таких вложений в отличие от инвестиций в имущественные элементы и финансовые активы становятся сотрудники организации.

### *Список литературы*

1. Реванс Р. Азбука обучения действием / Р. Реванс. М.: Олимп-Бизнес, 2018. 291 с.
2. Юнг П. Концепция развития персонала в альянсе VAG / П. Юнг. М.: Москва, 2020. 343 с.
3. Педлер М. Практика «обучения действием» / М. Педлер. М.: Гардарики, 2019. 200 с.
4. Ахатова, Р.Ю. Возможности применения инфографики в процессе обучения / Р.Ю. Ахатова. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2016. № 11 (115). С. 133-135. – URL: <https://moluch.ru/archive/115/30184/> (дата обращения: 30.05.2022). <https://elearninginfographics.com/>
5. «Дистанционное образование», 2020 год. режим доступа [https://gaex-a.ru/researches/distance\\_education/20](https://gaex-a.ru/researches/distance_education/20)
6. Батаев, А.В. Анализ мирового рынка дистанционного образования / А.В. Батаев. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2015. № 20 (100). С. 205-208. – URL: <https://moluch.ru/archive/100/22587/> (дата обращения: 30.05.2022).
7. Cost effectiveness increase at the utilities under conditions of daily load regulation at the short term planning stage / V. I. Shishkin, I. A. Kalyagina, K. Y. Gusev [et al.] // AIP Conference Proceedings, Krasnoyarsk, 29–30 апреля 2021 года / Krasnoyarsk Scientific Centre of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. Melville, New York, United States of America: AIP Publishing, 2021. P. 70009.

8. Статистика и тенденции Slack на 2022 год. Топ-20 статистики и тенденций Slack на 2022 год. <https://www.websiterating.com/ru/research/slack-statistics-trends/>

### *References*

1. Revans R. *Abc of learning by action* / R. Revans. M.: Olympus-Business, 2018. 291 p.
2. Jung P. *The concept of personnel development in the VAG alliance* / P. Jung. Moscow, Moscow, 2020. 343 p.
3. Pedler M. *The practice of “learning by action”* / M. Pedler. M.: Gardariki, 2019. 200 p.
4. Akhatova, R.Yu. *The possibilities of using infographics in the learning process* / R.Yu. Akhatova. Text: direct // *Young scientist*. 2016. № 11 (115). Pp. 133-135. – URL: <https://moluch.ru/archive/115/30184/> (accessed: 30.05.2022). <https://elearninginfographics.com/>
5. “Distance education”, 2020. access mode [https://raex-a.ru/researches/distance\\_education/20](https://raex-a.ru/researches/distance_education/20)
6. Bataev, A.V. *Analysis of the world market of distance education* / A.V. Bataev. Text: direct // *Young scientist*. 2015. № 20 (100). Pp. 205-208. – URL: <https://moluch.ru/archive/100/22587/> (accessed: 30.05.2022).
7. *Cost effectiveness increase at the utilities under conditions of daily load regulation at the short term planning stage* / V.I. Shishkin, I.A. Kalyagina, K. Y. Gusev [et al.] // *AIP Conference Proceedings, Krasnoyarsk, 29–30 апреля 2021 года* / Krasnoyarsk Scientific Centre of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. Melville, New York, United States of America: AIP Publishing, 2021. P. 70009.
8. *Slack statistics and trends for 2022. Top 20 Slack statistics and trends for 2022*

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Соловьёва Ольга Всеволодовна**, канд. пед. наук, доцент, доцент кафедры менеджмента  
*ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Владимирский филиал*

*ул. Горького, 59-а, г. Владимир, 600000, Россия  
androsola@mail.ru*

**Кузнецова Анастасия Андреевна**, студент факультета управления  
*ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и го-  
сударственной службы при Президенте Российской Федера-  
ции», Владимирский филиал  
ул. Горького, 59-а, г. Владимир, 600000, Россия  
nastyakuznetosva16@mail.com*

**Захарова Алёна Дмитриевна**, студент факультета управления  
*ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и го-  
сударственной службы при Президенте Российской Федера-  
ции», Владимирский филиал  
ул. Горького, 59-а, г. Владимир, 600000, Россия  
alena.zakharova\_02@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Solovieva Olga Vsevolodovna**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associ-  
ate Professor, Associate Professor of the Department of Management  
*Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Vladimir branch  
59-a, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
androsola@mail.ru*

**Kuznetsova Anastasia Andreevna**, student of the Faculty of Management  
*Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Vladimir branch  
59-a, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
nastyakuznetosva16@mail.com*

**Zakharova Alyona Dmitrievna**, student of the Faculty of Management  
*Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Vladimir branch  
59-a, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
alena.zakharova\_02@mail.ru*

УДК 342.56

## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРОЦЕССУАЛЬНЫМИ ПРАВАМИ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ

*Шумов П.В., Карлин Д.С.*

*Автор рассматривает вопрос ответственности за недобросовестное поведение в арбитражном судопроизводстве, выделяет виды санкций и предлагает внести изменение в Арбитражный процессуальный кодекс.*

**Ключевые слова:** *злоупотребление процессуальными правами; арбитражное судопроизводство; ответственность*

## LIABILITY FOR ABUSE OF PROCEDURAL RIGHTS IN ARBITRATION PROCEEDINGS

*Shumov P.V., Karlin D.S.*

*The author considers the issue of liability for abuse of procedural rights in arbitration proceedings, identifies the types of liability and proposes to amend the Arbitration Procedural Code.*

**Keywords:** *abuse of procedural rights; arbitration proceedings; liability*

Согласно части 1 статьи 167 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации (далее – Кодекс) при разрешении спора по существу суд первой инстанции принимает решение. Исходя из статьи 2 Кодекса, такое решение должно быть справедливым, законным, обоснованным и формирующим уважительное отношение к закону и суду.

Статья 41 Кодекса устанавливает запрет на злоупотребление правом. В общем смысле злоупотребление правом в судебном процессе – это

выполнение или невыполнение участниками судебного производства своих прав или обязанностей, установленных Кодексом. Целью таких действий или бездействий всегда является срыв судебного заседания, затягивание судебного процесса, воспрепятствование рассмотрению дела и принятия законного и обоснованного судебного решения.

Однако, важным вопросом, непосредственно влияющим на отправление арбитражного правосудия в РФ, является вопрос ответственности за такое действие или бездействие к лицам, нарушающим установленный запрет. Ведь если норма есть, а ответственности за ее нарушение нет, то на практике такая норма работать не будет.

Среди санкций, которые установлены Кодексом стоит перечислить:

1) Отказ в реализации права на: отказ от иска, уменьшение размера исковых требований, признание иска, утверждение мирового соглашения (ч. 5 ст. 49 АПК РФ);

2) Отказ в признании стороной обстоятельств по делу (ч.4 ст. 70 АПК РФ);

3) Отнесение судебных расходов (ч.2 ст. 111 АПК РФ);

4) Отказ в удовлетворении заявления или ходатайства (ч. 5 ст. 159 АПК РФ);

5) Наложение судебного штрафа на лицо, обратившееся в защиту прав и законных интересов группы лиц (ч. 3 ст. 225.10–1 АПК РФ).

Как мы видим, установленные Кодексом санкции можно объединить в две группы по общим признакам:

1) Меры имущественного воздействия, в том числе выплата денежных компенсаций в пользу оппонента, применение штрафов или возложение судебных расходов (ч. 2 ст. 111 АПК РФ, ч. 3 ст. 225.10–1 АПК РФ);

2) Меры неимущественного воздействия, а именно отказ в совершении процессуальных действий (ч. 5 ст. 49 АПК РФ, ч.4 ст. 70 АПК РФ, ч. 5 ст. 159 АПК РФ).

Помимо уже рассмотренных санкций в судебной практике также встречается судебный штраф за проявление неуважения к суду (ч. 5 ст. 119 Кодекса).

Но законность такого подхода вызывает большое сомнение, в том числе и у вышестоящих судебных инстанций.

Исходя из анализа правоприменительной практики, мы полагаем, что предусмотренных действующим законом мер недостаточно так как они не позволяют предупредить злоупотребление правом. Существующие меры ответственности в большинстве своем грозят отказом в совершении процессуальных действий, что не сильно скажется на злоупотребляющей стороне.

В связи с чем законодателю предлагается ужесточить и повысить меры ответственности за злоупотребление. Наличие законодательно закрепленных штрафных санкций позволит снизить количество злоупотреблений, а также повысить скорость и качество судебного разбирательства.

По нашему мнению, в статью 119 Кодекса необходимо внести изменения и дополнить ее пунктом следующего содержания: «Арбитражный суд вправе наложить судебный штраф на лиц, участвующих в деле за злоупотребление ими процессуальными правами в размере 10% от суммы заявленного искового требования, но не менее: пяти тысяч рублей для граждан, тридцати тысяч рублей для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей, ста тысяч рублей для юридических лиц.

### *Список литературы*

1. Подшивалов Т.П. Запрет злоупотребления процессуальными правами в арбитражном процессе Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2017. Т. 17, № 1, С. 51–55.
2. Юдин А.В. Злоупотребление процессуальными правами при рассмотрении дел в арбитражных судах: проблемы теории и практики. «Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации», N 7, июль 2007 г. 10 с.
3. Алексеев А.А. Злоупотребление правом в цивилистическом процессе России Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2017. Т. 17, № 1, С. 51–55.

### *References*

1. Podshivalov T. P. Prohibition of abuse of procedural rights in the arbitration process Bulletin of SUSU. The “Right” series. 2017. Vol. 17, no. 1, pp. 51-55.

2. Yudin A. V. Abuse of procedural rights in the consideration of cases in arbitration courts: problems of theory and practice. "Bulletin of the Supreme Arbitration Court of the Russian Federation", No. 7, July 2007-10 p.
3. Alekseev A. A. Abuse of law in the civil process of Russia Bulletin of SUSU. The «Right» series. 2017. Vol. 17, no. 1, pp. 51-55.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Шумов Петр Владимирович**, доцент кафедры гражданского права и процесса, кандидат юридических наук  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*pshumov@gmail.com*

**Карлин Дмитрий Сергеевич**, начальник отдела «Муниципальная жилищная инспекция» Управления жилищной политики администрации округа Муром, магистр Юридического института *ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*DimaKar\_13@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumov Petr Vladimirovich**, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure, Candidate of Legal Sciences  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*pshumov@gmail.com*

**Karlin Dmitriy Sergeevich**, Master of Law  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
*DimaKar\_13@mail.ru*

УДК 330

**ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Субботина Н.О.*

*В статье рассматриваются основные проблемы, перспективы и факторы развития интеллектуального капитала в современных условиях.*

**Ключевые слова:** интеллектуальный капитал; информационные технологии; цифровизация

**FACTORS OF DEVELOPMENT OF INTELLECTUAL  
CAPITAL IN MODERN CONDITIONS**

*Subbotina N.O.*

*The article deals with the main problems, prospects and factors of development of intellectual capital in modern conditions.*

**Keywords:** intellectual capital; information technology; digitalization

В настоящее время основными факторами развития интеллектуального капитала становятся: уровень развития цифровых технологий, доступность широкополосного интернета для населения, уровень обеспеченности населения цифровыми услугами, уровень образования в области информационных технологий, доступность для населения информационных ресурсов и др.

Указом Президента РФ от 9 мая 2017 г. утверждена стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг., а также национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», которые нацелены на достижение высоких значений вышеназванных показателей.

Реализация стратегии и программы важна для роста конкурентоспособности экономики. В современных условиях основой экономики должно становиться не производство товаров, а производство знаний.

Цель государства – создание условий институционального и инфраструктурного характера, обеспечивающих активное внедрение цифровых технологий и развитие высокотехнологических бизнесов. Согласно программе, к 2025 году 97% российских домохозяйств должны иметь широкополосный доступ в интернет (100 МБит/с), в стране должны появиться десять предприятий в сфере высоких технологий и столько же цифровых платформ для основных отраслей экономики, а вузы – выпускать более 120 тысяч человек в год по особо востребованным специальностям [5].

В настоящее время Россия не занимает лидирующих позиций в международных рейтингах цифрового развития. В рейтинге Глобального инновационного индекса (2020) Россия занимала 46 место из 129 стран, хотя показатель индекса цифровизации экономики России, начиная с 2014 г., постоянно растет.

Данные статистики говорят о том, что в России не хватает специалистов в сфере информационных технологий, не везде имеется доступ в интернет из-за отсутствия сетей и недоступности технических средств по причине их высокой стоимости. При этом ряд исследователи отмечают, что в современном мире цифровизация является необходимым атрибутом обеспечения формирования интеллектуального капитала [1]. Торможение процессов цифровизации ведет к углублению цифрового неравенства и сдерживает поступательное развитие экономики страны. Это касается не только неравенства между отдельными странами, но и неравенства между регионами внутри страны.

