

ISSN 2070-7568

# Наука Красноярья

•

# Krasnoyarsk Science

[www.kras-science.ru](http://www.kras-science.ru)



Volume 12, Number 1-2  
2023

# Наука Красноярья

Том 12, № 1-2  
2023

# Krasnoyarsk Science

Volume 12, Number 1-2  
2023

## Главный редактор

**Бобкова Е.Ю.** кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры прикладной экономики и менеджмента (Самарский филиал Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет», Самара, Российская Федерация)

## Заместитель главного редактора

**Фролов Д.П.** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой маркетинга (Волгоградский государственный университет, Волгоград, Российская Федерация)

Зав. редакцией – Максимов Я.А.

Выпускающие редакторы – Доценко Д.В., Максимова Н.А.

Корректор – Зливко С.Д.

Компьютерная верстка, дизайн – Орлов Р.В.

Технический редактор, администратор сайта – Бяков Ю.В.

Ответственный секретарь – Коробцева К.А.

Красноярск 2023

## Наука Красноярья / Krasnoyarsk Science

Научно-практический рецензируемый журнал  
Peer-reviewed scientific-practical journal

Периодичность. 4 номера в год / Periodicity. 4 issues per year

Том 12, № 1-2, 2023 / Vol. 12, No 1-2, 2023

<p><b>Учредитель и издатель:</b> ООО Научно-инновационный центр</p> <p><b>Журнал основан в 2011 году</b> Зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Красноярскому краю Свидетельство регистрации ПИ № ТУ 24-00430 от 10.08.2011 г.</p> <p>Журнал <b>входит</b> в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук</p> <p><b>Индексирование и реферирование:</b> РИНЦ Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE ЭБС IPRbooks ЭБС Znanium ЭБС Лань</p> <p><b>Адрес редакции, издателя и для корреспонденции:</b> Россия, 660127, Красноярский край, г. Красноярск, ул. 9 Мая, 5 к. 192 E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a> +7 (923) 358-10-20</p> <p>Подписной индекс в каталоге Почты России «Подписные издания» – 94090</p>	<p><b>Founder and publisher:</b> Science and Innovation Center Publishing House</p> <p><b>Founded 2011</b> The edition is registered by the Federal Service of Intercommunication and Mass Media Control Mass media registration certificate PI № TU 24-00430, issued August 10, 2011.</p> <p>Krasnoyarsk Science is <b>included</b> in the List of leading peer-reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation, which should publish main scientific results of doctor's and candidate's theses</p> <p><b>Indexing and Abstracting:</b> RSCI Ulrich's Periodicals Directory Cyberleninka Google Scholar DOAJ BASE EBSCO WorldCat OpenAIRE IPRbooks Znanium Lan'</p> <p><b>Editorial Board Office:</b> 9 Maya St., 5/192, Krasnoyarsk, 660127, Russian Federation E-mail: editor@kras-science.ru <a href="http://kras-science.ru/">http://kras-science.ru/</a> +7 (923) 358-10-20</p> <p>Subscription index in the 'The Russian Post' General catalog – 94090</p>
--	---

Свободная цена

© Научно-инновационный центр, 2023

## **ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ**

Bostan, Ionel, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Сучава, Румыния)

Акаева Вероника Роммилевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга (Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань, Российская Федерация)

Алескерова Айгон Агаселим кызы, кандидат экономических наук, доцент (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Архипова Марина Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента статистики и анализа данных (Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", Москва, Российская Федерация)

Белозеров Сергей Анатольевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления рисками и страхования (Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Вахрушина Мария Арамовна, доктор экономических наук, профессор, профессор департамента учета, анализа и аудита (ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Гандилова Саадет Таги кызы, доктор экономических наук, доцент, проректор по работе со студентами (Азербайджанский государственный экономический университет, Баку, Азербайджан)

Глущенко Константин Павлович, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник, профессор (Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук; Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Дресвянников Владимир Александрович, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры "Менеджмент и экономическая безопасность" (ФГБОУ ВО "Пензенский государственный университет", Пенза, Российская Федерация)

Исаченко Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международных экономических отношений и внешнеэкономических связей им. Н.Н.Ливенцева (Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Коокуева Виктория Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры "Финансовый менеджмент" (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Российская Федерация)

Макаров Анатолий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой "Экономическая теория и экономическая политика" (Набережночелнинский институт (филиал) КФУ, Набережные Челны, Российская Федерация)

Малов Владимир Юрьевич, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник (Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук, Новосибирск, Российская Федерация)

Морозко Наталья Иосифовна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Никитин Юрий Александрович, доктор экономических наук, кандидат военных наук, профессор, заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин (Военная академия материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулёва, Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Новиков Александр Владимирович, доктор экономических наук, профессор, ректор (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация)

Новикова Татьяна Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры "Финансы и кредит" (Новосибирский государственный университет, Новосибирск, Российская Федерация)

Пинская Миляуша Рашитовна, доктор экономических наук, доцент, профессор Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Погодина Татьяна Витальевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента менеджмента (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Российская Федерация)

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, начальник лаборатории экономической эффективности проектов разработки (Филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта, Ухта, Российская Федерация)

Разовский Юрий Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры теории рекламы и массовых коммуникаций (Московский гуманитарный университет, Москва, Российская Федерация)

Сербиновский Борис Юрьевич, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры системного анализа и управления факультета высоких технологий (Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация)

---

## EDITORIAL BOARD MEMBERS

Ionel Bostan, PhD, Professor (Universitatea "Stefan cel Mare" din Suceava, Suceava, Romania)

Veronika R. Akaeva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Marketing (Kazan Federal University, Kazan, Russian Federation)

Aygyun Agaselim kyzy Aleskerova, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Marina Yu. Arkhipova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Statistics and Data Analysis (National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation)

Sergey A. Belozorov, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Risk Management and Insurance (St. Petersburg State University, Saint Petersburg, Russian Federation)

Maria A. Vakhrushina, Doctor of Economics, Professor, Professor of Accounting, Analysis and Audit Department (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Saadet Tagi kyzy Gandilova, Doctor of Economics, Associate Professor, Provost for Student Affairs (Azerbaijan State University of Economics, Baku, Azerbaijan)

Konstantin P. Gluschenko, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS; Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Vladimir A. Dresvyannikov, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Professor of the Department of Theory and Practice of Management (Penza branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Penza, Russian Federation)

Tatiana M. Isachenko, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of International Economic Relations and Foreign Economic Relations named after N.N. Liventsev (Moscow Institute of International Relations (MGIMO-University), Moscow, Russian Federation)

Viktoriya V. Kookueva, Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor, Associate Professor of the Academic Department of Financial Management (Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation)

Anatoly N. Makarov, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department "Economic theory and economic policy" (Kazan Federal University - Naberezhnye Chelny Institute, Naberezhnye Chelny, Russian Federation)

Vladimir Yu. Malov, Doctor of Economics, Leading Researcher, Professor (Institute of Economics and Industrial Engineering of the Siberian Branch of the RAS, Novosibirsk, Russian Federation)

Natalia I. Morozko, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Corporate Finance and Corporate Governance (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Yury A. Nikitin, Doctor of Economics, Candidate of Military Sciences (Ph.D.), Professor, Head of the Department of Humanitarian and Socio-Economic Disciplines (Military Academy of Material and Technical Support named after General of the Army A.V. Khruleva, St. Petersburg, Russian Federation)

Alexander V. Novikov, Doctor of Economics, Professor, Rector (Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation)

Tatiana S. Novikova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Credit (Novosibirsk State University, Novosibirsk, Russian Federation)

Milyausha R. Pinskaya, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Tax Policy and Customs Tariff Regulation (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Tatyana V. Pogodina, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management (Financial University, Moscow, Russian Federation)

Svetlana V. Razmanova, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of Laboratory of the Economic Efficiency of Development Projects (Gazprom VNIIGAZ, branch in Ukhta, Ukhta, Russian Federation)

Yury V. Razovsky, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of the Theory of Advertising and Mass Communications (Moscow University for the Humanities, Moscow, Russian Federation)

Boris Yu. Serbinovskiy, Doctor of Economics, Candidate of Engineering Sciences (Ph.D.), Professor of the Department of System Analysis and Management of the Faculty of High Technologies (Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation)

УДК 330.113.4

## К ВОПРОСУ О ГЕНЕЗИСЕ МЕГАПОЛИСОВ КАК ЭВОЛЮЦИИ УРБАНИСТИЧЕСКИХ КОНЦЕПЦИЙ

*Шакибаев М.К., Макаров А.Н., Шайхелисламов С.Р.*

*Статья посвящена анализу влияния глобализационных преобразований и изменений на формирование городов и городских образований в целом, концепций появления глобальных и мировых городов. Базой для данного исследования послужили труды исследователей и социологов прошлых столетий.*

*Ключевые слова:* город; агломерация; мегаполис; урбанизация

## ON THE GENESIS OF MEGACITIES AS THE EVOLUTION OF URBAN CONCEPTS

*Shakibayev M.K., Makarov A.N., Shaikhelislamov S.R.*

*The article is devoted to the analysis of the impact of globalization transformations and changes on the formation of cities and urban formations in general, the concepts of the emergence of global and world cities. The basis for this study was the works of researchers and sociologists of the past centuries.*

*Keywords:* city; agglomeration; megapolis; urbanization

### **Введение**

Активный рост городов и появление их союзов было связано с общим индустриальным подъемом и данный процесс сопровождался отождествлением городов с их территориями. По мере развития отношения между городами и правительствами видоизменялись, а впоследствии формировались мегаполисы, которые стали возникать как альтернативные формы взаимоотношений людей и капитала. Ресурсная база мегаполисов позволяла выйти из контроля политически



ориентированных регионов, но одновременно могла поддерживать координацию по организации глобальных процессов и взаимодействий.

Глобализация и бурное развитие технологий во всех сферах жизни приводит к динамичным переменам на всех этапах современного человеческого существования. Вполне закономерно, что все принципы жизни реализуются в основном в крупных городах, обладающих огромным потенциалом для этого.

### **Методы исследования**

Целью выступает изучение исторического влияния развития государств на формирование крупных городов, определение роли индустриализации в появлении различных урбанизированных пространств. Используются методы анализа и синтеза, абстрагирования и систематизации, междисциплинарный подход к анализу научной и исторической базы в области географии и социологии.

### **Материалы исследования**

В соответствии с исследованиями программы по населенным пунктам «ООН-Хабитат» рассчитано соотношение количества жителей крупнейших городов, прогнозируемый на уровне 3,47 миллиардов человек до 2035 года, с общим мировым населением и совокупным городским, что составит 39% и 62,5% соответственно. В будущем, на протяжении 15 лет, в мегаполисах может сконцентрироваться городское население примерно до 1 млрд. человек. Сельские районы и отдаленные поселки станут притягиваться к мегаполисам, которые будут рассматриваться в классификации городов как с наибольшим количеством горожан [1].

Отчет о городах мира за 2022 год также предполагает в ближайшие 30 лет тенденцию сосредоточения населения в них на 2,2 миллиарда, что составит увеличение на 12% уровня урбанизации к 2050 году. Данные оценки приводят к выводу о том, что городские образования и мегаполисы прочно займут свое место в мировом развитии [2].

Приобретение усиления многовариантных форм конфигурации политического и экономического обустройства и организации вы-

текает из ограниченности потенциала стран в глобализационном участии, когда усиливается современное стремление публичных концепций к улучшению и модернизации городских образований и мегаполисов. Усиление выделения прав на территории, суверенности и властных структур составляют определенные рамки как методологического так и исторического характера, которые заметны на фоне главенства естественного этатизма как научного аспекта. Крупнейшие города со своим высоко-ресурсным потенциалом, сотрудничающие и участвующие в ходе мировых событий, превращаются в отдельные образования, которые постепенно освобождаются от тотального политического и территориального управления стран [3].

Территориальные претензии и глобальная эволюционная деятельность характеризуют восприятие обширных мегаполисов в виде современных организационных структур. Особенности культурно-бытового и социально-политического характера мегаполисов мира может также подтвердить значимость поиска будущности, который они проходят.

### **Результаты исследования**

Можно выделить три направления генезиса городских образований (городских систем):

1. Города, возникающие из нижнего уровня, как правило, связанные с объектами торговли, ремесленничества или оказывающие специальные услуги в различных районах. Данная структура городского образования характеризуется ведущей идеей «central place theory» (центрального места). В соответствии данной концепцией городские образования или мегаполисы являются «центральным местом» для своей агломерации; для столичных городов к периферийному району относится территория всей страны.

2. Города, находящиеся на периферийной территории относительно центра страны или любых интегрированных районов, подверженных управлению, которые можно назвать городами-аванпостами, осуществляющими многие виды международного сотрудничества, а также так называемые посреднические города – это сосредоточения транзитных и посреднических типов вертикальной и горизонталь-

ной системы (или сети), получившая наименование «сетевая система» (networksystem). Подобная городская система характеризуется горизонтальным разделением труда, борьбой за самостоятельную деятельность, борьбой за правовые и привилегированные статусы, и в некоторых случаях выступают вопреки властям.

3. Насаждаемые сверху городские центры, где расположены уполномоченные органы, здания как официальных так духовных правительств, территории стратегического назначения с военизированными базами, весь чиновничий штат и области вполне конкретных колоний. Такие центры могут содержать в себе сосредоточение университетских, посреднических городов, а также святыне поселения, символизирующие хранителей сакральных символов как духовных, так и национальных реликвий. Особо характеризуют также городские территории развития горнорудной индустрии так и промышленного оружейного производства, комплектации военного обмундирования, ориентированные также на выпуск продукции относящиеся к искусству и роскоши.

### **Обсуждение**

Главные инновационные подходы и тенденции современного развития сводятся к формированию новейших видов городского образования, которые отражают высокотехнологичное предназначение. В данном случае – это экополисы, технополисы и так далее.

Практика советского прошлого с его академгородками и наукоградками, а также американскими «зонами развития» послужила фундаментом японского стратегического программного развития 1970-х годов как «Технополис». Неожиданный сдвиг в создании технополисов стартовал в Америке, однако только Япония приняла это процесс как осознанную политику, сформулированную на правительственном уровне. В 70-х годах XX столетия сформировалась дальновидная политика эволюции, поддерживаемая государственными и организационными подходами, специальным применением научно-культурных ресурсов человечества в угоду спасения и благополучия японской нации.

Система технополисов обеспечивает структурную целостность с рядом аспектов, таких, как центр с периферией, ядро, а также системой

их взаимосвязи. Компонентами ядра технополисов выступают главным образом центры исследований на базе высших учебных заведений, которые могут произвести формирование свежих и современных технологических разработок и множественные программы, где работники по определенным учебным траекториям постигают азы новейших технологий. Другими составляющими технополисов являются бизнес-инкубаторы, экспозиционные павильоны и центры технических сведений.

Разновидность общегосударственных планов, определённые виды и географическое расположение технополисов в Америке, во Франции, Японии и в Австралии дает возможность выдвинуть существенный порядок их создания: гармоничное ориентирование на передовые технологии XXI века и предельное применение доступных научных и технических возможностей страны. Также необычным и актуальным видом новейшего городского планирования отмечена французская агломерация. Современные агломерации Франции вокруг городов называются новыми, так как имеют характерные для этого края численность жителей от 60 до 100 тысяч человек и составляют малые и средние города, которые применяют попытки кооперироваться и создавать районы интенсивного расширения. Данное направление «нового города» имеет главные ориентации: наладить улучшение близрасположенных агломераций и формирование сотрудничества, которое может обеспечить жилыми постройками и объектами социально-культурного быта.

### **Заключение (выводы)**

Из обсуждения о различных статусах городов вытекают следующие выводы:

1. Содержание, схема и вид городских поселений непосредственно зависимы от тенденций глобальной эволюции и имеют способность к модифицированию связанная с совершенствованием взаимоотношений людей.

2. В происхождении подходов обитания людей допускается описание как длительное протекание истории, в некоем периоде, когда формирование урбанизированной зоны приобретает многослойное социальное свойство.

3. Явление как мегаполис проявлен как значимая тенденция XX столетия. Помимо того, что развитие мегаполисов, началось в девятнадцатом столетии, распространение оно приобрело в XX веке, подержанный подъемом крупнейших индустриальных производств.

4. Постулат «доиндустриальный» город неодинаково интерпретируется различными учёными. Эксперты истории определяют время начала эры индустриализации как XVIII век или даже конец XVII века. В оборот научных терминов предложено было ввести термин «классический» город, означающий город доурбанизационного периода.

5. Главной инновационной тенденцией XX столетия явилось формирование новейших классов городских конфигураций, которые видоизменялись и приобретали высокотехнологичное назначение как технополисы.

Космополитические схемы существования мегаполисов предлагают связать миллионное население городов не только с единым местом жизнедеятельности, но и с рабочими аспектами горожан, возможностями и инструментами телекоммуникационной и видеосвязи. Современные тенденции формируют глобализационный сценарий XXI столетия – это общепринятое, открытое и в тоже время, сочетающая в себе, общественную элиту, глубинные аспекты которого искажают тысячелетнее представление о «правилах» городского обустройства жизни, где претерпевают огромные изменения два основных момента как расстояние и время[4].

### *Список литературы*

1. Global State of Metropolis 2020 – Population Data Booklet. URL: [https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/09/gsm-population-data-booklet-2020\\_3.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/09/gsm-population-data-booklet-2020_3.pdf) (дата обращения 19.02.2023).
2. World Cities Report 2022. Envisaging the Future of Cities. URL: [https://unhabitat.org/sites/default/files/2022/06/wcr\\_2022.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2022/06/wcr_2022.pdf)
3. Сассен С. Город как призма для социальной теории: новые исследовательские перспективы // Научный ежегодник Института философии и права УрО РАН. – 2013. -Т. 13.- № 4. -С. 74-100.
4. Макаров А.Н., Жунусов Б.А., Назмиев Э.Ф. Современная концепция развития города в рамках проекта «Smart City» // Региональный экономический журнал. 2021. №1(30). С.5-31.

5. Волкова Н.А. Виртуальный образ города сквозь призму лексики медийного и повседневного дискурсов // Современные исследования социальных проблем. 2016. № 3-2(27). С. 135-163.
6. Галкин Е.В. Перспективы «глобального мегаполиса» на Дальнем Востоке России (в восприятии дальневосточников) // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). 2013. № 5. С. 3.
7. Ермачков И.А. К вопросу о социально-экономическом развитии города-курорта сочи в период перестройки (1985-1991 гг.) // Современные исследования социальных проблем. 2016. № 2-1(26). С. 40-59. DOI: 10.12731/2077-1770-2016-2-40-59
8. Магсумов Т.А., Ковзик Г.О. Гибель империи: региональный аспект // В мире научных открытий. 2014. № 5(53). С. 12-18.
9. Магсумов Т.А., Хуснутдинова Р.Р., Рахматуллина Л.В. Современные подростковые субкультуры городской и сельской местности // Russian Journal of Education and Psychology. 2021. Т. 12, № 4-2. С. 404-410.
10. Мажарова Л.А., Куликовский В.О. Социально-экономическое развитие территории города федерального значения Москвы // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 2. С. 37-46.
11. Нистарова А.А. Роль мегаполисов в социально-философском осмыслении глобализационных процессов // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). 2013. № 1. С. 19. DOI: 10.12731/2218-7405-2013-1-4
12. Прядко И.П. Конфессиональные аспекты градостроительства: европейский опыт // Современные исследования социальных проблем. 2018. Т. 10, № 2-3. С. 220-229.
13. Семенова Д.М. Формирование городской идентичности в малых городах России // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). 2015. № 6. С. 54-63.

### *References*

1. Global State of Metropolis 2020 – Population Data Booklet URL:[https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/09/gsm-population-data-booklet-2020\\_3.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/09/gsm-population-data-booklet-2020_3.pdf)(data obratchenia 19/02/2023)

2. World Cities Report 2022. Envisaging the Future of Cities. URL: [https://unhabitat.org/sites/default/files/2022/06/wcr\\_2022.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2022/06/wcr_2022.pdf)
3. Sassen S. Gorod kak prizma dlya sotsialnoy teorii: novye issledovatel'skie perspektivy // *Nauchnyi ezhegodnik Instituta filosofii I prava UrO RAN*. 2013. No 4. P. 74-100.
4. Makarov A.N., Zchunusov B.A., Nazmiev E.F. Sovremennaya kontseptsia razvitiya goroda v ramkakh «Smart City» // *Regionalnyi ekonomicheskii zhurnal*. 2021. No 1(30). P. 5-31.
5. Volkova N.A. The Online image of the Russian city in both media and local discourses // *Modern Studies of Social Issues*. 2016. No 3-2(27). P. 135-163.
6. Galkin E.B. Prospects for a “Global metropolis” in the Far East Russia (in the perception of the Far East) // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2013. No 5. P. 3.
7. Ermachkov I.A. To the issue on social and economic development of Sochi city during Perestroika (1985-1991 years) // *Modern Studies of Social Issues*. 2016. No 2-1(26). P. 40-59.
8. Magsumov T.A., Kovzik G.O. The downfall of Empire: the regional aspect // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2014. No 5(53). P. 12-18.
9. Magsumov T.A., Khusnutdinova R.R., Rakhmatullina L.V. Modern adolescent subcultures of urban and rural area // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2021. Vol. 12, No 4-2. P. 404-410.
10. Mazharova L.A., Kulikovskiy V.O. Socio-economic development of the territory of the city of federal importance of Moscow // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 2. P. 37-46.
11. Nistarova A.A. Role of megalopolises in socio-philosophical comprehension of globalization process // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2013. No 1. P. 19.
12. Pryadko I.P. Confessional aspects of urban planning: European experience // *Modern Studies of Social Issues*. 2018. Vol. 10, No 2-3. P. 220-229.
13. Semenova D.M. Constructing the urban identity of Russian small towns // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2015. No . P. 54-63.

## ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Шакибаев Максат Кабылович**, докторант

*Актюбинский региональный университет им. К. Жубанова  
34, проспект А. Молдагуловой, г. Актобе, 030000, Казахстан  
maksat-argu@mail.ru*

**Макаров Анатолий Николаевич**, д.э.н., проф., заведующий кафедрой экономической теории и экономической политики Набережночелнинского института

*Казанский (Приволжский) федеральный университет  
ул. Кремлёвская, 18, г. Казань, 420008, Россия  
makarovfksu@yandex.ru*

**Шайхелисламов Салих Расихович**, студент 4 курса

*Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма  
Деревня Универсиады, 35, г. Казань, 420010, Россия*

## DATA ABOUT THE AUTHORS

**Shakibayev Maxat K.**, PhD student

*Aktobe Regional University named after K. Zhubanov  
34, Aliya Moldagulova Avenue, Aktobe, 030000, Kazakhstan  
maksat-argu@mail.ru  
ORCID: 0000-0002-2803-614X*

**Makarov Anatoly N.**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory and Economic Policy

*Kazan (Volga Region) Federal University  
18, Kremlin Str., 420008, Kazan, Russia  
makarovfksu@yandex.ru  
ORCID: 0000-0001-5465-6759*

**Shaikhelislamov Salikh R.**, 4th year student

*Volga Region State University of Physical Culture, Sports and Tourism  
Universiade Village, 35, Kazan, 420010, Russia*



УДК 338

**ОСОБЕННОСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО  
И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РОССИИ В 2020–2022 Г.**

*Абдуллаев Н.В.*

*В статье рассматривается характеристика государственной поддержки малого и среднего бизнеса в России в 2020–2022 годах.*

***Ключевые слова:** малый и средний бизнес; государственная поддержка; Россия*

**FEATURES OF STATE SUPPORT  
FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES  
IN RUSSIA IN 2020–2022**

*Abdullaev N.V.*

*Annotation: the article examines the characteristics of state support for small and medium-sized businesses in Russia in 2020–2022.*

***Keywords:** small and medium-sized businesses; government support; Russia*

Государственная политика в отношении МСП начала формироваться еще в 2008–2009 гг. и до сих пор государство активно разрабатывало новые меры поддержки МСП, вносит изменения в уже разработанные меры, расширит сферы и виды поддержки деятельности МСП.

В 2020 г. на состояние МСП повлияли такие факторы, как введение карантинных мер; снижение цен на энергоносители; сокращение потребительского спроса.

Государство разработало меры поддержки предпринимательского сектора краткосрочного и долгосрочного действия.

Краткосрочные меры были призваны сгладить негативные последствия пандемии (это отсрочки платежей по налогам, аренде помещений, кредитам и др.).

Долгосрочные меры поддержки предполагали адаптацию МСП к новым условиям (цифровизация, выход на зарубежные рынки и др.).

Наиболее пострадавшим субъектам МСП предоставлялась отсрочка арендных и налоговых платежей (за исключением НДС), был введен мораторий на их банкротство, они могли получить кредиты под 0% на зарплату сотрудникам, для них были продлены сроков сдачи отчетности; приостановлены выездные проверки, увеличен срок уплаты ранее начисленных административных штрафов и др.

Несмотря на ряд программ и мер, нацеленных на поддержку малых и средних предприятий, существующие проблемы могут быть критическими для многих предпринимателей.

Одной из главных проблем является отсутствие доступных кредитов для малого и среднего бизнеса. Доступность финансирования существенно затрудняет развитие многих предприятий, которые не имеют достаточно собственных средств для реализации своих проектов. Для решения этой проблемы были созданы различные кредитные программы и гарантии со стороны государства, однако многие бизнесмены жалуются на сложности получения таких кредитов и высокую процентную ставку, что делает их недоступными для многих предприятий.

Еще одной проблемой является отсутствие достаточной информации о доступных государственных программах поддержки малого и среднего бизнеса. Большинство предпринимателей не знают о том, какие возможности имеются для получения поддержки, как их можно получить и какие условия необходимо соблюсти. Кроме того, процедура подачи заявок на государственную поддержку может быть очень сложной и затратной по времени, что отталкивает многих бизнесменов от участия в этих программах.

Также следует отметить, что российское законодательство не всегда учитывает особенности малого и среднего бизнеса. Часто предприятия, имеющие меньшее количество сотрудников и оборота,

сталкиваются с теми же требованиями, что и крупные корпорации. Это может приводить к несправедливым условиям конкуренции и трудностям в выполнении требований, которые нацелены на крупные предприятия.

Принятые на федеральном уровне в отношении МСП решения в первую волну пандемии представляли собой в основном прямую поддержку субъектов, включенную в так называемый первый пакет мер.

С 27 апреля 2020 г. в России был введен второй пакет мер поддержки малого и среднего бизнеса. В конце мая 2020 г. Правительство разработало третий пакет поддержки МСП до конца 2021 г.

К концу 2020 г. Правительство РФ продлило действие моратория на проверки малого предпринимательства в течение всего 2021 года; ввело мораторий на банкротство в наиболее пострадавших отраслях; предприниматели из этих отраслей могли получить рассрочку на выплату долга по исполнительным документам (на 12 месяцев), а также отсрочку по выкупным платежам; арендодателям была предоставлена отсрочка по налоговым платежам; были снижены страховые тарифы для МСП; были увеличены авансы по государственным контрактам и др.

В настоящее время государство предлагает широкий спектр мер поддержки, как для начинающих предпринимателей, так и для уже работающих бизнесов.

К основным направлениям поддержки относятся:

1. Создание экосистемы поддержки бизнеса. Согласно Постановлению Правительства РФ от 21.12.2021 г. № 2371 с 1 февраля 2022 года начинается эксперимент по оказанию поддержки на базе цифровой платформы МСП. Срок действия - до 1 февраля 2025 года.
2. Помощь в участии в международных выставках и ярмарках. Постановление Правительства РФ от 22.09.2021 г. №1591 упростило для экспортеров процесс оформления заявки на получение федеральных субсидий.
3. Действует «зонтичный» механизм для получения заёмного финансирования.

4. Компенсация расходов на покупку российского программного обеспечения (ПО). Если предприятие отвечает условию по численности персонала и выручке, то может приобрести российское ПО на 50% дешевле.
5. Продлена до 2024 года программа субсидирования МСП при размещении бумаг на бирже.
6. Субсидии от центра занятости
7. Грантовая поддержка.
8. Запуск информационной системы для информирования предпринимателей малого агробизнеса о мерах господомощи.
9. Новый грант на развитие сельского туризма.
10. Грант «Агропрогресс».
11. Гранты для туристического бизнеса
12. Федеральные программы поддержки бизнеса от различных ведомств и организаций.
13. Региональные программы поддержки, которые разрабатываются в каждом регионе. Исходя из их возможностей.
14. Субсидии на возмещение процентов по кредиту, полученному на обновление основных средств (за исключением кредитов, полученных для приобретения легковых транспортных средств).
15. Поддержка самозанятых, наравне с другими МСП.

Важную роль сыграли и кредитные каникулы. Они помогли МСП из особенно пострадавших отраслей получить отсрочку платежей по всем кредитам и займам на срок до полугода.

Большое количество предпринимателей также воспользовались возможностью реструктуризации долга. По данным Федеральной налоговой службы (ФНС), денежный объем финансовой поддержки МСП за 8 месяцев 2022 года увеличился на 28%.

За этот период больше всего МСП обращались за гарантиями (рост почти на 800% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года), льготным лизингом (рост на 58%) и имущественной поддержкой (рост на 47%).

Сократилось количество обращений за льготными кредитами (на 63% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года) и суб-

сидиями (на 37%), что может свидетельствовать о низкой деловой активности МСП.

Во втором квартале 2022 г. объем кредитов субъектам МСП был на 12% меньше, чем в первом квартале 2022 года (около 2,5 трлн. руб.). Средний размер кредита остался примерно тем же – около 5,2 млн. руб.

А после окончания кредитных каникул и реструктуризации, доля просроченной задолженности субъектов МСП, по прогнозам НРА, вырастет по сравнению с официальной информацией Банка России.

В целом, подводя итог, следует сказать, что сектор МСП в России всегда испытывал трудности. Они усугубились в связи с введением антиковидных мер, ужесточением антироссийских санкций и проведением специальной военной операции. Предпринятые государством меры оказались быстрыми и полезными, их эффективнее значительно выросла к 2022 г.

### *Список литературы*

1. Госпрограммы поддержки малого бизнеса – 2022. <https://kontur.ru/articles/4710?ysclid=lc228yfr5k268831740>
2. Государственная поддержка малых и средних предприятий в условиях пандемии: зарубежная и российская практика. КиберЛенинка. <https://cyberleninka.ru>
3. Поддержка малого и среднего бизнеса в связи с коронавирусом в 2020 году. <https://gia.ru/20200428/1570683407.htm>
4. Финансовая поддержка МСП в период пандемии COVID19: состояние на конец 2020 года // Экономический научный журнал «Оценка инвестиций». <https://esm-invest.com>
5. ЦБ принял ряд решений для поддержки малого и среднего бизнеса <https://dp73.spb.ru>; Меры поддержки бизнеса по время пандемии: промежуточные итоги реализации в период действия ограничений и новые решения для стабилизации экономики. <http://garant.ru>
6. <https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/msp.pdf>
7. <https://www.iep.ru/files/text/trends/2019/2019.pdf>

### *References*

1. State programs to support small businesses - 2022 <https://kontur.ru/articles/4710?ysclid=lc228yfr5k268831740>
2. State support for small and medium-sized enterprises in a pandemic: foreign and Russian practice. CyberLeninka. <https://cyberleninka.ru>
3. Support for small and medium-sized businesses in connection with the coronavirus in 2020. <https://ria.ru/20200428/1570683407.htm>
4. Financial support for SMEs during the COVID19 pandemic: status at the end of 2020. Economic scientific journal "Evaluation of investments". <https://esm-invest.com>
5. The Central Bank adopted a number of decisions to support small and medium-sized businesses <https://dp73.spb.ru>; Business support measures during the pandemic: interim results of implementation during the period of restrictions and new solutions to stabilize the economy. <http://garant.ru>
6. <https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/msp.pdf>
7. <https://www.iep.ru/files/text/trends/2019/2019.pdf>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Абдуллаев Низами Видади оглы**, старший преподаватель кафедры  
Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*nizamka33@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Abdullaev Nizami Vidadi oglu**, senior lecturer of the Department of  
Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*nizamka33@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0001-9036-4139*

УДК 331

## ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННЫХ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ В ЭКОНОМИКЕ

*Абдуллаев Н.В., Баранова М.А.*

*В настоящее время развитие нейронных сетей оказывает все большее влияние на деятельность человека. В статье рассмотрены понятие искусственных нейронных сетей, история их возникновения и состояние развития на современном этапе. Приведены данные о влиянии нейросетей на рынок, динамике роста рынка искусственно-го интеллекта. Рассмотрены основные сферы использования технологии в экономическом секторе и производстве. Приведена информация о возможностях использования нейросетей в прогнозировании, анализе, диагностике, управлении, принятии решений.*

**Ключевые слова:** *искусственные нейронные сети; нейросети; искусственный интеллект; математические модели; цифровые технологии*

## APPLICATION OF ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS IN ECONOMICS

*Abdullaev N.V., Baranova M.A.*

*Currently, the development of neural networks has an increasing impact on human activity. The article discusses the concept of artificial neural networks, the history of their origin and the state of development at the present stage. The data on the impact of neural networks on the market, the dynamics of the growth of the artificial intelligence market are presented. The main areas of technology use in the economic sector and production are considered. Information is provided on the possibilities of using neural networks in forecasting, analysis, diagnostics, management, and decision-making.*

**Keywords:** *artificial neural networks; neural networks; artificial intelligence; mathematical models; digital technologies*

Нейронные сети в настоящее время обретают большую популярность среди населения. Нейросети внедряются в различные сферы деятельности человека: в искусство, образование, в процесс сбора и анализа данных, а также в финансовый сектор. Относительно новая технология, применяемая в области экономики, способна осуществлять прогноз рыночного состояния, производить диагностику предприятий, принимать оптимальные решения, осуществлять планирование и так далее.

Нейронные сети являются математической моделью, построенной на принципе функционирования мозга человека. Нейросети используются как метод машинного обучения искусственного интеллекта. В отличие от биологических нейронных сетей, компьютерные отвечают только на запрос человека и учатся решать только поставленные человеком задачи. Искусственные нейронные сети обладают свойством обучаемости, они могут обучаться по заданным человеком алгоритмам, а также самостоятельно – на основе полученных ранее данных.

Понятие нейронные сети возникло в 1943 году в ходе изучения процессов, протекающих в мозге человека, и их моделирования У. Маккаллоком и У. Питтсом. В 1958 году Ф. Розенблатом была разработана первая искусственная нейронная сеть. Разработка алгоритмов обучения позволила применять получаемые модели в области прогнозирования, управления и распознавания. Далее развитие и усложнение математических моделей привело к использованию нейронных сетей в машинном обучении [1].

Сейчас рынок нейросетей и искусственного интеллекта в целом находится в фазе активного развития. Согласно исследованию центра компетенций Национальной технологической инициативы на базе МФТИ по направлению «Искусственный интеллект» объем мирового венчурного рынка искусственного интеллекта в период с 2015 по 2021 года увеличился с показателя в 6,3 млрд. долларов США до 66,8 млрд. долларов США (рис. 1) [2].





Рис. 1. Динамика мирового объема сделок по ИИ 2015–2021 гг.

Ряд мировых компаний активно использует технологии искусственного интеллекта и инвестирует средства в развитие методов машинного обучения. Так, с 2006 года корпорация Google инвестировала 3,9 млрд. долларов США в различные технологии искусственного интеллекта. Торговая площадка Amazon с помощью нейронных сетей анализирует данные о предпочтениях покупателей для формирования персонализированной рекламы. Компания Apple на основе технологии нейронных сетей создала голосового помощника. Microsoft внедрила в поисковую систему нейросеть, способную анализировать данные из сети Интернет и предоставлять пользователю конкретный ответ на запрос в необходимой форме [3].

В экономической науке большое значение имеет ее неформализованная часть. В связи с чем, использование накопленного опыта, прецедентов, эмпирических закономерностей является основополагающим. Работа нейронных сетей, заключающаяся в сборе и анализе данных, становится востребованной. В настоящее время нейросети используются в решении ряда экономических задач:

1. Прогнозирование. Умение нейронных сетей обобщать данные и выявлять зависимости внутри элементов сети способствует успешному решению задач прогнозирования. Нейросети способны составить прогноз следующих характеристик: уровень спроса на товар или услугу; объем продаж; поведение клиента в различных ситуациях; стоимость ценных бумаг за определенный временной промежуток; эффективности внедрения оборудования или технологии в производство.

2. Анализ. Искусственные нейронные сети активно используются для анализа различной информации в финансовом секторе. Например, для анализа надежности компании и последующего определения вероятности ее банкротства; анализа финансовой истории клиентов, оценки их платёжеспособности и риска предоставления кредита; оценки уровня риска страхования средств на основе анализа надежности клиента [4].

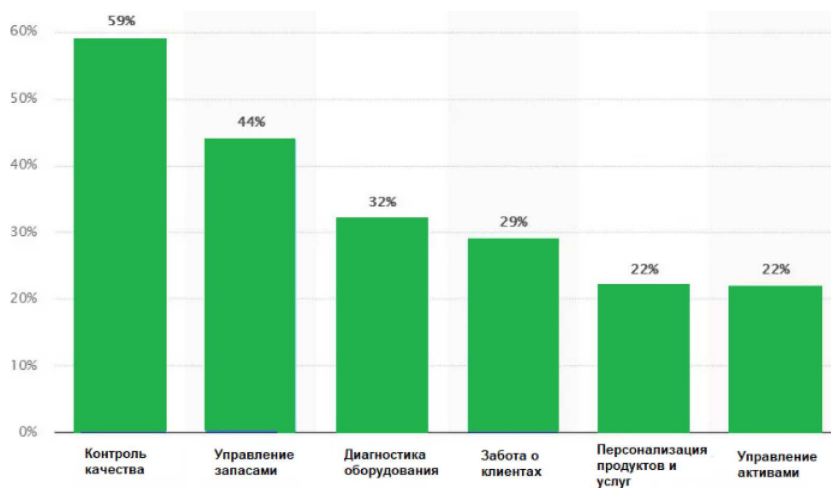


Рис. 2. Промышленные предприятия, использующие нейронные сети в производственной деятельности

3. Производство. Применение нейросетей в производственной деятельности приобретает популярность среди предпринимателей. Согласно исследованию Московского технологического института

в 2021 году более 60% европейских предпринимателей внедрили системы искусственного интеллекта в производственный процесс. Сферы применения нейронных сетей и процентное соотношение предприятий, использующих технологии искусственного интеллекта приведены на рисунке 2.

Использование нейронных сетей позволяет решить ряд производственных задач с минимальными трудовыми затратами. К таким задачам относятся: контроль состояния оборудования и планирование технического обслуживания; расчет стоимости ресурсов; автоматизация повторяющихся задач и минимизация числа ошибок; обеспечение необходимого уровня качества продукции за счет систем наблюдения и распознавания отличий; оптимизация процессов с помощью их подробного анализа; контроль производительности; обеспечение безопасности производства и выявление потенциальных аварийных ситуаций; управление трудовыми ресурсами и так далее [5].

Подводя общий итог, стоит отметить, что влияние нейронных сетей на различные сферы деятельности общества, в том числе и в экономике, растет. Внедрение технологий искусственного интеллекта в финансовую и производственную деятельность дает предпринимателям ряд преимуществ. В настоящее время нейросети способны анализировать данные, на основе анализа прогнозировать изменения и делать выбор в пользу наиболее оптимальных решений, оценивать эффективность инноваций, автоматизировать ряд производственных процессов. Развитие искусственных нейронных сетей открывает для общества совокупность новых возможностей.

### *Список литературы*

1. Нейронная сеть [Электронный ресурс]. // ru.wikipedia.org - Электронные данные. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Нейронная\\_сеть](https://ru.wikipedia.org/wiki/Нейронная_сеть)
2. Альманах «Искусственный интеллект» [Электронный ресурс]. // aireport.ru - Электронные данные. URL: [https://aireport.ru/ai\\_index\\_russia-2021](https://aireport.ru/ai_index_russia-2021)
3. Нейронные сети: мировой рынок и известные разработки нейросетей [Электронный ресурс]. // b-mag.ru - Электронные данные.

