

DOI: 10.12731/2070-7568-2024-13-1-236

УДК 352



Научная статья | Государственное и муниципальное управление

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ (ПО МАТЕРИАЛАМ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД ЛИПЕЦК)

Р.С. Марков, А.П. Забайкалов, Д.В. Маликова

Состояние вопроса. На современном этапе развития муниципального управления происходит интенсивное внедрение цифровых инструментов, обеспечивающих решение вопросов местного значения. Представляется актуальным обобщение практик крупных городов по информатизации деятельности органов местного самоуправления, распространение передового опыта для поиска решений проблем цифровой модернизации муниципалитетов.

Материалы и методы исследования. Цель настоящей статьи – изучение актуальной практики использования информационных технологий в управлении муниципальным образованием. В качестве эмпирической базы исследования выступает управленческая деятельность органов местного самоуправления городского округа города Липецка – административного центра Липецкой области. Используются традиционные теоретические и эмпирические методы изучения социальных процессов в муниципальном менеджменте.

Результаты. Установлено, что администрация г. Липецка смогла как адаптировать общероссийские электронные платформы, так и приступить к разработке и внедрению в муниципальный менеджмент собственных информационных ресурсов. Сделан вывод о целесообразности проведения дополнительной разъяснительной работы с населением в интересах более эффективного взаимодействия с органами местного самоуправления при оказании муниципальных услуг и решении вопросов местного значения.

Заключение. Результаты исследования могут быть использованы в профессиональной деятельности муниципальных служащих.

Ключевые слова: информационные технологии; IT-технологии; муниципальное управление; муниципальный менеджмент; местное самоуправление; городской округ; Липецк

Для цитирования. Марков Р.С., Забайкалов А.П., Маликова Д.В. Использование информационных технологий в муниципальном управлении (по материалам городского округа город Липецк) // Наука Красноярья: экономический журнал. 2024. Т. 13, №1. С. 58-69. DOI: 10.12731/2070-7568-2024-13-1-236

Original article | State and Municipal Administration

THE USE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN MUNICIPAL MANAGEMENT (BASED ON THE MATERIALS OF THE LIPETSK CITY DISTRICT)

R.S. Markov, A.P. Zabaikalov, D.V. Malikova

Background. *At the present stage of the development of municipal government, there is an intensive introduction of digital tools that provide solutions to issues of local importance. It seems relevant to generalize the experience of large cities in informatization of the activities of local governments, the dissemination of best practices, and the search for solutions to the problems of digital modernization of municipalities.*

Materials and methods. *The purpose of this article is to study the current practice of using information technology in municipal education management. The empirical basis of the study is the management activities of local self-government bodies of the Lipetsk city district, the administrative center of the Lipetsk region. Traditional theoretical and empirical methods of studying social processes in municipal management are used.*

Results. *It was established that the Lipetsk city administration was able to both adapt the all-Russian electronic platforms and start developing and implementing its own information resources into municipal management. It is concluded that it is advisable to carry out additional explanatory work with the population in the interests of more effective interaction with local governments in the provision of municipal services and solving issues of local importance.*

Conclusion. *The results of the study can be used in the professional activities of municipal employees.*

Keywords: *information technologies; IT technologies; municipal management; local management; local government; city district; Lipetsk*

For citation. *Markov R.S., Zabaikalov A.P., Malikova D.V. The Use of Information Technologies in Municipal Management (Based on the Materials of the Lipetsk*

City District). Krasnoyarsk Science: Economic Journal, 2024, vol. 13, no. 1, pp. 58-69. DOI: 10.12731/2070-7568-2024-13-1-223

Введение

В настоящее время информационные технологии активно используются во всех сферах деятельности – образовании, экономике, медицине [9, 14, 15, 16], не является исключением и сфера публичного управления [3, с. 101]. После модернизации механизмов осуществления власти на федеральном и региональном уровнях, цифровые технологии начали форсированную трансформацию местного самоуправления.

Информационные технологии (также IT-технологии) – это совокупность методов программного обеспечения, производственных и программно-технологических средств, инструментов, объединенных в технологическую цепочку, которая позволяет осуществлять различные операции с информацией (сбор, хранение, обработку, вывод и распространение). IT-технологии позволяют осуществлять обработку данных в строго определенной последовательности, мгновенно передавать информацию на большие расстояния, хранить информацию в больших объемах [4, с. 15].