Из субъектов Российской Федерации лидерство по развитию цифровых технологий завоевали такие регионы, как Свердловская область (город Екатеринбург) и Краснодарский край (город Краснодар) по уровню спроса на услуги электронного правительства, развитию цифровых сервисов в сферах здравоохранения и транс-

порта, Интернет-торговли [7]. Кроме того, в этих регионах обеспечен процесс оперативного проникновения цифровых технологий в городскую среду и жизнедеятельность граждан.

Система цифрового выравнивания в российских регионах – это актуальный инструмент управления цифровой инфраструктурой и развития интеллектуального капитала.

Для реализации программы устранения цифрового неравенства в стране должно быть построено около 215 тыс. км волоконно-оптических линий связи. В настоящее время трехсторонние соглашения о сотрудничестве подписали 47 субъектов Российской Федерации. В 2020 году было заключено 424 соглашения о реализации региональных проектов (по 85 соглашений по каждому из федеральных проектов: Информационная инфраструктура, Информационная безопасность, Кадры для цифровой экономики, Цифровые технологии, Цифровое государственное управление) [8].

Мощным стимулом для преодоления информационного (цифрового) неравенства послужил режим самоизоляции, вызванный ответными действиями правительства на распространение коронавирусной инфекции.

Не случайно 77% руководителей российских компаний, опрошенных Fujitsu – японской компанией-лидером рынка информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), считают, что их компании должны ускорить внедрение цифровых технологий, поскольку в противном случае можно потерять конкурентные позиции на мировом рынке при наличии компаний более успешных в условиях повсеместной цифровизации [4].

В связи с этим требуется переосмысление тех технологических инициатив, которые предпринимались на государственном уровне ранее. Это касается, в частности, деятельности разных институтов развития, фонда «Сколково», деятельность которых не привела к прорывам в технологическом развитии.

Ситуация в последнее время несколько изменилась. Безусловно, финансы играют важную роль в деятельности любой организации, а тем более высокотехнологичной. Но как показывает практика успе-

ха добиваются те компании, которые смогли создать коллективы единомышленников и профессионалов» [4]. Тем самым понимание важности нового состояния и новых требований среды хозяйствования, связанных с повсеместной цифровизацией, определяют формирование интеллектуального капитала как главного конкурентного преимущества предприятия

В настоящее время информационные ресурсы трансформировались в базу для интеллектуальной деятельности, которая при правильном сборе, аккумулировании, анализе, синтезе, формировании и распространении информации способна удовлетворить информационные потребности и увеличить потенциал субъектов [3].

Информационные ресурсы представляют ценность только в случае их использования человеком, поэтому важнейшим ограничением развития интеллектуального капитала является наличие соответствующих трудовых ресурсов.

В последние годы количество работников пенсионного возраста, покидающих предприятия, не компенсируется соответствующим количеством принятых на работу по квалификации и имеющимся профессиям, что является серьезной проблемой для дальнейшего существования ряда предприятий.

По данным Росстата численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками на территории Российской Федерации, начиная с 2000 г. постоянно снижалась и в 2019 г. составила 682464 чел. в то время как в 2000 г. она составляла 887729 человек. Сокращение имело место по всем категориям работников: исследователи, техники, вспомогательный персонал и прочие работники.

В большинстве ведущих стран мира занятость в науке, напротив, росла – в Германии, Франции, Великобритании и США среднегодовые темпы прироста численности составляли 1,8–2,4% [3], а в Китае – почти 10% [6].

Серьезной остается проблема трудоустройства в связи с повышением требований к профессиональным компетенциям и интеллектуальным способностям работников, поскольку в условиях экономики знаний предполагается, что каждый человек должен стремиться к мак-

симальному раскрытию своего интеллектуального потенциала [2], а в виду отсутствия необходимой квалификации у большинства трудоспособного населения нашей страны данный процесс сложно реализуем.

Согласно статистическим данным, в стране наблюдается наибольшая востребованность в замещении вакантных рабочих мест среди специалистов высшего уровня квалификации в таких областях как: здравоохранение, ИКТ, науки и техники, в области образования, культуры.

В случае институциональных ловушек речь идет о том, что вновь набираемый персонал может попасть в коллектив, где сохранена старая система ценностей, опирающаяся на низкую персональную ответственности авторитаризм руководства, единоначалие, тогда как современная действительность требует четкой персональной ответственности за полученные результаты работы, инициативности, привлечения работников к управлению, готовность к обучению и переподготовке и т.д.

В случае институциональных пробелов, сопутствующих внедрению цифровых технологий, речь идет об отсутствии норм поведения, предполагающих высокий уровень социального капитала (доверие, взаимопомощь, лояльность, вовлеченность, командная ответственность), необходимого при совместной работе во внутренней сети при реализации такой цифровой технологии как система информационной поддержки жизненного цикла продукта, при которой от точного, своевременного, ответственного ввода данных каждым участником процесса зависит работа всех остальных и общий результат [4].

Институциональные ловушки и пробелы проявляются в том, что молодые работники, в том числе в сфере науки, увольняются, и численность молодых исследователей и разработчиков сокращается. Если принять во внимание постоянный рост заработной платы причина текучести персонала не может быть экономической. Причиной становится конфликт между старым паттерном, на котором основывается организационная культура предприятия, и современным восприятием системы отношений молодыми учеными и иссле-

дователями, т.е. противоречие между новыми ценностными ориентирами и имеющимися институциональными ловушками.

Подводя общий итог, следует отметить, что в современных условиях развертывания процессов цифровизации и активного использования инноваций, резко возрастает роль интеллектуального капитала страны, предприятий и каждого человека.

Развитие и дальнейшее совершенствование интеллектуального капитала определяет развитие экономики знаний и влияет на конкурентные позиции страны на мировых рынках.

В ряде стран, в том числе и России, есть факторы, тормозящие развитие интеллектуального капитала: цифровое неравенство, наличие институциональных ловушек и пробелов. Скорейшее преодоление этих препятствий требует новых подходов государства к стратегии дальнейшего развития страны и будет способствовать сокращению цифрового неравенства с мировыми странами-лидерами.

### *Список литературы*

1. Гайнанов Д.А., Шарифьянов Т.Ф. Эволюция цифрового неравенства и инструментарий нейтрализации его последствий. Региональная экономика: теория и практика. 2014; 22(349):2-18.
2. Горбунова О.Н., Шестакова Ю.В. Характерная проблематика трудового рынка в рамках современного развития общества и способы решения проблем использования человеческого ресурса Научный Вестник ВФ РАНХиГС №2, 2015. С. 36-38.
3. Диссертация на тему «Ресурсное обеспечение инновационной деятельности в области научных исследований и разработок», Лебедева Д.В. <https://dissercat.com>
4. Заручникова, Наталья Олеговна Организационно-экономический механизм управления интеллектуальным капиталом научно-производственной организации в условиях цифровой трансформации: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 Санкт-Петербург 2020 <http://dlib.rsl.ru>
5. Марарица, М.В. Нертворкинг: определение феномена и методы измерения /Петербургский психологический журнал. № 9. 2014. С. 2-26.

6. Россия в новую эпоху: выбор приоритетов и цели национального развития [Текст]: эксперт. докл. / Я.И. Кузьминов (рук. авт. кол.); П.В. Орехин, П.Н. Нетреба (отв. ред.); Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. 112 с.
7. Цифровая жизнь российских регионов URL: <https://www.skolkovo.ru/researches/digital-life-of-russian-cities/>(дата обращения: 17.06.2021).
8. Электронный ресурс. <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/898/>

### *References*

1. Gainanov D.A., Sharif'yanov T.F. The evolution of the digital divide and tools for neutralizing its consequences. *Regional Economics: Theory and Practice*. 2014; 22(349): 2-18.
2. Gorbunova O.N., Shestakova Yu.V. Typical problems of the labor market in the framework of the modern development of society and ways to solve the problems of using the human resource *Scientific Bulletin of the VF RANEPА No. 2, 2015. pp. 36-38.*
3. Dissertation on the topic "Resource support for innovative activities in the field of scientific research and development", Lebedeva D.V. <https://dissercat.com>
4. Zaruchnikova, Natalya Olegovna Organizational and economic mechanism for managing the intellectual capital of a research and production organization in the context of digital transformation: dissertation ... Candidate of Economic Sciences: 08.00.05 St. Petersburg 2020 <http://dlib.rsl.ru>
5. Mararitsa, M.V. Networking: definition of the phenomenon and methods of measurement / *Petersburg Psychological Journal*. No. 9. 2014. S. 2-26.
6. Russia in a new era: the choice of priorities and goals of national development [Text]: expert. report / Ya.I. Kuzminov (head of the author's team); P.V. Orekhin, P.N. Netreba (editor-in-chief); National research University "Higher School of Economics". M.: Ed. house of the Higher School of Economics, 2020. 112 p.
7. Digital life of Russian regions
8. Electronic resource. <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/898/>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Субботина Наталья Олеговна**, старший преподаватель кафедры  
Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*nosgnom@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Subbotina Natalia Olegovna**, senior lecturer of the Department of Busi-  
ness Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*nosgnom@mail.ru*

УДК 316

**ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ПРОБЛЕМ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*Тесленко И.Б., Дигилина О.Б.*

*В статье рассматриваются основные аспекты информационной безопасности в контексте современных проблем обеспечения национальной безопасности РФ.*

**Ключевые слова:** *национальная безопасность; информационная безопасность; киберпреступность*

**INFORMATION SECURITY  
IN THE CONTEXT OF MODERN PROBLEMS  
OF ENSURING NATIONAL SECURITY**

*Teslenko I.B., Digilina O.B.*

*The article discusses the main aspects of information security in the context of modern problems of ensuring the national security of the Russian Federation.*

**Keywords:** *national security; information security; cybercrime*

Вопросы обеспечения национальной безопасности государства были и остаются крайне важными для всех государств мира. В условиях цифровизации количество угроз национальной безопасности только растет. В частности масштабы киберпреступности (кража персональных данных, денежных средств, важной информации и др.) в стране и мире позволяют отнести ее к серьезным угрозам национальной безопасности современного мира.

Национальная безопасность – сложное, комплексное понятие. Национальная безопасность России определяется как состояние

защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечивается реализация конституционных прав и свобод граждан РФ, достойные качество и уровень их жизни, суверенитет, независимость, государственная и территориальная целостность, устойчивое социально-экономическое развитие Российской Федерации [5].

Угрозы национальной безопасности существуют всегда, т.к. страны постоянно сталкиваются с воздействием негативных факторов экзогенного и эндогенного характера. Достижение полной безопасности невозможно, к нему надо стремиться для обеспечения социально-экономической стабильности [2].

В структуре национальной безопасности выделяют военную, социально-политическую, экономическую, экологическую и информационную безопасность.

Одним из наиболее актуальных объективных факторов влияния на национальную безопасность в современном мире является внедрение цифровых технологий во все сферы общественной жизни. Наряду с теми преимуществами, которые информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) предоставляют хозяйствующим субъектам, они могут использоваться и для совершения противоправных действий, создавая угрозы информационной безопасности.

Информационная безопасность представляет набор технологий, стандартов и методов управления, которые используются с целью защиты данных и поддерживающей инфраструктуры от случайного или преднамеренного вмешательства для обеспечения бесперебойности функционирования бизнеса [1].

В Стратегии национальной безопасности Российской Федерации (утверждена 2 июля 2021 г.) информационная безопасность определена как важнейший национальный интерес и национальный приоритет.

Основными угрозами информационной безопасности названы: проведение иностранными государствами различного рода киберопераций в отношении российских информационных систем (включая кибершпионаж), в том числе и для вмешательства во внутренние дела государств, подрыва их суверенитета и нарушения террито-

риальной целостности; «монопольная» деятельность транснациональных IT-корпораций; распространение дестабилизирующей политическую ситуацию информации и информационно-психологическое воздействие; формирование враждебного образа России в информационном пространстве; развитие различных форм киберпреступности и кибертерроризма [8].

В последние годы ситуация с киберпреступностью в стране и мире все больше ухудшается.

По данным статистики МВД за январь – октябрь 2021 г. каждое четвертое преступление в России совершалось с использованием ИКТ (полмиллиона случаев). По официальной статистике за пять лет число киберпреступлений увеличилось в 12,5 раза, а за семь лет – в 20 раз и продолжает расти [7].

По данным компании Specops Software, в период с 2006 по 2020 г. больше всего кибератак произошло в США (156 случаев), в Великобритании (47 случаев), в Индии (23), в Германии (21). Существенной считается атака на правительственное учреждение или оборонное предприятие или высокотехнологичную компанию, а также атака, ущерб от которой превысил 1 млн. долл. [7]. Причем, по данным Национального отделения ФБР США по компьютерным преступлениям, остаются не выявленными от 85 до 97% киберпреступлений [7].

В период распространения коронавирусной инфекции усилилась вредоносная активность в результате широкого распространения удаленной работы и онлайн-шопинга. Пандемия привела к сокращению затрат на обеспечение информационной безопасности в местных органах власти и в компаниях с небольшими бюджетами. В результате вскрылись следующие проблемы:

- региональные власти и коммерческие организации не имеют должного уровня защиты,
- ИТ-администраторы и подрядчики не обладают соответствующей квалификацией,
- не хватает специалистов по кибербезопасности,
- нет согласованности между ведомствами в противодействии киберугрозам [4].