- URL: <https://b-mag.ru/nejronnye-seti-mirovoj-rynok-i-izvestnye-razrabotki-nejrosetej/>
4. Нейронные сети в прикладной экономике Е.А. Трофимова [Электронный ресурс]. // elar.urfu.ru - Электронные данные. URL: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/46988/1/978-5-7996-2018-9\\_2017.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/46988/1/978-5-7996-2018-9_2017.pdf)
  5. Нейронные сети в промышленном производстве [Электронный ресурс]. // upperator.ru - Электронные данные. URL: <https://upperator.ru/industry#rec432138272>

### *References*

1. Neural network [Electronic resource]. // ru.wikipedia.org - Electronic data. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Нейронная\\_сеть](https://ru.wikipedia.org/wiki/Нейронная_сеть)
2. Almanac “Artificial intelligence” [Electronic resource]. // aireport.ru - Electronic data. URL: [https://aireport.ru/ai\\_index\\_russia-2021](https://aireport.ru/ai_index_russia-2021)
3. Neural networks: the world market and well-known developments of neural networks [Electronic resource]. // b-mag.ru - Electronic data. URL: <https://b-mag.ru/nejronnye-seti-mirovoj-rynok-i-izvestnye-razrabotki-nejrosetej/>
4. Neural networks in applied economics by E.A. Trofimova [Electronic resource]. // elar.urfu.ru - Electronic data. URL: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/46988/1/978-5-7996-2018-9\\_2017.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/46988/1/978-5-7996-2018-9_2017.pdf)
5. Neural networks in industrial production [Electronic resource]. // upperator.ru - Electronic data. URL: <https://upperator.ru/industry#rec432138272>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Абдуллаев Низами Видади оглы**, старший преподаватель кафедры  
Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*nizatka33@mail.ru*

**Баранова Маргарита Александровна**, студентка кафедры Бизнес-информатика и экономика

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*baranova.margaritaa@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Abdullaev Nizami Vidadi oglu**, senior lecturer of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*nizamka33@mail.ru*

*ORCID: 0000-0001-9036-4139*

**Baranova Margarita Alexandrovna**, student of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs*

*87 Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*

*baranova.margaritaa@gmail.com*

УДК 339.3

**ТАМОЖЕННЫЕ УСЛУГИ В САНКЦИОННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ***Арсеева А.В., Стрельцов Р.С.*

*Данная статья посвящена обзору проблем и перспектив развития таможенных услуг, в условиях введенных недружественными к России странами санкционных ограничений. В качестве задачи была определена попытка проанализировать особенности влияния санкций на оказание таможенных услуг. Данная задача была решена путем исследования эффективности действия таможенных органов в частности и внешнеэкономической политики в целом.*

**Ключевые слова:** таможенная служба; таможенные услуги; санкции; внешняя политика; кризис; национальная экономика

**CUSTOMS SERVICES UNDER SANCTIONS:  
PROBLEMS AND PROSPECTS***Arseeva A.V., Streltsov R.S.*

*This article is devoted to an overview of the problems and prospects for the development of customs services in the conditions of sanctions restrictions imposed by countries unfriendly to Russia. As a task, an attempt was identified to analyze the specifics of the impact of sanctions on the provision of customs services. This task was solved by studying the effectiveness of the customs authorities in particular and foreign economic policy in general.*

**Keywords:** customs service; customs services; sanctions; foreign policy; crisis; national economy

Когда речь идет о таможенных услугах, нужно понимать, что представляются не совсем классические рыночные формы оказания услуг, а, скорее, совокупность действий таможенных органов

в рамках своей компетенции, направленных на обеспечение динамики товаров и транспортных средств через таможенные границы государств для совершения товарооборота.

В условиях действия западных санкций к Таможенной службе предъявляются повышенные требования, которые направлены на ее гибкое приспособление к внешним угрозам с целью ослабления их дальнейшего влияния на национальную экономику. В настоящее время таможенный контроль должен быть ужесточен, а оказание услуг должно быть максимально эффективным, так как снижение контрольных функций может спровоцировать перемещение некачественной и контрафактной продукции через границы, потери и поглощение национального производства предприятиями других стран. Однако, несмотря на предполагаемое ужесточение предъявляемых нормативов качества для продукции. Необходимо упрощение таможенного администрирования. Это довольно сложный, но не взаимоисключающий процесс [1].

Высокий уровень оказания качественных таможенных услуг будет стимулировать возрастание оборота таможенных операций, позволит снизить издержки экспортно-импортных операций для участников внешней торговли и для ее конечных потребителей. Таким образом, влияние регулирующей деятельности Таможенной службы и качественное оказание рентабельных таможенных услуг будет стимулировать национальную экономику.

Основное направление повышения эффективности оказания таможенных услуг заключается в максимальной возможности автоматизировать таможенные процессы. Центры электронного декларирования автоматически регистрируют и выпускают большую часть таможенных деклараций, при этом обработка такой декларации информационной системой происходит в течение 2-3 минут [2].

При этом оптимизация деятельности таможенной службы охватывает весь перечень оказываемых услуг.

В настоящее время произошло обнуление ввозных таможенных пошлин более чем на тысячу групп товаров, к которым относятся многие стратегически важные импортные поставки – лекарства, продовольствие, автомобильная промышленность, машиностроение.

Это предоставило возможность внешнеэкономической деятельности продолжать развивать свой бизнес, обеспечить конечного потребителя всеми необходимыми и привычными товарами без огромных наценок. Сейчас процедуры декларирования, администрирования и даже таможенного досмотра максимально упрощены, особенно для товаров так называемого критического импорта.

Еще одним важным решением было изменить пороговые значения для сектора с минимальными рисками [3]. В этот сектор с помощью автоматической системы попадают добросовестные участники ВЭД, с положительной «историей». Таким образом, именно эта категория юридических лиц в настоящее время ввозит свыше 80% товарных партий, а на их долю приходится 90% всех таможенных платежей. Поэтому данное решение оказалось стратегически верным и высокоэффективным для развития бизнеса в России. Фактически, для таких участников ВЭД максимально облегчены процедуры администрирования, а выпуск товарных партий осуществляется в автоматическом режиме.

В рамках повышения пропускной способности таможенных пунктов было принято решение осуществлять процедуры досмотра и габаритного контроля на таможенные посты фактического контроля. Основной курс на автоматизацию большинства таможенных процедур и оказания таможенных услуг происходит достаточно оперативно и с высокой эффективностью. В каждом таможенном органе есть круглосуточная горячая линия, в рамках которой можно получить быстрое консультирование по любому возникшему вопросу, а также оставить обратную связь о качестве предоставляемых услуг.

Говоря о перспективах развития таможенных услуг в условиях санкций, нужно понимать, что речь идет не только о сохранении экономического равновесия в создавшихся кризисных условиях, но и о активном развитии бизнеса. Активное направление на цифровизацию и автоматизацию таможенных процессов должно максимально содействовать активному внешнеэкономическому развитию [4]. При этом, важно адаптировать под новые и постоянно изменяющиеся условия всех участников рынка. В том числе – малый и средний



бизнес, который может стать полноценным участником внешнеэкономической деятельности на современном этапе. Учитывая все доступные льготы и преференции, предоставляемые Таможенной службой в настоящее время участникам ВЭД, можно ожидать интенсивного развития различных отраслевых предприятий независимо от их масштабов деятельности.

### *Список литературы*

1. Бондарева А.В. Применение системы управления рисками при контроле таможенной стоимости товаров / А.В. Бондарева, Т.О. Николаенко // Актуальные вопросы развития современного общества: сб. науч. ст. 9 Междунар. науч.-практ. конф. Курск, 2019. С. 53-56.
2. Макрусев В.В., Лобас Т.В., Любкина Е.О. Институциональная теория развития таможенного регулирования в условиях цифровой экономики // Экономический анализ: теория и практика. 2019. Т. 18, № 11. С. 2125–2137.
3. Макрусев В.В., Любкина Е.О. Проблемные вопросы интеллектуализации института цифровой таможни // Экономика и предпринимательство. 2020. № 2 (115). С. 932-940.
4. Федеральная таможенная служба. Госуслуги Санкт-Петербурга. [Электронный ресурс] URL: <https://gu.spb.ru/orgs/207291/> (Дата обращения – 27.01.2022)

### *References*

1. Bondareva A.V. Application of the risk management system in the control of the customs value of goods / A.V. Bondareva, T.O. Nikolaenko // Actual issues of the development of modern society: Sat. scientific Art. 9 Intern. scientific-practical. conf. Kursk, 2019. S. 53-56.
2. Makrusev V.V., Lobas T.V., Lyubkina E.O. Institutional Theory of Development of Customs Regulation in the Digital Economy // Economic Analysis: Theory and Practice. 2019. T. 18, No. 11. S. 2125 - 2137.
3. Makrusev V.V., Lyubkina E.O. Problematic issues of intellectualization of the institute of digital customs // Economics and Entrepreneurship. 2020. No. 2 (115). pp. 932-940.

4. Federal customs service. Public Services St. Petersburg. [Electronic resource] URL: <https://gu.spb.ru/orgs/207291/> (Accessed 01/27/2022)

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ**

**Арсева Анастасия Владимировна**, студент Юридического института

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*arseevaanastas.21@yandex.ru*

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*roman-streltsov@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Arseeva Anastasia V.**, student of the Law Institute of the Federal State Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*arseevaanastas.21@yandex.ru*

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*roman-streltsov@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

УДК 311.3

## АНАЛИЗ СООТНОШЕНИЯ БРАКОВ И РАЗВОДОВ В РОССИИ

*Балакирева Н.Э., Стрельцов Р.С.*

*Данная статья рассматривает статистические данные браков и разводов в России. А именно будут показаны официальные показатели соотношения браков и разводов (сколько разводов приходится на 1000 браков), как возраст влияет на количество разводов, а также факторы, влияющие на развод. Задача исследования заключается в рассмотрении случаев расторжения браков в России методом статистического анализа.*

**Ключевые слова:** развод; брак; статистические данные; соотношение браков и разводов

## ANALYSIS OF THE RATIO OF MARRIAGES AND DIVORCES IN RUSSIA

*Balakireva N.E., Streltsov R.S.*

*This report examines the statistics of marriages and divorces in Russia. Namely, the official indicators of the ratio of marriages and divorces will be shown (how many divorces there are per 1000 marriages), how age affects the number of divorces, as well as factors affecting divorce. The objective of the study is to consider cases of divorce in Russia by statistical analysis.*

**Keywords:** divorce; marriage; statistical data; the ratio of marriages and divorces

Ситуация с браками и разводами в России на сегодняшний момент складывается не лучшим образом, полагаясь на данные Росстата. Количество браков и разводов напрямую связано с демографи-

ческими показателями населения. Ведь, чем крепче семья и больше забота государства о семьях, тем больше вероятность рождения детей или их увеличения в институте семьи.

Рассматривая количество разводов в России за период 2005-2020 года, следует выделить некоторые закономерности [1].

Статистика по разводам за 2005 год стала, чуть ли не самой плачевной на ближайшие 5 лет. Её показатель равнялся 567 разводов на 1000 браков.

В 2011 году ситуация в стране по разводам значительно улучшилась. В этот период количество разводов на 1000 заключенных браков составило 509. Опираясь на статистику Росстата, свидетельствующая о том, что в 2011 году 50,9% супружеских пар расходятся, можно сделать вывод, что это один из самых низких показателей за весь оставшийся период в России по сегодняшний день. В данном году распалось меньше всего пар.

Стоит отметить, что дальше статистика расторжения в России по годам, вплоть до 2018 года остается неизменной с того момента – в среднем составляет около 610000.

2018 год – год, в котором показатель разводов превышает все остальные. Ситуация со временем усугублялась, разводов становилось все больше и больше. Своего пика показатель разводов достиг как раз-таки в 2018 году, когда составил 654 развода на 1000 заключения браков. Это на 14,5% больше, чем в 2011 году (самый маленький показатель).

Анализируя статистику зарегистрированных браков и разводов за 2020 год, можно сделать следующие выводы [2]:

- Число зарегистрированных браков в 2020 году с января по июль значительно меньше по сравнению с 2018-2019 годом. Например, процентное соотношение к январю – июль 2019 года составляет минус 23,2%;
- Число зарегистрированных разводов в России за 2020 год с января по июль тоже значительно меньше по сравнению с предыдущими годами. Процентное соотношение к январю – июлю 2019 года составляют минус 19,5%

И, пожалуй, самая страшная цифра в статистике за 2020 год – это цифра 757. Именно 757 супружеских пар за 2020 год распались (в отношении к 1000 бракам). Для того, чтобы проследить динамику соотношения браков и разводов за период с 2005 по 2020 год все данные структурированы в следующий график.

Еще один очень важный фактор, который влияет на естественное воспроизводство населения – это возраст существования семьи. Если рассматривать распределение отношений по возрасту мужчин и женщин, то следует выделить одну очень значимую закономерность, которая прослеживается на протяжении очень многих лет. Возраст бракосочетания постоянно увеличивается. Это обусловлено тем, что молодое поколение предпочитает жить гражданским браком, без юридических обязательств. Если же пару в их отношениях всё устраивает, то она заключает свидетельство о браке в органах записи актов гражданского состояния.

Росстат приводит следующие показатели [3]:

- Количество свадеб в возрасте от 20 до 24 лет в шестидесятых годах составляла приблизительно 48–49%.
- В 1990-х годах это число в среднем снизилось до 40%.
- А вот уже в 2016 году зарегистрированных семей в России в возрасте 20-24 года было всего лишь около 20%.

Из этого можно сделать вывод о том, что, несмотря на то, сколько заключается союзов, средний возраст семейной пары становится существенно старше.

Одной из самых серьезных причин для развода, с которой сталкиваются супружеские пары является домашнее насилие. В России в последние 2-3 года стали бурно обсуждать данную тему. Ей предавали огласку во многих социальных сетях, на федеральных каналах. Реальные масштабы этой проблемы представить трудно, так как нет никакой официальной статистики [4].

Все эти цифры приводят в ужас, от понимания того, что домашнее насилие в стране только «процветает» и оно является главной причиной разводов супругов. Всё в этой жизни взаимосвязано. Так же и здесь: если в семье присутствует домашнее насилие, то один

из супругов будет требовать развод, если процесс развода прошел удачно, то пара официально расходуется и продолжения рода не будет. Соответственно, демографические показатели в стране только падают.

### *Список литературы*

1. Интернет-сайт «Федеральная служба государственной статистики» [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения 14.01.2022);
2. Интернет-сайт «Статистика России и мира – информация и показатели» [Электронный ресурс]. URL: <https://rosinfostat.ru> (дата обращения 15.01.2022);
3. Латвийское интернет-издание Meduza [Электронный ресурс]. URL: <https://meduza.io> (дата обращения 15.01.2022);
4. Интернет-сайт «Федеральная налоговая служба» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.nalog.gov.ru> (дата обращения 14.01.2022).

### *References*

1. The website “Federal State Statistics Service” [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (accessed 14.01.2022);
2. Website “Statistics of Russia and the world – information and indicators” [Electronic resource]. URL: <https://rosinfostat.ru> (accessed 15.01.2022);
3. Latvian online publication Meduza [Electronic resource]. URL: <https://meduza.io> (accessed 15.01.2022);
4. The Internet site “Federal Tax Service” [Electronic resource]. URL: <https://www.nalog.gov.ru> (accessed 14.01.2022).

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Балакирева Наталья Эдуардовна**, студент Юридического института  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*natalja.balakirewa@yandex.ru*

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*roman-streltsov@yandex.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Balakireva Natalia E.**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*natalja.balakirev @yandex.ru*

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*roman-streltsov@yandex.ru*  
*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

УДК 338

**ПРОБЛЕМАТИКА РЕАЛИЗАЦИИ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА  
В РОССИИ**

*Вахромеева М.П.*

*В статье рассматриваются основные проблемы и перспективы реализации государственно-частного партнерства в России в современных условиях.*

**Ключевые слова:** *государственно-частное партнерство; проблематика; Россия*

**PROBLEMS OF IMPLEMENTATION  
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN RUSSIA**

*Vakhromeeva M.P.*

*The article discusses the main problems and prospects of the implementation of public-private partnership in Russia in modern conditions.*

**Keywords:** *public-private partnership; problems; Russia*

Ни для кого не является секретом, что реализация крупных проектов – дело сложное и дорогостоящее, особенно если это касается инфраструктурных проектов – проектов в строительстве, электроэнергетике, жилищно-коммунальном хозяйстве и др.

В мире уже достаточно давно существует практика реализация таких проектов на основе смешанного финансирования путем заключения разного рода соглашений между публичной (государственной) стороной и частным инвестором. При этом обе стороны партнерства получают свои преимущества и выгоды.

Осознание этого привело к тому, что многие страны стали активно использовать механизм государственно-частного партнерства



(ГЧП). Так, например. Китай ускоренными темпами на фоне наращивания страной усилий по привлечению инвестиций и укреплению восстановления экономики реализует проекты ГЧП: в июле 2022 года был подписан в общей сложности 251 проект ГЧП с общим объемом инвестиций 300 миллиарда юаней.

В 2022 г. в России реализовывалось 3724 инфраструктурных проекта ГЧП, с общим объемом инвестиций в 5,4 трлн. руб., из которых 3,9 трлн. – частные средства.

Несмотря на значимость государственно-частного партнерства в современных условиях и тех положительных подвижках, которые произошли, в России есть проблемы и сохраняются трудности в развитии партнерства. Это трудности институционального, организационного, и финансового характера.

Что касается первого блока - институционального, то здесь можно выделить следующие проблемы:

1. Законодательная база ГЧП до конца не сформирована и не стимулирует использование этого механизма.

Например, из-за имеющихся противоречий между нормами закона о ГЧП и «антикоррупционным» законодательством крайне слабо иницируются проекты муниципально-частного партнерства в России. Есть проблемы с проведением совместных конкурсов при инициации концессионного соглашения, когда заключается единое концессионное соглашение, особенно если это касается межрегиональных проектов. В этом случае трудно найти банк, который бы согласился финансировать проект. В результате инфраструктурный объект строится с применением других форм финансирования, в основном через государственные закупки.

Слабо используются другие формы ГЧП из-за упрощенной процедуры подготовки проекта по 44-ФЗ и тем более, что все риски по этому закону несет госзаказчик.

Для реализации проекта ГЧП требуются различные бюрократические согласования, что занимает около года, а по 44-ФЗ этого не требуется, поскольку есть госпрограмма, выделенные средства и желающие инвесторы.

В ряде регионов России нет единой структуры управления механизмом ГЧП. Этим занимаются различные структурные подразделения исполнительных органов власти, что приводит к фрагментарности и разрозненности управленческой деятельности.

Не все гражданские служащие, занятые в управлении ГЧП, обладают необходимыми компетенциями: отсутствует опыт работы в этой сфере ГЧП; нет специальных знаний для определения количественных и качественных характеристик проекта, умений организовать конкурсный отбор, отрегулировать бюджет и т. д.

В стране пока нет базы успешных практик, механизма накопления опыта и передачи знаний.

Субъективизм.

Некоторые чиновники, особенно в регионах, не видят преимуществ ГЧП, а только их проблемы, и предпочитают использовать механизм госзаказа. А антимонопольные органы усугубляют ситуацию, пытаясь признать «скрытыми» госзакупками некоторые концессионные соглашения по необоснованным причинам.

Ко второму блоку проблем- организационному – можно отнести: Отсутствие тщательного обоснования выбора проекта.

Предлагаемый к реализации проект должен не только быть инфраструктурным, он должен оказывать существенное влияние на экономику региона, т.е. «тянуть» за собой целый набор связанных проектов по развитию прилегающих территорий, в которых обязательно используются местные ресурсы.

2. Неопределенность приоритетных региональных направлений для инвестирования.

Это должны быть направления/направление, которые бы обеспечили синергетический эффект от вложенных в них инвестиций (неважно о материальной или нематериальной сфере экономики региона идет речь). Неопределенность закономерно ведет к следующей проблеме.

3. Просчеты при формировании регионального портфеля проектов ГЧП.

Незаинтересованность бизнеса нести риски на этапе подготовки проекта, т.к. не ясно, будет в итоге подписано соглашение или нет и

на каких условиях. А таких рисков немало – инфляция, ужесточение санкций, появление недружественных партнеров, форсмажорные обстоятельства и т.п.

4. Отсутствие пула готовых проектов в регионах. Поэтому особой активности в сфере ГЧП не наблюдается, хотя инвесторы, готовые вложиться в инфраструктурные проекты, на местах есть.

Немаловажную роль играют и финансовые проблемы реализации проектов ГЧП. К ним относят:

1. Медленное развитие инструментов привлечения инвесторов в небольшие проекты. Поэтому пока очень мало проектов ГЧП в социальной сфере.

2. Недостаток институциональных инвесторов, системно вкладывающих средства в развитие инфраструктуры в России.

3. Бюджетные ограничения, связанные с дефицитами региональных бюджетов, сокращением трансфертов из федерального бюджета, направляемых на реализацию инвестиционных проектов в субъектах РФ.

4. Высокие риски реализации проектов.

Они связаны с отрицательным влиянием внешних факторов, особенно геополитических, которым подвержены крупные инфраструктурные международные проекты (например, строительство газопроводов).

По данным специалистов, в 2020 г. из-за пандемии по количеству сделок и объемам привлекаемых средств российский рынок ГЧП был отброшен на уровень 2010 года.

Внешние факторы влияют и на приток инвестиций, особенно иностранных. По данным Банка России, общий объем новых прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в российские нефинансовые компании по итогам 2020 года был более чем в 20 раз меньше показателя 2019 года. В течение 2021 г. ПИИ в компании России росли, но в четвертом квартале снизились почти на 20%.

В 2022 г. в связи с проведением СВО, некоторые капиталоемкие проекты были приостановлены. Сейчас инвесторы предпочитают относительно небольшие проекты до 3–5 млрд. рублей в социальной и коммунальной сферах и чаще всего за свой счет.

Для проектов, достигших финансового закрытия острой проблемой стал рост сметной стоимости. Эта проблема актуальна и для предприятий малого и среднего бизнеса. Для тех проектов, которые находятся в стадии инициирования, или не достигли финансового закрытия, серьезно стоит вопрос привлечения заемных средств.

Вместе с тем, несмотря на имеющиеся проблемы, инфраструктура экономики – эта именно та сфера, которая не слишком зависит от спроса и предложения и всегда готова развиваться, давая рабочие места и удовлетворяя потребности населения. Поэтому использование в ней механизма ГЧП совершенно очевидно и актуально.

Подводя общий итог, следует отметить, что ГЧП является значимым современным механизмом реализации многих национальных и региональных задач. ГЧП является вполне действенным средством в сложившихся геополитических условиях. Поэтому деятельность органов власти РФ должна быть активизирована в плане совершенствования условий для развития механизмов ГЧП.

### *Список литературы*

1. Александров, Е. В. Современное состояние государственно-частного партнерства в Российской Федерации / Е. В. Александров. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2020. - № 23 (313). - С. 352-355. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/313/71303/> (дата обращения: 11.11.2020).
2. Восемь проблем: какими опасностями для бизнеса чреваты проекты ГЧП [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://pro.rbc.ru>
3. ГЧП дороже, чем 44-ФЗ, но несет меньше рисков. [https://vademec.ru/article/gchp\\_dorozhe\\_chem\\_44-fz\\_no\\_neset\\_menshe\\_riskov/?ysclid=lbaw56g64680026475](https://vademec.ru/article/gchp_dorozhe_chem_44-fz_no_neset_menshe_riskov/?ysclid=lbaw56g64680026475)
4. Из-за пандемии реализация ГЧП-проектов подорожала на 72 млрд рублей. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://rg.ru;> <https://rg.ru/2020/09/28/iz-za-pandemii-realizaciia-gchp-proektov-podorozhala-na-72-mlrd-rublej.html> Текст: Лидия Захарова
5. Инвестиции в инфраструктуру и ГЧП в 2022 г. <https://pppcenter.ru/upload/iblock/59e/59e99c63fe1b0558340251ab897b3409.pdf?ysclid=lb7xhmpl4s888119>

6. Медведева О.С. Левкина В.Н. Государственно-частное партнерство как инструмент развития инфраструктуры в России. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.vaael.ru/ru/article/view?id=1285>
7. Партнерство в условиях ЧП. <https://www.kommersant.ru/doc/5407052?ysclid=lbb28lrggm632378191>
8. Проблемы инфраструктуры решают банки. [https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure\\_development/articles/2022/09/06/939370-problemi-infrastrukturi-reshayut-banki?ysclid=lb9lksfkau923648304](https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2022/09/06/939370-problemi-infrastrukturi-reshayut-banki?ysclid=lb9lksfkau923648304)
9. Проблемы реализации государственно-частного партнерства в России. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://pedsovet.org/publikatsii/ekonomika-i-predprinimatelstvo/problemy-realizatsii-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossii>
10. Проекты государственно-частного партнерства в Китае реализуются ускоренными темпами. <https://rg.ru/2022/08/19/proekty-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-kitae-realizuiutsia-uskorennymi-tempami.html?ysclid=ldrb29a93b521740038>
11. Простыми словами о государственно-частном партнерстве (ГЧП): понятие, плюсы и минусы, история и примеры партнёрства. <https://bankstoday.net/last-articles/prostymi-slovami-o-gosudarstvenno-chastnom-partnerstve-gchp-cto-takoe-plyusy-i-minusy-istoriya-i-primery-partnyorstva>
12. Прямые иностранные инвестиции в России. [https://www.tadviser.ru//index.php/Статья:Прямые\\_иностраннные\\_инвестиции\\_в\\_России?ysclid=lbaehc55c504360698](https://www.tadviser.ru//index.php/Статья:Прямые_иностраннные_инвестиции_в_России?ysclid=lbaehc55c504360698)
13. Traditional and digital technologies in professional education: integration opportunities / A. M. Vetitnev, M. A. Maznichenko, D. B. Lopatinskiy, I. A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, 08–09 октября 2020 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. Vol. 1691. – Krasnoyarsk, Russian Federation: IOP Publishing Limited, 2020. – P. 12135. – DOI 10.1088/1742-6596/1691/1/012135.

### *References*

1. Alexandrov, E. V. The current state of public-private partnership in the Russian Federation / E. V. Alexandrov. - Text: direct // Young scientist. -

2020. - № 23 (313). - Pp. 352-355. [electronic resource]. - Access mode: <https://moluch.ru/archive/313/71303/> / (date of request: 11.11.2020).
2. Eight problems: what dangers for business are fraught with PPP projects [Electronic resource]. - Access mode: <https://pro.rbc.ru>
  3. PPP is more expensive than 44-FZ, but carries fewer risks. [https://vademec.ru/article/gchp\\_dorozhe-\\_chem\\_44-fz-\\_no\\_neset\\_menshe\\_risikov/?ysclid=lbaew56g64680026475](https://vademec.ru/article/gchp_dorozhe-_chem_44-fz-_no_neset_menshe_risikov/?ysclid=lbaew56g64680026475)
  4. Due to the pandemic, the implementation of PPP projects has risen in price by 72 billion rubles. [electronic resource]. - Access mode: <https://rg.ru> ; <https://rg.ru/2020/09/28/iz-za-pandemii-realizaciia-gchp-proektov-podorozhala-na-72-mlrd-rublej.html> Text: Lydia Zakharova
  5. Investments in infrastructure and PPP in 2022 <https://pppcenter.ru/upload/iblock/59e/59e99c63fe1b0558340251ab897b3409.pdf?ysclid=l-b7xhmpl4s888119>
  6. Medvedeva O.S. Levkina V.N. Public-private partnership as a tool for infrastructure development in Russia. [electronic resource]. - Access mode: <https://www.vaael.ru/ru/article/view?id=1285>
  7. Partnership in an emergency. <https://www.kommersant.ru/doc/5407052?ysclid=lbb28lrggm632378191>
  8. Infrastructure problems are solved by banks. [https://www.vedomosti.ru-industry/infrastructure\\_development/articles/2022/09/06/939370-problemi-infrastrukturi-reshayut-banki?ysclid=lb9lksfkau923648304](https://www.vedomosti.ru-industry/infrastructure_development/articles/2022/09/06/939370-problemi-infrastrukturi-reshayut-banki?ysclid=lb9lksfkau923648304)
  9. Problems of implementation of public-private partnership in Russia. [electronic resource]. - Access mode: <https://pedsovet.org/publikatsii/ekonomika-i-predprinimatelstvo/problemy-realizatsii-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossii>
  10. Public-private partnership projects in China are being implemented at an accelerated pace. <https://rg.ru/2022/08/19/proekty-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-kitae-realizuiutsia-uskorennymi-tempami.html?ysclid=lbrb29a93b521740038>
  11. In simple words about public-private partnership (PPP): concept, pros and cons, history and examples of partnership. <https://bankstoday.net/last-articles/prostymi-slovami-o-gosudarstvenno-chastnom-partnerstve-gchp-cto-takoe-plyusy-i-minusy-istoriya-i-primery-partnyorstva>

12. Foreign direct investment in Russia. [https://www.tadviser.ru//index.php/Статья:Straight\\_instrand\\_investment\\_in\\_Russia?ysclid=lbahc55c504360698](https://www.tadviser.ru//index.php/Статья:Straight_instrand_investment_in_Russia?ysclid=lbahc55c504360698).
13. Traditional and digital technologies in professional education: integration opportunities / A. M. Vetitnev, M. A. Maznichenko, D. B. Lopatinskiy, I. A. Aksenov // Journal of Physics: Conference Series, Krasnoyarsk, 08–09 октября 2020 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. Vol. 1691. – Krasnoyarsk, Russian Federation: IOP Publishing Limited, 2020. – P. 12135. – DOI 10.1088/1742-6596/1691/1/012135.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ**

**Вахромеева Марина Петровна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
[marta2302@yandex.ru](mailto:marta2302@yandex.ru)

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Vakhromeeva Marina Petrovna**, Candidate of Economics Sciences, Associate Professor of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
[marta2302@yandex.ru](mailto:marta2302@yandex.ru)

УДК 338.12

**ПРОБЛЕМА ЛОВУШКИ СРЕДНЕГО ДОХОДА  
В КОНТЕКСТЕ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН***Демиденко А.А., Демиденко А.И., Демиденко И.А.*

*Статья посвящена анализу явления, относительно недавно получившему название – «Ловушка среднего дохода». Рассмотрена сущность этого явления, проблемы, возникающие при попытках его формализовать, причины возникновения, а также примеры стран, попавших в ловушку среднего дохода.*

**Ключевые слова:** ловушка среднего дохода; рецессия; всемирный банк

**THE PROBLEM OF THE MIDDLE INCOME TRAP  
IN THE CONTEXT OF DEVELOPING COUNTRIES***Demidenko A.A., Demidenko A.I., Demidenko I.A.*

*The article is devoted to the analysis of the phenomenon, relatively recently received the name – “The middle income trap”. The essence of this phenomenon, the problems that arise when trying to formalize it, the reasons for its occurrence, as well as examples of countries that have fallen into the middle income trap are considered.*

**Keywords:** middle income trap; recession; world bank

По размеру ВВП все страны можно разделить на страны с низким, средним и высоким доходом. Иногда странам бедным странам удается найти такую модель развития, которая позволяет им за относительно короткие сроки прейти категорию стран со средним доходом.

После бурного роста, как правило превышающего среднемировой годовой прирост ВВП, наступает постепенное охлаждение экономической активности. У этого явления есть свой термин – ловушка сред-



него дохода (ЛСД). Он был введён Всемирным банком в 2006 году. Тогда экономисты Всемирного банка впервые описали эту проблему применительно к азиатским экономикам в середине 2000-х. Под ловушкой среднего дохода понимается феномен замедления экономического роста стран, достигших диапазона среднего уровня дохода по классификации Всемирного банка. ЛСД возникает, когда институты, которые способствовали быстрому экономическому росту в стране на начальном этапе, становятся тормозом дальнейшего развития.

Как попадают в ловушку среднего дохода и как можно из нее выйти, демонстрирует пример Южной Кореи. В начале 1960-х гг. Корея была бедной, преимущественно аграрной страной без каких-либо природных ресурсов. Однако за счет дешевой рабочей силы и господдержки инвестиций в экспортные отрасли, Южной Корее удалось построить конкурентоспособную промышленность. Главным драйвером инвестиций стали финансово-промышленные группы (ФПГ) – «чеболи» (от корейских «че» – богатство/финансы и «боль» – группа), которые пользовались господдержкой и защитой от иностранной конкуренции.

На стадии первоначального бурного роста ВВП ключевую роль играли инвестиции в импорт технологий, а не создание инноваций, поэтому модель роста, основанная на финансово-промышленных группах, была успешной.

Азиатский финансовый кризис 1997–1998 гг. доказал полную нежизнеспособность модели роста, основанной на финансово-промышленных группах. Крах чеблей открыл окно возможностей для структурных экономических реформ. Некоторые чеболи были реорганизованы, некоторые – закрыты. Все ограничения для иностранных инвестиций и независимых компаний (не являющихся членами ФПГ) были сняты. В результате – экономика получила новый мощный драйвер развития. Возобновился рост ВВП, начала расти производительность труда. Экономика начала трансформацию из индустриальной в инновационную. Корея показала, как можно вырваться из ловушки среднего дохода. Динамика ВВП Южной Кореи представлена на рисунке 1.

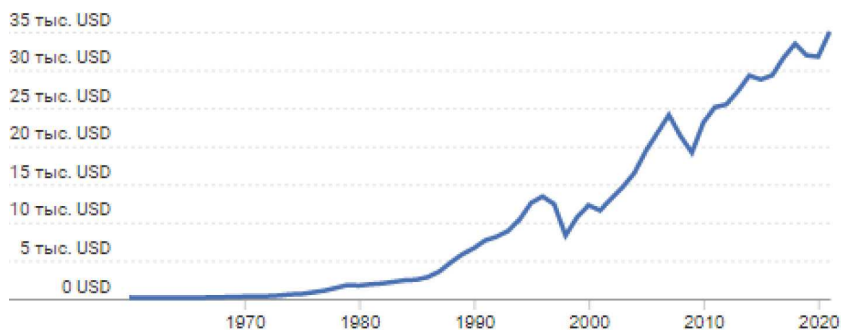


Рис. 1. Динамика ВВП Южной Кореи (в USD)

Выйти из ловушки среднего дохода невероятно сложно. В настоящее время насчитывается около 100 стран со средним уровнем дохода. По данным Всемирного банка, из 101 страны со средними в 1960 году доходами, к 2008 году всего 13 перешли в категорию с высокими доходами: Греция, Израиль, Ирландия, Испания, Маврикий, Португалия, Пуэрто-Рико, Республика Корея, Гонконг, Сингапур, Тайвань, Экваториальная Гвинея и Япония.

По поводу ловушки среднего дохода существует ряд замечаний. Первое замечание заключается в том, что ловушку среднего дохода в том виде, в каком она формулируется в современной литературе, вряд ли можно назвать новым феноменом. Периоды замедления роста представляют собой неотъемлемую циклов экономического роста. Убывающая предельная отдача – это одно из базовых понятий классической экономической теории, согласно которой стандартные модели экономического роста показывают ускорение темпов роста при переходе от более низких к более высоким уровням доходов и постепенное замедление роста по мере увеличения благосостояния страны.

Вторая проблема, связанная с ЛСД, заключается в том, что определения этой концепции весьма неточно и зависит от конкретного наблюдателя. В исследовании Всемирного банка говорится, что за последние шесть десятилетий Израиль перешел в разряд развитых стран. Однако еще в 1960 году ее ВВП на душу населения составлял

46% от уровня США. Израиль уже тогда была на грани включения в категорию стран с высокими доходами.

Однако ввиду ряда причин рост ВВП Израиля был неоднородным и часто сменялся стагнацией и спадом. Переломить ситуацию помогли лишь начавшиеся в 1985 г. интенсивные рыночные реформы. Активно расти экономика Израиля начала лишь в середине 2000-х, поэтому уверенно преодолеть планку «среднего дохода» удалось только тогда.

Таким образом, несмотря на то что Израиль «избежал» ловушки среднего дохода, нельзя говорить об однородном экономическом росте на протяжении большей части своей истории. В действительности страна лишь относительно недавно смогла выйти на требуемые для выхода из категории стран со средним доходом темпы роста экономики.

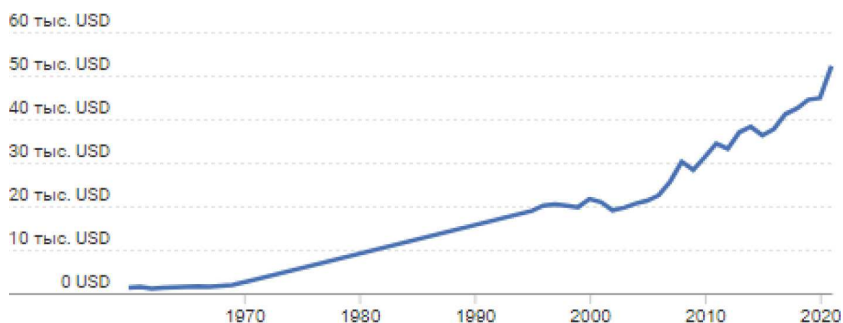


Рис. 2. Динамика ВВП Израиля (в USD)

Причины уязвимости стран со средним уровнем дохода определяются прежде всего их структурной концентрацией на базовых отраслях с низкой маржой и узкой специализацией, а также негибкой реакцией производства на изменение конъюнктуры рынка. В результате рецессии не компенсируются в период посткризисного восстановления, а экономика навсегда «замораживается» в определенном коридоре. Например, с 1960-х годов ВВП Южной Африки не опускался ниже \$2200, но и не превышал \$4000.

Доля экономик со средним доходом в мировой экономике расширяется, хотя в разное время темпы этого процесса существенно раз-

личались, и сама динамика группы в целом во многом определяется быстрым ростом азиатских экономик, прежде всего таких гигантов, как Китай и Индия. Более того, сужение группы богатых стран в мировом ВВП происходило при расширении самой этой группы во второй половине двадцатого столетия за счёт вхождения в неё таких крупных экономик, как Япония и Южная Корея.



Рис. 3. Структура мирового ВВП

В настоящее время ловушка среднего дохода все еще остается популярной гипотезой. Тем не менее, она не имеет точных количественных и качественных характеристик. До конца непонятно, существует ли этот феномен на самом деле, так как не существует однозначно трактуемых эмпирических данных по этой теме. В то же время концепция привлекает внимание к проблеме неравномерности экономического роста в разных регионах.

### Список литературы

1. Григорьев, Л. М. Экономическая динамика стран мира в 1992-2010 гг.: неравномерность роста / Л. М. Григорьев, Е. Н. Паршина // Вестник Санкт-Петербургского ун-та. Сер.: Экономика. 2013. № 4. С. 70-86.
2. Демиденко А.А., Демиденко А.И., Демиденко И.А. Денежная масса и экономический рост в России: есть ли связь? // Наука Красноярья Том 11, No 1-2, 202 С. 38-46.