В связи с стремительным переходом к информационному обществу, данные инструменты становятся главным ресурсом органов государства. При осуществлении публичного управления приходится работать с большими объемами информации. Для облегчения работы органов местного самоуправления были приняты концепции и программы по информатизации муниципального управления. Внедрение IT-технологий в деятельность местных органов власти является значимым направлением цифровой политики, поскольку они имеют более тесную связь с населением, чем органы на федеральном или региональном уровнях [2, с. 38]. Однако переход к цифровой модели государственного и муниципального управления и предоставления государственных услуг требует ясного понимания преимуществ и недостатков этой модели и учета интересов всех стейкхолдеров.

Цель исследования заключается в описании преимуществ и недостатков цифровой модели управления муниципалитетом на примере г. Липецк.

Методы и материалы

Информационная база исследования сформирована на основе данных, представленных в открытых источниках. При проведении исследования использовался общенаучный метод анализа и синтеза.

Результаты исследования

Цифровые технологии в муниципальном управлении имеют ряд преимуществ, которые позволяют органам местного самоуправления обрабатывать и хранить значительные массивы данных, взаимодействовать «на расстоянии» с иными участниками муниципального управления, анализировать результаты своей деятельности. Интернет-ресурсы совершенствуют порядок оказания муниципальных услуг и участия граждан в управлении делами муниципалитета. Помимо преимуществ у цифровизации местного самоуправления отмечаются следующие недостатки: возможность утечки личных сведений, угроза мошенничества в сети Интернет, недостаточная оснащенность цифровыми ресурсами, отсутствие у пользователей цифровой грамотности.

В муниципальном управлении могут использоваться следующие виды инноваций:

1. *Технологические инновации* способствуют усовершенствованию порядка оказания государственных и муниципальных услуг. К ним относятся: электронный документооборот, кадровые IT-технологии, ведение электронно-цифровой подписи, система «единое окно».

2. *Сервисные инновации* обеспечивают предоставление новых государственных и муниципальных услуг новым и прежним пользователям. Таковыми являются: ориентация на проектную деятельность, оказания гражданам консультативной помощи и пр.

3. *Управленческие инновации* направлены на реконструкцию организационных структур, процессов и методов управления. Это технологии формирования кадрового и управленческого резерва, дистанционного наблюдения за работой местных органов власти и должностных лиц.

4. *Кооперативные инновации* действуют в целях создания коммуникативной среды для взаимодействия муниципалитета с населением. Примерами таких инноваций являются официальные Интернет-порталы муниципальных органов, Интернет-приемная, муниципальные средства массовой информации [5, с. 208].

В соответствии со ст. 13 Федерального закона от 9 февраля 2009 г. № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления», государственные органы и органы местного самоуправления, в целях информирования граждан о своих действиях, должны размещать основную информацию на официальных сайтах [12]. На Интернет-порталах органов муниципального управления, помимо основной информации о их структуре и деятельно-

сти, должны публиковаться все принятые ими нормативно-правовые акты для ознакомления граждан. Целью ведения Интернет-порталов является не только предоставление гражданам достоверных и актуальных сведений о деятельности органов местного самоуправления, принятых ими нормативно-правовых актах, основных новостных событиях города, но и предоставление гражданам муниципальных услуг.

Рассмотрим реализацию данных положений при использовании Интернет-технологии в муниципальном управлении на пример городского округа г. Липецк. На официальном сайте города Липецка содержится информация о муниципальном образовании (данные города, его история); об администрации города (должностные лица, контакты, график приема граждан), ее полномочиях и проводимых ею мероприятиях; о муниципальных программах и планах по их реализации; о порядке предоставления всех видов муниципальных услуг (потребительский рынок, ЖКХ, градостроительство, социальная поддержка населения, образование, культура, транспорт, дороги, благоустройство и т.д.). Жители города могут ознакомиться с принятыми на территории муниципального образования правовыми документами (Устав г. Липецка). Ежедневно на сайте Администрации г. Липецка происходит обновление новостной ленты, благодаря чему граждане всегда в курсе основных событий. В случае необходимости, у жителей города есть возможность отправить дистанционно обращение одному из заместителей главы администрации г. Липецка.