В результате как внутренние, так и внешние угрозы информационной безопасности страны усиливаются. Телефонное мошенничество (социальная инженерия) уже считается национальным бедствием России. По данным Сбербанка, телефонные мошенники ежемесячно крадут со счетов россиян от 3,5 млрд. до 5 млрд. руб. Ущерб за весь 2020 год банк оценил более чем в 60 млрд. руб.[7] За восемь месяцев 2021 г. было возбуждено 385000 дел в сфере кибермошенничества.

Популярным среди мошенников является и фишинг – заманивание посетителя на мошеннический ресурс, где тот совершает действие или вводит информацию.

В 2021 году от фишинговых атак пострадали 8,2% пользователей. Мошеннических операций в сфере электронной коммерции, как и в 2020 году, оказалось больше, чем инцидентов, связанных с онлайн-банкингом. Их доля от всех фишинговых схем составила 17,6% и 11,1% соответственно.

Жертвами преступников чаще всего являются пользователи PayPal: попытки перехода по ссылкам на страницы, имитирующие сайт этой платежной системы, составили 37,8% от всех фишинговых атак [6].

Другая тенденция наблюдается в отношении вредоносного программного обеспечения (ПО) для персональных компьютеров (ПК) и мобильных устройств – их количество сокращается. В 2021 году число пользователей ПК, атакованных банковскими троянками, сократилось на 35% по сравнению с 2020 г.

Число пользователей устройств на базе Android, пострадавших от банковского вредоносного ПО в 2021 г., сократилось на 50% по сравнению с 2020 г. Чаще всего жертвами таких инцидентов становились жители Японии, Испании и Турции [6].

Самым распространенным банковским зловаредом остается Zbot (применялся в 20,5% случаев). Созданный в 2009 году SpyEye, в 2021 году по распространенности переместился с восьмого на второе место, его доля увеличилась с 3,4% до 12,2%. На третьем месте – CliptoShuffler (10,2%). Их основными жертвами были пользователи из Туркменистана, Афганистана и Таджикистана.

Еще одной тенденцией последних лет является смещение интереса киберпреступников в сторону корпоративных целей: доля угроз корпоративным пользователям выросла до 37,8%, количество атак на сектор банковского обслуживания физических лиц осталось прежним – 62,2% [6].

Наибольшую опасность вызывают внешние источники информационных угроз, так как осуществляются с территорий иностранных государств.

В последнее время все более отчетливой становится тенденция к использованию цифровых технологий в военных целях, уязвимость отечественных информационных систем из-за сложившейся зависимости от зарубежных технологий [8].

В последнее время в качестве одной из новых угроз было отмечено доминирование в информационном пространстве западных (американских) транснациональных ИТ-компаний (Google, Facebook, Twitter и т.д.). Эти корпорации в попытках монополизировать информационное пространство блокируют другие интернет-платформы, распространяют недостоверную информацию, размещают противоправный (по российскому законодательству) контент, подрывают духовно-нравственные и культурно-исторические ценности.

Стратегия информационной безопасности России предусматривает применение симметричных и асимметричных мер в ответ на злонамеренное использование ИКТ (дипломатических, экономических, военных) [3].

В частности американская компания Meta (владеет Facebook, Instagram, WhatsApp) за размещение в сети призывов к насилию против российских военных была признана судом экстремистской организации и с марта 2022 г. Роскомнадзор запретил деятельность Facebook и Instagram на территории России.

С апреля 2020 г. выявлено около 60 инцидентов, связанных с дискриминацией видеохостингом YouTube контента российских СМИ, государственных, общественных и спортивных организаций и деятелей.

Недавно под ограничения попал новостной агрегатор Google из размещения на сервисе фейковой информации [10].

Итак, информационные угрозы, как внешние, так и внутренние, становятся все более серьезными. Для минимизации нарастающих угроз предлагается:

- использовать передовые технологии (технологии искусственного интеллекта и квантовые вычисления) потому, что при быстрой эволюции киберугроз становится трудно справиться с возрастающим потоком их новых разновидностей;
- укрепление сотрудничества России с иностранными партнерами для формирования международно-правового режима обеспечения безопасности в сфере использования ИКТ [8],
- миграция в облако информационной безопасности для организаций и учреждений должна стать главной современной тенденцией. Угроза гораздо быстрее устраняется в ИТ-системах в облаке, чем во множестве локальных систем,
- для построения эффективного решения информационной безопасности нужна интеграция между людьми, процессами и технологиями. Практика показывает, что такой подход повышает степень защиты в 3,5 раза [9].

Подводя общий итог, следует отметить, что, проблема кибербезопасности является чрезвычайно актуальной в настоящее время как для рядовых пользователей, так и для компаний и правительства. Квалификация киберпреступников постоянно растет, степень негативного воздействия внутренних и внешних угроз повышается.

Для минимизации рисков потребуется комплексный подход, предполагающий активизацию всего потенциала страны для обеспечения высокого качества человеческого капитала, достижения технологического лидерства, эффективности государственного управления и перевода экономики на новую технологическую основу.

### *Список литературы*

1. Информационная безопасность. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pirit.biz>; <https://pirit.biz/reshenija/informacionnaja-bezopasnost>
2. Миронова Т.А. Экономическое развитие России в 2010 году // Аналитический вестник Совета Федерации ФС РФ. 2014. № 23 (154).

3. Как Россия будет защищаться от информационных угроз [Электронный ресурс]. URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/s-sebekin/kak-rossiya-budet-zashchishchatsya-ot-informatsionnykh-ugroz/>
4. Кибербезопасность 2022: статистика, тренды, угрозы, методы защиты [Электронный ресурс]. URL: <https://vc.ru/future/362452-kiberbezopasnost-2022-statistika-trendy-ugrozy-metody-zashchity>
5. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683. [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71296054/>
6. Отчет о финансовых киберугрозах за 2021 год | Securelist [Электронный ресурс]. URL: <https://securelist.ru>
7. Почему киберпреступления – угроза национальной безопасности - Ведомости. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2021/12/07/899278-kiberprestupleniya-bezopasnosti>
8. РСМД: Как Россия будет защищаться от информационных угроз [Электронный ресурс]. URL: <https://russiancouncil.ru>
9. Эксперты подвели итоги в области ИБ и сделали прогноз на 2022 г.: в тренде будет гибридная работа [Электронный ресурс]. URL: [https://www.cnews.ru/articles/2021-12-26\\_eksperty\\_podveli\\_itogi\\_2021\\_gv\\_oblasti](https://www.cnews.ru/articles/2021-12-26_eksperty_podveli_itogi_2021_gv_oblasti)
10. Facebook и Instagram официально запрещены в России [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1308655/2022-03-22/facebook-i-instagram-ofitcialno-zapreshcheny-v-rossii>

### *References*

1. Information security. [Electronic resource]. – Access mode: <https://pirit.biz>; <https://pirit.biz/resheniya/informacionnaja-bezopasnost>
2. Mironova T.A. Economic development of Russia in 2010 // Analytical Bulletin of the Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation. 2014. No. 23 (154).
3. How Russia will be protected from information threats [Electronic resource]. URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/s-sebekin/kak-rossiya-budet-zashchishchatsya-ot-informatsionnykh-ugroz/>
4. Cybersecurity 2022: statistics, trends, threats, methods of protection [Electronic resource]. URL: <https://vc.ru/future/362452-kiberbezopasnost-2022-statistika-trendy-ugrozy-metody-zashchity>

5. On the National Security Strategy of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation of December 31, 2015 No. 683. [Electronic resource]. URL: <https://base.garant.ru/71296054/>
6. Financial Cyber Threat Report 2021 | Securelist [Electronic resource]. URL: <https://securelist.ru>
7. Why cybercrime is a threat to national security – Vedomosti. [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2021/12/07/899278-kiberprestupleniya-bezopasnosti>
8. RIAC: How Russia will defend itself against information threats [Electronic resource]. URL: <https://russiancouncil.ru>
9. Experts summed up the results in the field of information security and made a forecast for 2022: the trend will be hybrid work [Electronic resource]. URL: [https://www.cnews.ru/articles/2021-12-26\\_eksperty\\_podveli\\_itogi\\_2021\\_gv\\_oblasti](https://www.cnews.ru/articles/2021-12-26_eksperty_podveli_itogi_2021_gv_oblasti)
10. Facebook and Instagram are officially banned in Russia [Electronic resource]. URL: <https://iz.ru/1308655/2022-03-22/facebook-i-instagram-ofitcialno-zapreshcheny-v-rossii>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Тесленко Ирина Борисовна**, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*  
*iteslenko@inbox.ru*

**Дигилина Ольга Борисовна**, д.э.н., профессор кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*o.b.digilina@mail.ru*

**DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Teslenko Irina Borisovna**, Doctor of Economics, Professor, head of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
*iteslenko@inbox.ru*  
*ORCID: 0000-0003-1625-5844*

**Digilina Olga Borisovna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
*o.b.digilina@mail.ru*

УДК 368.8

## К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ РЫНКА СТРАХОВАНИЯ КИБЕРРИСКОВ

*Тесленко И.Б., Хваталова Е.С.*

*В статье рассмотрены основные проблемы, связанные со страхованием киберрисков. Представлены данные о состоянии рынков страхования киберрисков в России и зарубежных странах. В статье также определены основные преимущества использования данного вида страхования.*

**Ключевые слова:** *страхование; киберриски; кибератаки*

## ON THE FORMATION OF THE CYBER RISK INSURANCE MARKET

*Teslenko I.B., Khvatalova E.S.*

*The article discusses the main problems associated with cyber risk insurance. Data on the state of cyber risk insurance markets in Russia and foreign countries are presented. The article also identifies the main advantages of using this type of insurance.*

**Keywords:** *insurance; cyber risks; cyber attacks*

В современной экономике компании не могут получать максимальной прибыли без принятия рискованных финансовых решений. На сегодняшний день более 90% субъектов экономических отношений несут убытки при осуществлении инвестиционных и иных вложений, подразумевающих наличие угрозы финансовых потерь. Страхование же, как наиболее эффективный метод перераспределения рисков, позволяет минимизировать компаниям стоящие перед ними риски.

Однако в условиях цифровизации и повсеместного внедрения IT-технологий всё более актуальной проблема становится возникновения

киберрисков. Согласно результатам опроса Лаборатории Касперского [1], около 43% российских компаний хотя бы один раз за последний год сталкивались со взломом или утечкой данных, вследствие чего теряли важную информацию, прибыль или клиентов. Около 30% заявили, что это случалось неоднократно. Ущерб от кибератак составляет от 1 до нескольких десятков млн. рублей в зависимости от размера компании. По оценкам экспертов, за рубежом ущерб от хакерских атак, совершенных за последние годы, составляет от 300 млрд. до 1 трлн. долл. И эти показатели имеют тенденцию к постоянному росту.

Каждая крупная хакерская атака сопровождается резким скачком спроса на страхование от киберрисков. Так, например, значительное увеличение спроса на страхование киберрисков было зафиксировано после взлома интернет-гиганта Yahoo, при котором были украдены три миллиарда учетных записей пользователей[2].

В 2017 г. датский промышленный конгломерат Moller-Maers, который владеет крупнейшим в мире бизнесом контейнерных перевозок, стал одним из сотен тысяч жертв программ-вымогателей Wannacry и Petya. Конгломерат понёс финансовые потери в размере 180–250 млн.долл. У страховой компании AIG после атак Wannacry спрос на страхование киберрисков вырос в Азии на 90%, а в глобальном масштабе – на 40%.

Подобных примеров множество, но достаточно и одного, чтобы понять, что любой компании, занимающейся хранением данных, необходимо страховать киберриски.

По оценке исследовательской компании Allied Market Research [3], к 2022 г. мировой рынок страхования киберрисков достигнет 14 млрд. долл. Allianz, крупнейшая немецкая страховая компания, утверждает, что в 2025 г. он будет составлять 20 млрд. долл.

По имеющимся данным, в 2016 г. рынок страхования киберрисков в США увеличился на 35%, до 1,35 млрд. долл., но считается, что в реальности он больше. Однако премии за киберриски – это лишь малая доля общего рынка страхования. В 2015 г. суммарные премии за киберриски в США составили 1,5–3 млрд. долл. А общий размер премий, собранных в США в 2015 г., составил 505,8 млрд. В октябре 2016 г. полис страхования киберрисков был лишь у 29% компаний США.

Рынок страхования киберрисков мог бы расти и быстрее, однако существует несколько препятствий на пути его развития (рис. 1).