3. Ловушка среднего дохода и Россия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://expert.ru/expert/2020/37/lovushka-srednego-dohoda-i-rossiya/>
4. Демиденко И. А., Демиденко А. И., Коршунов Д. И., Демиденко А. А. Инновации технологии цифровой трансформации в управлении качеством на предприятии // Актуальные направления фундаментальных и прикладных исследований. Сборник материалов докладов XXVIII международной научно-практической конференции С. 232-235
5. Computational simulation of temperature regimes in the spent fuel pool of Novovoronezh NPP-2 Unit-1 / D. B. Statsura, S. V. Yaurov, A. A. Bedrinov [et al.] // AIP Conference Proceedings, Krasnoyarsk, 29–30 апреля 2021 года / Krasnoyarsk Scientific Centre of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. Vol. Volume 2402. Melville, New York, United States of America: AIP Publishing, 2021. P. 30009. DOI 10.1063/5.0072278

### *References*

1. Grigoriev, L. M. Economic dynamics of the countries of the world in 1992-2010: uneven growth / L. M. Grigoriev, E. N. Parshina // Bulletin of St. Petersburg University. Ser.: Economy. 2013. No. 4. S. 70-86.
2. Demidenko A.A., Demidenko A.I., Demidenko I.A. Money supply and economic growth in Russia: is there a connection? // Science of Krasnoyarsk Volume 11, No 1-2, 202 P. 38-46
3. The middle income trap and Russia [Electronic resource]. Access mode: <https://expert.ru/expert/2020/37/lovushka-srednego-dohoda-i-rossiya/>
4. Demidenko I. A., Demidenko A. I., Korshunov D. I., Demidenko A. A. Innovations in digital transformation technology in quality management at the enterprise // Actual directions of fundamental and applied research. Collection of materials of reports of the XXVIII international scientific-practical conference pp. 232-235
5. Computational simulation of temperature regimes in the spent fuel pool of Novovoronezh NPP-2 Unit-1 / D. B. Statsura, S. V. Yaurov, A. A. Bedrinov [et al.] // AIP Conference Proceedings, Krasnoyarsk, 29–30 апреля 2021 года / Krasnoyarsk Scientific Centre of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. Vol. Volume 2402. Melville, New York, United States of America: AIP Publishing, 2021. P. 30009. – DOI 10.1063/5.0072278

## **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Демиденко Александр Александрович**, студент

*ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»*

*ул. Харьковская, 10-Б, г. Брянск, Брянская обл., 241035, Россия*

*aa.demidenko@yandex.ru*

**Демиденко Александр Игоревич**, к.т.н, доцент

*ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»*

*ул. Харьковская, 10-Б, г. Брянск, Брянская обл., 241035, Россия*

*aid27@mail.ru*

**Демиденко Игорь Александрович**, к.т.н., доцент

*ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»*

*ул. Харьковская, 10-Б, г. Брянск, Брянская обл., 241035, Россия*

*demidenko945@yandex.ru*

## **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Demidenko Aleksandr Aleksandrovich**

*Bryansk state technical university*

*10-B, Kharkivskaya Str., Bryansk, Russia*

*aa.demidenko@yandex.ru*

**Demidenko Aleksandr Igorevich**

*Bryansk state technical university*

*10-B, Kharkivskaya Str., Bryansk, Russia*

*aid27@mail.ru*

**Demidenko Igor Aleksandrovich**

*Bryansk state technical university*

*10-B, Kharkivskaya Str., Bryansk, Russia*

*demidenko945@yandex.ru*

УДК 330

## ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ МОНОПОЛИИ

*Дигилина О.Б., Антонов А.А.*

*Статья посвящена эволюции понятия «монополия». Авторы прослеживают подходы к определению монополии начиная от работ Аристотеля и заканчивая представителями институциональной школы. Отмечается, что монополия представляет собой сложное и многогранное явление, что позволило практически каждому направлению экономической мысли внести свой вклад в ее исследование.*

**Ключевые слова:** монополия; монопольная власть; конкуренция; монополистические объединения

## THE EVOLUTION OF THEORETICAL APPROACHES TO THE DEFINITION OF MONOPOLY

*Digilina O.B., Antonov A.A.*

*The article is devoted to the evolution of the concept of “monopoly”. The authors trace approaches to the definition of monopoly starting from the works of Aristotle and ending with representatives of the institutional school. It is noted that the monopoly is a complex and multifaceted phenomenon, which allowed almost every direction of economic thought to contribute to its study.*

**Keywords:** monopoly; monopoly power; competition; monopolistic associations

Хотя в мировой экономической практике монополия как феномен экономической жизни общества возникает вместе с развитием торговых отношений, до настоящего времени определение категории

остаётся размытым. Это и крупный рыночный игрок, занимающий значительную рыночную долю, и доминирующее положение компании на рынке относительно к её размеру, это и рыночная власть, которая проявляется в определенных условиях. Остановимся на анализе известных подходов к определению монополии в соответствии с целью данного исследования.

Уже в Древней Греции, по мнению исследователей XX века существовали монополии. Об этом в своих работах упоминают П.Б. Струве [14], М.И. Туган-Барановский [15] и С.О. Загорский [3].

Из трактата «Политика» Аристотеля мы можем узнать, что «некоторые государства, находясь в стесненном финансовом положении, прибегают к получению такого дохода – они заводят монополию на те или иные товары. Такого рода сведения полезно иметь и политическим деятелям: многие государства, как и семьи, но еще в большей степени нуждаются в денежных средствах и в такого рода доходах. Встречаются такие государственные мужи, вся деятельность которых направлена к этой цели» [1]. У Аристотеля монополия – это практическая форма «искусства наживать состояние».

Монопольные организации в области торговли существовали уже в средние века, что и подчеркивает в своей работе А. Каминка [4]. Именно сфера торговли, где существовало множество продавцов и не требовалось существенной величины стартового капитала, создавала разрушительную конкуренцию, ослабить которую можно было путем создания союзов и соглашений. Цеховая организация производства ограничивала конкуренцию путем различного рода регламентаций: ограничения количества ремесленников, их учеников, технологии производства, используемых инструментов и т. д.

По мнению А. Смита «монополисты, поддерживая постоянный недостаток продуктов на рынке и никогда не удовлетворяя полностью действительный спрос, продают свои товары намного дороже естественной цены и поднимают свои доходы ... значительно выше их естественной нормы» [13]. Условием существования монополии является наличие одной фирмы-производителя продукта, не имеющего близкого заменителя. В этом случае фирма-производитель такого про-



дукта преобладает на рынке, что дает ей возможность получения сверхприбылей, давления на конкурентов и потребителей, исключительное право распоряжения ограниченными ресурсами. Естественно, что при таком развитии событий фирма-монополист не стремится к поискам резервов роста и совершенствования. Поэтому не случайно, А. Смит назвал монополию «великим врагом хорошего управления» [13].

Математическая интерпретация идей А. Смита была реализована в работах французского математика О. Курно. О. Курно создает модель дуополии, которая иллюстрирует стратегию компаний при проникновении на рынок и показывает, почему на таком рынке конкуренция становится невыгодной.

Дж. Ст. Милль отметил, что любое экономическое явление, в том числе и монополия, имеет отрицательные и положительные характеристики. Отсутствие конкуренции за рынок сбыта приводит к застою и уничтожает стимулы к внедрению новшеств в производственный процесс. Однако монополия имеет и положительные характеристики. По мнению Дж. Ст. Милля – это стабильность функционирования инфраструктурных отраслей, где монополия является результатом эффектом масштаба, а конкуренция неэффективна. Монополия на изобретения, имеющая временный характер, позволяет возместить затраты, которые понес изобретатель.

Таким образом, классиками монополия рассматривалась как крупная компания, обладающая рыночной властью. Кроме того, представителями классической политэкономии были предприняты попытки структурного анализа различных форм рыночной конкуренции.

В девятнадцатом столетии научно-техническая революция подтолкнула развитие процессов централизации и концентрации капитала, которые существенно активизировались в последней трети и привели к возникновению монополистических объединений: картелей, синдикатов и трестов. Усилия представителей исторической школы (К. Бюхер, Л. Брентано, Г. Шульце-Геверниц, Р. Лифман, Г. Леви, В. Зомбарт и др.), были направлены на применение исторического подхода к объяснению природы монополии и выяснению ее ключевых особенностей.

Во-первых, под монополией понималось барьеры на пути свободных сделок. При этом, агенты рынка, создающие эти барьеры, могли иметь различные формы организации бизнеса (картели, синдикаты и тресты) [8]. Новые формы организации капитала зависели от множества факторов внешней среды.

Во-вторых, авторами исторической школы указывалось на взаимосвязь картелей, синдикатов и трестов (то есть новых монополий) с монополиями, существовавшими в античную и средневековую эпоху. По мнению исследователей исторической школы, появление монополии в сфере производства – это результат научно-технического прогресса и экономического развития в целом [15]. Конкуренция приводит к укрупнению компаний и неизбежно приводит к формированию монопольных объединений.

В-третьих, возросшие масштабы капиталов, ожесточение конкуренции и риски хозяйствования приводят либо к объединению предпринимателей, либо к координации их деятельности. Однако укрупнение и объединение компаний не устраняет, а усиливает конкуренцию, причем ее формы становятся более агрессивными.

Наиболее глубокую оценку нового качества конкурентной борьбы дал Р. Лифман: «Теперь уже соперничают между собой не отдельные предприниматели, а друг другу противостоят *организации* целых отраслей хозяйства. Борьба их становится борьбой общественных сил, классовой борьбой и все больше обостряет, благодаря этому, классовые противоречия и процессы дифференциации. Более всего она вредит потребителям. Поэтому развитие картелей и трестов приводит к огромной основной проблеме будущего – к борьбе организованных производителей с потребителями и к защите последних мерами экономической политики» [8].

В-четвертых, все исследователи исторической школы видели не только негативные, но и позитивные черты монополии. К позитивным относили сокращение затрат на производство продукции в результате действия положительного эффекта масштаба, стабильные цены, возможность быстрой реакции на изменение рыночной конъюнктуры и др. К негативным характеристикам представители исторической школы относили: высокие цены, невосприимчивость

к достижениям НТП, появляющиеся формы недобросовестной конкуренции, которая приводит к уничтожению мелких и средних предприятий и развитию дальнейшей монополизации рынков, развитие различного рода финансовых нарушений.

У исследователей исторической школы не было единого мнения по таким проблемам, как роль монополий в нивелировании кризисов перепроизводства, каково влияние монополии на цены и эффективность производства, конечные цели картельных соглашений и т. д. Другая группа исследователей (например, К. Бюхер, М.И. Туган-Барановский, С. О. Загорский и др.) полагала, что основной целью монополистических объединений является рыночное господство.

Для осуществления контроля за деятельностью монополий и монополистических объединений ученые предлагали создать организации потребителей, которые будут противостоять предпринимательским союзам [8].

Развернутая теория монополии в рамках марксистского метода была представлена в работах К. Маркса и В. И. Ленина.

Представители марксистской политэкономии считали, что главной причиной образования монополии является процесс роста компаний, то есть процесс централизации и концентрации капитала, которые этот рост сопровождают. К. Маркс считал, что процесс концентрации капитала обусловлен двумя причинами: конкуренцией предприятий и необходимостью использования кредита. К. Маркс называет их «двумя наиболее мощными рычагами централизации» [9]. Экономический рост предприятия за счет прибыли и процессы слияний и поглощений приводят к росту технического уровня производства и увеличению его масштабов. Крупное производство приводит к необходимости увеличения планомерности и одновременно вызывает рост обобществления производства [9]. По мнению К. Маркса, увеличение масштабов производства, приводящее к новому качеству жизни капитала является процессом социальным. Укрупнение компании ведет к появлению монополии, а монополия, обладающая специфической рыночной властью, получает возможность эксплуатировать всех остальных агентов рынка.

В рамках марксистского направления подчеркивается, что монополия имеет отрицательные и положительные стороны. По мнению К. Маркса, конкуренция и монополия – это противоположности, которые следует рассматривать как диалектическое единство противоположностей. В «Нищете философии» К. Маркс подчеркивал, что монополия исторически предшествовала эпохе конкуренции. Полемизируя с П. Прудоном относительно «хороших и дурных сторон конкуренции» К.Маркс писал: «Тезис: Феодалная монополия, предшествовавшая конкуренции. Антитезис: Конкуренция. Синтез: Современная монополия, которая, поскольку она предполагает господство конкуренции, представляет собой отрицание феодалной монополии и в то же время, так как она является монополией, отрицает конкуренцию. Таким образом, современная монополия, буржуазная монополия, есть монополия синтетическая, отрицание отрицания, единство противоположностей...» [9].

В начале XX века исследованиями капиталистической монополии занимался Р. Гильфердинг. Им был поставлен вопрос о генезисе форм капиталистических монополий. В развитии монополий Р. Гильфердинг выделял два этапа. На первом этапе предприятия формально сохраняют свою самостоятельность. Они заключают различного рода соглашения об общности интересов. На этом этапе возникают картельные союзы. На втором этапе происходит слияние предприятий и образуются тресты, которые могут быть как однородными, так и комбинированными. Для формирования рыночной монополии достаточно, чтобы объединение предприятий оказывало решающее влияние на рыночные цены [2].

Гильфердинг не поддерживал точку зрения о том, что монополистические объединения могут оказывать регулирующее воздействие на рынок. По его мнению, картели не в состоянии устранить перепроизводство капитала, а экономическая власть монополий превращается в политическую силу [2].

Основные идеи марксистской школы развивались и советскими исследователями монополии.

В работах В. И. Ленина причинами образования монополии были названы концентрация производства и капитала. «Тенденция к моно-

полии порождается именно крупным размером предприятий» [7]. Причем порождение монополии концентрацией производства Ленин называет общим законом развития капитализма своей эпохи, а саму монополию определяет как сущностную сторону империализма.

В. И. Ленин писал, что сущность монополии состоит в том, что она выражает специфический тип производственных отношений – отношений эксплуатации, господства и подчинения. Эти отношения реализуются посредством финансового капитала, который запускает систему участия в акционерном капитале предприятий и позволяет, владея малым контролировать многое. Монополия в своих интересах использует и государственный аппарат.

Таким образом в рамках марксистского направления анализ экономического явления монополии акцентирует внимание на двух основополагающих тезисах. Во-первых, монополия является результатом процессов концентрации и централизации капитала. Во-вторых, монополия воздействует на рынок исключительно негативным образом, что проявляется не только в росте цен, но и в эксплуатации всех рыночных субъектов, в том числе и правительственных организаций.

Согласно монографии С.В. Ключиной, можно выделить в рамках маржинального и неоклассического направления два подхода к исследованию монополии [5].

В рамках первого подхода работали К. Менгер, Л. Вальрас, В.С. Джевонс, Ф. Эджворт, В. Парето, А. Маршалл, А. Пигу, Дж.Б. Кларк, Ф. Найт, Дж. Хикс, Дж. Стиглер, которые считали, что монополия есть не что иное как логический итог (продолжение и противоположность) конкуренции.

Л. Вальрас, Дж. Хикс, Ф. Найт, Дж. Стиглер считали монополию явлением, нарушающим равновесие и исключением из общего конкурентного правила. Так, например, Дж. Хикс замечал: «...Полностью отбросить допущение о совершенной конкуренции и для всех случаев принять предположение о монополии – значит обязательно вызвать весьма «разрушительные» последствия для экономической теории. При монополии условия стабильности теряют определенность и, следовательно, разрушается основа, которая позволяет вы-

вести экономические законы» [17]. По этой причине Дж. Хикс считал, что исследование монополий не имеет смысла.

Другой подход к исследованию монополии представителями неоклассики представлен работами Дж. Робинсон «Несовершенная конкуренция» и Э. Чемберлина «Монополистическая конкуренция». Обе книги обеспечили научный прорыв в исследовании несовершенной конкуренции и стали крупным событием в экономической науке XX столетия.

По мнению Дж. Робинсон дифференциация продукта, свойственная разным товаропроизводителям, является источником монопольной власти. Различаться может местоположение товаропроизводителя, технология производства, дизайн товара и т. д. «Условия несовершенной конкуренции, господствующие на рынке, – отмечала Робинсон, – возникают из-за того, что отдельные группы потребителей склонны выделять из числа производителей одноименной продукции ряд фирм и предпочитать их товары всем другим аналогичным товарам» [11].

Таким образом, монополия возникает не только как результат концентрации производства и капитала, но и как итог дифференциации товаров разных предприятий. Монополия является основным препятствием для перемещения ресурсов, которые она эксплуатирует, и рассматривается как фактор дестабилизирующий экономическую систему. «Преобладание в действительном мире условий несовершенной конкуренции способствует возникновению тенденции к эксплуатации факторов производства и усиливается благодаря образованию крупных объединений, поглощающих многие прежде конкурирующие между собой фирмы» [11].

Э. Чемберлин, исследуя рыночные структуры, пришел к выводу, что идеальных рыночных структур, согласно их типологии, в реальном мире не существует. Любой рынок является несовершенно конкурентным, поскольку сочетает в себе как элементы монополии (у каждого продавца свой круг покупателей), так и элементы конкуренции. Наличие приверженцев собственного товара позволяет продавцу оказывать давление на цены. Поэтому производитель лю-

бого продукта, имеющего характеристики отличные от других на рынке, имеет монопольные преимущества.

По мнению Дж. М. Кларка, большее разнообразие товаров возможно при уменьшении эластичности спроса. При совершенной конкуренции разнообразие невозможно. Прекращение конкуренции позволяет увеличить доходы фирмы. И чтобы конкуренцию прекратить, фирмы должны объединяться. «Естественное стремление прекратить конкуренцию» [12] – это почва на которой развиваются монопольные объединения. Вхождению новых предприятий на рынок препятствует необходимость реализации крупных инвестиций, что сдерживает появление новых фирм и препятствует изменению рыночной структуры, сдерживает потенциальную конкуренцию. Таким образом, согласно Дж.М. Кларку, неразрывно связанными являются проблемы накладных издержек, крупного производства, монополизации и острой конкурентной борьбы [12].

В рамках неоклассической школы формируется отдельное научное направление – теория организации промышленности, в котором проводятся исследования рыночных структур, критериев монополизации рынков, закономерностей и форм монополизации.

Представители старой институциональной школы Т. Веблен, Дж. Р. Коммонс, Г. Минз, Дж. К. Гэлбрейт раскритиковали теорию монополии представителей неоклассического направления.

Крайне негативное отношение к монополии демонстрирует Т. Веблен. Политику крупных компаний он называет «саботажем», поскольку они сокращают производство ради установления контроля над рынком и поддержанием высоких цен.

Экономисты неоинституционального направления (Р. Коуз, К. Эрроу, Д. Норт, О. Уильямсон и др.) предложили контрактную теорию фирмы и теорию трансакционных издержек, что позволило ослабить снимание экономической науки от исследования проблемы монополизации рынков [6]. Теперь критерием оптимальности становится минимизация трансакционных затрат. Именно с этой точки зрения оценивается эффективность деятельности рыночных агентов, в том числе и крупных предприятий и их объединений.

Монопольные соглашения исследуются с точки зрения минимизации транзакционных издержек, что приравнивается, по сути, к росту эффективности.

Так, например, введение в научные исследования категории транзакционных издержек позволило О. Уильямсону построить совершенно новую концепцию монополии и монопольной власти. Слияния и поглощения, различные формы соглашений и другие контракты направлены, с точки зрения теории транзакционных издержек, не на рост монопольной власти и получение сверхприбыли за счет роста цен, а на рост экономии затрат как трансформационных (производственных), так и транзакционных. Такой подход меняет в принципе общественную оценку деятельности монополии. Теперь она рассматривается с точки зрения мотива эффективности, которые ранее игнорировались как экономической теорией, так и государственной антимонопольной политикой [16].

Подводя итоги нашему обзору можно отметить, что к началу двадцать первого века было завершено создание теории монополии. Практически все экономические школы и направления принимали активное участие в ее формировании. Монополия представляет собой сложное явление, которое может рассматриваться с различных ракурсов:

- во-первых, исключительные привилегии ведения бизнеса, приобретенные благодаря государству или путем владения уникальными активами, ресурсами;
- во-вторых, объединения предприятий, корпорации, результат концентрации или централизации капитала, имеющий целью снизить коммерческие риски и нивелировать рыночную неопределенность, использовать механизм рынка в свою пользу;
- в-третьих, тип рыночной структуры, в рамках которой или продавец, или покупатель, или оба представлены единственным агентом;
- в-четвертых, институт рынка, обладающий не закрепленной законодательно властью и имеющий возможность оказывать воздействие на социально-экономические процессы и на правительство;



- в-пятых, итог заключенных контрактов, позволяющий увеличить производственную эффективность и добиться снижения трансакционных издержек.

### *Список литературы*

1. Аристотель. Политика / Аристотель; пер. С.А. Жебелев. М.: Директ-Медиа, 2012. 258 с.
2. Гильфердинг Р. Финансовый капитал. Исследование новейшей фазы развития капитализма. Пер. с нем. М., 1959. С.264.
3. Загорский С.О. Синдикаты и тресты (Учения о капиталистических монополиях). СПб., 1914. С. 19–20.
4. Каминка А. Предпринимательские союзы: (Очерки картельного права). Спб., 1909. С. 38.
5. Клюзина С.В. Монополия и локальная монополия как ее тип: история вопроса, методология, теория и практика. Дис. док. экон. наук: 08.00.01. Иваново, Ивановский гос. университет, 2005.
6. Коуз Р. Природа фирмы // Вехи экономической мысли / Под ред. В.М.Гальперина. СПб.: Экономическая школа, 1999. Т.2. Теория фирмы.
7. Ленин В. И. Соч.Т.27. С. 312.
8. Лифман Р. Картели и тресты. М., 1925. С. 17.
9. Маркс К. Капитал. Критика политической экономии. Т.1. М., 1983. С. 640–642.
10. Милль Дж.Ст. Основы политической экономии. Т.1. М., 1980. С. 259–260, 326–327.
11. Робинсон Дж. Экономическая теория несовершенной конкуренции. М.: Прогресс, 1986. С. 243.
12. Селигмен Б. Основные течения современной экономической мысли. М., 1968. С. 114-116.
13. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов: В 2-х тт. М.-Л.: Государственно социально-экономическое издательство, 1935.
14. Струве П. Б. Хозяйство и цена. Критические исследования по теории и истории хозяйственной жизни. Ч.1. СПб.; М., 1913. С. 112, 206–223.

15. Туган-Барановский М.И. Основы политической экономии. СПб., 1909. С. 250–251.
16. Уильямсон О. И. Экономические институты капитализма: Фирмы, рынки, «отношенческая» контракция: пер. с англ. СПб.: Лениздат, 1996. С.173 - 175.
17. Хикс Дж. Р. Стоимость и капитал. М., 1993.

### *References*

1. Aristotle. Politics / Aristotle; per. S.A. Zhebelev. - M.: Direct-Media, 2012. - 258 p.
2. Hilferding R. Financial capital. Study of the latest phase of the development of capitalism. Per. with him. M., 1959. P. 264.
3. Zagorsky S.O. Syndicates and trusts (Teachings on capitalist monopolies). SPb., 1914. S. 19–20.
4. Kaminka A. Entrepreneurial unions: (Essays on cartel law). SPb., 1909. S. 38.
5. Klyuzina S.V. Monopoly and local monopoly as its type: background, methodology, theory and practice. Dis. doc. economy Sciences: 08.00.01. Ivanovo, Ivanovo state. university, 2005.
6. Coase R. The nature of the firm // Milestones of economic thought / Ed. V.M. Galperin. St. Petersburg: School of Economics, 1999. V.2. Theory of the firm.
7. Lenin V.I. Soch. T.27. S. 312.
8. Lifman R. Cartels and trusts. M., 1925. S. 17
9. Marx K. Capital. Criticism of political economy. T.1. M., 1983. S. 640–642
10. Mill J.St. Fundamentals of political economy. T.1. M., 1980. S. 259–260, 326–327.
11. Robinson J. Economic theory of imperfect competition. M.: Progress, 1986. P.243.
12. Seligman B. Main currents of modern economic thought. M., 1968. S.114-116.
13. Smith A. Research on the nature and causes of the wealth of nations: In 2 vols. M.-L.: State socio-economic publishing house, 1935.
14. Struve P. B. Economy and price. Critical studies on the theory and history of economic life. Part 1. St. Petersburg; M., 1913. S. 112, 206–223.

15. Tugan-Baranovsky M.I. Fundamentals of political economy. SPb., 1909. S. 250–251.
16. Williamson OI Economic institutions of capitalism: Firms, markets, “relational” contracting: Per. from agl. St. Petersburg: Lenizdat, 1996. P. 173–175.
17. Hicks J. R. Cost and capital. M., 1993.

### **ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ**

**Дигилина Ольга Борисовна**, д.э.н., профессор кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
*o.b.digilina@mail.ru*

**Антонов Андрей Андреевич**, аспирант кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Digilina Olga Borisovna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
*o.b.digilina@mail.ru*

**Antonov Andrey Andreevich**, graduate student of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia

УДК 338

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

*Ерлыгина Е.Г., Алиева С.С.*

*Статья посвящена проектному управлению в сфере образования. Представлены критерии классификации проектов, рассмотрен жизненный цикл проекта, предназначение проектов.*

**Ключевые слова:** *управление проектами; образование; жизненный цикл*

## PROJECT MANAGEMENT IN THE FIELD OF EDUCATION

*Yerlygina E.G., Alieva S.S.*

*The article is devoted to project management in the field of education. The criteria for the classification of projects are presented, the life cycle of the project, the purpose of the projects are considered.*

**Keywords:** *project management; education; life cycle*

Управление проектами является важной частью любой отрасли, и сфера образования не является исключением.

Управление проектами в сфере образования – это процесс обеспечения выполнения всех требований к образовательным проектам. Это включает в себя подтверждение того, что проект завершен вовремя, в рамках бюджета и в соответствии с требуемыми стандартами.

Проект – это совокупность мер, реализуемых организацией для достижения стратегических целей путем улучшения существующих или внедрения новых процессов в деятельность организации либо деятельность её структурных подразделений [1].

Также проект можно охарактеризовать как изменение состояния отдельной системы в условиях ограниченных ресурсов с определенными требованиями к качеству, специфической организацией для достижения новой уникальной цели. Любой проект всегда имеет уникальную цель и для каждого проекта характерно наличие изменений и ограниченность в ресурсах.

Целью образовательного проекта является реализация государственных и образовательных программ, общественных интересов, приводящих к экономическим, научно-техническим, социальным результатам [2].

Существуют различные критерии для классификации проектов (рис. 1):

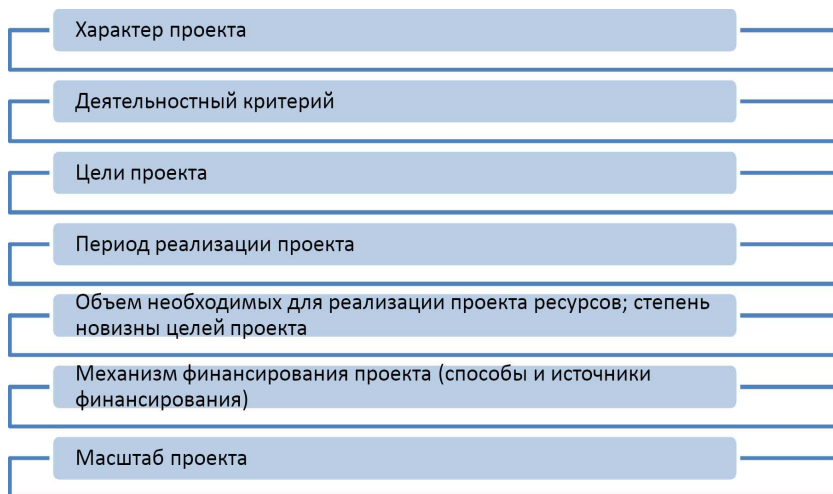


Рис. 1. Критерии для классификации проектов

Неотъемлемой частью управления проектами в образовании является создание четкого плана и рабочего графика. Также включает в себя координацию и общение со всеми заинтересованными сторонами включая администрацию, преподавателей и студентов.

Управление проектами в сфере образования всегда следует стандартному жизненному циклу, состоящему из пяти ключевых этапов (табл. 1).

Таблица 1.

**Жизненный цикл проекта**

№ п/п	Этапы	Описание
1.	Инициация	Определяются объем, цели и требования к проекту
2.	Планирование	Создание дорожной карты для проекта, включает в себя разработку графика, выявление рисков и создание бюджета
3.	Исполнение	Выполнение планов, созданных на предыдущих этапах
4.	Контроль	Наблюдение за выполнением, проведение регулярных совещаний по статусу, отслеживание прогресса
5.	Закрытие	Завершение работ по проекту

Создание проекта начинается с определения цели. После того как цель поставлена, определяются ресурсы необходимые для ее достижения, разрабатывается график и бюджет проекта. Определяются заинтересованные стороны, формируются требования, распределяются роли [3]. При распределении ролей по управлению проектами в сфере образования, необходимо учитывать, какой тип проекта выполняется, и какие навыки и знания потребуются для успешной его реализации

Проекты в сфере образования могут иметь различное предназначение:

- проект, направленный на реализацию связанных с деятельностью образовательной организации инициатив, задач и целей;
- проект, преследующий своей целью качественное улучшение деятельности организации;
- проект, направленный на повышение конкурентных преимуществ, преследующий достижение реализации долгосрочных стратегических перспектив;
- проект, направленный на оптимизацию бизнес-процессов образовательной организации с целью увеличения эффективности ее деятельности;
- проект, направленный на открытие нового вида деятельности;
- проект, направленный на общую оптимизацию деятельности организации либо ее отдельных структурных подразделений.

Таким образом, можно отметить, что все проекты объединяет ориентированность на перспективу, на достижение стратегических целей образовательной организации и инновационность.

### *Список литературы*

1. Ерлыгина, Е. Г. Формирование корпоративной системы управления проектами в организации / Е. Г. Ерлыгина, И. И. Савельев // Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. Т. 2. № 7. С. 49-54. – DOI 10.34684/ek.up.p.r.2020.07.02.007.
2. Ковалева, Т. В. Особенности образовательных проектов и управления ими / Т. В. Ковалева, Д. В. Воробей. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2016. № 12 (116). С. 1290-1293.
3. Штебнер, С. В. Применение проектного подхода в деятельности организации / С. В. Штебнер, К. А. Чубрина // Экономика и предпринимательство. 2020. № 9(122). С. 1126-1130. – DOI 10.34925/EIP.2020.122.9.220.

### *References*

1. Erlygina, E. G. Formation of a corporate project management system in an organization / E. G. Erlygina, I. I. Savelyev // Economics and management: problems, solutions. 2020. T. 2. №. 7. P. 49-54. – DOI 10.34684/ek.up.p.r.2020.07.02.007.
2. Kovaleva, T. V. Features of educational projects and their management / T. V. Kovaleva, D. V. Vorobey. Text: direct // Young scientist. 2016. № 12 (116). Pp. 1290-1293.
3. Shtebner, S. V. Application of the project approach in the activities of the organization / S. V. Shtebner, K. A. Chubrina // Economics and entrepreneurship. 2020. № 9(122). Pp. 1126-1130. – DOI 10.34925/EIP.2020.122.9.220.

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Ерлыгина Елена Геннадьевна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры  
«Менеджмент и маркетинг»  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет»

*имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*erlygina@mail.ru*

**Алиева Самира Саги кызы**, магистрант

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*samira.alieva.1999@inbox.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Erlygina Elena Gennadievna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and marketing»

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*erlygina@mail.ru*

*ORCID: 0000-0003-2049-3845*

**Alieva Samira Sagi kyzy**, master's student

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*samira.alieva.1999@inbox.ru*



УДК 338

## К ВОПРОСУ О ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМИ ТОВАРАМИ СТРАН ЕАЭС

*Злобин А.О.*

*В статье рассматриваются вопросы состояния взаимной торговли продовольственными товарами стран ЕАЭС в современных условиях.*

**Ключевые слова:** *взаимная торговля; продовольственные товары; ЕАЭС*

## ON THE ISSUE OF MUTUAL TRADE IN FOOD PRODUCTS OF THE EAEU COUNTRIES

*Zlobin A.O.*

*The article deals with the issues of the state of mutual trade in food products of the EAEU countries in modern conditions.*

**Keywords:** *mutual trade; food products; EAEU*

Современная мировая торговля испытывает влияние глобализации, вынуждена реагировать на непредсказуемые сложные внешние вызовы, сохраняя при этом свою основу – разделение труда, специализацию, учитывая собственные и коллективные интересы, если речь идет о создании и функционировании интеграционных объединений разных стран. Все это имеет непосредственное отношение к торговле в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

Сохранение либеральных традиций и организация взаимовыгодного торгового сотрудничества - сложная, но выполнимая задача, поскольку и то, и другое подчинено главной цели – сохранение экономической безопасности стран, входящих в объединение. Для ряда стран Союза, да и всего объединения торговое интеграционное сотрудничество в сфере продовольствия играет крайне важную

роль при решении задачи удовлетворения растущих потребностей населения. Поэтому не случайно на общем рынке продовольствия Евразийского экономического союза сложилось достаточно тесное торговое сотрудничество.

В частности внутрисоюзные поставки Беларуси на этом рынке составляют 77% ее суммарного агроэкспорта. Казахстан обеспечивает около 60% суммарного агропродовольственного импорта, Кыргызстан – около 70% суммарного импорта и 63% – экспорта. Армения увеличила долю своих поставок на внутрисоюзном рынке в суммарном агроэкспорте до 61% [8].

За период с 2017 г. по 2021 г. объем взаимной торговли всех стран ЕАЭС вырос более чем в 1,2 раза [7].

Беларусь экспортирует в Россию 85% всего молока и молочной продукции, 65% мяса и мясной продукции; Армения – 74% всей плодоовощной продукции, 98% – фермерской рыбы и около 30% овощных консервов; Кыргызстан – 50% экспорта молочной продукции; Казахстан – 30% всего экспорта говядины и баранины [8].

В свою очередь Россия поставляет в Казахстан 94% пшеницы и меслина (смесь пшеницы и ржи), 70% белого сахара; в Кыргызстан – 72% пшеницы и меслина, 85% растительного масла, 50% сахара и кондитерских изделий; в Армению – 96% пшеницы и меслина, 95% растительного масла, 89% муки и круп, 44% сахара и кондитерских товаров.

Объем взаимной торговли товарами ЕАЭС за 2021 год составил 72,6 млрд. долларов США, что на 31,9% больше, чем в 2020 г. Уровень доковидного 2019 года был превышен на 17,8%, или на 11 млрд. долларов США [2].

Предполагалась, что взаимная торговля государств Союза в 2022 году вырастет на 15,7% по отношению к 2019 году за счет увеличения взаимной торговли сахаром; говядиной; свининой; картофелем; овощами; фруктами и ягодами; растительными маслами [6].

Действительно, по имеющимся данным во всех странах ЕАЭС был зафиксирован рост объемов экспорта во взаимной торговле в январе 2022 г.

Что касается торговли вне ЕАЭС, то основным покупателем экспортируемых государствами–членами ЕАЭС товаров в 2021 г. был ЕС (в большей мере Нидерланды, Германию, Италия, Польша) [4].

Результаты внешней торговли с третьими странами представлены в таблице 1. Торговое сальдо в странах ЕАЭС было положительным, за исключением Армении и Кыргызстана.

Таблица 1.

**Итоги внешней торговли ЕАЭС со странами вне ЕАЭС  
за январь – декабрь 2021 г. (в млрд. долл.) [4]**

Страна	2021 в % к 2020			сальдо	
	Оборот	Экспорт	Импорт	2020	2021
ЕАЭС	135,5	144,7	122,6	104,9	209,3
Армения	115,6	116,8	114,8	-1,0	-1,2
Беларусь	129,2	148,6	111,0	-1	4
Казахстан	113,7	125,4	93,5	17,6	29,9
Кыргызстан	150,9	138,2	160,6	0,4	-0,9
Россия	138,7	147,3	126,5	91	176

Дальнейшему развитию взаимной торговли препятствуют не только внутренние проблемы, но и внешние форсмажорные обстоятельства. Так из-за распространения коронавирусной инфекции, ужесточения санкций государства-члены ЕАЭС вынуждены были вводить ограничительные меры.

В августе 2021 г. странами-членами ЕАЭС было принято решение о сближении экспортных мер по отдельным товарам в виде экспортных пошлин, квот или запрета на вывоз [9]. Скоординированные меры будут способствовать стабилизации единого рынка и укреплению интеграции в рамках ЕАЭС.

Пока по данным за 2015–2020 гг. показатель соответствия структуры экспорта структуре импорта государств ЕАЭС не вырос, качество сотрудничества не улучшилось, сохраняются многие торговые ограничения. Нерешенность этих и многих других вопросов мешает странам ЕАЭС быстро подстраиваться под изменяющиеся условия [9].

Подводя общий итог, следует отметить, что взаимодействие в сфере продовольствия стран-членов ЕАЭС имеет крайне важное значение для обеспечения их экономической безопасности.

Улучшение качества взаимной торговли государств-членов Союза будет способствовать повышению уровня самообеспеченности основными видами сельскохозяйственной продукции и продовольствия, снижению импортных поставок на территорию Союза. Скорейшее преодоление проблем и трудностей во взаимной торговой политике может послужить углублению интеграции, повышению уровня социально-экономического развития каждой страны и объединения в целом.

### *Список литературы*

1. В Беларуси введен временный запрет на вывоз муки и продуктов из гречки <https://sb.by>
2. Взаимная торговля в ЕАЭС достигла рекордных 72,6 млрд долларов США в 2021 году. <https://eec.eaeunion.org/news/vzaimnaya-torgovlya-v-eaes-dostigla-rekordnykh-72-6-mlrd-dollarov-ssha-v-2021-godu/?ysclid=l8o9qrxjzp171000378>
3. Объем внешней торговли ЕАЭС вырос на 35,5% и превысил 846 млрд долларов США в 2021 году [https://alta.ru/ts\\_news/92329/?ysclid=l8o7row9e6175497452](https://alta.ru/ts_news/92329/?ysclid=l8o7row9e6175497452)
4. О внешней торговле товарами Евразийского экономического союза со странами вне ЕАЭС Январь – декабрь 2021 года [https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/f75/Analytics\\_E\\_202112.pdf?ysclid=l8o8bccp63600331032](https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/f75/Analytics_E_202112.pdf?ysclid=l8o8bccp63600331032)
5. Рынок продовольствия. Как странам ЕАЭС обуздать инфляцию и избавиться от импорта - Новости Евразийского экономического союза от 31.08.2022 | Альта-Софт <https://alta.ru>
6. Совместные прогнозы развития агропромышленного комплекса, балансы спроса и предложения государств – членов Евразийского экономического союза по сельскохозяйственной продукции, продовольствию, льноволокну, кожевенному сырью, хлопковолокну и шерсти на 2021–2022 годы. М. 2021 г. <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/33f/Sovmestnye-prognozy.pdf>
7. Чушкин В. ЕАЭС и Армения – предварительные итоги. Эффект интеграции. [https://ruskline.ru/opp/2022/01/06/eaes\\_i\\_armeniya\\_predvaritelnye\\_itogi](https://ruskline.ru/opp/2022/01/06/eaes_i_armeniya_predvaritelnye_itogi)

8. Якушева Т.Е. Антикризисная повестка Евразийского экономического сообщества в отношении агропромышленного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности. Часть 1. <https://ecfs.msu.ru>; <https://ecfs.msu.ru/resources/analitics/antikrizisnaya-povestka-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soobshhestva-v-otnoshenii-agropromyshlennogo-kompleksa-i-obespecheniya-prodovolstvennoj-bezopasnosti-gosudarstv-chlenov>
9. <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED.2021.09.pdf> <https://ac.gov.ru> Изменения и тенденции в регулировании несырьевого экспорта в России и мире: сентябрь 2021
10. Аксенов, И.А. Проблемы, возникающие в процессе таможенного контроля товаров, содержащих товарные знаки / И.А. Аксенов // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2019. № 2. С. 6-9.

### *References*

1. Belarus has introduced a temporary ban on the export of flour and buckwheat products <https://sb.by>
2. Mutual trade in the EAEU reached a record 72.6 billion US dollars in 2021. <https://eec.eaeunion.org/news/vzaimnaya-torgovlya-v-eaes-dostigla-rekordnykh-72-6-mlrd-dollarov-ssha-v-2021-godu/?ysclid=l8o9qrx-jsp171000378>
3. The volume of foreign trade of the EAEU increased by 35.5% and exceeded 846 billion US dollars in 2021 [https://alta.ru/ts\\_news/92329/?ysclid=l8o7row9e6175497452](https://alta.ru/ts_news/92329/?ysclid=l8o7row9e6175497452)
4. On foreign trade in goods of the Eurasian Economic Union with countries outside the EAEU January – December 2021 [https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/f75/Analytics\\_E\\_202112.pdf?ysclid=l8o8bccp63600331032](https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/f75/Analytics_E_202112.pdf?ysclid=l8o8bccp63600331032)
5. Food market. How the EAEU countries can curb inflation and get rid of imports - News of the Eurasian Economic Union from 08/31/2022 | Alta-Soft <https://alta.ru>
6. Joint forecasts of the development of the agro-industrial complex, balances of supply and demand of the member states of the Eurasian Economic Union for agricultural products, food, flax fiber, leather raw mate-

- rials, cotton fiber and wool for 2021-2022. M. 2021 <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/33f/Sovmestnye-prognozy.pdf>
7. Chushkin V. The EAEU and Armenia – preliminary results. The integration effect. [https://ruskline.ru/opp/2022/01/06/eaes\\_i\\_armeniya\\_\\_predvaritelnye\\_itogi](https://ruskline.ru/opp/2022/01/06/eaes_i_armeniya__predvaritelnye_itogi)
  8. Yakusheva T.E. Anti-crisis agenda of the Eurasian Economic Community in relation to the agro-industrial complex and food security. Part 1. <https://ecfs.msu.ru>; <https://ecfs.msu.ru/resources/analytics/antikrizisnaya-povestka-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soobshhestva-v-otnoshenii-agropromyshlennogo-kompleksa-i-obespecheniya-prodovolstvennoj-bezopasnosti-gosudarstv-chlenov>
  9. [https://ac.gov.ru/uploads/2 - Publications/FEA/VED.2021.09.pdf](https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED.2021.09.pdf) <https://ac.gov.ru> Changes and trends in the regulation of non-primary exports in Russia and the world: September 2021
  10. Aksenov, I.A. Problems arising in the process of customs control of goods containing trademarks / I.A. Aksenov // Competitiveness in the global world: economics, science, technology. 2019. No. 2. P. 6-9.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Злобин Андрей Олегович**, аспирант кафедры Бизнес-информатика и экономика

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Zlobin Andrey Olegovich**, graduate student of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

УДК 339.5

## УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛАЕНС-РИСКАМИ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

*Иваницкая А.Е.*

*В статье анализируются риски, сопровождающие участников внешнеэкономической деятельности при заключении внешнеторговых сделок в условиях санкций, предлагается инструмент управления рисками – система санкционного комплаенса.*

**Ключевые слова:** санкции; риск-менеджмент; санкционный комплаенс

## COMPLIANCE RISK MANAGEMENT IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES UNDER SANCTIONS

*Ivanitskaya A.E.*

*The article analyzes the risks that accompany participants in foreign economic activity when concluding foreign trade transactions under sanctions, and proposes a risk management tool – a system of sanctions compliance.*

**Keywords:** sanctions; risk management; sanctions compliance

Риск во внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) определяется как совокупность вероятности финансовых и репутационных потерь в результате неблагоприятного события и неопределенности последствий его наступления. Тенденцией последних 2-3 лет является рост числа компаний, попадающих под правило 50%, ограничивающего ведение внешнеэкономической деятельности в виду увеличения рисков взаимодействия с подсанкционными лицами и осуществления видов деятельности, на которые распространяются санкционные ограничения [2].