Другим немаловажным для жителей г. Липецка Интернет-порталом является официальный сайт Липецкого городского Совета депутатов. На этом сайте пользователи могут ознакомиться с информацией о данном органе, его полномочиях и структуре, планах его работы; графике приема граждан и пр. В разделе «Общественная приемная» граждане могут составить обращение к своему депутату, предварительно ознакомившись с инструкцией.

Вместе с тем муниципальные электронные средства массовой информации развиты недостаточно. Горожане получают информацию о местных событиях главным образом из региональных негосударственных новостных ресурсов («Город 48», «Липецкие новости»), муниципальный сектор представлен электронной версией городского (и по совместительству областного) печатного издания «Липецкой газеты» и учрежденным им информационно-справочного портала «LipetskMedia», а также сайтом государственной ТРК «Липецкое время». Поэтому особое значение приобретают иные формы распространения информации, отражающей официальную позицию городских властей:

– сообщества в социальной сети «ВКонтакте»: «Город Липецк» (59,8 тыс. подписчиков), «Департамент образования города Липецка» (8,2 тыс.

подписчиков), «Молодежь города Липецка» (2,9 тыс. подписчиков), «Липецкий городской Совет депутатов» (1,9 тыс. подписчиков);

– Telegram-каналы: например, канал главы города Е.Ю. Уваркиной (16,3 тыс. подписчиков) и городской администрации (4,3 тыс. подписчиков).

Это показывает, что городская администрация, как и бизнес-структуры, использует разные варианты обеспечения своего присутствия в сети Интернет [6, с. 109].

В соответствии со ст. 3 Федерального закона Российской Федерации от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», граждане вправе принимать участие в осуществлении муниципального управления [13]. Большинство IT-технологий направлены на вовлечение граждан в дела муниципалитета. Так, в соответствии со ст. 11 Указа Президента РФ от 7 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации в период до 2024 года», на уровне местного самоуправления реализуется проект «Цифровой муниципалитет» [11]. Цифровой муниципалитет – это система инноваций в муниципальном управлении, направленных на совершенствование механизмов предоставления муниципальных услуг, создание встроенных цифровых платформ, электронный документооборот, вовлечение граждан в решение проблем муниципалитета [1, с. 29]. Данная система действует в целях создания удобной цифровой среды, обеспечения эффективного контроля за деятельностью муниципальных организаций, реализации права граждан на участие в процессе управления территорией и решения проблем их населенного пункта.

Одним из ресурсов, обеспечивающих формирование цифрового муниципалитета, следует рассматривать веб-сайт «Российская общественная инициатива», разработанный для выдвижения гражданами общественно полезных инициатив по вопросам социально-экономического развития, совершенствования государственного и муниципального управления, а также для голосования за реализации той или иной инициативы. Право выдвижения инициативы имеет каждый совершеннолетний гражданин Российской Федерации, у которого есть учетная запись в ЕСИА. При выдвижении инициативы пользователь должен указать на каком уровне, по его мнению, она должна быть реализована, описать проблему и предложить пути ее решения. После выдвижения инициативы Фонд информационной демократии в течение 2 месяцев проводит предварительную экспертизу. По ее результатам может быть принято одно из следующих решений: разместить инициативу на портале и начать голосование, отказать в ее размещении, изменить уровень реализации инициативы

На муниципальном уровне общественных инициатив гораздо меньше, чем на региональном или федеральном. В Липецке, как и в большинстве муниципальных образований, выдвинута одна общественная инициатива – установить в пассажирских транспортных средствах автоинформаторы.

В 2018 г. стартовал разработанный Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ проект «Умный город». Он направлен на «улучшение безопасности и комфорта городской среды, развитию гражданского участия и повышению прозрачности управления, оптимизации использования инфраструктуры и ресурсов» [7, с. 60–61]. Методологически «Умный город» опирается на интеграцию систем искусственного интеллекта в городскую жизнь, «достижение высокого уровня жизни каждого человека и стабильное развитие государства и общества в целом» [8, с. 151]. В данном проекте задействовано 209 городов России, в том числе и Липецк.