### Что сдерживает мировые продажи страховок от киберрисков



ИСТОЧНИКИ: PARTNERRE В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ADVISEN; DELOITTE UNIVERSITY PRESS

**Рис. 1.** Основные проблемы на пути развития страхования киберрисков

Наиболее распространенной проблемой является непонимание рисков, то есть страховщики не понимают, что они продают, а клиенты – что покупают. Терминология полисов страхования киберрисков понятна только специалистам IT-областей, а при наступлении страховых случаев разбираться с этим приходится юристам [4]. Кроме того, даже при наличии страхового полиса, компания не может быть уверена в покрытии всех убытков, так как репутационный ущерб чаще всего не проявляется сразу. Сдерживают мировые продажи страховых полисов от киберрисков процесс рассмотрения заявок, и непонимание покрытия страховой суммы, и стоимость такой страховки и т.д.

Еще одной проблемой страхования киберрисков является выделение этого вида страхования в отдельный класс. Экономический интерес к такому страхованию снижает невозможность исключения

расходов на страхование киберрисков из налоговой базы организации. Однако в будущем предполагаются изменения в страховом законодательстве, уравнивающие страхование информационных и «физических» активов.

В отличие от традиционных рисков для бизнеса – перерыв в деятельности предприятия/корпоративной сети, техногенных катастроф, судебного преследования, выступлений профсоюзов – киберугрозы могут нависнуть над бизнесом в любой точке мира и практически в каждом бизнес-процессе. Вопрос только в том, умеет ли компания работать с последствиями киберинцидентов и как много готова потерять

Если инцидент уже произошел, киберстраховка обеспечит четкую структурированную защиту: экспертную помощь в случае необходимости, защиту от финансовых последствий и от репутационного ущерба (рис. 2).

## Что оценивают страховщики при работе с глобальными киберрисками



ИСТОЧНИКИ: HANNOVER RESEARCH/MARKET INSIGHT CENTRE; DELOITTE UNIVERSITY PRESS

**Рис. 2.** Что оценивают страховщики при работе с глобальными рисками

Согласно статистическим данным, при работе с глобальными киберрисками страховщики в первую очередь оценивают отно-

шение компании к управлению рисками (25%) и тип страхуемых данных (23%). Также существенное влияние оказывают проверки на безопасность (16%) и наличие собственных систем защиты (15%). Меньше всего влияют на оценку глобальных киберрисков ИТ-системы компании (5%), количество страхуемых данных (4%), соблюдение надзорных требований (4%), шифрование данных (3%) и прочие факторы.

В РФ практика страхования киберрисков гораздо менее распространена [5]. Этот вид страхования является непонятным для большинства компаний. В России заключено менее 20 договоров страхования, большая часть которых приходится на предприятия с иностранным участием в дочерних компаниях иностранных страховщиков. Как и во многих других сферах, в страховании Россия пытается перенять опыт США и Европы, и, как правило, калька с зарубежных практик не подходит для отечественных предприятий, не отвечает их потребностям в российской юрисдикции.

Многие крупные и средние банки осуществляют страхование рисков электронных и компьютерных преступлений в рамках договора комплексного банковского страхования от преступлений.

Рынок страхования киберрисков только начинает формироваться, и его игроки пока не представляют, как осуществлять расчет потенциального ущерба. Однако сейчас ведется разработка продуктов по страхованию киберугроз страховыми компаниями, а государство предусматривает изменения в законодательстве для распространения этого вида страхования и внесения ясности в его функционирование и регулирование.

Многие организации еще не готовы рассматривать киберриски всерьез и надеются на собственную защиту. В первую очередь страховые продукты по киберрискам интересны банкам, поскольку там участились случаи вывода активов. В скором будущем и другим секторам придется пересмотреть свое отношение к защите от киберугроз.

Подводя итог, стоит отметить, что в целом рынок страхования отличается динамизмом и развивается вместе с теми событиями,

которые оказывают влияние на деятельность хозяйствующих субъектов. В последнее время – это негативные последствия глобальной цифровизации. Страхование от киберрисков находится лишь в начале пути и, без сомнений, вскоре станет важным сегментом страхового рынка во всех странах.

### *Список литературы*

1. Риск финансовых услуг: пейзаж COVID-19. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www-agcs-allianz-com.translate.google.com/news-and-insights/expert-risk-articles/financial-services-risk-covid-19.html?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://www-agcs-allianz-com.translate.google.com/news-and-insights/expert-risk-articles/financial-services-risk-covid-19.html?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc)
2. Взлом Yahoo – крупнейшая утечка данных в истории. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://blog.avast.com/ru/vzлом-yahoo-krupnejshaya-utechka-dannyh-v-istorii>
3. Allied Market Research. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.alliedmarketresearch.com/>
4. Страхование кибер-рисков. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.pitsasinsurances.com/ru/article/cyber-attack-insurances/>
5. К 2025 году рынок киберстрахования России вырастет до 10 млрд рублей. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://calmins.com/cyber-strahovanie-zashhita-ot-cyber-prestupnosti/>

### *References*

1. Financial Services risk: COVID-19 landscape. [Electronic resource] – Access mode: [https://www-agcs-allianz-com.translate.google.com/news-and-insights/expert-risk-articles/financial-services-risk-covid-19.html?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://www-agcs-allianz-com.translate.google.com/news-and-insights/expert-risk-articles/financial-services-risk-covid-19.html?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc)
2. The Yahoo hack is the largest data leak in history. [Electronic resource] – Access mode: <https://blog.avast.com/ru/vzлом-yahoo-krupnejshaya-utechka-dannyh-v-istorii>
3. Allied Market Research. [Electronic resource] – Access mode: <https://www.alliedmarketresearch.com/>
4. Cyber risk insurance. [Electronic resource] – Access mode: <https://www.pitsasinsurances.com/ru/article/cyber-attack-insurances/>

5. By 2025, the Russian cyber insurance market will grow to 10 billion rubles. [Electronic resource] – Access mode: <https://calmins.com/cyber-strahovanie-zashhita-ot-cyber-prestupnosti/>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Тесленко Ирина Борисовна**, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
E-mail: [iteslenko@inbox.ru](mailto:iteslenko@inbox.ru)

**Хваталова Екатерина Сергеевна**, студентка кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
[ekaterina.hvatalova@yandex.ru](mailto:ekaterina.hvatalova@yandex.ru)

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Teslenko Irina Borisovna**, Doctor of Economics, Professor, head of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
[iteslenko@inbox.ru](mailto:iteslenko@inbox.ru)  
ORCID: 0000-0003-1625-5844

**Khvatalova Ekaterina Sergeevna**, student of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
[ekaterina.hvatalova@yandex.ru](mailto:ekaterina.hvatalova@yandex.ru)

УДК 338.26

**ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ  
ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИИ В УСЛОВИЯ  
ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫХ МЕР**

*Трунин Г.А.*

*В статье рассматриваются проблемы цифрового развития ФТС РФ в условиях новых ограничительных мер со стороны иностранных государств. Выделены такие проблемы как ограничения поставок высокотехнологичного оборудования, программного обеспечения и задержка в цифровой трансформации иных ведомств.*

***Ключевые слова:** таможенные органы; цифровизация; ФТС; проблемы цифрового развития; санкции*

**PROBLEMS OF DIGITAL DEVELOPMENT  
OF THE CUSTOMS AUTHORITIES OF RUSSIA  
IN THE CONTEXT OF RESTRICTIVE MEASURES**

*Trunin G.A.*

*The article discusses the problems of digital development of the Federal Customs Service of the Russian Federation in the context of new restrictive measures by foreign states. Such problems as restrictions on the supply of high-tech equipment, software and delays in the digital transformation of other departments are highlighted.*

***Keywords:** customs authorities; digitalization; PBX; problems of digital development; sanctions*

Цифровизация процессов административного обслуживания деятельности органов Федеральной таможенной службы (ФТС) России является приоритетной задачей, т.к. ФТС выполняет несколько важнейших экономических задач, включая обеспечение товарной

безопасности. Несмотря на большие перспективы цифровизации деятельности таможенных органов этот процесс испытывает ряд сложностей и сталкивается с многочисленными барьерами, которые в особенности обострились с введением против России ограничительных мер со стороны ряда иностранных государств, в том числе со стороны ранее ключевых партнеров.

Основываясь на анализе отчетов ФТС за последние пять лет и сведений из открытых источников уже сейчас, можно говорить о ряде проблем, с которыми будет вынуждена столкнуться таможенная служба при дальнейшем развитии своих цифровых решений.

1. Введенные ограничительные меры со стороны США и ряда недружественных стран закрывают или существенно препятствуют получение ряда аппаратных решений, чипов, компьютеров, телекоммуникаций и информационной безопасности. Эти меры приведут к необходимости поиска альтернативных поставок, а также разработки собственных решений, что в любой случае потребует времени, а следовательно, увеличит сроки дальнейшей цифровой реформы ФТС.

2. Ограничительные меры, наложенные на объекты интеллектуальной собственности (ИС) и программное обеспечение (ПО) не позволяют ФТС в легальной форме прибегать к некоторым программным решениям. В результате Правительство РФ либо должно разрешить ФТС использовать необходимое ПО в обход ограничительных мер (легализация «пиратства»), либо анонсировать разработку отечественных аналогов или заменителей. Данная проблема также ограничивает применение отдельных разработок и Интернет-вещей, влияет на работу электронного декларирования и таможенного контроля [1, с. 286], т.к. они тесно связаны с ПО.

3. Невозможность использования некоторых готовых решений в области искусственного интеллекта (ИИ), облачных технологий и т.д. В мировой практике сформированы готовые решения от ведущих компаний в сфере IT, но некоторые из них ограничили доступ российским пользователям, а некоторые ввели запрет на их использование. В результате отечественные разработчики будут вынужде-

ны находить обходные пути или развивать собственные решения. При этом ожидается снижение прозрачности и прослеживаемости товаров [2, с. 24-26].

4. Разрыв таможенного, банковского и иного сотрудничества с Россией и отказ от взаимного обмена информацией введённые в рамках товарных ограничений привел в дестабилизации работы некоторых инструментов ФТС РФ, а именно снизилась эффективность идентификации контрафактной продукции, ряд профилей рисков стал функционировать не корректно и многое другое. В результате в условиях недостаточности информации ФТС России стало сложнее выполнять свои прямые функции.

5. Замедление цифрового развития всех ведомств и департаментов в России. Эффективность цифрового развития ФТС, как одного из ведущих ведомств в области цифровизации, также зависит от степени автоматизации и цифровизации в смешных направлениях государственной деятельности. Эта связь особенно тесна с ФНС РФ, но в дальнейшем потребуются глубокая интеграция в различные базы данных [3, с.4-5].

6. Изменение потребительского отношения граждан к вопросам цифровой трансформации. С одной стороны потребители государственных услуг будут терпимо относиться в возникающим цифровым ограничениям (например, исключение банковских сервисов из Apple.Store или Google.Play), а с другой стороны ожидать цифрового скачка развития отечественных решений и альтернатив [4, с. 4-5]. Этот дисбаланс в итоге приведет к ряду неэффективных, но популистских решений в ущерб общегосударственной политики цифровой трансформации.

7. Кадровый дефицит различных специалистов в сфере ИТ. Данная проблема не является новой, но в условиях санкционных ограничений и оттока ряда специалистов за рубеж, возникает острый дефицит кадров в отдельных направлениях ИТ, особенно в сфере кибербезопасности.

8. Усиление кибератак и повышенные требования к цифровой безопасности сервисов и персональных данных. С началом спец-

операции на Россию обрушился шквал кибератак: сайты и сервисы университетов были атакованы, многочисленные государственные сервисы были вынуждены приостановить работу, российский портал Rutube был полностью парализован. Следует ожить и дальнейшую цифровую эскалацию кибератак, а следовательно, в значительной степени возрастают требования к безопасности.

Таким образом, выделенные восемь проблем являются только вершиной айсберга цифровых проблем развития. К этим новым проблемам следует прибавить, вызванные процессами цифровой трансформации докризисную проблематику: принуждение к цифровизации, разносторонний и разноплановый подход и видение цифрового развития различных ведомств (много векторный взгляд на цифровое развитие), проблемы централизации и децентрализации процессов, а также многочисленные ошибки в предоставлении цифровых государственных услуг, которые при создании их цифровых аналогов формируют тупиковые цифровые процессы (процессы имеющие в своей основе существенные административные ошибки не позволяющие сформировать логическую и качественную цифровую услугу).