На рисунке 1 представлена общая схема рисков ВЭД [3, с.375]. В условиях санкционных ограничений в общей схеме рисков ВЭД следует выделить отдельное звено – *санкционный комплаенс-риск ВЭД*.

Под санкционным риском подразумевается вероятность того, что в отношении контрагента, его учредителя, участника, бенефициара или контролирующего лица могут быть применены те или иные виды санкций [5].

Санкционный комплаенс представляет собой систему бизнес-процессов с вектором на обнаружение и локализацию потенциальных рисков, связанных с введенными санкционными ограничениями. При этом заметим, что санкционный комплаенс-риск сопровождает практически все виды рисков, представленных на рисунке 1.

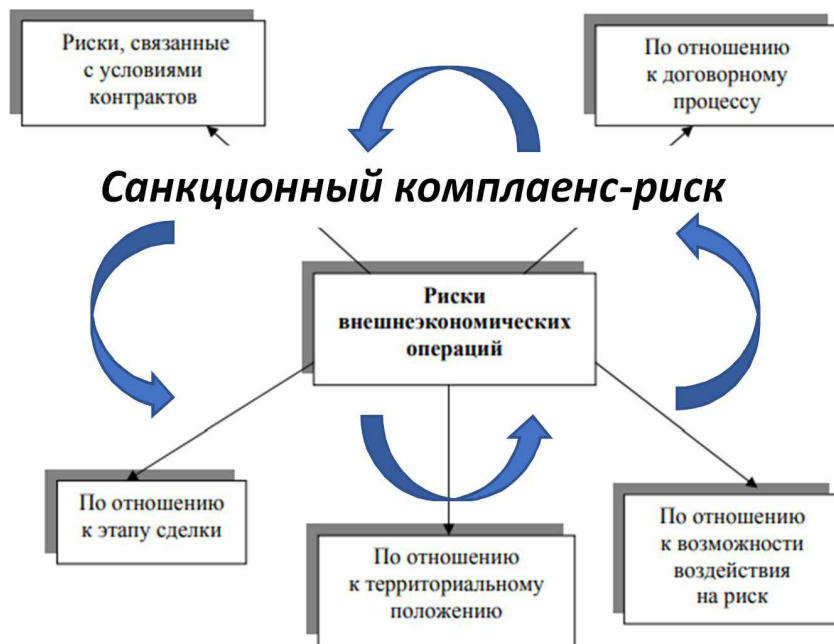


Рис. 1. Общая схема рисков ВЭД в условиях санкций

В связи с этим, в современных реалиях систему управления рисками можно считать ключевой сферой управления предприятием,



вертикально и горизонтально связанной с другими бизнес-процессами, направленной на идентификацию, анализ, оценку, митигацию, контроль и мониторинг рисков. Вместе с тем, чаще всего формирование системы управления рисками осложнено отсутствием в организационной структуре предприятия подразделения риск-менеджмента, недостатком управленческого опыта и отсутствием информационно-статистической базы, использованием методов оценки разных видов рисков без учета их взаимосвязей и взаимозависимостей [4, с.62].

В условиях санкционных ограничений в ситуации риск-ориентированного подхода к ВЭД система управления санкционными рисками должна быть интегрирована с ключевыми бизнес-процессами.

В практике российских предприятий санкционный комплаенс используется в 4 организационных формах (рисунок 2) [1, с. 101]:



**Рис. 2.** Организационные формы санкционного комплаенса на российских предприятиях

Представляется, что прежде всего, на предприятии должна быть разработана санкционная комплаенс-политика (комплаенс-программа), определяющая цели, задачи, принципы осуществления внешнеэкономической деятельности, роли и полномочия основных участников, содержащая меры соответствия регулятивной среде, нормам корпоративной культуры и этики бизнеса в условиях санкций, и предполагающая перманентный мониторинг изменений порядка правового регулирования санкционных мер и выработку вариантов оперативной реакции на них.

Инфраструктура санкционного комплаенса на предприятии может включать в себя 6 элементов (направлений):

1. Комплаенс-программу
2. Субъекты и их функции
3. Интеграцию между функциональными и межфункциональными системами
4. Взаимодействие со смежными процессами
5. Совершенствование инфраструктуры и процесса санкционного комплаенса
6. Инструменты санкционного комплаенса

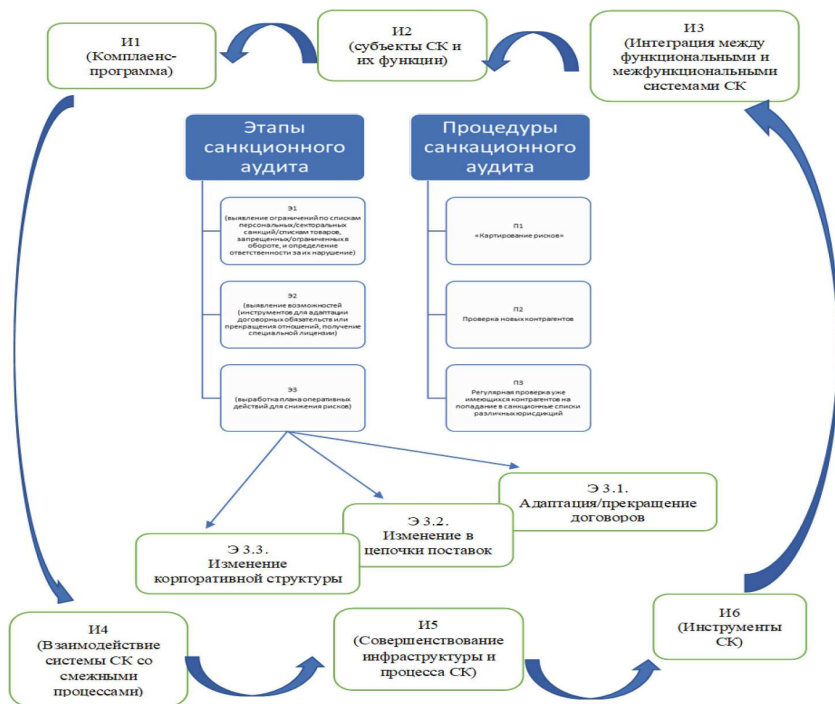
Реализовываться санкционный комплаенс может в форме санкционного аудита (рисунок 3), проводимого в три этапа:

1. Выявление ограничений по спискам персональных/секторальных санкций/спискам товаров, запрещенных/ограниченных в обороте, и определение ответственности за их нарушение
2. Выявление возможностей (инструментов для адаптации договорных обязательств или прекращения отношений, получение специальной лицензии)
3. Выработка плана оперативных действий для снижения рисков: (и/или)
  - 3.1. Адаптация/прекращение договоров (в т.ч. изменение, расторжение, использование условий о форс-мажоре)
  - 3.2. Изменение в цепочки поставок
  - 3.3. Изменение корпоративной структуры

В процессе санкционного аудита могут использоваться следующие процедуры:

1. «Картирование рисков» по основным видам деятельности компании с учетом тяжести последствий
2. Проверка новых компаний – контрагентов и их структуры (чек-листы для сотрудников и анкеты для контрагентов)
3. Регулярная проверка уже имеющихся контрагентов и их структуры на попадание в санкционные списки различных юрисдикций

Таким образом, для эффективной внешнеэкономической деятельности в условиях санкций представляется обоснованным возрастание роли санкционного комплаенса на российских предприятиях. При нарушении санкционного режима функционирование на предприятии системы санкционного комплаенса может являться смягчающим обстоятельством при определении характера и объема юридической ответственности [1, с. 99].



**Рис. 3.** Схема санкционного аудита как элемента инфраструктуры санкционного комплаенса (составлено автором)

### *Список литературы*

1. Ершова И.В., Енькова Е.Е. Санкционный комплаенс или внутрифирменное управление рисками от рестрикций//Актуальные проблемы российского права. 2022. Т.17. №8. С. 93-103
2. Национальная ассоциация комплаенс [Электронный ресурс]. URL: <https://compliance.su/info/articles/podrobnyy-obzor-vebinara-sanktsii-vedenie-biznesa-sanktsionnyy-komplaens/>
3. Аксенов, И.А. Особенности применения экономических санкций в отношении Российской Федерации / И.А. Аксенов // Международная экономика. 2022. № 11. С. 780-787.
4. Петросян Н.Э. Основные риски внешнеэкономической деятельности российских компаний // Известия ПГПУ им. В. Г. Белинского. 2011. № 24. С. 374–377.
5. В.И. Савкин, А.И. Солодовник. Управление рисками организаций-экспортеров при осуществлении внешнеэкономической деятельности// Российский внешнеэкономический вестник. 2020. №2. С. 60–71.
6. Тактика бизнеса в условиях санкций [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5407078>

### *References*

1. Ershova I.V., Enkova E.E. Sanctions Compliance or Intracompany Restriction Risk Management//Actual Problems of Russian Law. 2022. V.17. No. 8. pp. 93-103
2. National Compliance Association [Electronic resource]. URL: <https://compliance.su/info/articles/podrobnyy-obzor-vebinara-sanktsii-vedenie-biznesa-sanktsionnyy-komplaens/>
3. Aksenov, I.A. Features of the application of economic sanctions against the Russian Federation / I.A. Aksenov // International Economics. 2022. No. 11. S. 780-787.
4. Petrosyan N.E. The main risks of foreign economic activity of Russian companies. Izvestiya PGPU im. V. G. Belinsky. 2011. No. 24. pp. 374–377.
5. V.I. Savkin, A.I. Solsdovnik. Risk management of exporting organizations in the implementation of foreign economic activity// Russian Foreign Economic Bulletin. 2020. No. 2. pp. 60-71

6. Business tactics under sanctions [Electronic resource]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5407078>

#### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Иваницкая Анна Евгеньевна**, старший преподаватель кафедры  
Международное право и внешнеэкономическая деятельность  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*aivanickaya@gmail.com*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Ivanitskaya Anna Evgenievna**, senior lecturer at the Department of  
International Law and foreign economic activity  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*aivanickaya@gmail.com*  
*ORCID: 0000-0002-0405-7659*

УДК 339.564

## ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

*Иванов С.Д., Пылаева А.С.*

*В статье анализируются методы для повышения эффективности деятельности организации. Рассматривается комплексный метод, его особенности, преимущества и недостатки. Выявлены положительные и отрицательные стороны для организации и сотрудника.*

***Ключевые слова:** персонал; оценка; аттестация; методы оценки персонала; интервью; KPI*

## STAFF EVALUATION AS A WAY TO INCREASE THE EFFICIENCY OF RUSSIAN ORGANIZATIONS

*Ivanov S.D., Pylaeva A.S.*

*The article analyzes methods for improving the efficiency of the organization. The complex method, its features, advantages and disadvantages are considered. The positive and negative sides for the organization and the employee are revealed.*

***Keywords:** personnel; assessment; attestation; personnel assessment methods; interviews; KPI*

В настоящее время большинство российских компаний нуждается в грамотных и высококачественных специалистах. В большинстве случаев крупные “акулы” переманивают опытных специалистов благодаря финансовым возможностям и престижу организации, а компаниям поменьше приходится самостоятельно и с нуля растить будущих специалистов.

Для разработки стратегии, направленной на повышение эффективности деятельности и профессиональных навыков персонала, и как следует организации в целом, существует несколько разнонаправленных методов оценки персонала. Одним из них является аттестация.

По мнению Абрамовой Е.В. «аттестация» это – «Процедура, посредством проведения которой определяется профессионально-квалификационный уровень знаний работников и дается заключение о соответствии работником занимаемой должности».

Существует три основных виды аттестации.

Первая, это очередная аттестация – она обязательна для всех сотрудников компании. Проводится не чаще одного раза в год и не реже одного раза в пять лет [1].

Вторая, внеочередная – эффективна в вопросе поиска нового и перспективного работника.

И заключительная – аттестация стажеров. Данный вид распространяется только на сотрудников, проходящих стажировку в организации, после полноценного прохождения обучения на ту или иную должность.

Для реализации стратегии по повышению эффективной деятельности персонала и как следствие организации в целом, существуют различные методы оценки персонала, из которых можно сделать комплекс методов, целью которых будет являться выявление проблемных зон в компании.

На сегодняшний день существует модель, которое имеет неформальное название «ТППИ».

Т – оценка теоретических знаний.

В них входят:

1) Структурированное интервью – это процедура, используемая предприятиями с помощью анкет, с целью получения ответов на поставленные вопросы.

2) Устное или письменное тестирование – это аналитическая процедура, целью которой является выявление знаний или отсутствия знаний у сотрудника. Данный метод, является одним из самых распространенных в организациях.

П – оценка практических умений и навыков.

В оценку практических умений можно включить следующие методы

1) Ассесмент-центр – это метод оценки персонала, ориентированный на оценку реальных качества сотрудника, а также показатель уровня подготовки к работе на той или иной должности [2].

2) KPI – это метод оценки персонала, представляющий собой цифровые показатели сотрудников.

П – оценка психологических и личностно-психологических особенностей работника.

В оценку психологических и личностно-психологических особенностей работника включается работа сотрудника с психологом, который составляет профессиональное медицинское тестирование, а также производит личные беседы. По итогам медицинского заключения руководитель фирмы получает полный отчет сотрудника: по его эмоциональному состоянию, мотивации к работе, стрессоустойчивость и прочее.

И – итоговая оценка работника.

Итоговая оценка работника зависит от всех вышесказанных данных. В зависимости от цели и миссии организации, принимается то или иное решение по каждому сотруднику. Например, если у сотрудника наивысшие показатели практической умений и волевое психологическое состояние, то такой сотрудник рекомендован на повышение. Существует и обратная ситуация, когда у сотрудника все показатели ниже среднего. В таком случае, руководителю необходимо задуматься об увольнении и замене такого сотрудника.

Правильно разработанная модель позволит организации значительно ускорить процедуру аттестации и обеспечит благоприятный период набора персонала с высокими профессиональными и личностными качествами.

Достоинством комплексной оценки, является ее многогранность в оценке персонала. Данная модель способна в полном объеме и конструктивно дать оценку персоналу, а также подробно и лаконично указать вектор в развитии организации через ротацию кадров [3].



Из вышесказанного можно отметить, что в современном мире существует огромное разнообразие способов и методов оценки сотрудников компании с целью повышения эффективности ее работы. Каждая организация может самостоятельно выбирать конкретный метод оценки исходя из количества кадров, ее финансового положения и необходимости в проведении вышесказанных мероприятий.

Итак, система оценки персонала позволяет оценить кадровый потенциал организации, и дает возможность оцениваемому сотруднику максимально раскрыть свой потенциал, и определить план дальнейшего профессионального и личностного развития.

### *Список литературы*

1. Базаров Т.Ю. Психология управления персоналом: учебник и практикум для вузов / Т.Ю. Базаров. М.: Юрайт, Москва, 2020. 381 с.
2. Кузьминов А.В. Современные проблемы управления персоналом / учебно-методическое пособие / А.В. Кузьминов. Симферополь: Университет экономики и управления, 2019. 48 с.
3. Михалкина Е.В. Экономика труда: учебник / Е.В. Михалкина, О.С. Белокрылова, Е.В. Фурса. М.: РИОР: ИНФРА-М, 2018. 273 с.
4. Аксенов, И. А. Управление персоналом и делегирование полномочий в организации / И. А. Аксенов // Кадровик. 2023. № 1. С. 41-48.

### *References*

1. Bazarov T.Yu. Psychology of personnel management: textbook and workshop for universities / T.Yu. Bazarov. M.: Yurayt, Moscow, 2020. 381 p.
2. Kuzminov A.V. Modern problems of personnel management / teaching aid / A.V. Kuzminov. Simferopol: University of Economics and Management, 2019. 48 p.
3. Mikhalkina E.V. Labor Economics: textbook / E.V. Mikhalkina, O.S. Belokrylova, E.V. Fursa. M.: RIOR: INFRA-M, 2018. 273 p.
4. Aksenov, I. A. Personnel management and delegation of authority in the organization / I. A. Aksenov // Kadrovik. 2023. No. 1. P. 41-48.

## **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Иванов Сергей Дмитриевич**, студент

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*serezha.ivanov.2000@bk.ru*

**Пылаева Александра Сергеевна**, ассистент кафедры Государ-

*ственное право и управление таможенной деятельностью*

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*aspylaeva16@gmail.com*

## **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Ivanov Sergey Dmitrievich**, student

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*serezha.ivanov.2000@bk.ru*

**Pylaeva Aleksandra Sergeevna**, assistant at the Department of State  
law and management of customs activities

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs*

*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*aspylaeva16@gmail.com*

УДК 621.33

## ПРОМЫШЛЕННЫЙ ВЫПУСК ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ В РАМКАХ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Юсипова И.В., Капралов А.Ю.*

*Современный мегаполис, любой страны, заполнен автомобилями. Вспоминая принципы работы двигателя внутреннего сгорания, его репутацию как очень грязного, с точки зрения экологии, изделия, встает вопрос: «Есть ли решение данной проблемы, альтернатива, которая будет выполнять ту же работу, но гораздо более безопасно для экологии.*

**Ключевые слова:** экология; электромобили; утилизация; двигатель внутреннего сгорания

## INDUSTRIAL PRODUCTION OF ELECTRIC VEHICLES IN THE FRAMEWORK OF ENVIRONMENTAL SAFETY

*Yusipova I.V., Kapralov A.Y.*

*The modern metropolis of any country is filled with cars. Remembering the principles of operation of the internal combustion engine, its reputation as a very dirty product from the point of view of ecology, the question arises: “Is there a solution to this problem, an alternative that will do the same job, but much safer for the environment.*

**Keywords:** ecology; electric vehicles; recycling; internal combustion engine

Локомотивом современного экологического движения, является замена традиционных автомобилей с двигателем внутреннего сгорания (ДВС) на электромобили (транспортные средства с электрическим двигателем). Механизм очень прост, благодаря сжиганию топлива, ДВС выбрасывает в атмосферу много вредных веществ.

Самарские коллеги, в своем исследовании, описали влияние работы ДВС на атмосферу так: «Считается, что легковой автомобиль выбрасывает 800 кг окиси углерода, 40 кг окислов азота и около 200 кг различных углеводородов. В отработавших газах ДВС содержится более 170 вредных компонентов, причем из них около 160 – это производные углеводородов, образующихся из-за неполного сгорания топлива в двигателе.».

При такой парадигме, на первый взгляд, электромобиль кажется безупречной альтернативой классическому автомобилю с ДВС. Электромобиль не использует бензин или дизель, следовательно, не выбрасывает ничего в атмосферу. Ко всему прочему, ввиду своей конструкции, электромобиль более прост при обслуживании потребителем. Но процесс производства электромобиля, его утилизации, добычи сырья для создания аккумуляторных батарей является чрезвычайно «грязным», о данной проблеме мы бы и хотели рассказать ниже.

В первую очередь, рассмотрим производство аккумуляторных батарей для электромобилей. В отличие от свинцово-кислотных батарей, которые зачастую ставятся в автомобили с ДВС, в электромобилях используются литий-ионные батареи. Первый такой аккумулятор, появился в 1991 году, и в данный момент, является одним из самых востребованных элементов, для современной экономики. Его добыча осуществляется двумя способами: добыча лития из горной породы и добыча лития из солончаков. Самая масштабная добыча лития развернута в Чили и странах Африки. Для того, чтобы добыть 1 тонну лития, нужно переработать 250 тонн породы или если добыча идет на солончаке, требуется 750 тонн солевого раствора. При этом, литий можно очистить только химическим путем, а это значит, что породу или солевой раствор, после того как отделили литий, больше никак использовать нельзя. Вдобавок, для получения 1 тонны лития, требуется испарить 1900 тонн пресной воды.

Также, помимо лития, в данных аккумуляторах, в большом количестве содержится кобальт. Он, как металл, является более редким и более половины всего кобальта на планете добывается

в Демократической Республике Конго. Так как Конго – неразвита страна, добыча такого важного ресурса является относительно дешевой. Кобальт – токсичен, вдыхая пыль и разы этого металла, можно получить серьезные проблемы со здоровьем. «Токсичность высоких концентраций кобальта определяется его свойством вызывать гипоксию, активацией перекисления липидов и истощением антиокислительных систем...» – пишут исследователи из Медицинской академии им. С.И. Георгиевского Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского и Университета Николая Коперника, Польша. Правозащитники всего мира бьют тревогу, так как на токсичных раскопах, трудятся более 250 000 человек, не менее 35 000 из которых – дети.

Невозможно не сказать, пожалуй, о наиболее вредной части цикла пользования электромобилем – утилизация аккумуляторных батарей.

На сегодняшний день существуют два основных метода переработки батарей: пирометаллургический, описанный выше и гидрометаллургический, в рамках данного метода, содержимое батарей растворяют в химикатах. Данные методы не могут быть развернуты в промышленных масштабах, так как батареи для электромобилей состоят из множества элементов, спаянных между собой в большие блоки. Так как аккумуляторные батареи у каждого производителя разные, невозможно выявить четкий алгоритм их разбора и дальнейшей утилизации, вследствие чего, такая деятельность не может быть крупной и эффективной.

Подводя итог, хочется сказать, что на данный момент электромобиль не может носить звание «зеленого автотранспорта». Пусть выбросы в атмосферу конечный продукт не выделяет, но его производство является значительно более вредным, чем производство автомобиля с ДВС. Для того, чтоб сравниться по уровню выбросов, электромобилю требуется проехать 80 000 км. Учитывая короткий срок эксплуатации, при совокупности всех факторов на данный момент, двигатель внутреннего сгорания является более чистым и дружелюбным к Земле, чем машина с электрической установкой.

### *Список литературы*

1. Морозов В. В., Несоленин Г. Ф. Основы экологической безопасности: Учебное пособие. Самара: Самар, гос. аэрокосм, ун-т, 2003. 365 с.
2. Долломатов С.И. Сатаева Т.П. Жуков В. Современные аспекты регуляторных, патофизиологических и токсических эффектов, вызываемых ионами кобальта при оральном поступлении в организм человека // Анализ риска здоровью. 2019. №10. С. 161-174.
3. Кириллов И.В., Апальков Р.Г., Рахманов И. Перспективы гражданского колёсного транспорта и его энергетический аспект // The Scientific Heritage. 2021. №72. С. 45-50.
4. Утилизация батареек в России и мире // РИА Новости URL: <https://ria.ru/20131121/971073902.html> (дата обращения: 28.01.2023).
5. От Apple, Google и Tesla потребовали денег для детей-шахтеров в Конго // РБК URL: <https://www.rbc.ru/society/16/12/2019/5df7819e9a794707a754549d> (дата обращения: 25.01.2023).
6. Economics and Challenges of Li-Ion Battery Recycling from End-of-Life Vehicles // 16th Global Conference on Sustainable Manufacturing URL: <https://www.nrel.gov/docs/fy19osti/71350.pdf> (дата обращения: 29.01.2023).
7. Electric cars shock: Manufacturing green vehicles churns out more CO2 than making fuel models // MailOnline URL: <https://www.dailymail.co.uk/news/article-8991877/Electric-cars-shock-Manufacturing-green-vehicles-churns-CO2-making-fuel-models.html> (дата обращения: 27.01.2023).
8. The Intergovernmental Panel on Climate Change URL: <https://www.ipcc.ch/> (дата обращения: 26.01.2023).
9. Аксенов, И.А. Особенности применения экономических санкций в отношении Российской Федерации / И.А. Аксенов // Международная экономика. 2022. № 11. С. 780-787.

### *References*

1. Morozov V. V., Nesolenov G. F. Fundamentals of environmental safety: Textbook. Samara: Samar, state. aerocosm, un-t, 2003. 365 p.
2. Dolomatov S.I. Sataeva T.P. Zhukov V. Modern aspects of regulatory, pathophysiological and toxic effects caused by cobalt ions during oral intake into the human body // Health risk analysis. 2019. No. 10. S. 161-174.

3. Kirillov I.V., Apalkov R.G., Rakhmanov I. Prospects for civil wheeled transport and its energy aspect // The Scientific Heritage. 2021. No. 72. S. 45-50.
4. Utilization of batteries in Russia and the world // RIA Novosti URL: <https://ria.ru/20131121/971073902.html> (date of access: 01/28/2023).
5. Apple, Google and Tesla demanded money for child miners in the Congo // RBC URL: <https://www.rbc.ru/society/16/12/2019/5df7819e9a794707a754549d> (Accessed: 01/25/2023).
6. Economics and Challenges of Li-Ion Battery Recycling from End-of-Life Vehicles // 16th Global Conference on Sustainable Manufacturing URL: <https://www.nrel.gov/docs/fy19osti/71350.pdf> (Accessed: 29.01.2023).
7. Electric cars shock: Manufacturing green vehicles churns out more CO2 than making fuel models // MailOnline URL: <https://www.dailymail.co.uk/news/article-8991877/Electric-cars-shock-Manufacturing-green-vehicles-churns-CO2-making-fuel-models.html> (accessed 01/27/2023).
8. The Intergovernmental Panel on Climate Change URL: <https://www.ipcc.ch/> (accessed 26.01.2023).
9. Aksenov, I. A. Features of the application of economic sanctions against the Russian Federation / I. A. Aksenov // International Economics. 2022. No. 11. S. 780-787.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Юсипова Ирина Викторовна**, к.ю.н., доцент кафедры «Гражданское право и процесс»

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*irenaus@mail.ru*

**Капралов Артем Юрьевич**, студент

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
kapralov\_artem01@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Yusipova Irina Viktorovna**, Candidate of Law, Associate Professor,  
Associate Professor of Civil Law and Process  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs  
87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
irenaus@mail.ru*

**Kapralov Artyom Yurjevich**, student  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
Stoletovs  
87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
kapralov\_artem01@mail.ru*



УДК 332.1

## УСЛОВИЯ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

*Кудряков Р.И.*

*Данное исследование посвящено определению условий и факторов, необходимых для формирования инновационной инфраструктуры в региональной экономической системе. В статье рассматриваются теоретический аспект создания инновационной инфраструктуры в регионе, определяются факторы и условия необходимые для успешного интегрирования и функционирования такой инфраструктуры.*

**Ключевые слова:** инновации; регион; инновационная инфраструктура

## CONDITIONS FOR THE FORMATION OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE IN THE REGIONAL ECONOMIC SYSTEM

*Kudryakov R.I.*

*This study is devoted to determining the conditions and factors necessary for the formation of an innovative infrastructure in the regional economic system. The article discusses the theoretical aspect of creating an innovative infrastructure in the region, determines the factors and conditions necessary for the successful integration and functioning of such an infrastructure.*

**Keywords:** innovations; region; innovation infrastructure

В современных условиях, развитие экономической системы государства происходит за счет формирования и укрепления инфраструктуры. Такая тенденция связана с тем, что реализация различ-

ных сфер экономической деятельности связана с необходимостью подкрепления субъектов хозяйствования в форме распределения ресурсов и инструментария материального и нематериального типа. В случае их отсутствия, формирование и эффективность экономической системы микро-, мезо- и макро- уровня перейдет в нисходящую стагнационную фазу развития, таким образом, произойдет «торможение» процессов производственного, организационного, и реализационного характера, формируя тем самым дестабилизацию экономики и нанося урон в виде наступления форме рискованных ситуаций с высоким влиянием показателя риска. Поэтому для предотвращения деструктивных последствий, возникает необходимость в формировании инфраструктурных элементов, которые оказывают поддержку и обеспечение достижения стабильности и устойчивости в развитии экономической системы, как на региональном, так и на федеральном уровне. При этом, стоит отметить, что инфраструктура охватывает все сферы хозяйственной деятельности, и ее модернизация и структурные изменения могут выражать положительный эффект, в виде увеличения качественного показателя работоспособности и улучшение ее уровня. Особенное влияние, оказывают инновации, и их применение ускоряет темп роста инфраструктурных субъектов, формируя устойчивое положение, и переход к новому виду инфраструктуры, под названием инновационная инфраструктура.

Рассматривая данный факт, следует отметить фундаментальную значимость, обуславливая актуальность выбранной тематики исследования, цель которой в определении условий, от которых зависит формирования инновационной инфраструктуры как региональной, так и экономической системы государства в целом. Особенную значимость она оказывает на региональную экономическую систему, обеспечивая реализацию экономических процессов, формируя его устойчивость. Для возникновения понимания данного предмета исследования следует обратиться, к теоретико-понятийному аппарату посвященному исследованию явления инновационной инфраструктуры региональной экономической системы.

В современной экономической науке интерпретация термина «инновационная инфраструктура» образует плюрализм во мнениях ученых. В традиционном понимании, инновационная инфраструктура является совокупностью организаций, способствующих реализации инновационной деятельности в регионе (Н. Исмагилова). В альтернативном подходе данный термин понимается как субъекты коммерческой деятельности, которые оказывают услуги по формированию, реализации, и продвижению инноваций, оказывая помощь в производстве нового продукта или услуги, а также оптимизации технологического процесса по выпуску такой продукции (Л.И. Сергеева и М.Ю. Писаренко) [1; с. 173-174]. На основе вышесказанного, автором исследования, сформулировано собственная интерпретация термина инновационной инфраструктуры основанного на уточнении альтернативного подхода к данному понятию. По мнению автора, инновационная инфраструктура представляет собой необходимый набор условий, которые обеспечивают функциональность ведения инновационной деятельности региональной экономической системы, путем оптимизации организационных, производственных и реализационных процессов в субъектах экономики региона. Исходя из вышеописанного, следует обратить внимание, что с целью обеспечения эффективности формирования инновационной инфраструктуры [2; с. 69-72], требуется наличие условий, благодаря которым происходит процесс формирования такой инфраструктуры и ее реализация [3; с. 411-412]. К таким условиям относятся:

1. Стабильное развитие нормативно-правовой базы регулирующей инновационную деятельность, как на региональном, так и на федеральном уровне;
2. Взаимосвязанность и «здоровая» конкуренция в структурных единицах, относящихся к инновационной инфраструктуре региональной экономической системы;
3. Наличие стабильного темпа научно-технического развития в регионе;
4. Высокий уровень заинтересованности властей регионального и федерального уровня власти во внедрении инноваций в отраслях экономики региона;

5. Формирование координационной работы механизмов реализации инновационных процессов в экономике региона;
6. Наличие и постоянное развитие инфраструктурных объектов в регионе;
7. Стабильный уровень финансовой обеспеченности региональной экономической системы;
8. Высокий уровень показателя реализации НИОКР в регионе;
9. Наличие высококвалифицированных специалистов, обеспечивающих процесс реализации инновационной деятельности в регионе.

На основании вышесказанного, описанные условия являются основополагающими для формирования инновационной инфраструктуре в региональной экономической системе. Которые, способствуют эффективному внедрению инноваций и созданию новых инновационных продуктов.

#### *Список литературы*

1. Соколов Д.С. Инновационная инфраструктура в современной России: понятие, содержание, особенности [Электронный ресурс] / Соколов Д.С., Томилина Н.С. // Инновационная наука. 2016. №1-1 (13). С. 172-177.
2. Кудряков, Р.И. Инновационная инфраструктура как необходимый элемент при внедрении инновации на примере промышленного сектора Владимирской области / Р. И. Кудряков // Наука Красноярья. 2021. Т. 10. № 1-2. С. 69-75.
3. Кудряков, Р. И. Анализ состояния инновационных процессов промышленного сектора Владимирской области / Р. И. Кудряков, О. Л. Гойхер // Экономика и предпринимательство. 2022. № 5(142). С. 410-415.

#### *References*

1. Sokolov D.S. *Innovacionnaya infrastruktura v sovremennoj Rossii: ponyatie, sodержanie, osobennosti [E`lektronny`j resurs]* / Sokolov D.S., Tomilina N.S. // *Innovacionnaya nauka*. 2016. №1-1 (13). S. 172-177.
2. Kudryakov, R. I. *Innovacionnaya infrastruktura kak neobxodimy`j e`lement pri vnedrenii innovacii na primere promy`shlennogo sektora Vlad-*

- imirskoj oblasti / R.I. Kudryakov // Nauka Krasnoyar`ya. 2021. T. 10. № 1-2. S. 69-75.*
3. Kudryakov, R. I. *Analiz sostoyaniya innovacionny`x processov promy`shlennogo sektora Vladimirskoj oblasti / R.I. Kudryakov, O.L. Gojxer // E`konomika i predprinimatel`stvo. 2022. № 5(142). S. 410-415.*

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Кудряков Роман Игоревич**, старший преподаватель кафедры «Международного права и внешнеэкономической деятельности»  
*ФГБОУ ВО Владимирский государственный университет  
имени А.Г и Н.Г. Столетовых*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*r.kudryakov-vlsu@bk.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTORS**

**Kudryakov Roman Igorevich**, Senior Lecturer of the Department of International Law and Foreign Economic Activity  
*Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*r.kudryakov-vlsu@bk.ru*

УДК 332.1

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

*Куликова И.Ю.*

*Статья посвящена определению сущности и специфики цифровизации социальной сферы с учетом трансформационных особенностей современных экономических систем. В работе сделан акцент на том, что составляющие элементы социальной сферы входят в инструментарий расчета цифрового потенциала как страны в целом, так и составляющих ее субъектов. В статье особо подчеркнута, что подавляющее большинство мер социальной поддержки граждан осуществляется именно на региональном уровне. По этой причине социальная сфера и ее элементы могут выступать как связующее звено между экономическими системами разных рангов, стирая цифровые границы между отдельными мезотерриториями страны.*

**Ключевые слова:** социальная сфера; регион; цифровизация; экономическая система; развитие; преобразование

## DIGITALIZATION OF THE SOCIAL SPHERE AS AN INTEGRAL PART OF TRANSFORMATIONAL TRANSFORMATIONS OF THE REGIONAL ECONOMY

*Kulikova I. Yu.*

*The article is devoted to defining the essence and specifics of the digitalization of the social sphere, taking into account the transformational features of modern economic systems. The paper focuses on the fact that the constituent elements of the social sphere are included in the tools for calculating the digital potential of both the country as a whole and*

*its constituent entities. The article emphasizes that the vast majority of social support measures for citizens are carried out precisely at the regional level. For this reason, the social sphere and its elements can act as a link between economic systems of different ranks, erasing the digital boundaries between individual mesoterritories of the country.*

**Keywords:** *social sphere; region; digitalization; economic system; development; transformation*

Современные экономические системы не обладают высоким уровнем стабильности. Причиной этому послужили объявленная в 2020 году пандемия новой коронавирусной инфекции, разного рода локальные конфликты, переделы сфер влияния на мировом пространстве. Здесь необходимо отметить, что указанные тенденции не обошли и Российскую Федерацию, которая также в достаточной мере ощутила последствия от локдаунов, введенных из-за COVID-19. Разного рода ограничительные мероприятия привели к колоссальному падению мировой экономики, которую МВФ оценил порядка (-3,3%). Тем не менее, экономика РФ показала относительно малое по сравнению с большинства развитыми странами снижение в 2020 году около (-3%) и достаточно скорое восстановление, когда экономические показатели доковидного уровня были достигнуты уже в конце второго – в начале третьего квартала 2021 года.

В настоящее время ввиду сложности и турбулентности протекания экономических процессов на макроуровне, их активизация планомерно переходит на мезоступень. Это связано, прежде всего, с проведением специальной военной операцией и присоединением новых к РФ территорий. Все указанные выше аспекты способствуют ускорению процессов цифровой трансформации внутри страны на уровне составляющих ее субъектов.

Здесь необходимо отметить следующий аспект. Если в пандемийный период вопросам диджитализации особое внимание уделялось промышленности, строительной и обрабатывающей отраслям, финансово-кредитной и страховой сферам, то сегодня же вектор внимания все более смещается в сторону анализа специфики цифро-

визации социальной области. Данное обстоятельство объясняется тем, что рассматриваемая сфера наряду с промышленностью входит в состав ключевых элементов, формирующий цифровой потенциал, как страны, так и отдельных составляющих ее мезотерриторий. Данная проблема настолько актуальна и значима в экономическом плане, что требует более детального рассмотрения. Ведь эффективная диджитализация страны без качественного предоставления государственных и муниципальных услуг, оказываемых на базе использования передовых цифровых технологий и сервисов в социальной сфере невозможна, так как именно она определяет образ и уровень жизни людей, их благосостояние и потребление.

Современная социальная сфера сегодня носит многоаспектный адресно-целевой характер, поэтому трансформационные процессы ее диджитализации также широкомасштабны. Однако вопросам ее цифровой трансформации уделялось не слишком пристальное внимание. Тем не менее, Премьер-министр РФ в ноябре 2021 года своим распоряжением утвердил стратегию и ключевые направления цифровизации социальной сферы и направлений, входящих в ее состав. Он указал на необходимость ускорения темпов ее диджитализации для решения широкого круга проблем социально-экономического характера и реализации проектов господдержки граждан. В указанном нормативном документе определен план развития национальных целей вплоть до 2030 года, где социальной сфере отводится особое значение. Так три ключевых ее составляющих, а именно здравоохранение, образование и социальная защита населения входят в параметры оценки цифровой зрелости субъектов РФ наряду с ключевыми отраслями промышленности. Более того, в рамках осуществления национальных планов развития РФ диджитализация в рассматриваемой сфере должна достигнуть целевого показателя, равного 95% оказания социально значимых услуг в электронном виде независимо от их характера и территориальной принадлежности предоставления. В практическом плане достижение указанного выше уровня должно, в первую очередь, реализовываться путем внедрения и активного использования «Единой централизованной



цифровой платформы в социальной сфере». Применение данного информационного решения, с одной стороны позволит значительно упростить и ускорить получение разного рода выплат, пособий и иных мер социальной поддержки разных категорий граждан, а с другой – исключить дублирование и потерю подтверждающих документов на бумажных носителях.

Безусловно, цифровая трансформация социальной сферы находится в настоящее время в стадии становления и активного включения ее в видоизмененные экономические системы в качестве неотъемлемого элемента. Введение недружественными РФ странами разного рода санкций и проведение специальной военной операции явилась катализатором, подоткнувшим к ускорению реализации указанного процесса. Так, как считают эксперты в области социальной экономики наращивание темпов диджитализации рассматриваемой сферы будет проходить не скачкообразно, а достаточно плавно, планомерно решая вопросы цифровизации отдельных ее элементов. Основная причина указанного аспекта кроется в разрозненности мер социальной поддержки граждан на федеральном, региональном и местном уровнях. Так, при около четырёхстах различных наименований мер поддержки, осуществляемых в рамках рассматриваемой сферы, всего лишь около 12% (44 наименования пособий) оказывается исключительно на федеральном уровне, выполнение остальных социальных гарантий спускается на уровни субъектов РФ и муниципалитетов. Именно по причине, указанной выше, процесс получения разного рода мер поддержки осуществляется крайне продолжительно и трудозатратно ввиду необходимости предоставления значительного списка подтверждаемой документации у претендентов на социальные пособия или льготы.