О результативности реализации проекта говорит нахождение Липецка в первой десятке рейтинга IQ крупных городов [10]. Жители выдвинули около ста инициатив по цифровизации города и муниципального управления. Для создания безопасных и благоприятных условий для жителей города было предложено внедрение систем мониторинга состояния экологии, контроля за состоянием жилых территорий. В сфере управления граждане предложили создать Единый портал оказания услуг для населения, цифровые платформы для совместных работ и обсуждений (отдать голос за понравившуюся идею граждане могли на Интернет-ресурсе «Открытый Липецк»). Реализовано внедрение цифровых технологий и платформенных решений в ЖКХ (цифровое управление теплоснабжением), городском фото-видеонаблюдении, дорожного движения и общественного транспорта («умные» светофоры и автобусные остановки, введение в эксплуатацию системы оплаты парковочных мест в центре города).

Заключение

Таким образом, информационные технологии совершенствуют процесс муниципального управления, повышают его эффективность. Они облегчают работу с большими объемами информации, создают цифровую среду для граждан, желающих принимать участие в делах своей муниципальной территории. Недостатки их использования обусловлены цифровой неграмотностью пользователей, слабым оснащением органов муниципального управления необходимым оборудованием, техническими ошибками, мошенничеством и иными опасностями, с которыми можно столкнуться в сети Интернет. В местном самоуправлении городского округа г. Липецка

задействованы Интернет-ресурсы: официальные сайты органов местного самоуправления (Администрации г. Липецка, Липецкого городского Совета депутатов), информационные Интернет-ресурсы (сайты городских СМИ, официальные сообщества в социальных сетях и мессенджерах), цифровые платформы для участия граждан в решении проблем муниципалитета («Российская общественная инициатива», «Открытый Липецк»).

Полагаем, что цифровая трансформация муниципального управления в городе Липецке будет продолжать наращивать темп. Возникающие на этом пути препятствия, как правило, обусловлены адаптацией управленческой и социальной инфраструктуры к новым нетипичным параметрам. Представляется полезным проведение дополнительной разъяснительной работы с населением по вопросам использования информационных ресурсов, обеспечивающих взаимодействие с органами местного самоуправления для оказания муниципальных услуг и решения вопросов местного значения.

Список литературы

1. Бувеч А.П., Варвус С.А. Электронный муниципалитет – первая ступень цифровой экономики // Самоуправление. 2019. Т. 2. № 1. С. 29–32.
2. Дектярева В.С. Интернет-технологии в деятельности органов местного самоуправления // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: История, политология, социология. 2022. № 4. С. 38–41.
3. Катрашова Ю.В., Митяшин Г.Ю., Плотников В.А. Система социального рейтинга как форма государственного контроля над обществом: перспективы внедрения и развития, угрозы реализации // Управленческое консультирование. 2021. № 2. С. 100–109. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-2-100-109>
4. Каюмов Р.С., Сайтгареева Р.Ш., Кузяшев А.Н. Роль информационных технологий в государственном управлении и местном самоуправлении // Научный электронный журнал Меридиан. 2020. № 7. С. 15–17.
5. Короткова В.С. Инновации в деятельности органов муниципальной власти // Современная наука: идеи, которые изменяют мир: Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Т. 2. Брянск: БГУ, 2018. С. 206–209.
6. Котляров И.Д. Методы создания веб-представительства // Интернет-маркетинг. 2012. № 2. С. 108–114.
7. Ларичев А.А., Кожевников О.А., Корсун К.И. Правовое регулирование технологий «умного города» в контексте решения вопросов местного значения на городских территориях // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2023. № 3. С. 56–77. <https://doi.org/10.17323/2072-8166.2023.3.56.77>