### *Список литературы*

1. Щека, А.А. Проблемы внедрения электронных таможенных технологий / А.А. Щека // Наука Красноярья. 2021. Т. 10. № 5-3. С. 285-289.
2. Довженко П.В., Останин В.А. Цифровизация в реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2022. №1 (98). С. 23-29.
3. Аксенов, И.А. Использование цифровых технологий при оказании государственных таможенных услуг / И. А. Аксенов // Таможенное дело. 2022. № 1. С. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2022-1-3-6.
4. Погодина, И.В. К вопросу об изменении отношений между гражданами и государственной администрацией в эпоху цифровых технологий / И.В. Погодина // Государственная власть и местное самоуправление. 2022. № 2. С. 3-5. – DOI 10.18572/1813-1247-2022-2-3-5

### *References*

1. Shcheka, A.A. Problems of introduction of electronic customs technologies / A.A. Shcheka // Science of Krasnoyarsk region. 2021. Vol. 10. No. 5-3. pp. 285-289.
2. Dovzhenko P.V., Ostanin V.A. Digitalization in the implementation of the Customs Service Development Strategy until 2030 // Customs Policy of Russia in the Far East. 2022. No. 1 (98). pp. 23-29.
3. Aksenov, I.A. The use of digital technologies in the provision of state customs services / I.A. Aksenov // Customs business. 2022. No. 1. pp. 3-6. – DOI 10.18572/2071-1220-2022-1-3-6.
4. Pogodina, I.V. On the issue of changing relations between citizens and public administration in the era of digital technologies / I.V. Pogodina // State power and local self-government. 2022. No. 2. PP. 3-5. – DOI 10.18572/1813-1247-2022-2-3-5

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Трунин Григорий Александрович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовое право и таможенная деятельность» *Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*trunin\_gr@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Trunin Grigory Aleksandrovich.**, Ph. D., associate Professor of the Department of Financial law and customs  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*trunin\_gr@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0002-0035-0903*

УДК 008

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ

*Федосеева С.М., Шевченко Д.А., Хрипунова М.Б.*

*Развитие технологий затрагивает все сферы общественной жизни, и духовная сфера не стала исключением. Цифровизация активно внедряется в культурное пространство, меняя не только формат приобщения к культурным ценностям, но и позволяя приобрести совершенно новый опыт взаимодействия с культурным контентом. В данной статье мы расскажем о цифровизации в сфере культуры и рассмотрим, какие действия предпринимаются в России для движения в этом направлении.*

**Ключевые слова:** культура; цифровизация; Министерство культуры; виртуальные экскурсии; ЭБ; цифровизация в культуре

## DIGITALIZATION IN THE FIELD OF CULTURE

*Fedoseeva S.M., Shevchenko D.A., Khripunova M.B.*

*The development of technology affects all spheres of public life, and the spiritual sphere is no exception. Digitalization is actively being introduced into the cultural space, changing not only the format of familiarization with cultural values, but also allowing you to acquire a completely new experience of interacting with cultural content. In this article, we will talk about digitalization in the field of culture and consider what actions are being taken in Russia to move in this direction.*

**Keywords:** culture; digitalization; Ministry of Culture; virtual tours; digital library; digitalization in culture

В современном мире информационные технологии постепенно проникают во все сферы общественной жизни, открывая перед нами множество возможностей и предоставляя преимущества, однако

не каждое нововведение охотно нами принимается. В рамках этой статьи нам хотелось бы рассмотреть воздействие цифровизации на сферу культуры в наши дни, а также проанализировать, какие действия предпринимаются в России для движения в этом направлении. Цифровизация активно внедряется в культурное пространство, меняя не только формат приобщения к культурным ценностям, но и позволяя приобрести совершенно новый опыт взаимодействия с культурным контентом.

Что же сейчас представляет собой цифровизация в сфере культуры? Это уникальный культурно-цивилизационный феномен, благодаря которому социально-культурные институты приобретают новый, современный «вид», доступный как для нынешнего, так и для будущего поколения; другими словами – это инструментальное использование технических возможностей для создания новой культурной среды, в которую «вживается человек». Для столь широкомасштабного проекта, к сожалению, не хватит сил локальных культурных точек, но допустить разложения и разрушения данной сферы просто невозможно, ведь культура – это всё то, что создано человеческим трудом: памятники, научные открытия, литературные произведения и прочее этические формы произведений искусства, на которых основано наше общество. Поэтому сейчас государство активно способствует не только популяризации объектов культурного наследия, так как без возвращения интереса к культуре и литературе оцифрованные музеи и книги не будут востребованными, но и цифровизации сферы культуры: сделать культурное наследие технологичным и по-настоящему доступным для всех. При Министерстве культуры Российской Федерации 14 сентября 2021 было создано федеральное казенное учреждение «Цифровая культура», предназначенное для реализации мер по повышению доступности для молодежи организаций культуры. Основной целью его деятельности является организационное и информационное обеспечение реализации мер социальной поддержки молодежи от 14 до 22 лет для повышения доступности организаций культуры. Самым актуальным на данный момент продуктом, разработанным в рамках Нацпроек-

та, является Пушкинская карта, которую могут оформить россияне от 14 до 22 лет с сентября 2021 года. Она позволяет бесплатно посещать концерты, музеи и театры. Государство РФ выделяет большие суммы для продвижения данного направления. Проведя опрос среди граждан в возрасте от 15 лет и выше, нам удалось выявить, насколько люди осведомлены о цифровых решениях, внедряемых в культурную сферу, и заинтересованы в их использовании. Из 80 человек, прошедших опрос (по большей части в возрасте от 15 до 22 лет), 45% указали, что нововведения в этой сфере позволили привлечь интерес аудитории к объектам культуры в наши дни. Говоря о полезности Пушкинской карты, согласно исследованию, можно заметить, что более 60% ещё не успели опробовать данную возможность, что свидетельствует о недостатке информированности граждан о данной инициативе государства. Несмотря на то, что данный проект всё ещё находится в стадии разработки, многие пользователи обращают внимание на небольшое количество мест для посещения, которые поддержали эту программу.

В результате цифровизации в сфере культуры цифровые технологии приходят в музеи, библиотеки и концертные залы, тем самым расширяя их аудиторию. Проанализировав данную сферу, мы выделили три основных направления, которые наиболее активно развиваются в наши дни, а также находятся под субсидированием министерства культуры. Для начала хотелось бы рассмотреть проникновение цифровизации в музеи и галереи. Основным приоритетом в этом направлении стало создание цифровых возможностей для посетителей: в фокусе находится интерактивное взаимодействие с клиентами не только во время посещения выставок, но и через онлайн-форматы. В качестве инструмента для цифровизации музейных процессов используются технологии искусственного интеллекта, облачные технологии, начинают внедряться VR, AR и мультимедийные решения. К последнему можно отнести размещение рядом с экспонатами QR-кодов со ссылками, ведущими на мультимедийные источники и ресурсы, в том числе и бесплатные аудио- и видеогиды. Помимо этого, современные музеи активно взаимодействуют с

аудиторией дистанционно: дают возможность приобрести билеты онлайн, поддерживают программу лояльности и реализуют онлайн-магазины, где посетители могут приобрести сувениры, каталоги, книги и дополнительные услуги. Кроме того, музеи активно присутствуют в социальных сетях, проводят рассылки по электронной почте и регулярно исследуют свою аудиторию.

Второе направление, которое бы нам хотелось осветить в этой статье, это виртуальные экскурсии, которые набрали популярность с началом пандемии. Они предлагают имитацию физического пространства музея с использованием комбинации видео и изображений. Это означает, что посетители могут просматривать музей и его коллекцию на своем телефоне или компьютере практически из любого места: все, что им нужно, – это подключение к Интернету. Сейчас этот формат продолжает развиваться, а на просторах сети можно найти экскурсии на любой вкус: от школьных на 15 минут, как видео гид по Московскому планетарию, до 5 часовых с театральными элементами, как это сделала компания Apple для Эрмитажа. А на официальном сайте “Культура РФ” можно найти виртуальные туры и трёхмерные панорамы крупнейших музеев, художественных галерей и архитектурных ансамблей страны. Однако невзирая на широкий спектр существующих предложений, спрос на подобного рода проекты со стороны аудитории невелик: только 24% проголосовавших посетили такие экскурсии и выставки, отмечая такой формат особым удобством и сокращением затрачиваемого времени. При этом 47% указали, что испытываемые эмоции отличаются от привычных, причём не в лучшую сторону.

Третье направление – это электронная или цифровая библиотека, которая представляет собой информационную систему, в которой хранятся и могут использоваться документы, содержащие тексты, изображения и мультимедиа. 21 июня 2021 года в России вступил в силу закон, предполагающий цифровизацию в библиотеках ценных книг (книжных памятников, к которым относятся все рукописные издания, созданные до XVII века, старые книги, а также другие документы, материальная и духовная ценность которых неоспори-

ма). Эта мысль была высказана еще в феврале 2018 года на парламентских слушаниях. Тогда же на тот момент первый заместитель министра культуры Владимир Аристархов подал идею принятия закона, обязывающего авторов предоставлять обязательный экземпляр издаваемой книги в электронном виде. Однако Петр Толстой, заместитель Председателя Государственной Думы, с осторожностью отнесся к данным инициативам, справедливо задумываясь о возможности нарушения авторских прав. Конечно, этому формату ещё далеко до совершенства, если его рассматривать как взаимодействия отдельных авторов и писателей. Тем не менее ЭБ пользуются большим успехом как у молодого, так и возрастного поколения, ведь фундаментом, объединяющим традиционные и электронные библиотеки, является принцип обслуживания пользователей специально подготовленными библиотекарями, которые заботятся о выборе ресурса, его сохранности, обеспечивают доступность и готовы оказать помощь любому неискушенному пользователю. Изучая и пытаясь выявить популярность и полезность этого направления, мы увидели следующую закономерность: более 80% пользуются подобными ресурсами, хотя 42% указали, что обращаются к такому формату довольно редко.

Подводя итог, выявим несколько положительных и отрицательных сторон процесса цифровизации в культуре. Несомненно, цифровые копии предоставляют исследователям гораздо больше возможностей: например, просмотр экспонатов в очень высоком качестве и в условиях максимального приближения. Кроме того, они оберегают исторические артефакты от разрушения при физическом контакте, вероятность которого весьма высока даже при бережном использовании. Для посетителей же это удобство покупки билетов, когда описание выставки или представления, отзывы, расписание и цены видны на одном сайте, а также большой интерес к самим экспонатам вследствие доступности аудиогuida: в музеях их замечали порядка 55% опрошенных, указывая при этом полезность информации, предоставляемой в таком виде. В результате опроса, было выявлено, что к приобретению билетов онлайн прибегает 76% ре-

спондентов. Однако для некоторых посетителей (в большей степени пожилых людей) намного привычнее покупка билета непосредственно у входа в музей или театр, а в результате цифровизации во многих местах это стало невозможно. С экономической же точки зрения можно рассмотреть несколько вариантов развития событий. С одной стороны, это может поспособствовать сокращению штата рабочих, что в свою очередь, позволит уменьшить переменные издержки на выплату заработной платы, но в то же время это может отрицательно сказаться на общей тенденции роста безработицы. С другой стороны, новое оборудование и онлайн оформление билетов могут повлечь за собой расширение кадрового состава (например, для улучшения качества обслуживания посетителей или установленной на культурных площадках современной техники). Наряду с этим происходит привлечение новой аудитории, то есть в следствие повышающегося спроса, растёт прибыль культурных заведений. Однако для правильного функционирования разработанных проектов нужны огромные затраты на техническое обеспечение как площадок проведения мероприятий, так и населения (подключение интернета, гарантия наличия техники, позволяющей совершить ту же покупку билета). Говоря масштабнее, цифровизация может стать причиной нарушения авторских прав современных творцов.

### *Список литературы*

1. Журавлева М., Паньков В. Культура в «цифре» URL: <https://plus.rbc.ru/specials/kultura-v-cifre> (дата обращения 18.03.2022)
2. Ипатов С.С. Сфера культуры в условиях пандемии: проблемы и возможности Научные записки молодых исследователей. 2021;9(1):31-40. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sfera-kultury-v-usloviyah-pandemii-problemy-i-vozmozhnosti> (дата обращения 18.03.2022)
3. Минкультуры России представило проект «Пушкинская карта» Культура.РФ. URL: <https://www.culture.ru/news/256622/minkultury-rossii-predstavilo-proekt-pushkinskaya-karta> (дата обращения 18.03.2022)
4. Музычук В.Ю. Основные направления цифровизации в сфере культуры: зарубежный опыт и российские реалии Вестник Ин-

- ститута экономики Российской академии наук. 2020;5:49-63. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-tsifrovizatsii-v-sfere-kultury-zarubezhnyu-opyt-i-rossiyskie-realii> (дата обращения 18.03.2022)
5. Савельев, И.И. Цифровизация экономических процессов и использование информационных технологий как факторов модернизации государственного финансового сектора / И. И. Савельев, И. А. Аксенов // Учет и контроль. 2021. № 8. С. 31-36.
  6. Национальный проект «Культура»: планы и направления Министрство культуры РФ. 2019. URL: [https://culture.gov.ru/press/news/natsionalnyu\\_proekt\\_kultura\\_plany\\_i\\_napravleniya/](https://culture.gov.ru/press/news/natsionalnyu_proekt_kultura_plany_i_napravleniya/) (дата обращения 18.03.2022)
  7. Цифровизация культуры – с парламентских слушаний 13 февраля, Государственная публичная научно-техническая библиотека России. 2018. URL: <https://www.gpntb.ru/novosti-nauki-i-obrazovaniya/5467-00.html> (дата обращения 18.03.2022)
  8. Чернышѐва Е. Как пандемия повлияла на сферу культуры, 2021. URL: <https://plus-one.rbc.ru/economy/kak-pandemiya-povliyala-na-sferu-kultury> (дата обращения 18.03.2022)