Кроме того, присоединение новых территорий требует некоторого временного лага на вливание и адаптацию специфики рассматриваемой сферы этих регионов в российскую социальную сферу с учетом действующего в стране законодательства. Тем не менее, в настоящее время разработана дорожная карта по наращиванию темпов цифровизации новых субъектов РФ, в том числе и в об-

ласти ведения социально-экономической политики, с величиной цифрового потенциала этих мезотерриторий близкой к среднероссийскому значению.

В настоящее время завершен первый этап введения в полномасштабную работу единой системы социальной поддержки для субъектов РФ, работающий по превентивному принципу. Сегодня по всей стране активно работают система многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ), а в цифровом пространстве успешно функционирует единый портал государственных и муниципальных услуг Российской Федерации (Gosuslugi.ru). Так, по истечению ввода в эксплуатацию, тестирования и первого этапа полномасштабной работы введена в действие система мониторинга для оценки объемов и качества предоставления социальных услуг через указанные сервисы. Первые результаты этого мониторинга показали, что пионерами среди субъектов РФ по высокому уровню оказания этих услуг, в том числе и через МФЦ, явились следующие регионы: Архангельская, Ростовская, Новгородская и Челябинская области, Республика Саха и Ямало-Ненецкий автономный округ. В свою очередь, что Ленинградская и Сахалинская области, г. Москва и Пермский край объявлены как мезотерритории, где разработаны, внедрены и активно используются информационные системы для осуществления мероприятий по проведению внешней и внутренней оценки качества государственных услуг в оперативном режиме. Необходимо отметить, что указанные выше субъекты РФ, имеют и высокий уровень цифровой зрелости среди всех регионов страны. В этой связи, их положительный опыт может быть использован в практике функционирования социальной сферы и других мезотерриторий, в том числе и вновь присоединенных, а также для нивелирования регионов по уровню цифрового развития на территории Российской Федерации.

Помимо аспектов, указанных выше, для ускорения темпов цифровизации социальной сферы, необходимо отметить введение в действие, начиная с 14 декабря 2022 года, портала Единой государственной информационной системы социального обеспечения (ЕГИССО),

находящегося в ведении Министерства труда и социальной защиты населения. Данный веб-сервис создавался на базе нейронной сети, основная цель обучения которой являлось определение так называемых «жизненных» ситуаций и ускорения процесса перечисления разного рода выплат без подачи заявлений и иных подтверждающих документов нуждающимися в них категориями граждан. Кроме того, использование ЕГИССО должно в значительной мере уменьшить объемы бумажной работы для работодателей. Следует отметить, что направления цифровой трансформации всеобъемлющи, и также касаются аспектов занятости населения. Данный вопрос решается с использованием возможностей ЕГИССО и осуществлением таких двух информационно-коммуникационных проектов, как «Электронный кадровый документооборот» и «Модернизация государственной службы занятости населения». Указанные цифровые ресурсы позволят в значительной мере решить вопросы с поиском работы предпенсионеров, молодых специалистов после окончания учебных заведений и других, уязвимых в кадровых вопросах категорий граждан. Более того, данные информационные порталы призваны обеспечить всех участников рынка труда качественными аналитико-цифровыми сервисами.

Подводя итог сказанному выше, следует отметить, что вопросам диджитализации социальной сферы сегодня уделяется особое внимание, так как основное ее предназначение состоит в обеспечении повышения качества жизни граждан и сглаживании социально-классовых неравенств. При этом активизации ее цифровой трансформации способствуют турбулентность и неустойчивость внешней экономической среды, заставляя наращивать цифровой потенциал внутри страны. Так, я составляющие элементы социальной сферы, наряду со строительством и отдельными отраслями промышленности входят в расчетный инструментарий определения уровня цифровой зрелости регионов. Кроме того, благодаря внедрению и использованию единых информационных систем, платформ и веб-сервисов, социальная сфера сегодня выступает гарантом в обеспечении единого цифрового пространства на территории всей страны, стирая границы между отдельными мезотерриториями.

### *Список литературы*

1. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года [Электронный ресурс]/ – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan\\_po\\_dostizheniyu\\_nacionalnyh\\_celej\\_razvitiya\\_do\\_2024g.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf) (дата обращения 05.02.2023)
2. Лучшие практики мониторинга и оценки качества и доступности государственных и муниципальных услуги деятельности многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг [Электронный ресурс]/ - Режим доступа: <https://ac.gov.ru/files/content/4886/materialy-regionalnaj-opyt-mfc-pdf.pdf> (дата обращения: 05.02.2023)
3. Правительство утвердило проекты по цифровой трансформации социальной сферы [Электронный ресурс]/ - Режим доступа: <http://government.ru/news/43660/> (дата обращения 05.02.2023)
4. Разумова, Т. Новый социальный ландшафт эпохи цифровизации: уроки пандемии. Анализ и прогноз / Т. Разумова, Е.С. Садовая, Т. Чубарова // Журнал ИМЭМО РАН. 2020. № 3. С.24-34.
5. Сафонов С.А., Зандер Е.В. Оценка цифровой трансформации социальной сферы и региональные особенности цифровизации социальных услуг [Электронный ресурс] / С.А. Сафонов, Е.В. Зандер. – Режим доступа: [http://digital-economy.ru/images/easyblog\\_articles/987/ct55545477.pdf](http://digital-economy.ru/images/easyblog_articles/987/ct55545477.pdf) (дата обращения 06.02.2023)
6. Цифровизация социального пространства [Электронный ресурс]/ – Режим доступа: <http://www.fa.ru/fil/orel/science/nirs/Documents/meroprijij/NPS%20doklad%202.pdf> (дата обращения 06.02.2023)
7. Цифровая трансформация социальной сферы: экспресс-анализ грядущих изменений [Электронный ресурс]/ – Режим доступа: <https://grany-center.org/article/cifrovaya-transformaciya-socialnoy-sfery-1615897335> (дата обращения 06.02.2023)
8. Forecasting the Durability of Protective and Decorative Coatings of External Walls of Buildings / V. I. Loganina, S. V. Klyuev, R. S. Fediuk, I. A. Aksenov // Lecture Notes in Civil Engineering. 2021. Vol. 151 LNCE. P. 247-254. – DOI 10.1007/978-3-030-72910-3\_36.

### *References*

1. A unified plan to achieve the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2024 and for the planned period up to 2030 [Electronic resource] / – Access mode: [https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan\\_po\\_dostizheniyu\\_nacionalnyh\\_celej\\_razvitiya\\_do\\_2024g.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf) (accessed 05.02.2023)
2. Best practices for monitoring and assessing the quality and availability of state and municipal services of the activities of multifunctional centers for the provision of state and municipal services [Electronic resource] / – Access mode: <https://ac.gov.ru/files/content/4886/materialy-regionalnaj-opyt-mfc-pdf.pdf> (date of access: 05.02.2023).
3. The government approved projects for the digital transformation of the social sphere [Electronic resource] / – Access mode: <http://government.ru/news/43660/> (accessed 05.02.2023)
4. Razumova, T. New social landscape of the era of digitalization: lessons from the pandemic. Analysis and forecast / T. Razumova, E.S. Sadovaya, T. Chubarova // Journal of IMEMO RAS. 2020. No. 3. S. 24-34
5. Safonov S.A., Zander E.V. Assessment of the digital transformation of the social sphere and regional features of the digitalization of social services [Electronic resource] / S.A. Safonov, E.V. Zander. – Access mode: [http://digital-economy.ru/images/easyblog\\_articles/987/ct55545477.pdf](http://digital-economy.ru/images/easyblog_articles/987/ct55545477.pdf) (accessed 06.02.2023)
6. Digitalization of social space [Electronic resource] / – Access mode: <http://www.fa.ru/fil/orel/science/nirs/Documents/meroprijtij/NPS%20doklad%202.pdf> (accessed 06.02.2023)
7. Digital transformation of the social sphere: express analysis of future changes [Electronic resource] / – Access mode: <https://grany-center.org/article/cifrovaya-transformaciya-socialnoy-sfery-1615897335> (accessed 06.02.2023)
8. Forecasting the Durability of Protective and Decorative Coatings of External Walls of Buildings / V. I. Loganina, S. V. Klyuev, R. S. Fediuk, I. A. Aksenov // Lecture Notes in Civil Engineering. 2021. Vol. 151 LNCE. P. 247-254. – DOI 10.1007/978-3-030-72910-3\_36.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Куликова Ирина Юрьевна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика

*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*

*ipccirinak@yandex.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Kulikova Irina Yurievna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*

*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*

*ipccirinak@yandex.ru*

*ORCID: 0000-0003-3440-1358*

УДК 332.02

## ДРАЙВЕРЫ РОСТА КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

*Ловкова Е.С.*

*Статья посвящена выявлению драйверов роста китайской экономики. Рассмотрены основные тенденции роста экспорта продукции, интернет-технологий, повышения качества продукции и снижения издержек при ее производстве. В статье выявлены особенности развития экономики Китая, позволяющие занимать стране лидирующие позиции на мировом рынке и определены основные тенденции дальнейшего развития.*

**Ключевые слова:** *Китай; драйверы роста; экономика; интернет-технологии; качество продукции*

## GROWTH DRIVERS OF THE CHINESE ECONOMY

*Lovkova E.S.*

*The article is devoted to identifying the drivers of growth of the Chinese economy. The main trends in the growth of exports of products, Internet technologies, product quality improvement and cost reduction in its production are considered. The article identifies the features of the development of the Chinese economy, allowing the country to occupy a leading position in the world market and identifies the main trends of further development.*

**Keywords:** *China; growth drivers; economy; Internet technologies; product quality*

В последние годы экономическое развитие Китая добилось достойных успехов. Китайская Народная Республика построила самую полную в мире промышленную систему, ее производственные мощности значительно увеличились, выпуск основных продуктов поднялся на первый план в мире, ее международная конкуренто-

способность сохранилась и продолжает увеличиваться, масштабы ее экспортной торговли остаются крупнейшими в мире в течение многих лет. Китайская Народная Республика занимает второе место среди стран мира по экономическому уровню развития в 2022-2023 году. Опередить восточную страну смогли только США.

В 2020 г. ВВП Китая достиг 14,72 трлн. долл., что в 2,3 раза больше, чем в 2010 г., ВРП на душу населения выросло с 4550 долл. до 11819 долл. Число людей живущих за чертой бедности с 17,20% снизилось до 0.

Уровень промышленного развития Китая постоянно повышается, что в основном проявляется в следующих аспектах:

Во-первых, продолжает расти экспорт продуктов среднего и высокого класса. В течение долгого времени экспортная продукция страны – это в основном недорогие товары с низкой добавленной стоимостью, такие как сырье, трудоемкие продукты и продукты переработки. В последние годы китайская обрабатывающая промышленность ускорила темпы трансформации и модернизации, а структура промышленности постепенно переместилась в сторону среднего и высокого уровня. Доля продукции среднего и высокого уровня, такой как автомобили, высокоскоростные железнодорожное, аэрокосмическое и электрическое оборудование в экспортной продукции Китая постепенно увеличивалось. В 2020 г. 27,36% доли экспорта пришлось на электрические машины, оборудование, в т.ч. звукозаписывающая аппаратура, телевизоры, 17,64% – ядерные реакторы, котлы, 7,33% – телевизионные камеры, цифровые камеры, записывающие видеокамеры. Объем экспорта Китая в 2020 г. составил 2,59 трлн. долл. США, что превышает почти в 2 раза показатели за 2010 г. (1,58 трлн. долл. США).

Важно заметить, что структура экспорта из Китая за последние годы изменилась. Если в 1990 г. страна экспортировала 80% произведенной продукции, то в 2020-2021 гг. экспорт составил 20%, возросло внутреннее потребление.

Во-вторых, Интернет, большие данные, искусственный интеллект и другие новые технологии и новые бизнес-форматы постоянно



проникают в промышленную сферу, способствуя развитию обрабатывающей промышленности страны в направлении интеллекта, оцифровки и информатизации. Новый виток мировой научно-технологической революции и промышленной революции зарождаются во всем мире. За последние 10 лет вклад цифровой экономики в ВВП страны увеличился с 3,3% до 38,6%. Китай создал группу инновационных компаний с глобальным влиянием в области интеллектуальных терминалов, дронов, электронной коммерции, облачных вычислений, Интернет-финансов и искусственный интеллект. Среди 2500 компаний с наибольшим объемом инвестиций в НИОКР в мире, Китай имеет 376, занимая третье место в мире.

В нынешней ситуации развития Интернета в Китае три ведущие интернет-компании: Baidu, Alibaba и Tencent общая стоимость, которых оценивается в 1 трлн. долл. США. Данные показывают, что Tencent обеспечил свое доминирование в Интернете с более чем 700 млн. пользователей, благодаря быстрому удовлетворению запросов через мессенджер WeChat, который включает функции многих известных мировых брендов, как Facebook, PayPal, Instagram, Skype, WebMD и др. На Baidu приходится более 70% объема поиска пользователей, в 2015 г. алгоритмы искусственного интеллекта этой компании превзошли людей в распознавании речи на китайском языке. Alibaba продемонстрировал огромную мощь Интернета с его рекордом непрерывных инноваций. Компания является ведущим мировым цифровым маркетплейсом, одна из дочерних компании контролирует крупнейший в мире фонд денежного рынка, другая развивает облачные системы для управления дорожным движением и городским планированием.

В-третьих, потребление ресурсов на единицу продукции промышленных предприятий продолжило снижаться. В последние годы в результате преобразования и модернизации структуры промышленности, а также популяризации и использования энергосберегающих и сокращающих потребление технологий потребление ресурсов промышленными предприятиями на единицу промышленной продукции снижается.

В-четвертых, качество продукции постоянно улучшается.

Качество промышленных предприятий тесно связано с постоянным усилением инновационной активности промышленных предприятий. В последние годы Китай полностью реализовал стратегию инновационного развития, направленную на дальнейшее продвижение массового предпринимательства и инноваций.

В 2020 г. расходы Китая на НИОКР составили 2439,31 млрд. юаней, что на 10,2% больше, чем в 2019 г. и занимает второе место по этому показателю в мире. Общий объем расходов составил 54% от объема расходов на НИОКР США и в 3,1 раза выше расходов Японии.

Высококачественные разработки являются важным волшебным оружием, позволяющим справляться с изменениями на внутреннем и внешнем рынках. В будущем рыночный спрос, с которым столкнется Китай, будет демонстрировать диверсификацию и высокое качество, а промышленная отрасль будет демонстрировать характеристики развития, ориентированного на спрос. В условиях изменений на внутреннем и внешнем рынках содействие высококачественному промышленному развитию может эффективно удовлетворять изменения спроса на внутреннем рынке и повышать международную конкурентоспособность. На ряду с улучшением качества промышленной продукции будут создаваться группы национальных независимых брендов с надежным качеством.

Применение новых технологий станет ключевым фактором в определении соотношения национальных сил, а также фундаментальной движущей силой, влияющей на промышленное развитие и определяющей его. В будущем конкуренция в промышленной сфере будет в основном проявляться конкуренцией науки и техники. В условиях возрастающих ограничений ресурсов и окружающей среды Китая источником конкурентоспособности промышленности могут быть только научно-технические инновации. Поэтому национальная политика Китая направлена на всесторонне укрепление научно-технических инновации, с тем чтобы придать мощный импульс промышленному развитию.

### *Список литературы*

1. Калилина А. Рейтинг экономики разных стран мира [Электронный ресурс]// Режим доступа: URL: <https://visasam.ru/emigration/vybor/ekonomika-stran-mira-2.html>
2. Кузнецов В.И., Ларионова Е.И., Чинаева Т.И. Анализ экономики Китая в XXI веке // Статистика и экономика. 2021. №2. [Электронный ресурс]// Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-ekonomiki-kitaya-v-xxi-veke>

### *References*

1. Kalinina A. Rating of the economy of different countries of the world [Electronic resource]// Access mode: URL: <https://visasam.ru/emigration/vybor/ekonomika-stran-mira-2.html>
2. In Kuznetsov.I., Larionova E.I., Chinaeva T.I. Analysis of the Chinese economy in the XXI century // Statistics and Economics. 2021. No. 2. [Electronic resource]// Access mode: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-ekonomiki-kitaya-v-xxi-veke>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Ловкова Елена Сергеевна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
ФУБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
[nikishinaes@yandex.ru](mailto:nikishinaes@yandex.ru)

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Lovkova Elena Sergeevna**, Associate Professor of the Department of Management and Marketing, Candidate of Economic Sciences  
*Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletovs*  
79, Gorky Str., Vladimir, Vladimir region, 600005, Russian Federation  
[nikishinaes@yandex.ru](mailto:nikishinaes@yandex.ru)  
ORCID: 0000-0002-9801-8860

УДК 338.001.36

## ВЗАИМОСВЯЗЬ И ОТЛИЧИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ И СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

*Мишачева Е.С.*

*Статья посвящена анализу двух ключевых понятий, касающихся ведения бизнеса: бизнес-модели и стратегии компании. Отражено, в чём заключается взаимосвязь данных понятий, а также причины, по которым некоторые учёные считают эти понятия эквивалентными. Проведено сравнение бизнес-модели и стратегии.*

**Ключевые слова:** организация; бизнес-модель; стратегия

## RELATIONSHIPS AND DIFFERENCES IN THE BUSINESS MODEL AND STRATEGY OF THE COMPANY

*Mishacheva E.S.*

*The article is devoted to the analysis of two key concepts related to doing business: business model and company strategy. It is reflected what is the relationship of these concepts, as well as the reasons why some scientists consider these concepts to be equivalent. A comparison of the business model and strategy was made.*

**Keywords:** organization; business model; strategy

Понятие «бизнес-модель» – это сравнительно новое понятие в истории экономической науки. Оно появилось в середине 20-го века, но тогда использовалось лишь высшим руководством в момент имитации различных рабочих моментов. В период с конца 60-х и до 90-х годов понятие «бизнес-модели» рассматривается в контексте корпоративной стратегии и фактически не отделяется от неё. В связи с чем некоторые экономисты до сих пор не признают данное понятие как самостоятельное. Лишь после второй половины 90-х годов понятие «бизнес-модель» используется как независимая экономическая категория.

Особенно тесная взаимосвязь прослеживается, между понятиями «бизнес-модель» и «стратегия». Рассмотрим оба понятия.

Бизнес-модель представляет собой план организации деятельности компании с определением собственной деятельности, источников дохода и рассчитываемой клиентской базы.

Стратегия компании описывает план мероприятий по достижению поставленных организацией целей, а также направляет процессы принятия решений для повышения финансовой устойчивости компании на конкурирующем рынке.

Рассмотрим, в чём заключается эта взаимосвязь и причины, почему некоторые учёные считают эти понятия эквивалентными.

Во-первых, бизнес-модель используется в качестве теории создания ценности компании, т.е. как концепция, применяя которую, компания формирует свою прибыль. Часто сейчас такую формулировку используют, когда имеют в виду только стратегию компании, но это является заблуждением.

Во-вторых, бизнес-модели используются в качестве реализации стратегии компании, т.е. они сосуществуют и используются в политике компании бок о бок. Рамон Казадесус-Масанелл и Джоан Э. Рикарт в своей статье «Как разработать успешную бизнес-модель» обращают внимание на следующее: «В то время как бизнес-модели относятся к логике компании – тому, как она работает, создает и удерживает ценность для заинтересованных сторон на конкурентном рынке, – стратегия – это план создания уникальной и ценной позиция, включающая особый набор действий» [1, 2].

В-третьих, бизнес-модели ориентированы на монетизацию, т.е. на процесс претворения своей деятельности в деньги. Говоря другими словами, бизнес-модель показывает, каким образом компания, реализуя свою стратегию, получит экономические выгоды.

В-четвёртых, бизнес-модель может использоваться в качестве объяснения того, как компания организует себя – через свою структуру, систему контроллинга, систему мотивации и стимулирования – для реализации своей стратегии. Особенность данного положения в том, что он обращен на бизнес-модель и реализацию стратегии не просто с точки зрения формирования прибыли, а акцентируется внимание на внутренних механизмах компании, которые могут оказать непосредственное влияние на создание возможностей для

улучшения сопутствующих процессов. Следовательно, внутренние организационные особенности являются механизмами поддержки максимизации деятельности по созданию и получению ценности. Данная позиция нечасто используется, поскольку связана с трудностью в представлении организационной структуры, а также с неопределённостью в вопросе первоочёрдности, т.е. что должно разрабатываться первым: организация процесса или бизнес-модель.

В-пятых, бизнес-модель может означать, как компания совмещает всё выше перечисленное: свою теорию создания ценности компании, свои планы монетизации и свой подход к реализации стратегии, чтобы компания получила большую прибыль. Этот взгляд имеет преимущественное положение, поскольку в его основе заключено, что успех может зависеть, как от совокупности всех элементов, так и от хорошо проработанных элементов в отдельности. Так, предположительно, компания может не иметь в своём арсенале особых навыков монетизации, но может иметь эффективную организацию и получать в связи с этим соответствующую прибыль. Или, например, компания не располагает уникальными стратегическими планами, но использует необычные подходы к монетизации, благодаря чему компанией генерируется экономическая прибыль [2].

В таблице 1 приведено сравнение бизнес-модели и стратегии компании по некоторым характеристикам [3].

Таблица 1.

Сравнение бизнес-модели и стратегии компании

Параметр	Бизнес-модель	Стратегия компании
Сущность	Способ/ метод организации бизнес-процессов в компании	Ориентир, путь, по которому должна развиваться компания
Направление	Формирование ценности для потребителей и клиентов и получение от неё прибыли	Формирование уверенного конкурентного преимущества
Основное направление анализа	Проведение анализа отрасли и её бизнес-системы, а также анализ возможных путей развития	Проведение анализа внешней и внутренней среды компании, сравнительный анализ с конкурентами
Оригинальность	Может быть как шаблонной, так и новаторской (разработанной внутри компании)	Индивидуальна для каждой компании

Таким образом, исходя из перечня причин перечисленных выше и данных сравнения бизнес-модели и стратегии компании, приведённых в таблице 1, можно заключить, что несмотря на то, что на первый взгляд две эти категории весьма похожи, есть принципиальные отличия, которые дают возможность утверждать, что данные понятия не эквивалентны.

### *Список литературы*

1. Casadesus-Masanell, R. and Ricart, J. E. (2011). «How to design a winning business model». Harvard Business Review, Jan-Feb, 101–07.
2. Bigelow, L.S. and Barney, J.B. (2021), What can Strategy Learn from the Business Model Approach? J. Manage. Stud., 58: 528-539. <https://doi.org/10.1111/joms.12579>.
3. Основы построения бизнес-моделей. Бизнес-модель и стратегия. // База данных по бизнес-анализу. – URL: <https://analytics.infozone.pro/business-model-design/>

### *References*

1. Casadesus-Masanell, R. and Ricart, J. E. (2011). «How to design a winning business model». Harvard Business Review, Jan-Feb, 101–07.
2. Bigelow, L.S. and Barney, J.B. (2021), What can Strategy Learn from the Business Model Approach? J. Manage. Stud., 58: 528-539. <https://doi.org/10.1111/joms.12579>.
3. Fundamentals of building business models. Business model and strategy. // Database for business analysis. – URL: <https://analytics.infozone.pro/business-model-design/>

### **ДАнные ОБ АВТОРЕ**

**Мишачева Евгения Сергеевна**, ассистент кафедры менеджмента и маркетинга,  
*Преподаватель без предъявления требований к стажу  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*

*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия  
Mishacheva.ru@yandex.ru*

**DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Mishacheva Evgenia Sergeevna**, Assistant of management and marketing chair, teacher with no experience requirements  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation  
Mishacheva.ru@yandex.ru  
ORCID: 0000-0002-6646-3409*



УДК 339.564

**РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ТУРИЗМА  
ВО ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2020–2022 ГОДА:  
АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*Носова К.Н.*

*Развитие туризма в настоящее время относится к числу перво-степенных задач совершенствования Владимирской области. Сфера туризма вносит большой вклад не только в развитие региона, но и в росте показателей национальной экономики в целом. В статье представлено и проанализировано состояние отрасли туризма во Владимирской области в 2020–2022 годах, вклад данной сферы за рассма-триваемый промежуток времени в валовой региональный продукт и направления развития в области туристической деятельности Влади-мирской области. На основе приведенного анализа отрасли, делаются выводы о будущем развитии индустрии туризма в регионе, а также факторы, сдерживающих это совершенствование. В статье рассма-тривается и проанализирована программа «Развитие туризма во Вла-димирской области», результатами которой является рост туристиче-ской индустрии рассматриваемого региона. Приведены основные показатели туристической отрасли региона за 2020–2022 года, отра-жено влияние распространения коронавирусной инфекции COVID-19 и введения санкций. Были проанализированы наиболее популярные и востребованные туристами направления путешествий, в том числе перспективы развития внутреннего регионального туризма.*

***Ключевые слова:** туризм; развитие туризма; туристический поток; внутренний туризм; туризм Владимирской области*

**DEVELOPMENT OF THE SPHERE  
OF TOURISM IN THE VLADIMIR REGION FOR 2020–2022:  
ANALYSIS AND PROSPECTS**

*Nosova K.N.*

*The development of tourism is currently one of the primary tasks of improving the Vladimir region. The tourism sector makes a great contri-*

*tribution not only to the development of the region, but also to the growth of the indicators of the national economy as a whole. The article presents and analyzes the state of the tourism industry in the Vladimir region in 2020–2022, the contribution of this sphere in the considered period of time to the gross regional product and the directions of development in the field of tourism activity of the Vladimir region. Based on the above analysis of the industry, conclusions are drawn about the future development of the tourism industry in the region, as well as factors constraining this improvement. The article discusses and analyzes the program “Tourism development in the Vladimir region”, the results of which are the growth of the tourism industry in the region under consideration. The main indicators of the tourism industry in the region for 2020–2022 are presented, the impact of the spread of the COVID-19 coronavirus infection and the introduction of sanctions are reflected. The most popular and sought-after travel destinations were analyzed, including the prospects for the development of domestic regional tourism.*

**Keywords:** *tourism; tourism development; tourist flow; domestic tourism; tourism of the Vladimir region*

Отрасль туризма представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся и доходных сфер экономики страны. Развитие и совершенствование этого направления важно для формирования таких главных макроэкономических показателей как валовый внутренний продукт и валовый национальный продукт. И конечно же имеет огромное значение для страны в целом. Особенность туризма заключается в том, что он стимулирует развитие и других сфер экономики, таких как торговля, связь, транспорт, строительство, сельское хозяйство и другие. Эта деятельность обладает большим инвестиционным потенциалом и способствует инновационному развитию. Способствует экономическому прогрессу. Отрасль туризма снабжает дополнительным числом свободных рабочих мест, тем самым благоприятно содействует занятости, а также формирует межкультурное взаимодействие.

На основе выше сказанного можно сделать вывод о том, что индустрия туризма это одна из быстрорастущих сфер национальной

экономики, со значимым вкладом в мировую экономику, в ряде государств представляет собой национальное богатство страны. Вклад отрасли туризма в валовый внутренний продукт мира составляет 10,4%, а среднегодовой рост превышает 3%, в мировой экспорт несет 6,5% и обеспечивает мировую занятость равную около 10%. В сферу туризма увеличивается число капитальных инвестиций и приводит к значительному мультипликативному эффекту: созданию новых рабочих мест, развитию инноваций, увеличению экспортной выручки, а также росту объемов налоговых поступлений.

По данным Федеральной налоговой службы Российской Федерации в 2019 году вклад сферы туризма в общий ВВП страны составлял около 3,9%. Численность работников, задействованных в индустрии туризма и гостиничного хозяйства за тот же период возросла и составила 4 млн человек в сезон [1].

На территории Владимирской области действует государственная программа «Развитие туризма во Владимирской области». Она разработана на период с 2021 по 2025 годы. Основная ее задача – это привлечение российских и иностранных туристов. Для реализации этой программы из областного бюджета было выделено 142 880 тыс. руб. в целом. Если анализировать по годам, то максимальное финансирование программы приходится на 2021 год и составляет 63 млн. 720 тыс. руб., а далее по 19 млн. 790 тыс. руб. равномерно по годам [2].

До этого на территории Владимирской области действовала государственной программы период 2016–2022 годов. Результаты этой программы имеют положительную динамику. Так за последние 5 лет реализации программы наблюдается значительное увеличение потока внутреннего туризма на 170,865 тыс. человек, увеличение числа иностранных туристов на 29.3 тыс. человек и увеличение услуг туризма на 6 млн. руб. [2]

Распространение коронавирусной инфекции covid-19 в 2020 году оказало негативное влияние на индустрию туризма. Она считается в наибольшей степени пострадавшей от коронавируса. Государством разработан комплекс мер, направленные на преодоление по-

следствий пандемии. Однако в этих непростых условиях удалось сохранить туристскую отрасль в регионе.

Владимирская область имеет высокую привлекательность для туристов и большой туристический потенциал. На территории региона располагаются 3439 памятников истории и культуры. Среди которых особенно необходимо выделить 381 памятников федерального назначения и 10 памятников Всемирного наследия ЮНЕСКО. Самые известные туристические маршруты Владимирской области «Золотое кольцо России» и «Малое Золотое кольцо Владимирской области» [3].

На основе выше сказанного можно сделать выводы о том, что не смотря на положительную динамику развития сферы туризма во Владимирской области наблюдаются и факторы, сдерживающие развитие этой сферы. К ним относятся такие как нестабильная политическая обстановка в мире, ограничения, связанные с введенными санкциями, слабое развитие транспорта и логистики сферы туризма в целом, не высокое качество покрытия автомобильных дорог, средний уровень сервиса в индустрии туризма и гостеприимства региона, недостаточное количество объектов досуга, несовершенство рекламно-информационной деятельности.

Для развития и дальнейшей перспективы сферы туризма Владимирской области необходимо совершенствование нормативно-правовой базы, разработка новых маркетинговых методов продвижения туристских услуг, развитие и модернизация материальной базы и инфраструктуры индустрии туризма, повышения привлекательности региона с целью увеличения потока инвестиционных проектов в сферу туризма Владимирской области.

### *Список литературы*

1. Сайт департамента предпринимательства Владимирской области- Режим доступа <https://drpt.avo.ru/turizm> (запрос от 1.10.2022 г.)
2. Государственная программа Владимирской области «Развитие туризма во Владимирской области» от 29.01.2021 № 40 (ред. 04.07.2022) Режим доступа <https://docs.cntd.ru/document/574605087> (запрос от 15.09.2022 г.)

3. Сайт регионального информационного центра развития туризма Владимирской области Режим доступа <https://vladtourism.ru/> (запрос от 2.10.2022 г.)
4. Аксенов, И. А. Инвестиционная привлекательность Владимирской области / И. А. Аксенов // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 10. С. 111-120.

### *References*

1. The State program of the Vladimir region “Development of tourism in the Vladimir region” dated 29.01.2021 No. 40 (ed. 04.07.2022) Access mode <https://docs.cntd.ru/document/574605087> (request dated 09/15/2022)
2. Website of the Department of Entrepreneurship of the Vladimir region Access mode <https://drpt.avo.ru/turizm> (request dated 1.10.2022)
3. Website of the Regional Information Center for Tourism Development of the Vladimir region Access mode <https://vladtourism.ru/> (request dated 2.10.2022)
4. Aksenov, I. A. Investment attractiveness of the Vladimir region / I. A. Aksenov // Russian Foreign Economic Bulletin. 2022. No. 10. P. 111-120.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Носова Кристина Николаевна**, старший преподаватель кафедры  
Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Сто-  
летовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*kristina\_meshkov@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Nosova Kristina Nikolaevna**, Senior Lecturer of the Department of  
Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*kristina\_meshkov@mail.ru*

УДК 339.564

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В СТРАНАХ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

*Пылаева А.С.*

*В статье анализируются национальные инновационные системы стран Европейского союза. Определены сильные и слабые стороны развития национальных инновационных систем во Франции, Германии и Италии. Рассмотрены основные направления инвестиций в странах Европы.*

**Ключевые слова:** *инновации; европейский союз; национальная инновационная система; технологии; инвестиции*

## NATIONAL INNOVATION SYSTEMS IN THE COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION

*Pylaeva A.S.*

*The article analyzes the national innovation systems of the countries of the European Union. The strengths and weaknesses of the development of national innovation systems in France, Germany and Italy are determined. The main directions of investments in European countries are considered.*

**Keywords:** *innovations; European Union; national innovation system; technologies; investments*

В условиях быстро развивающейся экономики знаний, Национальные инновационные системы могут сыграть решающую роль в экономическом росте стран. Европейские страны уделяют особое внимание продвижению научно-технических инноваций, усилению сочетания научно-технических инноваций с экономическим ростом. В то же время они предложили стратегии и политику для содействия развитию НИС [1].

Инновации являются одним из основных сравнительных преимуществ Франции на международной экономической арене. В 2017 году правительство поставило перед собой цель превратить Францию в «страну стартапов», объявив о создании фонда прорывных инноваций в 10 миллиардов евро. Этот фонд, который финансируется за счет продажи государственных активов, является частью основного инвестиционного плана в размере 57 миллиардов евро, который направлен на содействие экологическому переходу и цифровой трансформации, а также на повышение профессиональной подготовки и конкурентоспособности бизнеса.

Программы, помогающие французским стартапам расширяться на международном уровне и привлекающие иностранные компании во французскую инновационную экосистему, способствуют достижению этих целей.

Министерство Европы и иностранных дел является одним из партнеров-основателей «Французских технологий». Эта межминистерская инициатива, запущенная в 2013 году, первоначально была направлена на усиление импульса и структурирование французской стартап-экосистемы, расширение ее международного охвата и привлечение большего количества иностранных талантов, предпринимателей и инвесторов. 2018 год стал поворотным моментом для «Французских технологий», которые теперь сосредоточились на поддержке быстрорастущих стартапов: тех, у кого есть наибольший потенциал стать мировыми лидерами в области технологий.

В июле 2021 года Франция запустила дополнительную стратегию для международных технических специалистов, направленную на поддержку роста и динамичности французской технологической экосистемы посредством мер, облегчающих переезд или возвращение во Францию опытных французских и иностранных специалистов.

К таким мерам относятся:

1. Доступ к ресурсам по административным процедурам, французской технологической экосистеме и списку зарегистрированных компаний, предлагающих помощь при переезде во Францию.

2. Упрощенные процедуры выдачи паспортов талантов и французских технических виз, а также сеть контактов французских технических специалистов во всех префектурах [2].

Министерство Европы и иностранных дел поддерживает реализацию этой стратегии вместе с соответствующими агентствами. Вся сеть Франции за рубежом, включая экономические службы и французские технические сообщества, работает над продвижением французской технологической экосистемы. Оно также помогает выявлять соответствующие технические таланты и сопровождать кандидатов в их административных процедурах для переезда во Францию.

Германия вложила значительные средства в инновации, заняв третье место в Союзе по расходам на НИОКР. Технологическая политика Германии направлена повышать квалификацию и возможности ученых и исследователи, которые либо работают в Германии, либо могут быть собируется начать карьеру в инновационной сфере.

Стратегия высоких технологий определяет цели для 17 технологий. Кроме того, целью Стратегии является либо установление новых рынков для инновационных продуктов и услуг или повышение экономической значимости существующих рынков. Осуществляя свою Стратегию высоких технологий, Федеральное Правительство стремится улучшить условия для инноваций, стартапов и субъектов малого предпринимательства.

В Италии исследования и инновации в области ИКТ пережили кризис, усугубивший недостатки слаборазвитой технологической деятельности, вызванные множеством факторов. Среди этих факторов мало внимания уделяется таким секторам, как исследования и разработки, приобретение многих инновационных итальянских компаний иностранными транснациональными корпорациями и трудности с финансированием инноваций [3].

Из-за потери производства и сокращения инвестиций, затронувших итальянские компании, инновации резко замедлились. Только в последнее время ситуация начинает меняться. Основной вклад в это изменение внесли расширение налоговых льгот, националь-



ная стратегия умной специализации и финансирование достойных университетов.

Безусловно, новая политика определили приоритетные направления, на которых необходимо сконцентрировать ресурсы, хотя они затрагивают слишком мало компаний, активно занимающихся цифровыми инновациями.

За исключением относительно небольшой группы инновационных компаний, способных экспортировать свою продукцию за границу, итальянское предпринимательство состоит из ряда микро и малых предприятий со слишком малой деятельностью и очень небольшими затратами на исследования в области ИКТ. Сделано в Италии ассоциируется с низко и средне-технологичной деятельностью по сравнению с основными странами ЕС.

Итак, улучшение инновационной деятельности Европейского Союза является очень позитивным сигналом. Инвестиции в инновации – это прямой путь к становлению цифровой и устойчивой экономики и общества. Все государства-члены и регионы Европейского Союза вкладывают с каждым годом все больше средств в инновации.

### *Список литературы*

1. Будагов А.С., Молчанова Р.В. Эффективное использование научно- технологического потенциала в национальной инновационной системе // Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Т. 1. № 9 (117). С. 115-120.
2. Дудкина Ж.А., Авдеева Е.А. О национальной инновационной системе России и зарубежных стран // Цифровая и отраслевая экономика. 2021. № 3 (24). С. 31-36.
3. Ярлыченко А.А. Трансформация национальных инновационных систем зарубежных государств в современных условиях // Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Стерлитамак, 2020. С. 139-143.
4. Аксенов, И. А. Проблемы и риски лизинговых операций с субъектами малого предпринимательства / И. А. Аксенов // Индустриальная экономика. 2020. № 3. С. 27-30. – DOI 10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27

### *References*

1. Budagov A.S., Molchanova R.V. Effective use of scientific and technological areas in the national innovation system // Economics and management: problems, solutions. 2021. Vol. 1. No. 9 (117). pp. 115-120.
2. Dudkina Zh.A., Avdeeva E.A. On the national innovation system of Russia and foreign countries // Digital and sectoral economics. 2021. No. 3 (24). pp. 31-36.
3. Yarlychenko A.A. Transformation of national innovation systems of foreign countries in modern conditions // Collection of articles on the results of the International Scientific and Practical Conference. Sterlitamak, 2020. S. 139-143.
4. Aksenov, I. A. Problems and risks of leasing operations with small businesses / I. A. Aksenov // Industrial Economics. 2020. No. 3. S. 27-30. – DOI 10.47576/2712-7559\_2020\_3\_27

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Пылаева Александра Сергеевна**, ассистент кафедры Государственное право и управление таможенной деятельностью  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*aspylaeva16@gmail.com*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Pylyeva Aleksandra Sergeevna**, assistant at the Department of State law and management of customs activities  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*aspylaeva16@gmail.com*

УДК 339.5

## МЕРЫ КОНТРОЛЯ ПАРАЛЛЕЛЬНОГО ИМПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Стрельцов Р.С.*

*Данная статья посвящена изучению и анализу мер контроля параллельного импорта в Российской Федерации. Существует некоторые проблемные аспекты, которые связаны, в первую очередь, с ростом ввоза контрафактной продукции на территорию страны и меры контроля за поступающим на территорию Российской Федерации товаров попавших в перечень параллельного импорта.*

***Ключевые слова:** импорт; легализация; меры; контроль; законодательство; Российская Федерация*

## CONTROL MEASURES FOR PARALLEL IMPORTS IN THE RUSSIAN FEDERATION

*Streltsov R.S.*

*This article is devoted to the study and analysis of control measures for parallel imports in the Russian Federation. There are some problematic aspects that are associated, first of all, with the growth in the import of counterfeit products into the country and control measures for goods entering the territory of the Russian Federation that are on the list of parallel imports.*

***Keywords:** import; legalization; measures; control; legislation; Russian Federation*

Легализация параллельного импорта в Российской Федерации, повышает риски ввоза контрафактного товара, в связи с этим одной из важных задач государства явилось принятие эффективных мер, направленные на осуществление контроля за параллельным импортом в РФ.

В настоящее время основными транзитными пунктами для России являются Китай, Казахстан, Киргизия, Турция, Армения и т.д.

Представим наглядно на рисунке 1 объем параллельного импорта в РФ в 2022 году из основных транзитных пунктов.

Как видно по данным рисунка 1, более 50% товаров через параллельный импорт на территорию РФ в 2022 году ввозились из Китая. 23,4% товаров было ввезено через Казахстан. Также значительная доля параллельного импорта в РФ отводится Киргизии.