### *References*

1. Chernysheva E. How the pandemic has affected the cultural sphere, 2021. URL: <https://plus-one.rbc.ru/economy/kak-pandemiya-povliyala-na-sferu-kultury> (accessed 18.03.2022)
2. Digitalization of culture – from the parliamentary hearings on February 13, the State Public Scientific and Technical Library of Russia. 2018. URL: <https://www.gpntb.ru/novosti-nauki-i-obrazovaniya/5467-00.html> (accessed 18.03.2022)1. Zhuravleva M., Pankov V. Culture in “digital” URL: <https://plus.rbc.ru/specials/kultura-v-cifre> (accessed 18.03.2022)
3. Ipatova S.S. The sphere of culture during the pandemic: Problems and opportunities. Nauchnye zapiski molodykh issledovatelei = Scientific notes of young researchers. 2021;9(1):31-40. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sfera-kultury-v-usloviyah-pandemii-problemy-i-vozmozhnosti> (accessed 18.03.2022)

4. Muzychuk V.Y. The main directions of digitalization in the sphere of culture: foreign experience and russian realities Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences. 2020;5:49-63. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-tsifrovizatsii-v-sfere-kultury-zarubezhnyy-opyt-i-rossiyskie-realii> (accessed 18.03.2022)
5. Savelyev, I.I. Digitalization of economic processes and the use of information technologies as factors in the modernization of the public financial sector / I.I. Savelyev, I.A. Aksenov // Accounting and control. 2021. No. 8. P. 31-36.
6. National project “Culture”: plans and directions of the Ministry of Culture of the Russian Federation. 2019. URL: [https://culture.gov.ru/press/news/natsionalnyy\\_proekt\\_kultura\\_plany\\_i\\_napravleniya/](https://culture.gov.ru/press/news/natsionalnyy_proekt_kultura_plany_i_napravleniya/) (accessed 18.03.2022)
7. The Ministry of Culture of Russia presented the project “Pushkin card” Culture.RF. URL: <https://www.culture.ru/news/256622/minkultury-rossii-predstavilo-proekt-pushkinskaya-karta> (accessed 18.03.2022)
8. Zhuravleva M., Pankov V. Culture in “digital” URL: <https://plus.rbc.ru/specials/kultura-v-cifre> (accessed 18.03.2022)

#### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Федосеева Светлана Михайловна**, студентка 1 курса факультета «Международные экономические отношения» специальности «Мировая экономика»  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва, 125993, Россия*  
*216090@edu.fa.ru*

**Шевченко Дарья Андреевна**, студентка 1 курса факультета «Международные экономические отношения» специальности «Мировая экономика»  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации»*  
*Ленинградский проспект, 49, г. Москва, 125993, Россия*  
*216090@edu.fa.ru*

**Хрипунова Марина Борисовна**, канд. физ.-мат. наук., доцент  
*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при правительстве  
Российской Федерации»  
Ленинградский проспект, 49, г. Москва, 125993, Россия  
mbkhripunova@fa.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Fedoseeva Svetlana Mikhailovna**, 1st year student of the Faculty of International Economic Relations, majoring in World Economy  
*Financial University under the Government of the Russian Federation,  
49, Leningradsky Prospect, Moscow, 125993, Russia  
216090@edu.fa.ru*

**Shevchenko Daria Andreevna**, 1st year student of the Faculty of International Economic Relations, majoring in World Economy  
*Financial University under the Government of the Russian Federation,  
49, Leningradsky Prospect, Moscow, 125993, Russia  
216090@edu.fa.ru*

**Khripunova Marina Borisovna**, Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor  
*Financial University under the Government of the Russian Federation,  
49, Leningradsky Prospect, Moscow, 125993, Russia  
mbkhripunova@fa.ru*

УДК 347.98

## СУДЕБНЫЙ ПРЕЦЕДЕНТ КАК ПРАВОТВОРЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ СУДА

*Шумова К.А., Баринова А.С.*

*В статье обращено внимание на то, что в настоящее время существует запрет на отказ в правосудии по причине отсутствия необходимой нормы, но с другой, суды не имеют право формировать общеобязательные правила поведения по причине официального непризнания судебной практики как источника права.*

**Ключевые слова:** *прецедент; общественный строй; суд*

## JUDICIAL PRECEDENT AS A LAW-MAKING FUNCTION OF THE COURT

*Shumova K.A., Barinova A.S.*

*The article draws attention to the fact that currently there is a ban on denial of justice due to the absence of the necessary norm, but on the other hand, courts do not have the right to form generally binding rules of conduct due to the official non-recognition of judicial practice as a source of law.*

**Keywords:** *precedent; social system; court*

В послепандемийный период актуальность темы статьи обуславливается тем, что в целях скорейшего предотвращения распространения данной инфекции органы государственной власти вынуждены оперативно реагировать на изменение обстановки в стране, внося изменения в законодательство Российской Федерации. Однако нельзя не заметить, что это повлекло за собой увеличение коллизий и пробелов в праве (например, отсутствие учета принципа добросовестности при введении института моратория на банкротство в ст.

9.1 Федеральный Закон №127 от 26.09.2002 «О несостоятельности (банкротстве)» в ред. от 24.04.2020 года). Кроме того, появление этих и иных логико-структурных дефектов просматривается в любой отрасли права. Верховный суд Российской Федерации с целью устранения у судов многочисленных проблем по применению законодательных изменений выпустил два Обзора по некоторым вопросам судебной практики от 21.04.2020 и 30.04.2020 года.

В настоящее же время в отечественной доктрине сложилось два основных подхода к вопросу о роли судебного прецедента в России.

Согласно первой концепции, функции судебной власти не могут ограничиваться «лишь компетенцией вершить правосудие», они намного шире. В частности, представителем данного взгляда являются В.М. Лебедев и М.Н. Марченко.

Другая точка зрения характеризуется исключением всякого вмешательства законотворческих функций в судебный процесс. Представителями такого взгляда являются В.П. Божьев и Н.Н. Ковтун.

Рассмотрим подробнее аргументы сторонников обеих теорий.

«Против» признания роли судебного прецедента в России выступает, прежде всего, незыблемый принцип российской правовой системы- принцип разделения властей.

Во-вторых, создание правотворческих функций у судов ставит под сомнение качество законодательного регулирования. В качестве контраргумента можно указать, что пробелы в законе неизбежны. Многие отечественные юристы отмечают, что большинство практических вопросов не урегулированы в законе однозначно. Сейчас является бесспорным утверждение о том, что общественные отношения по своему развитию опережают нормы права. Здесь кто-то может оспорить это суждение, убеждая в возможности любого государства создать достаточное количество необходимых правовых предписаний, не забывая их регулярно «обновлять». В таком случае отрицается существование пробелов в праве как логико-структурных дефектов в целом, что было характерно в европейских государствах в конце XIX века. Сейчас же сложно представить наличие исследователей, обоснованно придерживающихся, так называемой, «теории позитивизма».

Третья существенная причина отказа от признания хоть какой-либо роли судебного прецедента заключается в страхе наступления дестабилизации правовой системы. Однако А.Г. Карапетов называет это лишь «ошибкой в мышлении людей». Безусловно, с точки зрения психологии, людям сложнее воспринимать право как волю отдельного судьи, который исходит из собственных представлений о справедливости, чем право как стройную систему норм. Но тут ученый нам напоминает о существовании основополагающих общеправовых принципов в праве, которым суды должны следовать при фактическом создании норм права, а также доктринальных правил толкования норм права судьями при вынесении решения.

Четвертым аргументом противники судебного прецедента называют непризнание даже самих судей наличия у них правотворческой функции. На данный аргумент А.Г. Карапетов отвечает, что «это только лишь проявление лицемерия судей». Как утверждает цивилист, истинная причина его кроется в нежелании судей брать ответственность за вынесенные решения по правовому спору, отличающегося отсутствием достаточного нормативного регулирования спорных правоотношений либо противоречивостью и неоднозначностью такого регулирования.

Подводя итог, стоит отметить, что в работе были проанализированы только основные аргументы представителей сложившихся концепций по вопросу о роли судебного прецедента в России. Тем не менее, уже на основе вышеупомянутых позиций, можно прийти к выводу, что наиболее обоснованной представляется теория признания правотворческих функций у судей. Еще в начале XX века известный русский цивилист Н.А. Покровский говорил: «Закон и суд не две противоборствующие силы, а два одинаково необходимых фактора юрисдикции. Оба они имеют одну и ту же цель - достижение материально справедливого; закон для этого достижения нуждается в живом дополнении и сотрудничестве судьи. Не следует бояться этой творческой деятельности судьи: судья не в меньшей степени, чем законодатель, носитель того же общественного правосознания».

### *Список литературы*

1. Божьев В.П. Избранные труды. Часть 2 // уч. М.: Юрайт. 2019 г. С. 89
2. Карапетов А.Г. Борьба за признание судебного правотворчества в европейском и американском праве // Электронный ресурс. Статут. 2011
3. Аксенов, И.А. Нормативно-правовые основы экспортного контроля в Российской Федерации / И.А. Аксенов // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия: Юридические науки. 2017. № 2(12). С. 28-34.
4. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 30.12.2021) «О несостоятельности (банкротстве)» // «Собрание законодательства РФ», 28.10.2002, N 43. Ст. 4190

### *References*

1. Bozhev V.P. Selected works. Part 2 // uch. M. : Yurayt. 2019, p. 89
2. Karapetov A.G. Struggle for recognition of judicial lawmaking in European and American law // Electronic resource. Statute. 2011
3. Aksenov, I.A. Regulatory and legal framework for export control in the Russian Federation / I.A. Aksenov // Bulletin of the Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs. Series: Legal Sciences. 2017. No. 2 (12). S. 28-34.
4. Federal Law No. 127-FZ of 26.10.2002 (as amended on 30.12.2021) “On insolvency (bankruptcy)” // “Collection of Legislation of the Russian Federation”, 28.10.2002, No. 43. St. 4190

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Шумова Кристина Александровна**, к.ю.н., доцент

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
kristinashumov@yandex.ru*

**Барина Алена Сергеевна**, магистрант

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
asenina453@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumova Kristina Aleksandrovna**, Candidate of Law Sciences

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*kristinashumov@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0002-4050-7872*

**Barinova Alyona Sergeevna**, Master's student

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*asenina453@gmail.com*

*ORCID: 0000-0001-6199-9071*

УДК 347.472

**ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ  
ОТНОШЕНИЙ, ВЫТЕКАЮЩИХ  
ИЗ ДОГОВОРА ДАРЕНИЯ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ  
И ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ ПРАКТИКИ**

*Шумова К.А., Денисова М.О.*

*В статье обращено внимание участников гражданского оборота на необходимость правильного оформления договора дарения, которое в первую очередь связано с включением в договор всех его существенных условий. Определена актуальность действующих правил ГК РФ, а также оценена их достаточность и эффективность для современного гражданского оборота. Высказано мнение о том, какие изменения законодательства могут положительно сказаться на практике применения норм о договоре дарения.*

**Ключевые слова:** договор дарения; существенные условия; признание договора незаключенным; суд

**LEGAL REGULATION OF RELATIONS  
ARISING FROM THE DONATION AGREEMENT:  
ISSUES OF THEORY AND PROCEDURAL PRACTICE**

*Shumova K.A., Denisova M.O.*

*The article draws the attention of civil turnover participants to the need for the correct execution of the donation contract, which is primarily associated with the inclusion of all its essential conditions in the contract. The relevance of the current rules of the Civil Code of the Russian Federation is determined, as well as their sufficiency and effectiveness for modern civil turnover are evaluated. The opinion is expressed on what changes in legislation can have a positive impact on the practice of applying the rules on the gift contract.*

**Keywords:** donation agreement; essential conditions; recognition of the contract as not concluded; court

Определение договора дарения законодатель дает в ст. 572 ГК РФ, согласно которой по договору дарения одна сторона (даритель) безвозмездно передает или обязуется передать другой стороне (одаряемому) вещь в собственность либо имущественное право (требование) к себе или к третьему лицу, либо освобождает или обязуется освободить ее от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом.

По смыслу п.1 ст.432, п.1 ст.572 ГК РФ существенным условием договора дарения является предмет договора, а также иные условия, относительно которых по заявлению одной из сторон должно быть достигнуто соглашение. Из системного толкования данных норм следует, что для признания договора дарения, в том числе, если предметом договора является жилое помещение, заключенным достаточно достижения сторонами соглашения относительно его предмета. Иных обязательных условий, подлежащих включению в договор дарения, в том числе в договор дарения жилого помещения, закон не содержит.

На практике достаточно часто возникают ситуации, при которых гражданин выражает свою волю на отчуждение принадлежащего ему на праве собственности жилого помещения, в том числе являющегося единственным местом жительства. При этом главным условием для совершения сделки для него является возможность дальнейшего проживания в отчуждаемого жилом помещении определенный срок или пожизненно. В юридической литературе является дискуссионным вопрос о том, будет ли соответствовать вышеуказанному правовому регулированию договор дарения, в который включено условие о сохранении за дарителем права пользования жилым помещением после его отчуждения одаряемому, и не утрачивает ли договор дарения в таком случае свой квалифицирующий признак – безвозмездность. Наиболее обоснованной представляется позиция тех авторов, которые полагают, что условие договора дарения о сохранении за дарителем права проживания в жилом помещении законодательной конструкции договора дарения не противоречит, поскольку не свидетельствует о встречном предоставлении.

Актуальность законодательного урегулирования данного вопроса обусловлена имеющейся обширной судебной практикой по спорам между одаряемым и дарителем о наличии у последнего права проживать в подаренном жилом помещении, в отсутствие соответствующего условия в договоре дарения.

Стоит учесть, что отсутствие в договоре дарения условия о сохранении за дарителем права проживания в передаваемом одаряемому жилом помещении, по общему правилу, не может повлечь признание такого договора недействительным. Обращаясь к судебной практике можно заключить, что оспорить договор дарения в таком случае возможно лишь при доказанности факта совершения сделки с пороком воли (ст.ст.177-179 ГК РФ). Применительно к положениям ст.450 ГК РФ надлежащим способом защиты права дарителя в подобных ситуациях не будет и предъявление иска о расторжении договора дарения жилого помещения.

Вероятнее всего, защитить свое право на проживание в подаренном жилом помещении даритель сможет только предъявив иск о признании договора дарения незаключенным. Такие споры распространены в судебной практике. Иницируя их, даритель, как правило, ссылается на то, что условие о наличии у него права проживать в подаренном жилом помещении, было согласовано сторонами, но не нашло отражение в договоре дарения. Возражая против подобного иска, одаряемый в свою очередь ссылается на то, что такое условие сторонами либо вообще не обсуждалось, либо обсуждалось, но по нему не было достигнуто соглашение, поэтому такое условие и не включено в договор. Разрешая подобные споры, суды, исходя из буквального толкования условий договора дарения, с учетом положений ст.432, ст.572 ГК РФ, разрешают спор в пользу одаряемого, мотивируя тем, что отсутствие в договоре дарения жилого помещения условия о сохранении за дарителем права пользования жилым помещением не свидетельствует о незаключенности договора, поскольку такое условие закон не относит к существенным условиям договора дарения.

До внесения изменений в положения ГК РФ, регулирующих договор дарения жилого помещения, представляется необходимым вни-

мательно походить к формальной стороне вопроса при заключении договора дарения. Оформлять договор дарения следует с обязательным включением в него условия об обременении жилого помещения правом дарителя проживать в нем (если, конечно, даритель имеет намерение сохранить за собой подробное право). Стоит предусмотреть также срок, в течение которого даритель сможет проживать в жилом помещении (например, в течение нескольких лет, до наступления какого-либо события, пожизненно и т. п.). Наиболее часто встречаются именно такие договоры дарения, существенным условием которых является сохранение за дарителем права пожизненного проживания в жилом помещении на безвозмездной основе. В таком случае отношения сторон, связанные с пользованием дарителем принадлежащего теперь одаряемому жилого помещения, будет регулироваться положениями главы 36 ГК РФ «Безвозмездное пользование».

Уменьшению количества спорных ситуаций будет способствовать внесение изменений в гражданское законодательство. Так, ст.572 ГК РФ следует дополнить нормами о том, что существенным условием договора дарения жилого помещения является перечень лиц (даритель, члены его семьи, иные лица), сохраняющих право пользования подаренным жилым помещением. Стоит регламентировать и отношения лица, подарившего жилое помещение с условием сохранения за ним права пожизненного проживания в нем, в случае последующего отчуждения одаряемым жилого помещения иному лицу по договору дарения.

Внесение изменений в действующий закон позволит обеспечить большую стабильность гражданского оборота и будет способствовать минимизации спорных правовых ситуаций, связанных с незаключенностью или недействительностью договора дарения.

### *Список литературы*

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ;
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ.

3. Симич И. Оспаривание дарения недвижимости: подводные камни безвозмездных сделок, или «Благими намерениями...» // Жилищное право. 2019. N 8. С. 15-28.
4. Timofeeva, R. A. Development particulars and trends of foreign trade activities of the Russian Federation / R. A. Timofeeva, I. A. Aksenov // The European Proceedings of Social & Behavioural Sciences, Veliky Novgorod, 04–05 декабря 2019 года. Veliky Novgorod: Future Academy, 2019. P. 269-276. – DOI 10.15405/epsbs.2019.12.05.32.

### *References*

1. The Civil Code of the Russian Federation (Part one)” dated 30.11.1994 N 51-FZ;
2. The Civil Code of the Russian Federation (Part two)” dated 26.01.1996 N 14-FZ.
3. Simich I. Challenging the donation of real estate: pitfalls of gratuitous transactions, or “Good intentions ...” // Housing law. 2019. N 8. p. 15-28.
4. Timofeeva, R. A. Development particulars and trends of foreign trade activities of the Russian Federation / R.A. Timofeeva, I.A. Aksenov // The European Proceedings of Social & Behavioural Sciences, Veliky Novgorod, 04–05 декабря 2019 года. Veliky Novgorod: Future Academy, 2019. P. 269-276. – DOI 10.15405/epsbs.2019.12.05.32.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Шумова Кристина Александровна**, к.ю.н., доцент

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
kristinashumov@yandex.ru*

**Денисова Мария Олеговна**, магистрант

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
mqwasha.denis.1994@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Shumova Kristina Aleksandrovna**, Candidate of Law Sciences

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*kristinashumov@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0002-4050-7872*

**Denisova Maria Olegovna**, Master's student

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*mqwasha.denis.1994@mail.ru*

*ORCID: 0000-0001-7902-4619*

УДК 339

## О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РФ И ИР ИРАН

*Щека А.А.*

*Статья посвящена изучению порядка совершенствования торгово-экономических отношений РФ и Ирана в текущей международной ситуации.*

**Ключевые слова:** *торговля; международные отношения; товарооборот*

## ABOUT IMPROVEMENT OF ECONOMIC COOPERATION OF THE RUSSIAN FEDERATION AND IR IRAN

*Shcheka A.A.*

*Resume: The article is devoted to the study of the procedure for improving trade and economic relations between the Russian Federation and Iran in the current international situation.*

**Keywords:** *trade; international relations; turnover*

Совершенствование экономического сотрудничества РФ и ИР Ирана, а также определение вектора перспективных направлений сотрудничества необходимо реализовывать в несколько этапов, в основу которых должна быть положена реализация ключевых принципов взаимного всеобъемлющего интереса.

Во-первых следует сказать о результатах исследования, уже имеющих на сегодняшний день. Однозначно можно сказать о том, что следует осторожно относиться к развитию отношений между отдельными государствами-членами ЕАЭС с ИР Иран, и Союзом в целом.

Во-вторых, необходимо обратить внимание на интерес двух государств в текущей международной обстановке, без оглядки на состояние экономики и промышленности в прошлые периоды развития и сотрудничества. Курс на реиндустриализацию, техническое перевооружение и модернизацию необходимо перевести из разряда, декларируемого в категорию реальных действий.

В-третьих, не стоит забывать о совокупности мер сдерживания экономик России и ИР Иран со стороны развитых стран запада во главе с США. Однозначно можно сказать о необходимости дальнейшего интенсивного развития систем связи, систем и инфраструктуры транспортировки товаров, систем передачи финансовой и коммерческой информации. Кроме всего перечисленного следует обратить внимание на необходимость учёта реального состояния экономических, правовых и производственных систем и доведения их, при необходимости, до уровня, соответствующего современным требованиям.

В-четвёртых, возникает необходимость изменения ментальных традиций в торговле между государствами и с уважением относиться к тщательно сконструированным механизмам производства и продажи товаров в странах, столь сильно отличающихся в социальных, религиозных, производственных и торговых укладах.

В-пятых, созданная на сегодняшний день система административного стимулирования взаимной торговли топчется на месте, не предлагая никаких новых шагов, что подтверждается результатами встречи предпринимательского сообщества 6 апреля 2022 года. Предприниматели как обычно сосредоточили внимание на существовании реальных механизмов обхода санкций, связанных с отключением банков от системы передачи финансовой информации SWIFT, существовании различных фирм-посредников, готовых помочь предпринимателям на стадии транспортировки товаров, таможенного декларирования и пр. В то же время вопросы осуществления платежей, логистические вопросы, вопросы таможенного сотрудничества давно решены на практике, а внимание стоит уделять вопросам реального торгового сотрудничества и взаимного освоения рынков.

В рамках данного исследования предлагается реализовать следующие шаги, направленные на формирование общего организационного вектора, который мог бы привести к пониманию направления развития отношений представителями обеих участвующих сторон и предопределял бы не только горизонты планирования, но и конкретные перспективы сотрудничества:

- инвентаризация реальных результатов двустороннего сотрудничества стран, а также сотрудничества в рамках зоны свободной торговли ЕАЭС – Иран;
- определение конкретных точек роста взаимной торговли, возможных показателей, и наличия реальных возможностей двух стран по их достижению;
- анализ реального потенциала роста взаимной торговли не с позиций декларируемых оптимистических перспектив, а с позиций реально существующих противоречий двух стран, как во взглядах на развитие производства и технологий, так и на сложившуюся внешнеполитическую картину мира;
- выявление и чёткое определение «красных линий» во взаимной торговле и углублении экономического сотрудничества. Любое взаимное экономическое проникновение вызывает эффекты, зачастую нежелательные и противоречивые. Страны должны прогнозировать и избегать ситуаций приводящих к возникновению зависимостей и как следствие к изменению статуса сделок на кабальный;
- определение этики взаимного сотрудничества, создание прагматичных, прогнозируемых деловых отношений, с минимальными политическими рисками. Обе стороны должны иметь право на создание системы стабильных торговых сделок, справедливо и вовремя оплачиваемых, обладающих прозрачными условиями доставки товара;
- инвентаризация правовой базы двусторонних внешнеторговых сделок, разработка и внедрение системы мониторинга правовых неопределенностей, а также органов, контролирующих исполнение двусторонних соглашений в том числе

статей и положений Временного соглашения, приводящего к созданию зоны свободной торговли ЕАЭС – ИР Иран;

- стандартизация и унификация торговых процессов, создание стандартов торговых операций, понятных представителям делового сообщества обеих стран.

Перечисленные мероприятия не являются исчерпывающими, но достаточными для формирования минимального устойчивого фундамента, способного предопределить эффективность реальных шагов на длительную перспективу. Необходимость их осуществления продиктована обстоятельствами, в которых страны оказались в начале – первой половине 2022 года. В качестве ожидаемых результатов можно определить следующие краткосрочные и долгосрочные эффекты:

- консолидация технических и научных усилий, направленных на сокращение технического и технологического отставания стран и преодоление технологических барьеров, препятствующих интенсивному развитию промышленности двух государств;
- формирование и реализация системного подхода к международной производственной и торговой кооперации на основе принципов уважения взаимных интересов, что позволит обеспечить экономическую, в том числе продовольственную безопасность на длительную перспективу;
- реальная интенсификация торговых процессов и развитие международной коммерческой инфраструктуры, изолированной от негативного воздействия третьих стран;

### *Список литературы*

1. Партнерство России и Ирана: текущее состояние и перспективы развития Доклад № 29/2017
2. О заключении Долгосрочной программы развития торговли, экономического, промышленного и научно-технического сотрудничества между Российской Федерацией и Исламской Республикой Иран на период до 2012 года. URL: <http://www.docs.cntd.ru/document/901823293>.

### *References*

1. Partnership between Russia and Iran: current state and development prospects Report No. 29/2017.
2. On the conclusion of the Long-term program for the development of trade, economic, industrial, scientific and technical cooperation between the Russian Federation and the Islamic Republic of Iran for the period up to 2012. URL: <http://www.docs.cntd.ru/document/901823293>.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Щека Алексей Александрович**, к.э.н., доцент, доцент кафедры  
Финансовое право и таможенная деятельность  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*brick\_vlad@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Shcheka Aleksei Aleksandrovich**, Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor at the Department of Finance Law and Cus-  
toms Business  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*brick\_vlad@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0002-0656-6457*

## **ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ**

(<http://kras-science.ru/>)

Цель журнала – создание профессиональной площадки для обсуждения комплексной проблематики по вопросам международной и социально-экономической политики, экономики, управления, права и продвижения результатов российских научных исследований в глобальном научно-информационном пространстве.

Журнал «**Наука Красноярья**» осуществляет публикацию наиболее значимых научных работ, открывающих пути инновационной научно-практической деятельности, научно-исследовательских работ, разработок, инновационных программ и проектов для обеспечения конкурентных преимуществ экономики регионов России, а также результатов эмпирических исследований и экспериментов в сфере социально-экономической политики как в России, так и за рубежом. Особое внимание уделяется различным аспектам международного сотрудничества в области экономической теории, экономики, управления и права.

### **Требования к оформлению статей**

**Объем статей:** 7–12 страницы формата А4, включая таблицы, иллюстрации, список литературы; для аспирантов и соискателей ученой степени кандидата наук – 7–9. Рукописи большего объема принимаются по специальному решению Редколлегии.