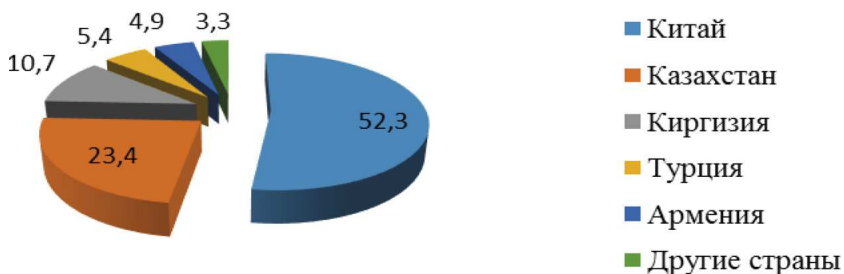


Рис. 1. Объем параллельного импорта в РФ в 2022 году из основных транзитных пунктов, в %

В настоящее время ввоз на территорию РФ продукции, которая маркирована товарными знаками и не входит в список Минпромторга также как и ранее подлежит прохождению стандартной системы таможенного контроля.

Таможенные органы РФ имеют право осуществлять проверку товаров, ввозимых как параллельным, так и официальным импортом, а также приостановить выпуск товара, если таможенный орган сомневается в оригинальности продукции.

Товар ввозить на территорию Российской Федерации может только юридическое лицо, либо же индивидуальный предприниматели. Физическое лицо таким правом не обладает [1].

Ввоз товара на территорию РФ, осуществляемый через параллельный импорт, оформляется путем предоставления таможенной декларации с необходимой документацией на товар. Затем, если товар подлежит оплате пошлины, то импортер вносит таможенную оплату. Список документов, который необходимо предоставить при

ввозе товара, зависит от категории товара, а также его кода в ТН ВЭД.

Если при ввозе товара таможенными органами обнаруживается, что товар отсутствует в перечне Минпромторга, то сотрудники разворачивают параллельный импорт.

Итак, основными условиями ввоза товаров параллельным импортом на территорию Российской Федерации, являются:

1) наличие у импортера необходимой документации на товар, а также подтверждение качества товара его производителем. Если последнее отсутствует, то в этом случае импортеру самому необходимо оформить соответствующие документы. Это может быть, например, свидетельство о качестве товара, полученное из лаборатории;

2) обязательное наличие ввозимого через параллельный импорт товара в списке Минпромторга, утвержденного Приказом Минпромторга РФ от 19.04.2022 № 1532;

3) ввозимый товар должен быть оригинальным. Если у таможенного органа РФ возникают сомнения об оригинальности товара, то он имеет право направить этот товар на прохождение специальной экспертизы;

4) товар должен быть импортером приобретен на легальной основе.

Следует отметить, что если ранее ФТС РФ ранее требовала разрешение производителя ввозить свой товар, то в случаях параллельного импорта таможенный орган не обязана это разрешение запрашивать, а также информировать правообладателя о факте ввоза его товарной группы на территорию Российской Федерации.

Данное обстоятельство, конечно же, создает определенные риски, связанные с ввозом в страну контрафактной продукцию. При хорошем варианте на территорию РФ могут быть поставлены брендовые товары, но сделанные некачественным образом, так скажем «на китайском заводе во вторую смену». При плохом исходе на территорию РФ может ввозиться большое количество контрафактного товара. Но, как обещает ФТС РФ и Правительство РФ, осуществляемые сегодня меры, в достаточной мере являются эффективными [2].

Перечислим основные меры борьбы с контрафактным товаром при движении товарной продукции через границу: мониторинг товаров с целью выявления контрафакта; в случае возникновения подозрений приостановка выпуска товаров; при обнаружении контрафактной продукции ФТС РФ осуществляет изъятие этого товара; возбуждение производства о привлечении нарушителей к ответственности [3].

Также следует сказать, что в случае неадаптированности ввозимого товара для использования его на территории РФ, то государство обязывает продавца представлять своим потребителям всю совокупность достоверной информации о товарных группах на русском языке в соответствии с Законом РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей». В связи с этим товар перед выставлением на продажу должен быть снабжен переводом бирок, инструкций, наклеек, этикеток и т.д.

Таким образом, анализ мер по контролю за параллельным импортом в Российской Федерации показал, что в настоящее время обязанность за контролем ввозимых на территорию страны товаров возложена, прежде всего, на ФТС РФ. Таможенные органы страны осуществляют мониторинг товаров с целью подтверждения их оригинальности или обнаружения контрафакта, проверяется наличие необходимых документов на товар, наличие товарной позиции в разрешенном для параллельного импорта перечне Минпромторга РФ. В случае обнаружения контрафакта, партия товара изымается сотрудниками ФТС РФ, затем возбуждается производство о привлечении нарушителей к ответственности

### *Список литературы*

1. Что такое параллельный импорт и какие товары можно ввозить [Электронный ресурс]. URL: <https://vc.ru/trade/470851-chto-takoe-parallelnyy-import-i-kakie-tovary-mozhno-vvozit>.
2. ФТС оценила прирост параллельного импорта, поступающего в Россию [Электронный ресурс]. URL: [https://rueconomics.ru/23646016fts\\_otsenila\\_prirost\\_parallel\\_nogo\\_importa\\_postupayuschego\\_v\\_rossiyu](https://rueconomics.ru/23646016fts_otsenila_prirost_parallel_nogo_importa_postupayuschego_v_rossiyu).

3. Официальный сайт ФТС России [Электронный ресурс]. URL: <http://www.customs.ru>.

### *References*

1. What is parallel import and what goods can be imported [Electronic resource]. URL: <https://vc.ru/trade/470851-chto-takoe-parallelnyy-import-i-kakie-tovary-mozhno-vvozit>.
2. The Federal Customs Service estimated the growth of parallel imports coming to Russia [Electronic resource]. URL: [https://rueconomics.ru/23646016fts\\_otsenila\\_prirost\\_parallel\\_nogo\\_importa\\_postupayuschego\\_v\\_rossiyu](https://rueconomics.ru/23646016fts_otsenila_prirost_parallel_nogo_importa_postupayuschego_v_rossiyu).
3. Official site of the FCS of Russia [Electronic resource]. URL: <http://www.customs.ru>.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*roman-streltsov@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*roman-streltsov@yandex.ru*  
*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

УДК 339.5

## ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ В ИСЛАМСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ИРАН

*Сурина Е.Е., Стрельцов Р.С.*

*Данная статья посвящена изучению и анализу опыта параллельного импорта в Исламской Республике Иран. Исламская Республика Иран является одним из государств, на которые были обрушены многочисленные западные санкции. Для Российской Федерации интересен опыт параллельного импорта Ирана, поэтому в статье представлены основные аспекты которые можно применить в экономике России.*

**Ключевые слова:** импорт; экспорт; особенности; санкции; Иран

## PARALLEL IMPORTS IN THE ISLAMIC REPUBLIC OF IRAN

*Surina E.E., Streltsov R.S.*

*This article is devoted to the study and analysis of the experience of parallel imports in the Islamic Republic of Iran. The Islamic Republic of Iran is one of the states that has been hit by numerous Western sanctions. For the Russian Federation, the experience of Iran's parallel imports is interesting, so the article presents the main aspects that can be applied in the Russian economy.*

**Keywords:** import; export; features; sanctions; Iran

Исламская Республика Иран является одним из государств, на которые были обрушены многочисленные западные санкции. Государство существует в санкционных условиях уже более 30 лет.

Оказавшись под 3616 ограничениями, антииранские санкции считались одними из самых жестких. Запад против Исламской Ре-



спублики Иран ввел торговое эмбарго, а также изолировало государство от доступа к мировым финансам.

Иран был также отключен от международной платежной системы SWIFT, его активы были заморожены в западных банках.

Иран был вынужден искать новые пути существования, которые не позволили экономике страны разрушиться. По прогнозу большинства экспертов Иран не должен был выбраться из такого тяжелого положения. Однако такое пророчество стало ошибочным.

Попав под многочисленные санкции, Исламская Республика Иран начала активно развивать торговые отношения с Китаем, Афганистаном, Индией и Ираком. Страна начала экспортировать большое количество продукции нефтяной промышленности, причем со значительными скидками.

Сегодня Иран является одним из успешно экономически и технологически развивающихся стран. В 2021 году ВВП на душу населения в стране составило 12725 долл. на одного жителя. Место в мировом рейтинге стран Иран занял 57. Если сравнивать с РФ, то она в 2021 году заняло 63 место в этом списке [1].

Представим на рисунке 1 динамику импорта Ирана за 2019-2021 годы.

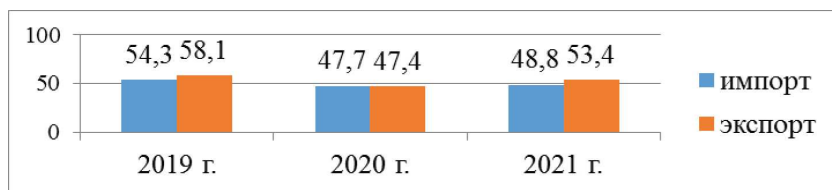
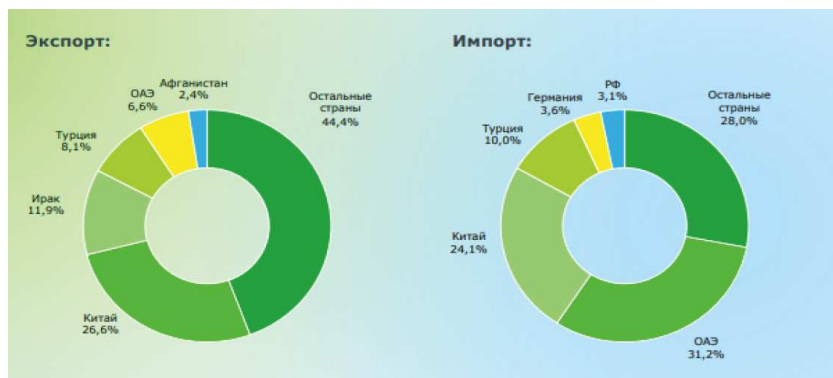


Рис. 1. Динамика экспорта и импорта Ирана за 2019-2021 годы, в млрд. долл. США

В Иране на сегодняшний день практически на каждом углу можно встретить «фирменные» магазины, где продаются почти все виды иностранных товаров. Однако эти магазины получили новые местные названия [2].

Наглядно структуру импорта Исламской Республики Иран за 2021 год представим на рисунке 2.



**Рис. 2.** Структура экспорта и импорта Исламской Республики Иран за 2021 год, %

Стоит сказать, что Иран большинство товаров в страну ввозит параллельным импортом из ОАЭ, Китая, Турции и Китая.

Основными товарами, ввозимыми через параллельный импорт, являются: 1) промышленное оборудование и сырье; 2) медикаменты; 3) продукция АПК; 4) одежда обувь и текстиль; 5) автомобили и запчасти; 6) иные товары.

Для того, чтобы привести на территорию своей страны брендовую продукцию, Иран осуществляет многочисленные шоп-туры в страну своих союзников. Кто же лично не может организовать такие поездки, обращаются к услугам третьих лиц, то есть посредников. В Иране за последние годы созданы несколько организаций, чья непосредственная деятельность связана с поездками в страны и выбором поставщика товаров. Список параллельных импортеров страны содержится в специальном реестре, где имеется информация о наименовании импортера, об импортируемом товаре, а также о дате ввоза товара на территорию страны.

Чтобы активно осуществлять покупки в иностранных государствах необходимо наличие свободной конвертируемой валюты, которой может быть евро или доллар. В Исламской Республике Иран сегодня действует определенное формальное ограничение, которое связано с приобретением одним человеком не более 2200 долларов или же 2000

евро в год. Данное требование люди достаточно успешно обходят при помощи черного рынка, а также путем привлечения своих многочисленных друзей или же родни. В стране валюты хватает, поэтому нет волнений, что нужно привозить большее ее количество [3].

Особенностью параллельного импорта Ирана является то, что страна осуществляет различные шоп-туры в страны своих потенциальных импортеров, а также прибегает к услугам организаций, занимающихся подбором проверенного поставщика товаров. В Исламской Республике Иран действует 2 разных курса местного риала. Это позволяет импортерам стратегически важных товаров для страны покупать валюту по установленному официальному курсу. В стране также реализуются меры по борьбе с контрафактной продукцией, для чего, наряду с таможенными органами, созданы специальные комитеты, проверяющие ввозимый товар. Также государством в настоящее время обсуждаются меры по совершенствованию антимонопольного законодательства.

Основными импортерами Ирана являются Китай, ОАЭ, Индия, Турция. В 2022 году Исламская Республика Иран активно начала развивать также торговые отношения с Россией, а также делиться своим опытом успешной легализации параллельного импорта.

### *Список литературы*

1. Медведева М.В. Тенденции экономического развития современного Ирана /М.В. Медведева, Е.Б. Стародубцева//Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2021. № 6. С.78.
2. Мамедова Н.М. Иран после санкций. Исламское государство корректирует промышленную политику /Мировая экономика и международные отношения.2021. № 11. С.91.
3. Иранский опыт и русская смекалка: Как Россия обходит санкции [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2022/05/02/iranskij-opyt-i-russkaia-smekalka-kak-rossiia-obhodit-sankcii.html>

### *References*

1. Medvedeva M.V. Trends in the economic development of modern Iran /M.V. Medvedeva, E.B. Starodubtseva//Bulletin of ASTU. Series: Economy. 2021. No. 6. P.78.

2. Mamedova N.M. Iran after the sanctions. The Islamic State corrects industrial policy / World economy and international relations. 2021. No. 11. P. 91.
3. Iranian experience and Russian ingenuity: How Russia circumvents sanctions [Electronic resource]. URL: <https://rg.ru/2022/05/02/iranskij-opyt-i-rusaskaia-smekalka-kak-rossiia-obhodit-sankcii.html>

### **ДАнные ОБ АВТОРАХ**

**Сурина Елена Евгеньевна**, студент Юридического института  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени  
 Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*helena6835@mail.ru*

**Стрельцов Роман Сергеевич**, доцент кафедры «Финансового права  
 и таможенной деятельности», к.э.н, доцент  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени  
 Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*roman-streltsov@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Surina Elena E.**, student of the Law Institute  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
 Stoletovs*  
*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*helena6835@mail.ru*

**Streltsov Roman S.**, Associate Professor of the Department of Financial  
 Law and Customs Activities, Ph.D., Associate Professor  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay  
 Stoletovs*  
*87, Gorky str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*roman-streltsov@yandex.ru*  
*ORCID: 0000-0001-7889-8111*

УДК 338

## РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОГО РЫНКА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИИ

*Тесленко И.Б.*

*В статье рассматриваются основные проблемы и перспективы развития финансового рынка для инвестиционной привлекательности России в современных условиях.*

**Ключевые слова:** *финансовый рынок; инвестиционная привлекательность; инвестиции*

## DEVELOPMENT OF THE FINANCIAL MARKET TO INCREASE THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF RUSSIA

*Teslenko I.B.*

*The article discusses the main problems and prospects of the financial market development for the investment attractiveness of Russia in modern conditions.*

**Keywords:** *financial market; investment attractiveness; investments*

Инвестиции играют важную роль в социально-экономическом развитии территорий, обеспечивают конкурентоспособность национальных хозяйств. Поэтому приток инвестиций и использование потенциала внутреннего инвестирования крайне важны для любой страны, а особенно в условиях серьезных глобальных вызовов.

Определяющим условием притока инвестиций является инвестиционная привлекательность территории. Она формируется, исходя из таких условий как политическая и экономическая стабильность, наличие ресурсов, возможность и цена их использования, состояние

нормативно-правовой базы, характер государственной инвестиционной политики, уровень развития инвестиционной инфраструктуры, прогнозируемая результативность вложения инвестиций и др.

Современная Россия считается недостаточно инвестиционно привлекательной по ряду причин: высокие геополитические риски; недостаточная проработанность нормативно-правовой базы (НАПРИМЕР, отсутствует терминологическое единство в законодательстве, установленные налоговые льготы для инвесторов носят локальный характер, право на налоговый инвестиционный вычет имеет только крупный бизнес и др.); высокий уровень коррупции; нерациональная структура отраслей реального сектора, значительный моральный и материальный износ производственных фондов и т.п.[6].

В целом многие эксперты сходятся во мнении о том, что проблематичность вложения инвестиций на территории Российской Федерации во многом кроется в нерешённости базисных моментов, формирующих инвестиционные отношения [7].

Понимая имеющиеся проблемы, российское государство принимает меры к укреплению сильных сторон инвестиционной привлекательности страны. В результате в 2021 г. в рейтинге наиболее привлекательных для инвестиций развивающихся стран, составленном компанией Bloomberg, Россия заняла второе место среди 17 стран (в 2018 г. – была на 15) [7]. Из исследуемых 11 критериев в России высоко оценили инвестиционный климат, низкий госдолг и недооцененный рубль[12].

По мнению экспертов Центрального банка РФ, прежний объем инвестиций (до 2022 года) в размере 20–22% от ВВП уже недостаточен. Основными источниками инвестирования были средства компаний (около 60% всех инвестиций в основной капитал), заимствования и размещения облигационных займов на международных рынках (сейчас это стало невозможным).

В результате основное внимание было обращено на внутренние инвестиции, а одной из приоритетных задач стало обеспечение доступа граждан и бизнеса к финансовым инструментам.

Источником долгосрочных внутренних инвестиций должны стать накопления населения (а их у россиян на банковских счетах свыше 30 трлн. рублей). Значит, требуется запуск механизма трансформации сбережений в инвестиции для розничных инвесторов [3].

Среди приоритетных направлений проекта Минфина были названы: повышение финансовой грамотности населения; развитие рынка капиталов; цифровизация финансового рынка; трансформация системы платежей и расчетов с дружественными странами [3].

Наиболее перспективными для внутренних инвестиций называют вложения в ИТ-технологии, в космическую отрасль, ритейл, логистику, инфраструктуру для электромобилей, здравоохранение, лайфстайл, коллцентры, потребительские сервисы, мобильные игры.

За последние годы предприятия также генерировали значительный объем денежного потока, который может быть направлен на инвестиции. Этот показатель рос с 2020 г. примерно с 18–19% ВВП до 25% в 2021 г., ожидается продолжение его увеличения – примерно до 27–28% в 2022 г. с сохранением этого уровня до 2030 г. [4]

Стратегия развития финансового рынка предполагает введение в оборот криптовалют в международных расчетах, тем более что, по данным экспертов, более 12% населения в той или иной степени связаны с цифровыми деньгами. Требуется разработка законодательной базы использования криптовалют, финансовых механизмов их применения, развитие технологий для борьбы с киберпреступностью [3].

В результате реализации мероприятий по намеченным направлениям действий, Министерство финансов предвидит оптимистичные перспективы.

В частности по расчетам Минфина до 2030 года можно увеличить объем инвестиций в основной капитал с 23 трлн. руб. в 2021 г. до 43 трлн. в 2030 г. Предполагается также значительное изменение структуры источников инвестиций. В частности, более чем в 2 раза возрастет доля фондового рынка, зависимость инвестиционной активности от бюджета снизится [4].

Для роста инвестиций за счет частного сектора и фондового рынка с одновременным снижением доли бюджетных средств, пра-

вительству потребуется возвращение инфляции к 4% и снижение стоимости заимствований для частного сектора. Компаниям и инвесторам должно стать выгодно привлекать и размещать капитал на фондовом рынке [4].

Кроме этого государство должно обеспечить безопасность инвестирования, что дать предпринимателям стимул инвестировать в долгосрочные активы.

Частным инвесторам нужно обеспечить поддержку минимальных сбережений, размещаемых в кредитных организациях; стимулировать долгосрочные вложения с использованием механизма индивидуальных инвестиционных счетов, негосударственных пенсионных фондов и страховых организаций [10].

В России также разработана Стратегия развития рынка венчурных и прямых инвестиций на период до 2025 года и дальнейшую перспективу до 2030 года. Она определяет основные направления государственной политики по развитию рынка венчурных и прямых инвестиций в Российской Федерации [10].

В качестве новых инициатив по стимулированию инвестиционной деятельности в конце 2022 г. был предложен ряд новых мероприятий.

В частности планируется запустить кластерную инвестиционную платформу в качестве новой меры государственной поддержки промышленности [1]; рассматривается возможность за счет вложений госкорпораций и банков создать фонды акционерного капитала, чтобы из них финансировать инвестиционные проекты из «Фабрики проектного финансирования» в размере до 10% стоимости [9]; разрабатывается программа долгосрочных сбережений, которая предполагает участие граждан на финансовом рынке с возможностью софинансирования от государства и страхованием вложений на сумму 2,8 млн. рублей; продумывается использование инструментов долгосрочных накоплений (индивидуального инвестиционного счета) [5] и др.

Подводя общий итог, отметим, что сложившаяся в последние несколько лет ситуация заострила вопрос о создании условий для



поддержания инвестиционной привлекательности страны. Решением этого вопроса может стать активизация работы по укреплению национального финансового рынка путем стимулирования роста внутренних инвестиций за счет развития законодательной базы, всех составных элементов механизма привлечения инвестиций на финансовые рынки; повышения финансовой грамотности населения; внедрения новых инструментов инвестирования (прямые инвестиции, краудфандинг) и т.п. Скорейшая реализация этих решений позволит создать привлекательные и благоприятные условия для инвестирования.

### *Список литературы*

1. Вице-премьер Мантуров рассказал о кластерной инвестиционной платформе развития промышленнос. <https://rg.ru/2022/12/15/vice-premer-manturov-rasskazal-o-klasternoj-investicionnoj-platforme-razvitiia-promyshlennosti.html> Владимир Кузьмин
2. Инвестиционная деятельность в России: проблемы и перспективы развития. [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL:<https://idatenru.ru/economic/investicionnaya-deyatelnost-v-rossii-problemi-i-perspektivi-razvitiya>
3. Ключевая задача на ближайшие годы - ускорить преобразования в экономике с опорой на внутренние инвестиции. <https://iz.ru/1439557/dmitrii-alekseev/vernut-istochnik-kakim-budet-proekt-strategii-razvitiia-finansovogo-rynka>
4. Минфин ждет роста инвестиций в основной капитал до 43 трлн рублей к 2030 году. <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/09/08/939785-minfin-zhdet-rosta-investitsii> Анастасия Бойко
5. Минфин РФ предложит гражданам программу долгосрочных сбережений. <https://rg.ru/2022/12/09/minfin-rf-predlozhit-grazhdanam-programmu-dolgosrochnyh-sberezhenij.html> Ирина Жандарова
6. Направления и эффективность современной Российской инвестиционной политики Е. В. Слепцова М. А. Будкова. [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-i-effektivnost-sovremennoy-rossiyskoy-investitsionnoy>

- politiki Журнал Международный журнал гуманитарных и естественных наук 2018
7. Проблемы инвестиционной деятельности в России. [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL:<http://mir-investicyj.ru/investicyonnaya-deyatelnost/problemy-investicyonnoj-deyatelnosti/>
  8. Проблемы и перспективы инвестиционной привлекательности Российской Федерации. Гаглоева З.А. [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL:<https://eduherald.ru/ru/article/view?id=19012>
  9. Путин поручил кабмину, ЦБ и ВЭБ подумать о новом инструменте финансирования инвестпроектов. <https://rg.ru/2022/12/07/putin-poruchil-kabminu-cb-i-veb-podumat-o-novom-instrumente-finansirovaniia-investproektov.html> Нина Егоршева
  10. Стратегия развития рынка венчурных и прямых инвестиций России на период до 2025 года и дальнейшую перспективу до 2030 года. <https://ru.readkong.com/page/strategiya-razvitiya-rynka-venchurny-i-pryamy-investiciy-5354049?p=2>
  11. Стратегия развития финансового рынка Российской Федерации до 2030 года. [https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fcbr.ru%2FStaticHtml%2FFile%2F41186%2Fdoc\\_20210913.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fcbr.ru%2FStaticHtml%2FFile%2F41186%2Fdoc_20210913.docx&wdOrigin=BROWSELINK)
  12. Bloomberg: топ-10 стран для инвестиций в 2021 году. <https://internationalinvestment.biz/real-estate/1823-bloomberg-top-10-strandlya-investiciy-v-2021-godu.html?ysclid=lbrtb6hq8a190733484>

### *References*

1. Deputy Prime Minister Manturov spoke about the cluster investment platform for the development of industrialnos. <https://rg.ru/2022/12/15/vice-premer-manturov-rasskazal-o-klasternoj-investicionnoj-platforme-razvitiia-promyshlennosti.html> Vladimir Kuzmin
2. Investment activity in Russia: problems and prospects of development. [Electronic resource] - Access mode: URL:<https://idatenru.ru/economic/investicionnaya-deyatelnost-v-rossii-problemi-i-perspektivi-razvitiya>
3. The key task for the coming years is to accelerate the transformation of the economy based on domestic investment. <https://iz.ru/1439557/dmi->

- trii-alekseev/vernut-istochnik-kakim-budet-proekt-strategii-razvitiia-finansovogo-rynka
4. The Ministry of Finance expects the growth of investments in fixed assets to 43 trillion rubles by 2030. <https://www.vedomosti.rueconomics/articles/2022/09/08/939785-minfin-zhdet-rosta-investitsii> Anastasia Boyko
  5. The Ministry of Finance of the Russian Federation will offer citizens a long-term savings program. <https://rg.ru/2022/12/09/minfin-rf-predlozhit-grazhdanam-programmu-dolgosrochnyh-sberezhenij.html> Irina Zhandarova
  6. Directions and effectiveness of modern Russian investment policy E. V. Sleptsova M. A. Budkova. [Electronic resource] - Access mode: URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-i-effektivnost-sovremennoy-rossiyskoy-investitsionnoy-politiki> Journal International Journal of Humanities and Natural Sciences 2018
  7. Problems of investment activity in Russia. [Electronic resource] - Access mode: URL:<http://mir-investicyj.ru/investicyonnaya-deyatelnost/problemy-investicyonnoj-deyatelnosti/>
  8. Problems and prospects of investment attractiveness of the Russian Federation. Gagloeva Z.A. [Electronic resource] - Access mode: URL:<https://eduherald.ru/ru/article/view?id=19012>
  9. Putin instructed the Cabinet of Ministers, the Central Bank and VEB to think about a new instrument for financing investment projects. <https://rg.ru/2022/12/07/putin-poruchil-kabminu-cb-i-veb-podumat-o-novom-instrumente-finansirovaniia-investproektov.html> nina egorsheva
  10. Strategy for the development of the Russian venture and direct investment market for the period up to 2025 and beyond until 2030. <https://ru.readkong.com/page/strategiya-razvitiya-rynka-venchurny-i-pryamy-investiciy-5354049?p=2>
  11. Strategy for the development of the financial market of the Russian Federation until 2030. [https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fcb.rg.ru%2FStaticHtml%2FFile%2F41186%2Fdoc\\_20210913.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fcb.rg.ru%2FStaticHtml%2FFile%2F41186%2Fdoc_20210913.docx&wdOrigin=BROWSELINK)
  12. Bloomberg: Top 10 countries for investment in 2021. <https://internationalinvestment.biz/real-estate/1823-bloomberg-top-10-stran-dlya-investiciy-v-2021-godu.html?ysclid=lbtrb6hq8a190733484>

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Тесленко Ирина Борисовна**, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»*  
*ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация*  
*iteslenko@inbox.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Teslenko Irina Borisovna**, doctor of Economics, Professor, head of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia*  
*iteslenko@inbox.ru*  
*ORCID: 0000-0003-1625-5844*

УДК 330.1

## К ВОПРОСУ О ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

*Тесленко И.Б., Муравьева Н.В.*

*В статье рассматривается понятие и сущность цифровой грамотности, изучается роль и значение цифровой грамотности в современном обществе.*

*Ключевые слова:* цифровизация; цифровая грамотность; цифровой интеллект

## ON THE ISSUE OF DIGITAL LITERACY OF THE POPULATION

*Teslenko I.B., Muravyeva N.V.*

*The article discusses the concept and essence of digital literacy, examines the role and importance of digital literacy in modern society.*

*Keywords:* digitalization; digital literacy; digital intelligence

Цифровизация всех сторон жизни общества требует от граждан владения определенным набором цифровых компетенций, которые позволяют комфортно существовать в новой трансформирующейся среде, плодотворно трудиться, активно взаимодействовать с другими субъектами и развиваться вместе с происходящими изменениями.

Не случайно в России для реализации этих требований действует Федеральный проект «Цифровая образовательная среда», а международные организации озабочены созданием единых стандартов цифровой грамотности [1].

Термин «цифровая грамотность» появился еще в конце XX века, характеризуя способность понимать и использовать информацию с помощью компьютера. С течением времени термин наполнился

содержанием и стал трактоваться как набор знаний и умений, которые необходимы для безопасного и эффективного использования цифровых технологий и ресурсов интернета.

При акценте на техническую сторону и взаимодействие субъектов, термин определяется, как умение использовать возможности, предоставляемые новыми технологиями, умение коммуницировать с людьми в новом формате, учитывать этические нормы при общении. На чисто технический аспект указывает определение цифровой грамотности Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (набор базовых навыков для работы с цифровыми медиа, поиском и обработкой информации) [1].

Некоторые исследователи считают, что цифровая грамотность – это новая форма грамотности для применения современных источников информации в получении знаний; другие отмечают, что цифровая грамотность схожа с традиционной и, владея последней, познать цифровую будет значительно легче. В целом единого понятия цифровой грамотности пока нет из-за разных аспектов – технических и гуманитарных, которыми наполнено его содержание.

В самом общем виде цифровая грамотность включает в себя умение пользоваться поисковыми системами и находить нужную и полезную информацию, способность отличить добросовестные и вызывающие доверие источники информации от недобросовестных, знание о системах родительского контроля и умение ими пользоваться, осторожность в использовании персональных данных и размещении информации в интернете [2].

На взгляд авторов, цифровая грамотность предполагает наличие знаний, умений и навыков, которые позволяют осуществлять разные действия с информацией с помощью программно-технических средств, коммуницировать с окружающим миром, учитывая этические требования и безопасное использование имеющегося в распоряжении оборудования.

В научной литературе при рассмотрении цифровой грамотности как совокупности навыков, подразумевают, прежде всего, следующие три группы:

- поиск и потребление информации (умение критически оценивать информацию и проверять ее в надежных источниках; не поддаваться влиянию и манипуляциям; знать основы кибербезопасности [3]);
- создание и использование цифрового контента (умение пользоваться мессенджерами, социальными сетями и электронной почтой; учет авторских прав при создании контента; наличие навыков работы с сервисами по оказанию услуг; владение офисным программным обеспечением; наличие необходимых для работы и жизни приложений и др.);
- передача информации (создание и хранение резервных копий важных документов; знание того, какой контент нельзя публиковать на личных страницах; защита персональных данных) [3].

В качестве общих основ цифровой грамотности называют цифровое потребление, цифровые компетенции и цифровую безопасность.

Цифровое потребление – это использование интернет-услуг любым способом (стационарный, мобильный интернет) для работы и жизнедеятельности (соцсети, госуслуги, телемедицина, новости и т.п.).

Цифровые компетенции – это навыки эффективного пользования технологиями для осуществления, например, общения, финансовых операций, онлайн-покупок, производства мультимедийного контента и др.

Цифровая безопасность – это навыки безопасного поведения в Сети: защита персональных данных, культура поведения, хранение информации [4].

Что касается структурного подхода к пониманию цифровой грамотности, то, по мнению Токтаровой В.И., Ребко О.В., цифровая грамотность предполагает несколько составляющих. Это:

- информационная грамотность (умение осуществлять разнообразные действия с информацией или цифровым контентом);
- компьютерная грамотность (навыки работы с компьютером);
- вычислительная грамотность (умение использовать современные технические средства при выполнении трудовых функций);
- медийная грамотность (умение ориентироваться в медиасреде и работать с ней);

- коммуникативная грамотность (умение и этика общения в цифровом пространстве, социальных сетях) [1].

В связи с тем, что цифровая грамотность – понятие сложноструктурированное, первоначально ее оценка осуществлялась отдельно по разным структурным элементам.

Не так давно при оценке цифровой грамотности ее технический и социальный компонент были объединены. И каждый из вышеназванных составляющих оценивался по трем аспектам: техническому, познавательному; этическому [1].

В результате специалисты многопрофильного аналитического центра «НАФИ» разработали индекс цифровой грамотности, отражающий уровень сформированности цифровых компетенций, степень цифровой образованности определенной социальной группы людей.

Индекс цифровой грамотности отражает уровень умений граждан искать информацию в интернете, оценивать ее достоверность, создавать и редактировать цифровые фотографии, аудио- и видео-файлы, распознавать сетевое мошенничество, следить за безопасностью личных данных и самостоятельно решать проблемы при использовании мобильных приложений и программ на компьютере [5].

Кроме этого показателя на Всемирном экономическом форуме (Швейцария) в 2017 г. был представлен еще один показатель – коэффициент цифрового интеллекта (DQ), основанный на нескольких компетенциях, как и показатель НАФИ. Его создатели попытались в одном показателе объединить различные подходы к цифровой грамотности и сделать его универсальным для всех.

В цифровой грамотности или цифровом интеллекте выделяют три уровня развития:

1. Цифровое гражданство (умение безопасно и этично использовать цифровые технологии);
2. Цифровое творчество (умение производить новые знания, технологии и контент);
3. Цифровая конкурентоспособность (умение создавать новые возможности [1] и преимущества).



Анализируя цифровые компетенции жителей России и Беларуси на платформе «Цифровой гражданин», «НАФИ» пришел к выводу, что они имеют схожий уровень.

Индекс цифровой грамотности россиян по данным на май 2022 г. составил 64 пункта, жителей Беларуси – 62 пункта из возможных 100 пунктов.

В той и другой стране 3% людей обладают начальным уровнем грамотности. В Беларуси владеют базовым уровнем цифровой грамотности 73% (в России – 70%), продвинутым – 24% (в России – 27%).

Россияне активнее используют мобильные устройства, лучше разбираются в электронной коммерции, банковских и платежных сервисах и антивирусной защите цифровой техники. Жители Беларуси обладают лучшими навыками поиска информации в интернете, работы с документами в мобильных приложениях.

У населения России и Беларуси есть проблемы с самостоятельной настройкой программного обеспечения, организацией защиты от цифровых угроз (57% россиян испытывают в этом трудности) [5].

Для повышения цифровой грамотности ученые М.А. Вердиев, И.К. Идрисов, Н.Л. Голикова считают, что на уровне образовательных организаций необходимо предпринять ряд мер, включающих:

- введение современных цифровых учебно-методических комплексов;
- проведение переподготовки педагогических кадров;
- формирование у обучающихся набора цифровых базовых знаний и умений;
- актуализацию внутренней и внешней мотивации обучаемых в контексте цифровых образовательных ресурсов (творческие проекты по компьютерной графике и анимации, прикладному программированию, создание видеоресурсов и т.д.) [6].

Подводя общий итог, следует отметить, что цифровая грамотность становится неотъемлемой характеристикой человека становления эпохи цифровизации.

Она расширяет границы источников необходимой информации, возможности для учебы, творчества, эффективной работы и жизни.

Все более актуальными становятся вопросы совершенствования всех уровней системы образования в соответствии с состоянием цифровой среды и подготовки специалистов, наставников и тьюторов, которые бы регулировали процесс формирования будущих цифровых граждан.

### *Список литературы*

1. Токтарова В.И., Ребко О.В. Цифровая грамотность: понятие, компоненты и оценка. <https://doi.org/10.30914/2072-6783-2021-15-2-165-177>
2. Цифровая грамотность. [https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/540/?utm\\_referer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f#section-actual-status](https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/540/?utm_referer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f#section-actual-status)
3. Грамотность 21 века: кому и зачем нужны цифровые навыки. [https://www.unipage.net/ru/digital\\_literacy](https://www.unipage.net/ru/digital_literacy)
4. Погожина М.Н., Сергеева М.В., Егорова В.А. Цифровая компетентность и детство - уникальный вызов 21 века (анализ современных исследований). <https://doi.org/10.11621/vsp.2019.04.80>
5. Аналитический центр НАФИ исследовал уровень цифровой грамотности в России и Беларуси. <https://www.itweek.ru/digitalization/news-company/detail.php?ID=223494>
6. Вердиев, М. А. От цифры к цифровой грамотности в современных реалиях / М. А. Вердиев, И. К. Идрисов, Н. Л. Голикова // Образование. Наука. Научные кадры. 2022. № 2. С. 216-219. – DOI 10.24412/2073-3305-2022-2-216-219
7. Программа кибергигиены и повышения грамотности широких слоев населения по вопросам информационной безопасности. [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Программа\\_кибергигиены\\_и\\_повышения\\_грамотности\\_широких\\_слоев\\_населения\\_по\\_вопросам\\_информационной\\_безопасности](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Программа_кибергигиены_и_повышения_грамотности_широких_слоев_населения_по_вопросам_информационной_безопасности)

### *References*

1. Toktarova V.I., Rebko O.V. Digital literacy: concept, components and assessment. <https://doi.org/10.30914/2072-6783-2021-15-2-165-177>
2. Digital literacy. [https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/540/?utm\\_referer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f#section-actual-status](https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/540/?utm_referer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f#section-actual-status)

3. Literacy in the 21st century: who needs digital skills and why. [https://www.unipage.net/ru/digital\\_literacy](https://www.unipage.net/ru/digital_literacy)
4. Pogozhina M.N., Sergeeva M.V., Egorova V.A. Digital competence and childhood – a unique challenge of the 21st century (analysis of modern research). <https://doi.org/10.11621/vsp.2019.04.80>
5. The NAFI Analytical Center investigated the level of digital literacy in Russia and Belarus. <https://www.itweek.ru/digitalization/news-company/detail.php?ID=223494>
6. Verdiev, M. A. From digital to digital literacy in modern realities / M. A. Verdiev, I. K. Idrisov, N. L. Golikova // Education. The science. Scientific personnel. 2022. No. 2. P. 216-219. DOI 10.24412/2073-3305-2022-2-216-219
7. Cyber hygiene and information security literacy program for the general public. [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Программа\\_кибергигиены\\_и\\_повышения\\_грамотности\\_широких\\_слоев\\_населения\\_по\\_вопросам\\_информационной\\_безопасности](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Программа_кибергигиены_и_повышения_грамотности_широких_слоев_населения_по_вопросам_информационной_безопасности)

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Тесленко Ирина Борисовна**, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
iteslenko@inbox.ru*

**Муравьева Надежда Викторовна**, к.э.н., доцент кафедры Бизнес-информатика и экономика  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Российская Федерация  
netmur@mail.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHORS

**Teslenko Irina Borisovna**, Doctor of Economics, Professor, head of the Department of Business Informatics and Economics

*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich  
and Nikolai Grigoryevich Stoletov  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
iteslenko@inbox.ru  
ORCID: 0000-0003-1625-5844*

**Muravyeva Nadezhda Viktorovna**, candidate of Economics, associate Professor of the Department of Business Informatics and Economics  
*Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich  
and Nikolai Grigoryevich Stoletov  
87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russia  
nemur@mail.ru*

УДК 338.26

**ПРОБЛЕМЫ СУБСИДИРОВАНИЯ  
РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ  
ПРОИЗВОДСТВ В РОССИИ**

*Трунин Г.А.*

*В статье рассматриваются проблемы финансирования развития высокотехнологичных производств в России на примере проекта организации высокотехнологичного производства энерго- и ресурсосберегающих установок водоподготовки и водоочистки с получением отходов в виде товарного продукта.*

**Ключевые слова:** *инновации; финансирование инноваций; высокотехнологичное производство; проблемы инноваций; субсидии*

**PROBLEMS OF SUBSIDIZING THE DEVELOPMENT  
OF HIGH-TECH INDUSTRIES IN RUSSIA**

*Trunin G.A.*

*The article discusses the problems of financing the development of high-tech industries in Russia on the example of a project for the organization of high-tech production of energy- and resource-saving water treatment and water treatment plants with the production of waste in the form of a marketable product.*

**Keywords:** *innovation; innovation financing; high-tech production; innovation problems; subsidies*

Развитие инновационной деятельности в России базируется на различных механизмах государственной финансовой поддержки. При этом наблюдается недостаток мер государственной поддержки инновационной деятельности [1]. Данный аспект характерен для многих промышленных кластеров в России [2]. Одним из таких

инструментов выступает проектный подход к субсидированию инновационной деятельности или организации выпуска продукции.