**Поля** все поля – по 20 мм.

**Шрифт основного текста** Times New Roman

**Размер шрифта основного текста** 14 пт

**Межстрочный интервал** полуторный

**Отступ первой строки абзаца** 1,25 см

**Выравнивание текста** по ширине

**Автоматическая расстановка переносов** включена

**Нумерация страниц** не ведется

**Формулы** в редакторе формул MS Equation 3.0

**Рисунки** по тексту

**Ссылки на формулу** (1)

## **Обязательная структура статьи** **УДК**

**ЗАГЛАВИЕ** (на русском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на русском языке)

**Аннотация** (на русском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на русском языке)

**ЗАГЛАВИЕ** (на английском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на английском языке)

**Аннотация** (на английском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на английском языке)

Текст статьи (на русском языке)

- 1. Введение.**
- 2. Цель работы.**
- 3. Материалы и методы исследования.**
- 4. Результаты исследования и их обсуждение.**
- 5. Заключение.**
- 6. Информация о конфликте интересов.**
- 7. Информация о спонсорстве.**
- 8. Благодарности.**

**Список литературы**

Библиографический список по ГОСТ Р 7.05-2008

**References**

Библиографическое описание согласно требованиям журнала

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: улица, дом, город, индекс, страна (на русском языке)

*Электронный адрес*

*SPIN-код в SCIENCE INDEX:*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: дом, улица, город, индекс, страна (на английском языке)

*Электронный адрес*

## **RULES FOR AUTHORS**

(<http://kras-science.ru/>)

The mission of the journal is to create a professional space for discussing complex issues of international and socio-economic policy, economics, management, law and promoting the results of Russian scientific research studies in the global scientific information space.

**Krasnoyarsk Science** publishes the most significant scientific papers on innovative issues, research, development, innovative programmes and projects to foster economic growth of the Russian regions, results of empirical research and experiments in both Russian and international socio-economic policies. Special emphasis is made on various aspects of international cooperation in the field of economic theory, economics, management and law.

### **Requirements for the articles to be published**

**Volume of the manuscript:** 7–24 pages A4 format, including tables, figures, references; for post-graduates pursuing degrees of candidate and doctor of sciences – 7–10.

**Margins all margins** – 20 mm each

**Main text font** Times New Roman

**Main text size** 14 pt

**Line spacing** 1.5 interval

**First line indent** 1,25 cm

**Text align** justify

**Automatic hyphenation** turned on

**Page numbering** turned off

**Formulas** in formula processor MS Equation 3.0

**Figures** in the text

**References to a formula** (1)

**Article structure requirements**

**TITLE** (in English)

Author(s): surname and initials (in English)

**Abstract** (in English)

**Keywords:** separated with semicolon (in English)

Text of the article (in English)

**1. Introduction.**

**2. Objective.**

**3. Materials and methods.**

**4. Results of the research and Discussion.**

**5. Conclusion.**

**6. Conflict of interest information.**

**7. Sponsorship information.**

**8. Acknowledgments.**

## **References**

References text type should be Chicago Manual of Style

## **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Surname, first name (and patronymic) in full**, job title, academic degree, academic title

Full name of the organization – place of employment (or study) without compound parts of the organizations' names, full registered address of the organization in the following sequence: street, building, city, postcode, country

*E-mail address*

*SPIN-code in SCIENCE INDEX:*

## СОДЕРЖАНИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ <b>Баранова А.Ф.</b> .....	7
К ВОПРОСУ О ВЛИЯНИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МЕЗОТЕРРИТОРИЙ <b>Вахромеева М.П.</b> .....	12
ПАНДЕМИЯ КАК ФАКТОР УСКОРЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ <b>Верная А.А., Трунин Г.А.</b> .....	18
ВНЕДРЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <b>Гордеев Р.А., Петров С.В.</b> .....	24
МЕТОДИКА АНАЛИЗА ДОХОДОВ, РАСХОДОВ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ: ПОДХОДЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ <b>Губернаторов А.М., Косинец Т.В.</b> .....	29
ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ В РОССИИ: НОВЫЕ САНКЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ <b>Жуковская И.Ф.</b> .....	36
К ВОПРОСУ ОБ ОБРАЩЕНИИ ВЗЫСКАНИЯ НА КРИПТОВАЛЮТУ <b>Зайчиков Я.В., Ремнев Н.Е.</b> .....	42
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЗАЩИТЫ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ НЕЛЕГАЛЬНОГО ОБОРОТА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ <b>Иваницкая А.Е.</b> .....	47
СОСТОЯНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ <b>Изюмова Н.Ю., Смирнова А.В., Тинькова О.А., Шишкина Д.Р.</b> .....	54

---

ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЩЕНИЯ С ТВЕРДЫМИ КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ <b>Кандохова М.М., Губернаторов А.М.</b> .....	63
РОЛЬ РЕКЛАМЫ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <b>Кивленок Т.В.</b> .....	69
МОДЕЛИРОВАНИЕ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ С ПОМОЩЬЮ ФУНКЦИИ СОСТОЯНИЯ <b>Крылов В.Е.</b> .....	74
НАСЛЕДОВАНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫХ ПРАВ СУПРУГОВ <b>Кулакова А.А.</b> .....	80
АДВОКАТСКАЯ МОНОПОЛИЯ ЗА/ПРОТИВ <b>Кучмин Н.А., Мамедов С.Н.</b> .....	85
ОСОБЕННОСТИ ДИСТАНЦИОННОГО ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ <b>Левизов А.С., Олещенко С.И.</b> .....	89
НЕПРАВИЛЬНАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <b>Мешков Д.Н.</b> .....	99
СФЕРА ИКТ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ОСОБЕННОСТИ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА <b>Муравьева Н.В.</b> .....	104
МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 2022 ГОДА <b>Носова К.Н.</b> .....	110
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ЭМБАРГО КАК МЕРА НЕТАРИФНОГО ТАМОЖЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ <b>Парушин Г.В., Стрельцов Р.С.</b> .....	115
ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ В СУДЕБНОЙ ПРАКТИКЕ <b>Сажин А.В., Мамедов С.Н.</b> .....	120

---

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА Соловьева О.В., Кузнецова А.А., Захарова А.Д. ....	125
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРОЦЕССУАЛЬНЫМИ ПРАВАМИ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ Шумов П.В., Карлин Д.С. ....	134
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Субботина Н.О. ....	138
ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ПРОБЛЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Тесленко И.Б., Дигилина О.Б. ....	146
К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ РЫНКА СТРАХОВАНИЯ КИБЕРРИСКОВ Тесленко И.Б., Хваталова Е.С. ....	155
ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИИ В УСЛОВИЯ ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫХ МЕР Трунин Г.А. ....	162
ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ Федосеева С.М., Шевченко Д.А., Хрипунова М.Б. ....	167
СУДЕБНЫЙ ПРЕЦЕДЕНТ КАК ПРАВОНАУЧНАЯ ФУНКЦИЯ СУДА Шумова К.А., Баринаева А.С. ....	176
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТНОШЕНИЙ, ВЫТЕКАЮЩИХ ИЗ ДОГОВОРА ДАРЕНИЯ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ ПРАКТИКИ Шумова К.А., Денисова М.О. ....	181
О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РФ И ИР ИРАН Щека А.А. ....	187
ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ .....	192

## CONTENTS

STRATEGIC DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF THE EURASIAN ECONOMIC INTEGRATION <b>Baranova A.F.</b> .....	7
ON THE QUESTION OF THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON THE HEALTHCARE SYSTEM OF MESOTERRITORIES <b>Vakhromeeva M.P.</b> .....	12
PANDEMIC AS A FACTOR OF ACCELERATION OF DIGITALIZATION OF LOGISTICS PROCESSES <b>Vernaya A.A., Trunin G.A.</b> .....	18
INTRODUCTION AND USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN CUSTOMS ACTIVITIES <b>Gordeev R.A., Petrov S.V.</b> .....	24
METHODOLOGY FOR THE ANALYSIS OF INCOME, EXPENSES AND FINANCIAL RESULTS: APPROACHES AND EVALUATION CRITERIA <b>Gubernatorov A.M., Kosinets T.V.</b> .....	29
DOMESTIC TOURISM IN RUSSIA: NEW SANCTIONS, PROBLEMS AND OPPORTUNITIES <b>Zhuckovskaya I.F.</b> .....	36
TO THE QUESTION ABOUT FORCING CRYPTOCURRENCY <b>Zaichikov Y.V., Remnev E.V.</b> .....	42
INTERNATIONAL EXPERIENCE IN PROTECTING THE DOMESTIC MARKET FROM ILLEGAL CIRCULATION OF INDUSTRIAL PRODUCTS <b>Ivanitskaya A.E.</b> .....	47
THE STATE AND POSSIBILITIES OF USING LOGISTICS IN THE FIELD OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE VLADIMIR REGION <b>Izyumova N.Yu., Smirnova A.V., Tinkova O.A., Shishkina D.R.</b> .....	54

---

INFORMATION SUPPORT FOR MODELING THE FINANCING OF THE SOLID MUNICIPAL WASTE MANAGEMENT SYSTEM <b>Kandokhova M. M., Gubernatorov A.M.</b> .....	63
THE ROLE OF ADVERTISING IN THE DEVELOPMENT OF BUSINESS ACTIVITIES <b>Kivlenok T.V.</b> .....	69
MODELING THE INTERNAL ENVIRONMENT OF A SOCIO-ECONOMIC SYSTEM USING THE STATE FUNCTION <b>Krylov V.E.</b> .....	74
SPOUSES' EXCLUSIVE RIGHTS INHERITANCE <b>Kulakova A.A.</b> .....	80
LAWYER'S MONOPOLY FOR/AGAINST <b>Kuchmin N.A., Mamedov S.N.</b> .....	85
FEATURES OF REMOTE RECRUITMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION <b>Levizov A.S., Oleshchenko S.I.</b> .....	89
INCORRECT QUALIFICATION OF CRIMES IN THE SPHERE OF CUSTOMS AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION <b>Meshkov D.N.</b> .....	99
ICT SPHERE IN THE CONDITIONS OF SANCTIONS: FEATURES AND STATE SUPPORT <b>Muravyeva N.V.</b> .....	104
MEASURES TO SUPPORT SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE VLADIMIR REGION UNDER THE SANCTIONS OF 2022 <b>Nosova K.N.</b> .....	110
FOOD EMBARGO AS A MEASURE OF NON-TARIFF CUSTOMS REGULATION OF MODERN RUSSIA <b>Parushin G.V., Streltsov R.S.</b> .....	115
APPROACHES TO THE DETERMINATION OF PERSONAL DATA IN JUDICIAL PRACTICE <b>Sazhin A.V., Mamedov S.N.</b> .....	120

---

MODERN METHODS OF PERSONNEL DEVELOPMENT <b>Solovyova O.V., Kuznetsova A.A., Zakharova A.D.</b> .....	125
LIABILITY FOR ABUSE OF PROCEDURAL RIGHTS IN ARBITRATION PROCEEDINGS <b>Shumov P.V., Karlin D.S.</b> .....	134
FACTORS OF DEVELOPMENT OF INTELLECTUAL CAPITAL IN MODERN CONDITIONS <b>Subbotina N.O.</b> .....	138
INFORMATION SECURITY IN THE CONTEXT OF MODERN PROBLEMS OF ENSURING NATIONAL SECURITY <b>Teslenko I.B., Digilina O.B.</b> .....	146
ON THE FORMATION OF THE CYBER RISK INSURANCE MARKET <b>Teslenko I.B., Khvatalova E.S.</b> .....	155
PROBLEMS OF DIGITAL DEVELOPMENT OF THE CUSTOMS AUTHORITIES OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF RESTRICTIVE MEASURES <b>Trunin G.A.</b> .....	162
DIGITALIZATION IN THE FIELD OF CULTURE <b>Fedoseeva S.M., Shevchenko D.A., Khripunova M.B.</b> .....	167
JUDICIAL PRECEDENT AS A LAW-MAKING FUNCTION OF THE COURT <b>Shumova K.A., Barinova A.S.</b> .....	176
LEGAL REGULATION OF RELATIONS ARISING FROM THE DONATION AGREEMENT: ISSUES OF THEORY AND PROCEDURAL PRACTICE <b>Shumova K.A., Denisova M.O.</b> .....	181
ABOUT IMPROVEMENT OF ECONOMIC COOPERATION F THE RUSSIAN FEDERATION AND IR IRAN <b>Shecheka A.A.</b> .....	187
<b>RULES FOR AUTHORS</b> .....	192



Подписано в печать 30.06.2022. Дата выхода в свет 30.06.2022.  
Формат 60x84/16. Усл. печ. л. 14,53. Тираж 3000 экз. Свободная цена.  
Заказ 113-2/22. Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
«Издательство «Авторская Мастерская». Адрес типографии:  
ул. Пресненский Вал, д. 27 стр. 24, г. Москва, 123557 Россия.