Однако предоставление субсидий требует экономической оценки целесообразности финансирования и оценки перспектив развития. С экономической точки зрения оценка субсидий должна производиться посредством механизма налогового возврата, т.е. через сумму денежных средств необходимых для возмещения субсидии через сумму уплаты налогов и сборов [3].

При этом предприятия, активно занимающиеся поиском государственной поддержки, могут попасть в сложную социально-экономическую ситуацию и не выполнить государственный заказ, а государственные органы могут предоставить субсидию малоэффективным инновационным проектам.

Рассмотрим возможные проблемы в рамках предварительного финансового моделирования проекта организации высокотехнологичного производства энерго- и ресурсосберегающих установок водоподготовки и водоочистки с получением отходов в виде товарного продукта (удобрений). Проект предполагает субсидию в 50% с софинансированием за счет собственных средств. Общая сумма проекта 500 млн. рублей с софинансированием 250 млн. рублей. Годовой оборот предприятия реализующего проекта за 5 лет не превышал 1 млрд. рублей, а суммы налоговых отчислений не превышают 70 млн. рублей.

Таким образом, чтобы достичь окупаемости выданной субсидии рассматриваемому предприятию необходимо повысить выручку в 4-5 раз, достигнув значения в 4,5-5 млрд. рублей, что является достаточно сложной задачей в особенности для нового производства.

На первом этапе анализа возникает необходимость оценки целесообразности мер поддержки в силу высокой разности между суммой субсидии и общей стоимости проекта по сравнению с текущими оборотами компании. В этом случае решающую роль могут играть показатели инновационной составляющей проекта и его значимости для экономики страны и территории в частности.

На следующем этапе целесообразно изучить предлагаемую финансовую модель развития производства, оценив денежные пото-

ки по проекту и в особенности потоки налоговых поступлений. При этом рекомендуется дисконтировать налоговые поступления на средний уровень прогнозируемой инфляции без учета рисков составляющей. Отсутствие учета рисков составляющей обусловлено бюджетным происхождением субсидии и в целом логикой государственной поддержки инновационных производств, т.к. риски закладываются в сумму дисконтированных потоков коммерческой составляющей проекта.

В таблице 1 представлены результаты финансового моделирования проекта по предоставлению субсидии, денежные потоки которого смоделированы в программе Альт-Инвест.

Таблица 1.

#### Результаты финансового моделирования проекта

Показатель	Значение
Размер субсидии, млн. руб.	250
Размер собственного капитала, млн. руб.	250
Суммарные денежные поступления в бюджет, млн. руб.	59,6
Доля возврата субсидии в виде налоговых поступлений, %	23,8%
Дисконтированный денежный поток в бюджет, млн. руб.	36,2
Покрытие дисконтированной субсидии в виде налоговых поступлений, %	14,5%
NPV проекта в целом, млн. руб.	-0,13
IRR проекта в целом, %	2,4%
Срок окупаемости в целом, лет	нет
NPV собственного капитала, млн. руб.	85,1
IRR собственного капитала, %	16,9%
Срок окупаемости собственного капитала, лет	7,35

Проведенный анализ показывает, низкую эффективность моделируемого проекта в целом, о чем свидетельствуют низкие показатели NPV, IRR и срока окупаемости. Однако при этом аналогичные показатели для собственного капитала приобретают удовлетворительные значения.

Тем не менее, анализ выданной субсидии показывает долю возврата в размере 23,8% или 59,6 млн. рублей в виде различных налоговых поступлений. К слову, в проекте использовалась общая система налого-

обложения. Однако, заложенная разработчиков ставка дисконтирования в размере 10% по налоговым платежам уменьшает экономическую выгоду до 14,5%, обеспечивая возврат всего 36,2 млн. рублей. Таким образом, предоставляемая субсидия не обеспечивает своей окупаемости за счет налоговых отчислений в течение 8 лет реализации проекта, три из которых приходятся на активную инвестиционную фазу.

Приведенный пример показывает, на сколько предлагаемые субсидии могут иметь низкую экономическую эффективность, не обеспечивая необходимый диффузионный и коммерческий эффект инноваций.

Таким образом, при расчете инвестиционных проектов с высокой инновационной составляющей и предоставляем субсидии рекомендуется оценивать экономическую эффективность проектов через призму общих налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. При этом важно про дисконтировать налоговые поступления на сумму предполагаемого среднего уровня инфляции. Стоит отходить от данного правила в случаях реализации особых инфраструктурных проектов с многоцелевыми параметрами эффективности и соответствующими эффектами, а также проектов, отвечающих интересам национальной безопасности и приоритетным направлениям развития науки и техники, где предполагается реализация радикальных продуктовых или технологических инноваций.

### *Список литературы*

1. Бакиева, М. Ю. Краудинвестинг как перспективный инструмент финансирования инновационной деятельности строительных организаций / М. Ю. Бакиева // *Инновационная деятельность*. 2021. № 2(57). С. 92-105.
2. Кудрявцева, Т. Ю. Государственные меры поддержки легкой промышленности России / Т. Ю. Кудрявцева, К. С. Кожина // *Естественно-гуманитарные исследования*. 2021. № 36(4). С. 144-146.
3. Александрова, А. И. Государственная поддержка инновационного развития: процессный подход / А. И. Александрова, А. А. Зайцев; Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий «Астерион», 2021. 188 с. – ISBN 978-5-00188-116-2.



4. Рыбаков А. Н., Рассанова О. Е. Актуальные проблемы государственной поддержки малого и среднего предпринимательства // Вестник Российского университета кооперации. 2019. №. 1 (35). С. 64-68.

### *References*

1. Bakieva, M. Y. Crowdfunding as a promising tool for financing innovative activities of construction organizations / M. Y. Bakieva // Innovative activity. 2021. № 2(57). Pp. 92-105.
2. Kudryavtseva, T. Yu. State measures to support the light industry of Russia / T. Yu. Kudryavtseva, K. S. Kozhina // Natural sciences and humanities research. 2021. № 36(4). Pp. 144-146.
3. Alexandrova, A. I. State support of innovative development: a process approach / A. I. Alexandrova, A. A. Zaitsev; Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Saint Petersburg: Center for Scientific and Information Technologies "Asterion", 2021. 188 p. – ISBN 978-5-00188-116-2.
4. Rybakov A. N., Rassanova O. E. Actual problems of state support of small and medium-sized businesses // Bulletin of the Russian University of Cooperation. 2019. №. 1 (35). Pp. 64-68.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Трунин Григорий Александрович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовое право и таможенная деятельность» *Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых ул. Горького, 87, г. Владимир, 600000, Россия*  
*trunin\_gr@mail.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Trunin Grigory Aleksandrovich**, Ph. D., associate Professor of the Department of Financial law and customs  
*Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs*  
*87, Gorky Str., Vladimir, 600000, Russian Federation*  
*trunin\_gr@mail.ru*  
*ORCID: 0000-0002-0035-0903*

УДК 330.354

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

*Гарифуллина-Ахмадуллина Л.Р.*

*Статья посвящена анализу направлений влияния цифровой экономики на экономический рост, выявлению его положительных и отрицательных последствий.*

**Ключевые слова:** *цифровая экономика; экономический рост; информационно-коммуникационные технологии*

## THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON ECONOMIC GROWTH

*Garifullina-Akhmadullina L.R.*

*The article is devoted to the analysis of the directions of the influence of the digital economy on economic growth, to identify its positive and negative consequences.*

**Keywords:** *digital economy; economic growth; information and communication technologies*

### **Введение**

В настоящее время цифровая экономика является одной из самых обсуждаемых тем как в научном сообществе, так и в практической деятельности, уже ставшая новой реальностью. Отсюда актуальность понимания процессов, которые в ней происходят и умения их использовать. Важность цифровой экономики была подчеркнута в ходе пандемии, когда цифровизация послужила антикризисным рычагом, способным стимулировать развитие экономики в сложных внешних условиях. Многие компании оценили возможности удаленной работы и продолжают использовать гибкий график и после

окончания пандемии. Не прекращают деятельности и многочисленные службы доставки, толчок развитию которых был дан в связи с режимом вынужденной изоляции. Это реальные последствия использования информационно-коммуникативных средств.

Основная цель любой экономической системы – это обеспечение экономического роста, который выражается в динамике определенных показателей, в зависимости от типа хозяйственной системы. Новые условия деятельности хозяйствующих субъектов, связанные с внедрением цифровых сервисов, безусловно, должны оказывать влияние на экономическую динамику.

### **Методы исследования**

В статье использованы историко-сравнительный анализ, системный анализ, диалектический подход.

### **Обсуждение**

Экономический рост представляет собой вполне определенное понятие, теоретические основы исследования экономического роста заложены еще в трудах Й. Шумпетера. Экономический рост предусматривает количественное изменение показателей развития, для экономики страны экономический рост измеряется динамикой ВВП, для предприятия – динамикой выручки.

Влияние инноваций на экономический рост рассматривал еще Н.Кондратьев, который связывал экономические циклы с технологическими изобретениями. Й.Шумпетер, развивая данную теорию, обосновал влияние инноваций на рост производительности и повышение качества производства. Большая степень важности инноваций в сравнении с капиталом обосновывается в трудах Р.Солоу. В работе американских авторов доказано влияние инновационной активности на уровень безработицы [6]. Внедрение инновационных проектов всегда сопровождается ростом занятости.

Несомненно влияние цифровой экономики на скорость трансакций, что сокращает транзакционные издержки в части затрат на поиск информации, заключении сделок, измерения и т.п. Соответ-

ственно, в тех отраслях, в которых транзакционные издержки выше, чем в остальных, влияние цифровой экономики будет наиболее сильным. Профессор А.А. Аузан предлагает ввести в рассмотрение кардинально низкие транзакционные издержки, которые возможны благодаря влиянию цифровой экономики [1]. Однако есть в данном случае обратный эффект, который связан с ростом издержек спецификации собственности и защиты правомочий. Следует заметить имеющую место скрытую институциональную ловушку, решение которой, на наш взгляд, должно происходить в развитии нормативной базы и создании новых институтов, которые позволят институционализировать новую виртуальную среду.

Цифровая экономика сокращает асимметрию информации на рынке, что снижает степень риска для рыночных игроков и позволяют повышать объемы инвестирования и, соответственно, доходов. Эффекты Акерлофа и безбилетника нивелируются путем открытого доступа к информации о контрагентах, причем, чем активнее участники рынка в виртуальном пространстве, тем больше о них информации.

А.Н. Химченко предлагает следующие показатели для оценки экономического роста: ВВП на душу населения, реальные доходы населения, инфляция, уровень занятости, производительность труда, фондоемкость [5]. (5) На наш взгляд, оценить влияние цифровой экономики на инфляцию и фондоемкость затруднительно, поскольку действуют разнонаправленные тенденции в связи с использованием цифровых технологий.

На наш взгляд, развитие цифровой экономики влечет за собой мультипликативный эффект, увеличивая любые тенденции. Цифровые сервисы приводят к максимизации любого экономического эффекта: как положительного, так и отрицательного.

Цифровая экономика влияет на экономический рост за счет кастомизации эффектов, то есть индивидуализации предложения, использование информации о потребителя для того, чтобы сформировать ему подборку товаров и услуг, которые он сможет и захочет приобрести. По существу, это означает осуществление потреби-

тельского выбора вместо потребителя. Искусственный интеллект самостоятельно выполнит задачу потребительского выбора. Это позволит повысить совокупный спрос. Манипулирование большими массивами данных о потребителях и наличие возможности их обработки позволит повысить эффективность продаж в разы, что является источником монополизации рынка. Крупные компании, имеющие возможности обработки сразу большого числа данных имеют гораздо больше преимуществ для обеспечения экономического роста. Доступ к цифровым ресурсам становится фактором конкурентоспособности [2].

Большой толчок для экономического роста представляют собой финансовые сервисы, которые позволяют увеличивать приращение капитала и задействуют большее количество участников в процессы инвестирования. При помощи специальных инструментов - крауд-фандинг, краудинвестинг и т.п. производится увеличение притока инвестиций, что опять-таки приводит к мультипликативному эффекту. Электронные деньги позволяют повысить объем транзакций, однако их использование может быть связано с повышенным риском.

### **Результаты**

Можно выделить ряд показателей, имеющих явную корреляцию со степенью внедрения цифровой экономики:

- ВВП на душу населения прирастает в связи с ростом количества транзакций на рынке;
- рост возможностей инвестирования обеспечит экономический рост в перспективе;
- уровень занятости растет за счет большого числа самозанятых, которые предлагают свои услуги посредством цифровых сервисов на условиях фриланса;
- производительность труда увеличивается за счет роста скорости осуществления бизнес-процессов, а также за счет повышения уровня компетенций специалистов;
- реальные доходы населения растут за счет притока доходов, полученных при помощи цифровых сервисов.

Следует отметить, что цифровая экономика предъявляет особые требования к уровню компетенций, занятых в ней специалистов, для успешного овладения новыми возможностями, необходимы знания в узкопрофессиональной области, а также в области информационных технологий. Только при условии наличия перечисленных факторов возможен синергетический эффект и успешная работа в цифровом пространстве. Цифровая экономика предусматривает формирование пула новых знаний, использование креативных способностей, на основе чего происходит накопление интеллектуального потенциала.

Вместе с положительным влиянием цифровой экономики на экономический рост, следует отметить риски, которые могут отрицательно воздействовать на экономическую динамику [2]:

- утечка информации за счет недобросовестного поведения некоторых хозяйствующих субъектов может сократить конкурентоспособность игроков на рынке и снизить доходы предпринимательских структур;
- мошенничества в виртуальном пространстве могут сократить реальные доходы населения;
- монополизация рынка может привести к уходу из бизнеса мелких игроков, из-за чего сектор малого предпринимательства может понизить уровень доходов[3];
- рост числа самозанятых граждан может привести к уходу в теньевую экономику больших сумм оплаты труда, что снизит поступление в бюджет и повлияет на государственные закупки и объем инвестиций.

### **Заключение**

1. Определено, что цифровая экономика представляет собой симбиоз естественного и искусственного интеллектов. Синергетический эффект возможно получить при наличии соответствующих компетенций.

2. Положительное влияние на динамику экономического роста прослеживается в связи с: увеличением количества транзакций и сокращением их скорости на рынке; ростом возможностей инве-

стирования обеспечит экономический рост в перспективе; увеличением числа самозанятых, которые предлагают свои услуги посредством цифровых сервисов на условиях фриланса и получают дополнительные доходы; ростом компетенций персонала и производительности труда; притоком доходов, полученных при помощи цифровых сервисов.

3. Отрицательные эффекты цифровой экономики связаны с: утечкой информации за счет недобросовестного поведения некоторых хозяйствующих субъектов; мошенничества в виртуальном пространстве; угрозой монополизации рынка; расширением теневой экономики [3; 4].

Для того, чтобы цифровая экономика воздействовала положительно на динамику экономического роста и обеспечивала мультипликативный эффект в развитии экономических систем, необходим существенный накопленный интеллектуальный и производственный потенциал, который позволит обеспечить синергетический эффект. Необходимо обеспечивать баланс экономического роста и уровня риска. Экономический рост должен поддерживать национальную безопасность и формировать конкурентоспособность экономики.

### *Список литературы*

1. Аузан А.А. Цифровая экономика как экономика: институциональные тренды // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2019. № 6. С. 12-19.
2. Макаров А.Н. О рефлексии концептуальных особенностей, эволюции институциональных основ и вызовов цифровой экономики в контексте глобальных трендов и источников экономического роста // Региональный экономический журнал. 2019. № 1-2 (25-26). С.5-28.
3. Макаров А.Н. О «теневизации» в сфере малого предпринимательства России: особенности, оценка, причины // Региональный экономический журнал. 2015. №3-4 (11-12). С. 5-21.
4. Макаров А.Н., Макаров Э.А. Информационное предпринимательство: особенности информационного товара и трансформации сетевого товара // Региональный экономический журнал. 2016. №1. С. 5-41.

5. Химченко А.Н. Экономический рост, экономическое развитие, инновации: генезис и взаимосвязи // Новое в экономической кибернетике. 2019. № 2-3. С. 214-222.
6. Freeman C., Clark J., Soete L. Unemployment and Technical Innovation. L., 1982. 214 p.
7. Волкова И.А., Мустафаева Э.С. Оценка стратегической деятельности службы управления персоналом в условиях перехода к цифровой экономике // International Journal of Advanced Studies. 2018. Т. 8, № 4. С. 37-54. DOI: 10.12731/2227-930X-2018-4-37-54
8. Габидуллина Г.Р., Хамитова А.Н. Влияние цифровой трансформации на рынок труда // Russian Studies in Law and Politics. 2021. Т. 5, № 1. С. 57-64.
9. Кузьмина Л.А. Четвертая промышленная революция и процессы реиндустриализации мировой экономики // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 3. С. 10-19. DOI: 10.12731/2576-9634-2020-3-10-19
10. Левицкая И.А. Актуализация профессиональных компетенций инновационной инженерной деятельности // Russian Journal of Education and Psychology. 2021. Т. 12, № 4-1. С. 51-69. DOI: 10.12731/2658-4034-2021-12-4-51-69
11. Магсумов Т. А. Структура и специфика финансирования среднего профессионального образования в России на рубеже XIX-XX столетий // Современные исследования социальных проблем. 2022. Т. 14, № 2. С. 14-60. DOI: 10.12731/2077-1770-2022-14-2-14-60
12. Макарова Е.Е., Чуженькова М.Н., Чалбушникова Т.Д. Влияние цифровой экономики на формирование арендной платы за землю // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 1. С. 44-55.
13. Малацион С.Ф., Куценко С.М. Виртуальная модель обучающегося // Russian Journal of Education and Psychology. 2021. Т. 12, № 4-2. С. 147-151.
14. Малацион С.Ф., Куценко С.М. Цифровизация образования: ожидания и риски // Russian Journal of Education and Psychology. 2022. Т. 13, № 2-3. С. 34-38.
15. Социальное поле российской цифровой экономики: объективная модель / Б. Б. Подгорный, Н. В. Волохова, М. В. Обозная, А. Ю.



- Огурцова // Современные исследования социальных проблем. 2021. Т. 13, № 4. С. 247-273. DOI: 10.12731/2077-1770-2021-13-4-247-273
16. Сыщикова Е.Н., Саликова А.М. Влияние цифровой экономики при расчете цен на объекты недвижимости // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Т. 4, № 1. С. 90-100.

### *References*

1. Auzan A.A. Tsiarovaya ekonomika kak ekonomika: institutsionalnye trendy // *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seria 6: Ekonomika*. 2019. No 6. P. 12-19.
2. Makarov A.N. O refleksii kontseptuaknech osobennostey, evolyutsii institutsionalnech osnov i vezevov tsifrovoy ekonomikt v kontekste globalnech trendov I istotchnikov ekonomicheskogo // *Regionalniy ekonomicheskij zhurnal*. 2019. No 1-2 (25-26). P. 5-28.
3. Makarov A.N O ‘tenezivatsii’ v sfere malogo predprinimatelstva Rossii: osobennosti, otsenka, pritchine // *Regionalniy ekonomicheskij zhurnal*. 2015. No 3-4 (11-12). P. 5-21.
4. Makarov A.N., Makarov E.A. Informatsionnoe predprinimatelstvo: osobennosti informatsionnogo tovara I transformatsii seyevogo tovara // *Regionalniy ekonomicheskij zhurnal*. 2016. No 1. P. 5-41.
5. Chimtchenko A.N. Ekonomicheskij rost, ekonomicheskoe razvinie, innovatsii: genesis o vzaimosvizi // *Novoe v ekonomicheskoy kibernetike*. – 2019. – No 2-3. P. 214-222.
6. Freeman C., Clark J., Soete L. Unemployment and Technical Innovation. L., 1982. 214 p.
7. Volkova I.A., Mustafaeva J.S. Estimation of strategic activity of the personnel management service under conditions of transition to the digital economy // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Vol. 8, No 4. P. 37-54.
8. Gabidullina G.R., Khamitova A.N. The impact of digital transformation on the labor market // *Russian Studies in Law and Politics*. 2021. Vol. 5, No 1. P. 57-64.
9. Kuzmina L.A. The fourth industrial revolution and reindustrialization of the world economy // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 3. P. 10-19.

10. Levitskaya I.A. Innovative engineering as a professional competence in the digital economy // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2021. Vol. 12, No 4-1. P. 51-69.
11. Magsumov T.A. The structure and specifics of financing secondary vocational education in Russia at the turn of the 19th - 20th centuries // *Modern Studies of Social Issues*. 2022. Vol. 14, No 2. P. 14-60.
12. Makarova E.E., Chuzhen'kova M.N., Chalbushnikova T.D. The impact of the digital economy on the formation of land rents // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 1. P. 44-55.
13. Malatsion S.F. Kutsenko S.M. Virtual model of the student // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2021. Vol. 12, No 4-2. P. 147-151.
14. Malatsion S.F., Kutsenko S.M. Digitalization of education: expectations and risks // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2022. Vol. 13, No 2-3. P. 34-38.
15. Podgorny B.B., Volokhova N.V., Oboznaya M.V., Ogurtsova A.Yu. The social field of the russian digital economy: objective model // *Modern Studies of Social Issues*. 2021. Vol. 13, No 4. P. 247-273.
16. Syshchikova E.N., Salikova A.M. The impact of the digital economy in the calculation of real estate prices // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 1. P. 90-100.

#### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Гарифуллина-Ахмадуллина Лилия Разгабовна**, аспирант 1 курса  
*Набережночелнинский институт Казанского (Приволжского)  
федерального университета*  
*проспект Мира, 68/19, г. Набережные Челны, 423812, Россия*  
*liliya.garifullina.17@bk.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Garifullina-Akhmadullina Lilia R.**, 1st year postgraduate student  
*Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga Region) Federal  
University*  
*68/19, Mira Ave., Naberezhnye Chelny, 423812, Russia*  
*liliya.garifullina.17@bk.ru*

УДК 338.2

## ПОТЕНЦИАЛ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СЦЕНАРНЫЙ ПОДХОД

*Недорезова О.Ю.*

*Восстановление мировой и национальных экономик происходит, но происходит неравномерно; риск, обусловленный новыми возможными вспышками COVID-19 по-прежнему актуален. Исходя из предпосылок о влиянии пандемии на процессы восстановления национальной экономики, устойчивость данного восстановления, на государственном уровне разрабатываются возможные сценарии развития экономики России. Так, на среднесрочную перспективу ЦБ РФ было разработаны следующие сценарии развития национальной экономики: «базовый сценарий», «усиления пандемии», «глобальная инфляция», «финансовый кризис». Последние три сценария являются альтернативными для базового варианта, включают возможные риски для базового сценария. Санкционное давление на экономику России внесло коррективы в возможности постпандемийного восстановления национальной экономики, в этой связи Минэкономразвития России разработаны прогнозы социально-экономического развития, учитывающие новую реальность.*

*Рассмотрены иные прогнозы, сценарии, разрабатываемые в анализе современной ситуации. Так, Центром макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) обозначены три возможных варианта развития экономики России в новой реальности («автаркия», «институциональная инерция», «борьба за рост»).*

**Ключевые слова:** экономическое развитие; экономический рост; сценарный подход; инфляция; бюджетно-налоговая политика; кредитно-денежная политика

## THE POTENTIAL OF THE EFFECTIVENESS OF THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY: SCENARIO APPROACH

*Nedorezova O. Yu.*

*The global and national economies are recovering, but unevenly; the risk caused by new possible outbreaks of COVID-19 is still relevant. Based on the assumptions about the impact of the pandemic on the processes of national economic recovery, the sustainability of this recovery, possible scenarios for the development of the Russian economy are being developed at the state level. Thus, for the medium term, the Central Bank of the Russian Federation has developed the following scenarios for the development of the national economy: “baseline scenario”, “strengthening of the pandemic”, “global inflation”, “financial crisis”. The last three scenarios are alternatives for the base case, and include possible risks for the base case. The sanctions pressure on the Russian economy has made adjustments to the possibilities of post-pandemic recovery of the national economy, in this regard, the Ministry of Economic Development of Russia has developed forecasts of socio-economic development, taking into account the new reality. Other forecasts and scenarios developed in the analysis of the current situation are considered. Thus, the Center for Macroeconomic Analysis and Short-term Forecasting (СМАСР) has identified three possible options for the development of the Russian economy in the new reality (“autarky”, “institutional inertia”, “struggle for growth”).*

**Keyword:** *economic development; economic growth; scenario approach; inflation; fiscal policy; monetary policy*

### **Введение**

Исходя из предпосылок о влиянии пандемии на процессы восстановления национальной экономики, устойчивость данного восстановления, на государственном уровне, на уровне различных исследовательских институтов разрабатываются возможные сценарии развития экономики России.

### **Материалы и методы исследования**

Использовались методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, сравнения, метод научного абстрагирования.

### **Результаты исследования**

В 2021 г. – начале 2023 г. можно (пусть пока и осторожно), но все же говорить о постепенном восстановлении мировой экономики, вызванного пандемией COVID-19. Восстановление экономики действительно происходит, но происходит неравномерно; риск, обусловленный новыми возможными вспышками COVID-19 по-прежнему актуален. В тех странах, которые имели возможность использовать программы поддержки населения и бизнеса, а также провести быструю вакцинацию подавляющего большинства населения, по результатам 2021-2022 г. наблюдается рост экономики. По данным ООН ДЭСВ (UN DESA), региональной комиссии ООН, Туристической организации ООН и Организации по торговле и развитию (UNCTAD), рост мировой экономики за 2021 г. составил 5,5%, по данным на 2022 год (предварительная оценка данных организаций) – рост составит около 4%, в 2023 г. – 3,5%. Для сравнения, снижение экономики по данным на 2020 г. составило 2,5%. Отметим, что рост в 5,5% является самым высоким за все последние годы. Существенный вклад в него внесен ростом производства в развитых странах, а также в странах Восточной и Южной Азии.

Исходя из предпосылок о влиянии пандемии на процессы восстановления национальной экономики, устойчивость данного восстановления, на государственном уровне разрабатываются возможные сценарии развития экономики России. Так, на среднесрочную перспективу ЦБ РФ было разработаны следующие сценарии развития национальной экономики: «базовый сценарий», «усиления пандемии», «глобальная инфляция», «финансовый кризис». Последние три сценария являются альтернативными для базового варианта, включают возможные риски для базового сценария. [2], [5] Рассмотрим их.

Базовый сценарий, разработанный ЦБ РФ, исходил из предположения о постепенном снижении в среднесрочной перспективе

инфляционного давления в мировой экономике. Отметим, что на данный момент рост мировой инфляции существенно выше тренда (в 3%) – оценка в 5,2%. Это стало логичным следствием монетарной поддержки внутреннего спроса прежде всего в развитых странах и ряда развивающихся стран (США, страны ЕС, Латинской Америки и др.) в 2020 г. (год пандемии). При продолжении процессов по вакцинации населения и при условии отсутствия новых вспышек вируса, постепенное восстановление мировой экономики продолжится. Рост мировой экономики в свою очередь стимулирует увеличение спроса на традиционные товары российского экспорта (нефть, газ, уголь и т.д.), и, как следствие, увеличатся цены на них.

Данный сценарий исходил из предположения, что средняя цена на нефть, являющуюся одним из основных товаров национального экспорта, составит в среднем величину, не менее 70 долл. за баррель. Однако, данным сценарием допускалась возможность протекания в недалеком будущем таких процессов, как снижение спроса, активное применение мер квотирования в рамках соглашения ОПЕК+ и переход рынка к профициту, что в итоге привело бы к снижению цены на нефть. Базовый сценарий оценивал возможность средних темпов роста национальной экономики в 2021 г. 4,0 – 4,5%, а с 2022 г. – в диапазоне 2–3% (стабилизация на траектории сбалансированного роста).

Забегая вперед, отметим справедливость данных расчетов. В 2021 г. по данным Международного валютного фонда (МВФ) относительно развития экономики России, общий итог за год по росту экономики – положительный рост в 4,749%. Также согласно оценке Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), для национальной экономики ожидалось снижение восстановительного роста до 2,0–2,3% в год в 2022-2023 гг. и 2,0–2,5% в 2024 г.

Кроме базового сценария, ЦБ РФ разработаны также сценарии развития национальной экономики, являющиеся альтернативными по отношению к базовому. Рассмотрим их. Первый альтернативный сценарий – сценарий «Усиления пандемии». Допускалась возможность

повторения ситуации 2020 г. (отметим, что это вполне справедливое предположение, если брать в расчет по-прежнему присутствующие сложности с массовым вакцинированием населения, низкую эффективность вакцин в ряде развивающихся стран по сравнению с вакцинами, доступными населением в развитых странах, возможные мутации вируса, существование риска повышения устойчивости вируса с разработанным на сегодняшний день вакцинам и ряд других сложностей). Данный сценарий допускал вероятность повторения резкого снижения экономической активности в мире и отдельных странах, резкое снижение цен на основные товары национального экспорта РФ, который имел логичное ограничение по дальнейшему росту, связанному с медленным постпандемийным восстановлением экономики и возможным расширением предложения нефти участниками рынка, в том числе вне ОПЕК+, стоимостной объемы экспорта и импорта будут существенно ниже ожидаемого в базовой сценарии. В силу большей инерционности инвестиционных планов, сокращение инвестиций. Потребление домохозяйств на фоне введения жестких противоэпидемических ограничений вновь резко снизится. Согласно данному сценарию, ЦБ РФ должен был проводить, реагируя на резкое падение спроса и замедление темпов роста цен, гибкую кредитно-денежную политику, что должно поддержать сбалансированный рост кредитования. В дальнейшем в процессе нормализации кредитно-денежной политики, инфляция за год должна была составить примерно 4%, темпы роста инвестиций в экономику – достигнуть уровня базового сценария, а ключевая ставка должна перейти в нейтральный диапазон.

Сценарий «Глобальная инфляция». Предполагалось, что постпандемийное восстановление мировой экономики привели к существенному превышению спроса над возможностями расширения предложения по отдельным категориям товаров; что, как следствие, логично приводит к ускоренному росту цен на отдельные товары и росту инфляционного давления в целом. Это приведет к росту цены на нефть. При этом допускалось, что данные дисбалансы на отдельных рынках самоустроятся по мере постпандемийного восстановления мировой экономики. Нормализация кредитно-денежной политики развитых стран приведет сокращению внешнего спроса и дальнейшему снижению цен на нефть.

Экономика России в условиях высокой цены на нефть будет расти ускоренными темпами (предполагались темпы прироста ВВП в среднем 2,4–3,4%), при дальнейшем снижении цены на нефть – темпы роста ВВП должны были снизиться до 1,8–2,8%. Уровень выпуска национальной экономики должен был быть выше уровня базового сценария; кредитно-денежные условия ожидалось сравнительно более жесткими (если сравнивать с базовым сценарием) на всем прогнозном горизонте.

Сценарий «Финансовый кризис». Данный сценарий связан со сценарием «Глобальная инфляция», и допускает ситуацию, что дисбалансу на товарных рынках и рынках активов, о которых речь шла во втором альтернативном сценарии, не устранятся сами по себе, а продолжают нарастать. Инвесторы, в свою очередь, будут ожидать нормализации кредитно-денежной политики, которой происходить не будет, а будет происходить все большее повышение ставок, что будет увеличивать напряжение на рынке инвестиций. «Пузыри» на финансовых рынках, ужесточение кредитной-денежной политики США, рост риск-премии СФР, проблемы в обслуживании задолженности и т.д. приведут к масштабному финансовому кризису с длительным последующим периодом неопределенности и затяжным восстановлением. Отметим, что данный финансовый кризис в прогнозе сопоставляют с кризисом 2008–2009 гг. такой масштабный финансовый кризис отразится на всех секторах экономики, логично приведет к снижению цены на основные экспортные товары России (цена на нефть в данном сценарии – ниже 40 долл. США за баррель).

Произойдет спад в национальной экономике (ожидаемый экономический рост в данном сценарии в 2023 г. – 1,4–2,4%), восстановление будет сложным и затяжным. Государство должно будет использовать меры бюджетно-налогового стимулирования внутреннего спроса. Восстановительные темпы роста, которые в результате наблюдались бы в последующие годы (начиная с 2024 г.), оказались бы все же недостаточными для возвращения как потребления, так и инвестиций на траекторию базового сценария.

Санкционное давление на экономику России внесло коррективы в возможности постпандемийного восстановления национальной эко-



номики. Россия стала мировым лидером по количеству наложенных на нее санкций (только в 2022 г. их введено 9 пакетов; до 24 февраля 2022 г. было наложено 2 695 санкций, после – количество увеличилось еще на 8 550), в разы опередив Иран (около 3 600), Сирию (около 2 600), Северную Корею (около 2 050). Около 50 стран мира участвовали в санкционном давлении против России (данные страны Россия законодательно назвала «недружественными»). Отметим, что эти «недружественные» для России страны производят около 60% всего мирового ВВП (только страны G7, которые являются основным драйвером антиросийских санкций, производят около 45%), Россия же производит около 1,7% мирового ВВП (данные 2021 г.). Можно сказать, что 60 % мировой экономики объединились против 1,7% [6].

Отметим, что Минэкономразвития России разрабатывает прогнозы социально-экономического развития, учитывающие новую реальность. Так, в рамках «Базового варианта» прогноза сценария социально-экономического развития на 2023-2025 гг., Минэкономразвития России был скорректирован ряд ключевых макропараметров по сравнению со сценарными условиями прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 г. и на плановый период 2024 и 2025 гг., подготовленными в апреле 2022 г. В прогнозе учтено то, что уже реализовано в 2022 г., например, произошедшее укрепление курса национальной валюты по отношению к иностранным весной 2022 г.

Согласно данному сценарию, даже в условиях санкционного давления реальна адаптация национальной экономики к новым условиям, будут реализованы системные решения, что позволит в 2024 г. выйти на устойчивый рост национальной экономики. Данный рост будет обеспечен ростом внутреннего спроса (потребительского и инвестиционного), посредством реализации приоритетных направлений деятельности, реализации политики импортозамещения, поддержки проектов технологической самостоятельности.

Справедливым будет рассмотреть и иные прогнозы, сценарии, разрабатываемые в анализе современной ситуации. Так, Центром макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) обозначены три возможных варианта развития экономики России в новой реальности.

Сценарий «Автаркия» (вероятность реализации по оценке ЦМАКП – 13%). Согласно данному сценарию, национальная экономика России переходит на самообеспечение, что будет сопровождаться логичным снижением качества выпускаемой продукции, снижением ее технологического уровня, падением потребительских и эксплуатационных характеристик создаваемых товаров, как логичное следствие – снижением качества жизни населения. Отметим, что вероятность реализации данного сценария по оценке ЦМАКП – 13%, что позволяет говорить о его маловероятности, однако в случае дальнейшей эскалации конфликта и возможности перехода к «военной экономике», данный сценарий становится уже не столь маловероятным [7].

Сценарий «Институциональная инерция» (вероятность реализации по оценке ЦМАКП – 47%). Согласно данному сценарию, допускалась ситуация такого высокого уровня нестабильности в экономической и внешнеполитической ситуации, что государство не будет иметь возможности реализации целостной политики экономического развития национальной экономики. В 2022-2023 гг. ожидается спад в экономике, до 2030 г. будет происходить рост инвестирования в национальную экономику в среднем 2,5% в год, что не будет способствовать росту производительности труда; роста реальных заработных плат как в бюджетном секторе, так и в коммерческом секторе происходить не будет. Уровень безработицы будет достаточно высок, рост потребления же будет меняться приблизительно такими же темпами, как и изменения в инвестировании.

Согласно прогнозу ЦМАКП, в случае реализации данного сценария, национальную экономику России ожидает затяжная стагнация, ожидаемо обретет новую злободневность проблема «серого сектора» в экономике, его роста и значения. Серые рынки будут привлекать импорт по неформальным каналам, получит новое развитие «институт неформальных предпринимателей» (по модели 1980-х, как отмечает ЦМАКП). Данная ситуация может спровоцировать такой новый социальный конфликт, как конфликт между элитами – «традиционными» и «новыми» (с высокой вероятностью антисистемным). В целом, будет происходить стагнация уровня жизни насе-

ления, что может привести к росту социальной напряженности в субъектах Федерации. То есть, по мнению экспертов, стремление «все стабилизировать» со стороны государства способно привести скорее к дестабилизации, «Новому застою», как назвали данную ситуацию эксперты.

Сценарий «Борьба за рост» (вероятность реализации по оценке ЦМАКП – 40%). Стоит отметить, что именно этот сценарий ЦМАКП считает целевым. Согласно данному сценарию, совместными усилиями государства и бизнеса реализовываются мероприятия, направленные на модернизацию национальной экономики в новых условиях. Данный сценарий предполагает использование приема «заимствования технологий», в том числе «улучшенное заимствование», по образцу китайской экономики. Такое развитие позволит инвестициям в основной капитал увеличиваться в среднем на 3,0–3,5% в год, реальным доходам населения – на 2,5–3,7% в год, уровню безработицы – держаться на уровне естественной безработицы в 4,5–5,0% в год. По итогам реализации данного сценария развития национальной экономики, темпы экономического роста могут составить на прогнозном периоде 2,5–2,7%, что практически соответствует предкризисным проектировкам, анализирующим только влияние пандемии на национальную экономику (средние 3%).

Справедливым будет отметить и мнение других экспертов и исследователей данного вопроса. Так, например, О. Буклемишев (доцент кафедры макроэкономической политики и стратегического управления МГУ) не согласен с мнением ЦМАКП по поводу маловероятности реализации первого сценария (сценарий «автаркии»), наоборот, считает его наиболее вероятным. Перспективы и возможности развития национальной экономики он связывает с политической ситуацией, прежде всего с перспективами военной операции на Украине.

### **Обсуждение**

Полученные результаты целесообразно использовать в анализе и исследовании прогнозов и сценариев развития национальной экономики в новых реалиях.

### **Заключение**

В статье проведен обзор возможных сценариев и прогнозов развития национальной экономики, исходя из предположения о влиянии пандемии COVID-19 и санкций на устойчивость и темпы роста и развития национальной экономики.

### ***Список литературы***

1. Белоусов Д.Р. Экономическое положение и перспективы мировой и российской экономики в 2022 г.: взгляд ООН, комментарий ЦМАКП [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/> (Дата обращения 25.02.2023).
2. Кирильчук С.П., Симченко Н.А. Потенциал эффективности развития российской экономики: сценарный подход [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/> (Дата обращения 25.02.2023).
3. Минэкономразвития разработало сценарии развития российской экономики до 2030 года [Электронный ресурс]. – URL: <https://ria.ru/20220830/ekonomika-1813276985.html> (Дата обращения 25.02.2023).
4. Росстат представляет первую оценку ВВП за 2020 год Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/113015> (Дата обращения 25.02.2023).
5. Смирнов Е.Н. Противоречия и приоритеты постпандемического восстановления глобальной экономики [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/> (Дата обращения 25.02.2023).
6. Финансово-экономические итоги 2022 г. в России. Санкции и ограничения [Электронный ресурс]. – URL: <https://fingeniy.com/finansovo-ekonomicheskie-itogi-2022-goda-v-rossii/?ysclid=leipowf1pv53973285> (Дата обращения 25.02.2023).
7. Эксперты назвали три сценария развития экономики России под санкциями / РБК. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rbc.ru/economics/11/08/2022/62f384ed9a79473c8719c8fc?ysclid=lejw6eua02503742383> (Дата обращения 25.02.2023).
8. Абдулманапов П.Г. Трудовой потенциал сельской местности экономически отсталого региона // Современные исследования социаль-

- ных проблем (электронный научный журнал). 2015. № 4. С. 337-349. DOI 10.12731/2218-7405-2015-4-31
9. Барейко С.Н. Роль профессионального образования в социально-экономическом развитии России // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Т. 8, № 2-2. С. 68-72.
  10. Логинова Н.А. Изучение потенциала развития предприятия в условиях нестабильной экономики // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Т. 4, № 1. С. 27-33.
  11. Магсумов Т.А. Структура и специфика финансирования среднего профессионального образования в России на рубеже XIX-XX столетий // *Современные исследования социальных проблем*. 2022. Т. 14, № 2. С. 14-60. DOI: 10.12731/2077-1770-2022-14-2-14-60
  12. Сунгуров П.А. Экономический потенциал Тобольской губернии (конец XIX – начало XX вв.) // *Современные исследования социальных проблем*. 2022. Т. 14, № 1. С. 54-63. DOI 10.12731/2077-1770-2022-14-1-54-63
  13. Федорова Л.А. Предпосылки применения индикаторного подхода к оценке кластеризации национальной экономики // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Т. 8, № 2-2. С. 137-143.
  14. Circular Economy and Agricultural Sector: Points of Contact and Prospects of Symbiosis / D. K. Suchkov, G. D. Gogolev, N. K. Gavrilyeva, A. V. Grigoriev // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2021. Vol. 13, No. 6. P. 105-118. DOI 10.12731/2658-6649-2021-13-6-105-118
  15. On the problem of the development of ‘sustainable’ agriculture in modern economic realities / E. F. Amirova, N. K. Gavrilyeva, T. S. Romanishina, R. A. Asfandiarova // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2022. Vol. 14, No. 3. P. 392-406. DOI 10.12731/2658-6649-2022-14-3-392-406

### *References*

1. Belousov D.R. Ekonomicheskoe polozhenie i perspektivy mirovoj i rossijskoj ekonomiki v 2022 g.: vzglyad OON, kommentarij CMAKP [The economic situation and prospects of the world and Russian economy in 2022: the UN view, the commentary of the CIACP]. URL: <https://cyberleninka.ru/> (Accessed 25.02.2023).

2. Kirilchuk S.P., Simchenko N.A. Potencial effektivnosti razvitiya rossijskoj ekonomiki: scenarnyj podhod [The potential of the effectiveness of the development of the Russian economy: a scenario approach]. URL: <https://cyberleninka.ru/> (Accessed 25.02.2023).
3. Minekonomrazvitiya razrabotalo scenarii razvitiya rossijskoj ekonomiki do 2030 goda [The Ministry of Economic Development has developed scenarios for the development of the Russian economy until 2030]. URL: <https://ria.ru/20220830/ekonomika-1813276985.html> (Accessed 25.02.2023).
4. Rosstat predstavlyaet pervuyu ocenku VVP za 2020 god Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Rosstat presents the first estimate of GDP for 2020 by the Federal State Statistics Service]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/113015> (Accessed 25.02.2023).
5. Smirnov E.N. Protivorechiya i priorityety postpandemicheskogo vosstanovleniya global'noj ekonomiki [Contradictions and priorities of the post-pandemic recovery of the global economy]. URL: <https://cyberleninka.ru/> (Accessed 25.02.2023).
6. Finansovo-ekonomicheskie itogi 2022 g. v Rossii. Sankcii i ogranicheniya [Financial and economic results of 2022 in Russia. Sanctions and restrictions]. URL: <https://fingeniy.com/finansovo-ekonomicheskie-itogi-2022-goda-v-rossii/?ysclid=leipowf1pv53973285> (Accessed 25.02.2023).
7. Eksperty nazvali tri scenariya razvitiya ekonomiki Rossii pod sankciyami [Experts named three scenarios for the development of the Russian economy under sanctions] / RBC. URL: <https://www.rbc.ru/economics/11/08/2022/62f384ed9a79473c8719c8fc?ysclid=lejw6eua02503742383> (Accessed 25.02.2023).
8. Abdulmanapov P.G. Labor potential in rural areas of economically backward region // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2015. No 4. P. 337-349.
9. Bareyko S.N. The role of professional education in Russia's social and economic development // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Vol. 8, No 2-2. P. 68-72.
10. Loginova N.A. Studying enterprise development potential in an unstable economy // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 1. P. 27-33.

11. Magsumov T.A. The structure and specifics of financing secondary vocational education in Russia at the turn of the 19th - 20th centuries // *Modern Studies of Social Issues*. 2022. Vol. 14, No 2. P. 14-60.
12. Sungurov P.A. Economic potential of Tobolsk province (late XIX - early XX centuries) // *Modern Studies of Social Issues*. 2022. Vol. 14, No 1. P. 54-63.
13. Fedorova L.A. Prerequisites for the application of the indicator approach to assessing the clustering of the national economy // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Vol. 8, No 2-2. P. 137-143.
14. Circular Economy and Agricultural Sector: Points of Contact and Prospects of Symbiosis / D. K. Suchkov, G. D. Gogolev, N. K. Gavrilyeva, A. V. Grigoriev // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2021. Vol. 13, No. 6. P. 105-118.
15. On the problem of the development of 'sustainable' agriculture in modern economic realities / E. F. Amirova, N. K. Gavrilyeva, T. S. Romanishina, R. A. Asfandiarova // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2022. Vol. 14, No. 3. P. 392-406.

### ДАНИЕ ОБ АВТОРЕ

**Недорезова Ольга Юрьевна**, канд. экон. наук

*Набережночелнинский институт ФГАОУ ВПО «Казанский  
(Приволжский) федеральный университет»  
пр. Мира, 68/19, г. Набережные Челны, 423810, Российская  
Федерация  
ned-ol@yandex.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHOR

**Nedorezova Olga Yu.**, Ph.D. in Economics

*Naberezhnye Chelny Institute of the Kazan Federal University,  
68/19, Prospect Mira, Naberezhnye Chelny, 423810, Russian Federation  
ned-ol@yandex.ru  
SPIN-code: 6962-1930  
ORCID: 0000-0002-6921-7940  
Researcher ID: O-7352-2015  
Scopus Author ID: 57221851465*

УДК 338.001.36

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

*Нурмухаметов Р.Р., Макаров А.Н.*

*В статье рассмотрены тенденции развития сферы услуг в условиях цифровизации экономики, возникновение новых моделей, выделены положительные и отрицательные показатели развития цифровых технологий. Определено, что информационное общество создает новые формы и виды услуг, которые определяют инновации в технологиях и методах управления.*

**Ключевые слова:** *сфера услуг; цифровая экономика; цифровые технологии*

## DEVELOPMENT OF THE SERVICE SECTOR IN THE DIGITAL ECONOMY

*Nurmukhametov R.R., Makarov A.N.*

*The article examines the trends in the development of the service sector in the conditions of digitalization of the economy, the emergence of new models, highlights positive and negative indicators of the development of digital technologies. It is determined that the information society creates new forms and types of services that determine innovations in technologies and management methods.*

**Keywords:** *service sector; digital economy; digital technologies*

### **Введение**

В последние годы сектор услуг стал основным драйвером макроэкономического роста во многих странах мира. При этом благодаря цифровизации в сфере услуг происходит процесс социально-экономической трансформации с большим внедрением и овладением



цифровыми технологиями, т.е. способами создания, передачи, обмена, передачи данных. [5].

### **Методы исследования**

В статье использованы методы анализа и синтеза, абстрагирования и систематизации.

### **Материалы исследования**

Развитие этого сектора определяется рядом важных тенденций, которые зародились в последние двадцать лет:

- цифровизация экономики и общественной жизни;
- расширение сферы сервиса и появление новых гибридных продуктов;
- глобализация, гуманизация и социально-экономические процессы устойчивого развития;
- эволюция совместного потребления и кооперативной экономики.

Методы цифровых технологий значительно снижают затраты на анализ, хранение и передачу данных, и, соответственно, это меняет ход работы с потребителями, организацию социальных и производственных процессов. Развитие цифровых технологий, включая автоматизацию социальных и экономических процессов, анализ и использование технологии блокчейн и искусственного интеллекта, является ключевым этапом в развитии цифровой экономики.

### **Результаты исследования**

Сочетание сервисизации и диджитализации приводит к созданию сложных ценностных предложений, причем не только непосредственно в виде товаров и услуг, но и в виде платформ и проектов. Это приводит к появлению новых бизнес-моделей, которые оказывают влияние на развитие различных сфер услуг [4],[5]:

1. Развитие рынка интернет-торговли и электронной коммерции. Благодаря цифровой трансформации многие компании начали продавать свои товары и услуги в интернете, что привело к увеличению

конкуренции на рынке и росту числа онлайн-покупателей. Кроме того, электронная коммерция также способствует развитию новых видов услуг, таких как услуги логистики и доставки, электронные платежи и управление заказами. [1, с. 91].

2. Преобразование способа работы, использования продуктов и услуг. Так, теория о шести стадиях эволюции подрывных технологий в концептуальной форме выглядит грандиозной, которая прогнозируется многими технологиям к последнему, самому разрушительному для традиционного рынка этапу.

3. Цифровая трансформация операционных процессов традиционных услуг дает возможность создавать гибридные услуги, разбивать жизненный цикл услуги на отдельные компоненты, и предоставлять их другим провайдерам с помощью новейших технологий. Также это позволяет стандартизировать сервисы, увеличивать пропускную способность системы и снижать количество ошибок. Гибридный сервис обладает свойством делокализации, что позволяет клиентам получать доступ к услугам независимо от места и времени. Кроме того, персональный сервис дает возможность взаимодействовать с клиентами, просматривать их транзакции и накапливать информацию для предварительного обслуживания.

4. Организации могут использовать сервисизацию производства и включение услуг в свои ценные предложения, чтобы эффективно использовать свои активы и компетенции, связанные с поставщиками. К таким услугам относятся PaaS, SaaS, DaaS и облачные хранилища. Это позволяет предоставлять как отдельные, так и комплексные решения для клиентов, увеличивать объемы продаж и улучшать качество обслуживания [2].

5. Интеграция технологических и процессных процессов в экосистему бизнеса. Цифровые трансформации позволяют компаниям объединить свои технологические и процессные технологии в единую экосистему бизнеса, что позволяет повысить эффективность работы и ускорить процессы, улучшить взаимодействие клиентов и партнеров.

6. Возникнет новая форма и сторона взаимоотношений между поставщиком и потребителем услуг, в которой любой экономической

агент может стать поставщиком. Изменение ожиданий и потребностей клиентов порождает диффузию ожиданий и требует также адаптации от компании. Новые формы и стороны взаимоотношений между поставщиком и потребителем услуг открывают новые возможности для взаимодействия и развития бизнеса.

7. Создание ценности через интегрированные сети помогает компаниям улучшать качество своих услуг и повышать конкурентоспособность. В целом, все эти изменения говорят о том, что ценностные предложения компаний должны быть уникальными и адаптированными к требованиям рынка, чтобы оставаться успешными и рентабельными.

### **Обсуждение**

Сейчас активно работают по созданию цифровых форматов данных, обеспечению взаимодействия участников платформы, которая будет охватить все секторы экономики государства. Это дает возможность формировать новый тип общества - информационный, со всеми преимуществами и недостатками.

Наложение санкций на РФ от западных стран вызывали серьезные проблемы в российских деловых структурах, но внедрение информационных технологий в процессы бизнеса поможет повышению конкурентоспособности отечественных компаний и созданию благоприятного инвестиционного климата.

Российский рынок информационно-коммуникационных технологий сложился за последние несколько лет с основными положительными результатами: большая мощность рынка; универсальность; многофункциональность; высокая мобильность и комфортность; возможность получать высокую прибыль производителям услуг и потребителям снижения цены; снижение затрат на поставщика услуг, клиента и поставщика услуг.

Анализ развития цифрового рынка показывает, что он очень быстро развивается и в большинстве стран мира, что приводит к изменению бизнеса. [3].

Внедряя облачные технологии, новые каналы связи, создавая центр хранения данных, изменяется принцип современных бизне-

сов: от технологической поддержки бизнес-процессов до предоставления информационных услуг.

### **Заключение**

Поэтому это всё приведет к тому, что появятся новые виды и формы услуг, требующие изменения и новых подходов к технологиям и методам контроля. Выбор метода зависит от стадии действия товарного цикла и цикла услуг [6] и финансовой ситуации предприятия, разработанной стратегией, основанной на потоке информации из информационной системы, содержащей элементы искусственного интеллекта.

Впрочем, существуют и негативные особенности, такие, как рост стоимости приобретения компьютеров и техники, рост волатильности рубля, величина территории, нехватка инфраструктуры, малое число российских серверов и нехватка собственных электронных баз. Это означает, что необходимо разработать новые методы оценки роста сервисов на информационных платформах. Такой подход будет способствовать разработке комплекса организационных и финансовых мероприятий, направленных на внедрение необходимых услуг заказчику, позволит занять лидирующие позиции в этой сфере, не имея собственной базы электронных ресурсов.

Весь анализ свидетельствует о необходимости новой реализации методики оценки инновационного развития сервисов на платформе информационной технологии и позволит в дальнейшем создать организационно-экономические мероприятия, направленные на влияние необходимых услуг на клиента, и даст возможность российским предприятиям взять лидирующее положение в данной сфере.

### ***Список литературы***

1. Абдрахманова Г.И. Индикаторы цифровой экономики. М.: НИУ ВШЭ, 2018. 268 с.
2. Куликова О.М. Облачные технологии: основа построения корпоративной архитектуры. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/oblachnyetehnologii-osnova-postroeniya-korporativnoy-arhitektury> (дата обращения: 14.02.2023).

3. Левченко Т.А., Анализ уровня и перспектив развития цифровой экономики: российские и глобальные тенденции. URL: <https://vestnik.astu.org/tu/nauka/article/41283/view> (дата обращения: 14.02.2023)
4. Линц Г. Радикальное изменение бизнес-модели: адаптация и выживание в конкурентной среде. М.: Альпина Паблишер, 2019. 311 с.
5. Макаров А.Н., Макаров Э.А. Информационное предпринимательство: особенности информационного товара и трансформации сетевого товара // Региональный экономический журнал. 2016. №1. С.5-41.
6. Макаров А.Н. О потенциале цифровой экономики в контексте глобальной нестабильности // Вопросы политической экономии. 2022. №1(29). С. 200-212.
7. Валиева, Р. З. Актуальные задачи и решения в цифровой трансформации высшего образования и «цифровая зрелость» вузов / Р. З. Валиева, Т. А. Магсумов, Е. Е. Комарова // Наука и образование : Материалы II Международной научно-практической конференции, Томск, 18–22 апреля 2022 года. – Томск: Томский государственный педагогический университет, 2022. – С. 15-18.
8. Волкова И.А., Мустафаева Э.С. Оценка стратегической деятельности службы управления персоналом в условиях перехода к цифровой экономике // International Journal of Advanced Studies. 2018. Т. 8, № 4. С. 37-54. DOI: 10.12731/2227-930X-2018-4-37-54
9. Габидуллина Г.Р., Хамитова А.Н. Влияние цифровой трансформации на рынок труда // Russian Studies in Law and Politics. 2021. Т. 5, № 1. С. 57-64.
10. Кузьмина Л.А. Четвертая промышленная революция и процессы реиндустриализации мировой экономики // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 3. С. 10-19. DOI: 10.12731/2576-9634-2020-3-10-19
11. Левицкая И.А. Актуализация профессиональных компетенций инновационной инженерной деятельности // Russian Journal of Education and Psychology. 2021. Т. 12, № 4-1. С. 51-69. DOI: 10.12731/2658-4034-2021-12-4-51-69
12. Магсумов, Т. А. Гибель империи: региональный аспект / Т.А. Магсумов, Г. О. Ковзик // В мире научных открытий. 2014. № 5(53). С. 12-18.

13. Магсумов Т. А. Структура и специфика финансирования среднего профессионального образования в России на рубеже XIX-XX столетий // Современные исследования социальных проблем. 2022. Т. 14, № 2. С. 14-60. DOI: 10.12731/2077-1770-2022-14-2-14-60
14. Макарова Е.Е., Чуженькова М.Н., Чалбушникова Т.Д. Влияние цифровой экономики на формирование арендной платы за землю // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 1. С. 44-55.
15. Малацион С.Ф., Куценко С.М. Виртуальная модель обучающегося // Russian Journal of Education and Psychology. 2021. Т. 12, № 4-2. С. 147-151.
16. Малацион С.Ф., Куценко С.М. Цифровизация образования: ожидания и риски // Russian Journal of Education and Psychology. 2022. Т. 13, № 2-3. С. 34-38.
17. Социальное поле российской цифровой экономики: объективная модель / Б. Б. Подгорный, Н. В. Волохова, М. В. Обозная, А. Ю. Огурцова // Современные исследования социальных проблем. 2021. Т. 13, № 4. С. 247-273. DOI: 10.12731/2077-1770-2021-13-4-247-273
18. Сыщикова Е.Н., Саликова А.М. Влияние цифровой экономики при расчете цен на объекты недвижимости // Russian Studies in Law and Politics. 2020. Т. 4, № 1. С. 90-100.

### *References*

1. Abdrakhmanova G.I. Indicators of the digital economy. Moscow: HSE, 2018. 268 p.
2. Kulikova O.M. Cloud technologies: the basis for building corporate architecture. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/oblačnyie-tehnologii-osnova-postroeniya-korporativnoy-arhitektury> (accessed: 02/14/2023).
3. Levchenko T.A., Analysis of the level and prospects of development of the digital economy: Russian and global trends. URL: <https://vestnik.astu.org/ru/nauka/article/41283/view> (accessed: 02/14/2023)
4. Linz G. Radical change of the business model: adaptation and survival in a competitive environment. Moscow: Alpina Publisher, 2019. 311 p.
5. Makarov A.N., Makarov E.A. Information entrepreneurship: features of information goods and transformation of network goods // Regional Economic Journal. 2016. No. 1. pp.5-41.

6. Makarov A.N. On the potential of the digital economy in the context of global instability // *Questions of political economy*. 2022. No.1(29). pp. 200-212.
7. Valieva, R. Z. Actual tasks and solutions in the digital transformation of higher education and the “digital maturity” of universities / R. Z. Valieva, T. A. Magsumov, E. E. Komarova // *Science and Education : Materials of the II International Scientific and Practical Conference, Tomsk, April 18-22, 2022*. – Tomsk: Tomsk State Pedagogical University, 2022. – pp. 15-18.
8. Volkova I.A., Mustafaeva J.S. Estimation of strategic activity of the personnel management service under conditions of transition to the digital economy // *International Journal of Advanced Studies*. 2018. Vol. 8, No 4. P. 37-54.
9. Gabidullina G.R., Khamitova A.N. The impact of digital transformation on the labor market // *Russian Studies in Law and Politics*. 2021. Vol. 5, No 1. P. 57-64.
10. Kuzmina L.A. The fourth industrial revolution and reindustrialization of the world economy // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 3. P. 10-19.
11. Levitskaya I.A. Innovative engineering as a professional competence in the digital economy // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2021. Vol. 12, No 4-1. P. 51-69.
12. Magsumov T.A., Kovzik G.O. The downfall of empire: the regional aspect. // *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*. 2014. No. 5(53). P. 12-18.
13. Magsumov T.A. The structure and specifics of financing secondary vocational education in Russia at the turn of the 19th - 20th centuries // *Modern Studies of Social Issues*. 2022. Vol. 14, No 2. P. 14-60.
14. Makarova E.E., Chuzhen'kova M.N., Chalbushnikova T.D. The impact of the digital economy on the formation of land rents // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 1. P. 44-55.
15. Malatsion S.F., Kutsenko S.M. Virtual model of the student // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2021. Vol. 12, No 4-2. P. 147-151.
16. Malatsion S.F., Kutsenko S.M. Digitalization of education: expectations and risks // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2022. Vol. 13, No 2-3. P. 34-38.

17. Podgorny B.B., Volokhova N.V., Oboznaya M.V., Ogurtsova A. Yu. The social field of the russian digital economy: objective model // *Modern Studies of Social Issues*. 2021. Vol. 13, No 4. P. 247-273.
18. Syshchikova E.N., Salikova A.M. The impact of the digital economy in the calculation of real estate prices // *Russian Studies in Law and Politics*. 2020. Vol. 4, No 1. P. 90-100.

### ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ

**Нурмехаметов Рузель Рональдович**, аспирант 2 курса Набережночелнинского института  
Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
проспект Мира, 68/19, г. Набережные Челны, 423812, Россия  
*r.nur@me.com*

**Макаров Анатолий Николаевич**, д.э.н., проф., заведующий кафедрой экономической теории и экономической политики Набережночелнинского института  
Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
проспект Мира, 68/19, г. Набережные Челны, 423812, Россия  
*makarovfksu@yandex.ru*

### DATA ABOUT THE AUTHORS

**Nurmekhametov Ruzel R.**, 2nd year postgraduate student  
*Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga Region) Federal University*  
*Prospekt Mira, 68/19, Naberezhnye Chelny, 423812, Russia*  
*r.nur@me.com*

**Makarov Anatoly N.**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory and Economic Policy  
*Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga Region) Federal University*  
*Prospekt Mira, 68/19, Naberezhnye Chelny, 423812, Russia*  
*makarovfksu@yandex.ru*  
ORCID: 0000-0001-5465-6759



УДК 339.564

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФАКТОР В РАЗВИТИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

*Юсипов Ш.Р.*

*Данная статья рассматривает важность регионального фактора в развитии нефтегазового комплекса. Автор обсуждает региональные особенности, такие как доступность транспортной инфраструктуры, наличие месторождений, инвестиционный климат, геополитическую стабильность и другие факторы, которые могут влиять на развитие нефтегазовой индустрии. Также автор обращает внимание на экологические и социальные проблемы, связанные с разработкой месторождений нефти и газа, и необходимость совместных усилий со стороны правительства, компаний и общества для решения этих проблем. В целом, статья демонстрирует важность учета регионального фактора при разработке эффективных стратегий развития нефтегазового комплекса.*

**Ключевые слова:** регион; нефтегазовый комплекс; транспортная инфраструктура; крупные месторождения

## REGIONAL FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS COMPLEX

*Yusipov Sh.R.*

*This article considers the importance of the regional factor in the development of the oil and gas complex. The author discusses regional features such as the availability of transport infrastructure, the presence of deposits, the investment climate, geopolitical stability and other factors that may influence the development of the oil and gas industry. The author also draws attention to the environmental and social problems associated with the development of oil and gas fields, and the need for joint efforts on the part of the government, companies and society to solve these problems. In general, the article demonstrates the importance of taking into account the regional factor in the development of effective strategies for the development of the oil and gas complex.*

**Keywords:** *region; oil and gas complex; transport infrastructure; large deposits*

Нефтегазовый комплекс является одной из основных отраслей экономики многих стран, включая Россию. Региональный фактор играет важную роль в развитии этой отрасли, поскольку находящиеся в регионе нефтегазовые месторождения, инфраструктура и доступность ресурсов влияют на производство и экспорт нефти и газа.

Россия является одним из крупнейших производителей нефти и газа в мире, и многие из нефтегазовых месторождений находятся в отдаленных регионах, таких как Западная Сибирь, Ямало-Ненецкий автономный округ, Красноярский край и др.

Региональные особенности влияют на развитие нефтегазового комплекса в России в нескольких аспектах:

Во-первых, доступность транспортной инфраструктуры играет ключевую роль в транспортировке нефти и газа из месторождений к потребителям. В России транспортировка нефти и газа происходит через трубопроводы, и для их строительства и эксплуатации необходимы значительные инвестиции [1].

Во-вторых, наличие нефтегазовых месторождений в регионе определяет потенциал для развития нефтегазовой отрасли. Наличие крупных месторождений может привести к развитию сопутствующих отраслей, таких как нефтехимическая промышленность, а также созданию рабочих мест и увеличению доходов региона.

В-третьих, региональные особенности могут повлиять на экспорт нефти и газа. Например, нефтяные месторождения находятся в отдаленных регионах, и их транспортировка через трубопроводы до порта может занять много времени и стоить дорого. Кроме того, некоторые регионы могут находиться в нестабильных геополитических условиях, что может привести к риску для экспорта нефти и газа. Это может повлиять на решения компаний по выбору стратегии экспорта и увеличению инвестиций в месторождения в этом регионе [2].

В целом, региональный фактор является важным при разработке стратегии развития нефтегазового комплекса. На региональном уровне необходимо учитывать доступность транспортной инфра-

структуры, наличие месторождений, инвестиционный климат, геополитическую стабильность и другие факторы, которые могут влиять на развитие нефтегазового комплекса.

Региональные факторы также могут быть связаны с местными экологическими и социальными проблемами [4]. Например, эксплуатация нефтегазовых месторождений может привести к загрязнению окружающей среды и повреждению экосистемы, что может вызвать недовольство местных жителей. Решение таких проблем требует совместных усилий со стороны правительства, компаний и общества [3].

В целом, региональный фактор является важным элементом развития нефтегазового комплекса. Успех нефтегазового комплекса зависит от правильного анализа и понимания региональных особенностей, разработки эффективных стратегий развития и учета экологических и социальных факторов.

### *Список литературы*

1. Довлетмурзаева, М. А. Особенности развития нефтяной промышленности южного региона страны: прошлое, настоящее и будущее / М. А. Довлетмурзаева, Р. Ш. Хамыстханов, А. С. Насуханов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2022. № 12(216). С. 27-31. – DOI 10.33285/1999-6942-2022-12(216)-27-31.
2. Кузьмин, Д. К. Аномальные деформации разломных зон как источник экологопромышленной опасности объектов нефтегазового комплекса / Д. К. Кузьмин // Актуальные проблемы нефти и газа: Сборник трудов V Всероссийской молодежной научной конференции, Москва, 20–21 октября 2022 года. Москва: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем нефти и газа Российской академии наук, 2022. С. 136-138.
3. Санович, М. А. Государственное регулирование освоения нефтегазовых ресурсов в условиях изменения структуры ресурсной базы / М. А. Санович, В. А. Макаров // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 7. С. 520-528. – DOI 10.34755/IROK.2022.91.73.022.
4. Аксенов, И. А. Нарушение прав владельцев товарных знаков (на примере территории Владимирской области) / И. А. Аксенов // Безопасность бизнеса. 2021. № 1. С. 26-31. – DOI 10.18572/2072-3644-2021-1-26-31.

### *References*

1. Dovletmurzaeva, M. A. Features of the development of the oil industry in the southern region of the country: past, present and future / M. A. Dovletmurzaeva, R. Sh. Khamysthanov, A. S. Nasukhanov // Problems of economics and management of the oil and gas complex. 2022. No. 12(216). S. 27-31. – DOI 10.33285/1999-6942-2022-12(216)-27-31.
2. Kuzmin, D. K. Anomalous deformations of fault zones as a source of environmental and industrial danger of oil and gas facilities / D. K. Kuzmin // Actual problems of oil and gas: Proceedings of the V All-Russian Youth Scientific Conference, Moscow, October 20–21, 2022. Moscow: Federal State Budgetary Institution of Science Institute of Oil and Gas Problems of the Russian Academy of Sciences, 2022. P. 136-138.
3. Sanovich, M. A. State regulation of the development of oil and gas resources in conditions of changes in the structure of the resource base / M. A. Sanovich, V. A. Makarov // Actual issues of modern economics. 2022. No. 7. P. 520-528. – DOI 10.34755/IROK.2022.91.73.022.
4. Aksenov, I. A. Violation of the rights of trademark owners (on the example of the territory of the Vladimir region) / I. A. Aksenov // Business security. 2021. No. 1. S. 26-31. – DOI 10.18572/2072-3644-2021-1-26-31.

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ**

**Юсипов Шамиль Рифатович**, аспирант кафедры экономики

*Владимирский филиал Российской академии государственной  
службы при Президенте Российской Федерации  
ул. Горького, 59а, г. Владимир, 600017, Россия  
yusipovs@gmail.com*

### **DATA ABOUT THE AUTHOR**

**Yusipov Shamil Rifatovich**, graduate student of Economics Department

*Vladimir Branch of the Russian Academy of Public Administration  
under the President of the Russian Federation  
59a, Gorky Str., Vladimir, 600017, Russian Federation  
yusipovs@gmail.com*

## **ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ**

(<http://kras-science.ru/>)

Цель журнала – создание профессиональной площадки для обсуждения комплексной проблематики по вопросам международной и социально-экономической политики, экономики, управления, права и продвижения результатов российских научных исследований в глобальном научно-информационном пространстве.

Журнал «**Наука Красноярья**» осуществляет публикацию наиболее значимых научных работ, открывающих пути инновационной научно-практической деятельности, научно-исследовательских работ, разработок, инновационных программ и проектов для обеспечения конкурентных преимуществ экономики регионов России, а также результатов эмпирических исследований и экспериментов в сфере социально-экономической политики как в России, так и за рубежом. Особое внимание уделяется различным аспектам международного сотрудничества в области экономической теории, экономики, управления и права.

### **Требования к оформлению статей**

**Объем статей:** 7–12 страницы формата А4, включая таблицы, иллюстрации, список литературы; для аспирантов и соискателей ученой степени кандидата наук – 7–9. Рукописи большего объема принимаются по специальному решению Редколлегии.

**Поля** все поля – по 20 мм.

**Шрифт основного текста** Times New Roman

**Размер шрифта основного текста** 14 пт

**Межстрочный интервал** полуторный

**Отступ первой строки абзаца** 1,25 см

**Выравнивание текста** по ширине

**Автоматическая расстановка переносов** включена

**Нумерация страниц** не ведется

**Формулы** в редакторе формул MS Equation 3.0

**Рисунки** по тексту

**Ссылки на формулу** (1)

## **Обязательная структура статьи** **УДК**

**ЗАГЛАВИЕ** (на русском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на русском языке)

**Аннотация** (на русском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на русском языке)

**ЗАГЛАВИЕ** (на английском языке)

Автор(ы): фамилия и инициалы (на английском языке)

**Аннотация** (на английском языке)

**Ключевые слова:** отделяются друг от друга точкой с запятой (на английском языке)

Текст статьи (на русском языке)

- 1. Введение.**
- 2. Цель работы.**
- 3. Материалы и методы исследования.**
- 4. Результаты исследования и их обсуждение.**
- 5. Заключение.**
- 6. Информация о конфликте интересов.**
- 7. Информация о спонсорстве.**
- 8. Благодарности.**

**Список литературы**

Библиографический список по ГОСТ Р 7.05-2008

**References**

Библиографическое описание согласно требованиям журнала

### **ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: улица, дом, город, индекс, страна (на русском языке)

*Электронный адрес*

*SPIN-код в SCIENCE INDEX:*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Фамилия, имя, отчество полностью**, должность, ученая степень, ученое звание

Полное название организации – место работы (учебы) в именительном падеже без составных частей названий организаций, полный юридический адрес организации в следующей последовательности: дом, улица, город, индекс, страна (на английском языке)

*Электронный адрес*

## **RULES FOR AUTHORS**

(<http://kras-science.ru/>)

The mission of the journal is to create a professional space for discussing complex issues of international and socio-economic policy, economics, management, law and promoting the results of Russian scientific research studies in the global scientific information space.

**Krasnoyarsk Science** publishes the most significant scientific papers on innovative issues, research, development, innovative programmes and projects to foster economic growth of the Russian regions, results of empirical research and experiments in both Russian and international socio-economic policies. Special emphasis is made on various aspects of international cooperation in the field of economic theory, economics, management and law.

### **Requirements for the articles to be published**

**Volume of the manuscript:** 7–24 pages A4 format, including tables, figures, references; for post-graduates pursuing degrees of candidate and doctor of sciences – 7–10.

**Margins all margins** – 20 mm each

**Main text font** Times New Roman

**Main text size** 14 pt

**Line spacing** 1.5 interval

**First line indent** 1,25 cm

**Text align** justify

**Automatic hyphenation** turned on

**Page numbering** turned off

**Formulas** in formula processor MS Equation 3.0

**Figures** in the text

**References to a formula** (1)

**Article structure requirements**

**TITLE** (in English)

Author(s): surname and initials (in English)



**Abstract** (in English)

**Keywords:** separated with semicolon (in English)

Text of the article (in English)

**1. Introduction.**

**2. Objective.**

**3. Materials and methods.**

**4. Results of the research and Discussion.**

**5. Conclusion.**

**6. Conflict of interest information.**

**7. Sponsorship information.**

**8. Acknowledgments.**

## **References**

References text type should be Chicago Manual of Style

## **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Surname, first name (and patronymic) in full**, job title, academic degree, academic title

Full name of the organization – place of employment (or study) without compound parts of the organizations' names, full registered address of the organization in the following sequence: street, building, city, postcode, country

*E-mail address*

*SPIN-code in SCIENCE INDEX:*

## СОДЕРЖАНИЕ

К ВОПРОСУ О ГЕНЕЗИСЕ МЕГАПОЛИСОВ КАК ЭВОЛЮЦИИ УРБАНИСТИЧЕСКИХ КОНЦЕПЦИЙ <b>Шакибаев М.К., Макаров А.Н., Шайхелисламов С.Р.</b> .....	7
ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РОССИИ В 2020–2022 Г. <b>Абдуллаев Н.В.</b> .....	16
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННЫХ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ В ЭКОНОМИКЕ <b>Абдуллаев Н.В., Баранова М.А.</b> .....	22
ТАМОЖЕННЫЕ УСЛУГИ В САНКЦИОННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ <b>Арсеева А.В., Стрельцов Р.С.</b> .....	29
АНАЛИЗ СООТНОШЕНИЯ БРАКОВ И РАЗВОДОВ В РОССИИ <b>Балакирева Н.Э., Стрельцов Р.С.</b> .....	34
ПРОБЛЕМАТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РОССИИ <b>Вахромеева М.П.</b> .....	39
ПРОБЛЕМА ЛОВУШКИ СРЕДНЕГО ДОХОДА В КОНТЕКСТЕ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН <b>Демиденко А.А., Демиденко А.И., Демиденко И.А.</b> .....	47
ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ МОНОПОЛИИ <b>Дигилина О.Б., Антонов А.А.</b> .....	54
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ <b>Ерлыгина Е.Г., Алиева С.С.</b> .....	67

---

К ВОПРОСУ О ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫМИ ТОВАРАМИ СТРАН ЕАЭС <b>Злобин А.О.</b> .....	72
УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛАЕНС-РИСКАМИ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ <b>Иваницкая А.Е.</b> .....	78
ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ <b>Иванов С.Д., Пылаева А.С.</b> .....	85
ПРОМЫШЛЕННЫЙ ВЫПУСК ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ В РАМКАХ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ <b>Юсипова И.В., Капралов А.Ю.</b> .....	90
УСЛОВИЯ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ <b>Кудряков Р.И.</b> .....	96
ЦИФРОВИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА <b>Куликова И.Ю.</b> .....	101
ДРАЙВЕРЫ РОСТА КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ <b>Ловкова Е.С.</b> .....	110
ВЗАИМОСВЯЗЬ И ОТЛИЧИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ И СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ <b>Мишачева Е.С.</b> .....	115
РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ТУРИЗМА ВО ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2020–2022 ГОДА: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ <b>Носова К.Н.</b> .....	120

---

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В СТРАНАХ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА <b>Пылаева А.С.</b> .....	125
МЕРЫ КОНТРОЛЯ ПАРАЛЛЕЛЬНОГО ИМПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <b>Стрельцов Р.С.</b> .....	130
ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ В ИСЛАМСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ИРАН <b>Сурина Е.Е., Стрельцов Р.С.</b> .....	135
РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОГО РЫНКА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИИ <b>Тесленко И.Б.</b> .....	140
К ВОПРОСУ О ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ <b>Тесленко И.Б., Муравьева Н.В.</b> .....	148
ПРОБЛЕМЫ СУБСИДИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДСТВ В РОССИИ <b>Трунин Г.А.</b> .....	156
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ <b>Гарифуллина-Ахмадуллина Л.Р.</b> .....	161
ПОТЕНЦИАЛ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СЦЕНАРНЫЙ ПОДХОД <b>Недорезова О.Ю.</b> .....	170
РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ <b>Нурмехаметов Р.Р., Макаров А.Н.</b> .....	183
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФАКТОР В РАЗВИТИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА <b>Юсипов Ш.Р.</b> .....	192
<b>ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ</b> .....	196

## CONTENTS

ON THE GENESIS OF MEGACITIES AS THE EVOLUTION OF URBAN CONCEPTS <b>Shakibayev M.K., Makarov A.N., Shaikhelislamov S.R.</b> .....	7
FEATURES OF STATE SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN RUSSIA IN 2020–2022 <b>Abdullaev N.V.</b> .....	16
APPLICATION OF ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS IN ECONOMICS <b>Abdullaev N.V., Baranova M.A.</b> .....	22
CUSTOMS SERVICES UNDER SANCTIONS: PROBLEMS AND PROSPECTS <b>Arseeva A.V., Streltsov R.S.</b> .....	29
ANALYSIS OF THE RATIO OF MARRIAGES AND DIVORCES IN RUSSIA <b>Balakireva N.E., Streltsov R.S.</b> .....	34
PROBLEMS OF IMPLEMENTATION PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN RUSSIA <b>Vakhromeeva M.P.</b> .....	39
THE PROBLEM OF THE MIDDLE INCOME TRAP IN THE CONTEXT OF DEVELOPING COUNTRIES <b>Demidenko A.A., Demidenko A.I., Demidenko I.A.</b> .....	47
THE EVOLUTION OF THEORETICAL APPROACHES TO THE DEFINITION OF MONOPOLY <b>Digilina O.B., Antonov A.A.</b> .....	54
PROJECT MANAGEMENT IN THE FIELD OF EDUCATION <b>Yerlygina E.G., Alieva S.S.</b> .....	67

---

ON THE ISSUE OF MUTUAL TRADE IN FOOD PRODUCTS OF THE EAEU COUNTRIES <b>Zlobin A.O.</b> .....	72
COMPLIANCE RISK MANAGEMENT IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES UNDER SANCTIONS <b>Ivanitskaya A.E.</b> .....	78
STAFF EVALUATION AS A WAY TO INCREASE THE EFFICIENCY OF RUSSIAN ORGANIZATIONS <b>Ivanov S.D., Pylaeva A.S.</b> .....	85
INDUSTRIAL PRODUCTION OF ELECTRIC VEHICLES IN THE FRAMEWORK OF ENVIRONMENTAL SAFETY <b>Yusipova I.V., Kapralov A.Y.</b> .....	90
CONDITIONS FOR THE FORMATION OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE IN THE REGIONAL ECONOMIC SYSTEM <b>Kudryakov R.I.</b> .....	96
DIGITALIZATION OF THE SOCIAL SPHERE AS AN INTEGRAL PART OF TRANSFORMATIONAL TRANSFORMATIONS OF THE REGIONAL ECONOMY <b>Kulikova I.Yu.</b> .....	101
GROWTH DRIVERS OF THE CHINESE ECONOMY <b>Lovkova E.S.</b> .....	110
RELATIONSHIPS AND DIFFERENCES IN THE BUSINESS MODEL AND STRATEGY OF THE COMPANY <b>Mishacheva E.S.</b> .....	115
DEVELOPMENT OF THE SPHERE OF TOURISM IN THE VLADIMIR REGION FOR 2020–2022: ANALYSIS AND PROSPECTS <b>Nosova K.N.</b> .....	120
NATIONAL INNOVATION SYSTEMS IN THE COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION <b>Pylaeva A.S.</b> .....	125

---

CONTROL MEASURES FOR PARALLEL IMPORTS IN THE RUSSIAN FEDERATION <b>Streltsov R.S.</b> .....	130
PARALLEL IMPORTS IN THE ISLAMIC REPUBLIC OF IRAN <b>Surina E.E., Streltsov R.S.</b> .....	135
DEVELOPMENT OF THE FINANCIAL MARKET TO INCREASE THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF RUSSIA <b>Teslenko I.B.</b> .....	140
ON THE ISSUE OF DIGITAL LITERACY OF THE POPULATION <b>Teslenko I.B., Muravyeva N.V.</b> .....	148
PROBLEMS OF SUBSIDIZING THE DEVELOPMENT OF HIGH-TECH INDUSTRIES IN RUSSIA <b>Trunin G.A.</b> .....	156
THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON ECONOMIC GROWTH <b>Garifullina-Akhmadullina L.R.</b> .....	161
THE POTENTIAL OF THE EFFECTIVENESS OF THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY: SCENARIO APPROACH <b>Nedorezova O.Yu.</b> .....	170
DEVELOPMENT OF THE SERVICE SECTOR IN THE DIGITAL ECONOMY <b>Nurmukhametov R.R., Makarov A.N.</b> .....	183
REGIONAL FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS COMPLEX <b>Yusipov Sh.R.</b> .....	192
<b>RULES FOR AUTHORS</b> .....	196





Подписано в печать 31.03.2023. Дата выхода в свет 31.03.2023.  
Формат 60x84/16. Усл. печ. л. 14,82. Тираж 3000 экз. Свободная цена.  
Заказ 121-2/23. Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
«Издательство «Авторская Мастерская». Адрес типографии:  
ул. Пресненский Вал, д. 27 стр. 24, г. Москва, 123557 Россия.