8. Липчанская М.А., Отставнова Е.А. Социальные права человека в условиях «умного города» и использования искусственного интеллекта в городской среде: правовое регулирование концепции и особенности реализации // Правовая политика и правовая жизнь. 2020. № 4. С. 149–160.
9. Мазурина А.В., Степанова Т.В. Цифровая трансформация логистики «последней мили»: теоретический анализ // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. 2022. Т. 8. № 4. С. 50–60.
10. О направлении методических рекомендаций по формированию комплекса мероприятий по ускоренной цифровизации субъектов Российской Федерации и повышению значения среднего индекса IQ городов: письмо Минстроя России от 4 декабря 2023 г. № 74888-КМ/00 // СПС «Гарант». <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408304067/>
11. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 (в ред. от 21 июля 2020 г.) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2018. № 20. Ст. 2817. <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201805070038>
12. Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления: федеральный закон от 9 февраля 2009 г. № 8-ФЗ (в ред. от 1 декабря 2022 г.) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2009. № 7. Ст. 776. <http://letters.kremlin.ru/info-service/acts/5>
13. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (в ред. от 14 февраля 2024 г.) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2003. № 40. Ст. 3822. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/
14. Стельмашонок Е.В., Стельмашонок В.Л. Цифровая трансформация агропромышленного комплекса: анализ перспектив // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. 2021. Т. 13. № 2. С. 336–365. <https://doi.org/10.12731/2658-6649-2021-13-2-336-365>
15. Суворова С.Д., Куликова О.М. Цифровая трансформация бизнеса // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2022. № 2. С. 54–59. <https://doi.org/10.47581/2022/IE.2.60.10>
16. Чертыковцев В.К., Григорьянц И.А., Бобкова Е.Ю., Бабаханов К.И. Современные подходы к управлению активами в условиях цифровой трансформации // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2022. № 12. С. 91–97. <https://doi.org/10.37882/2223-2974.2022.12.39>

References

1. Buevich A.P., Varvus S.A. Electronic municipality - the first stage of the digital economy. *Samoupravlenie* [Self-government], 2019, vol. 2, no. 1, pp. 29–32.
2. Dektyareva V.S. Internet technologies in the activities of local governments. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Istoriya, politologiya, sotsiologiya* [Bulletin of Voronezh State University. Series: History, political science, sociology], 2022, no. 4, pp. 38–41.
3. Katrashova Yu.V., Mityashin G.Yu., Plotnikov V.A. The social rating system as a form of state control over society: prospects for implementation and development, threats to implementation. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie* [Management Consulting], 2021, no. 2, pp. 100–109. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-2-100-109>
4. Kayumov R.S., Saitgareeva R.Sh., Kuzyashev A.N. The role of information technology in public administration and local self-government. *Meridian*, 2020, no. 7, pp. 15–17.
5. Korotkova V.S. Innovations in the activities of municipal authorities. *Modern science: ideas that change the world: Materials of the All-Russian scientific and practical conference*. Vol. 2. Bryansk: BSU, 2018, pp. 206–209.
6. Kotlyarov I.D. Methods for creating a web presence. *Internet-marketing*, 2012, no. 2, pp. 108–114.
7. Larichev A.A., Kozhevnikov O.A., Korsun K.I. Legal regulation of “smart city” technologies in the context of resolving issues of local importance in urban areas. *Pravo. Zhurnal Vyshey shkoly ekonomiki* [Law. Journal of the Higher School of Economics], 2023, no. 3, pp. 56–77. <https://doi.org/10.17323/2072-8166.2023.3.56.77>
8. Lipchanskaya M.A., Otstavnova E.A. Social human rights in the context of a “smart city” and the use of artificial intelligence in the urban environment: legal regulation of the concept and implementation features. *Pravovaya politika i pravovaya zhizn'* [Legal policy and legal life], 2020, no. 4, pp. 149–160.
9. Mazurina A.V., Stepanova T.V. Digital transformation of “last mile” logistics: theoretical analysis. *Uchenye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta imeni V.I. Vernadskogo. Ekonomika i upravlenie* [Scientific notes of the Crimean Federal University named after V.I. Vernadsky. Economics and Management], 2022, vol. 8, no. 4, pp. 50–60.
10. On the direction of methodological recommendations for the formation of a set of measures for the accelerated digitalization of the constituent entities of the Russian Federation and increasing the value of the average IQ index of cities: letter of the

- Ministry of Construction of Russia dated December 4, 2023 No. 74888-KM/00. *SPS "Garant"*. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408304067/>
11. On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period until 2024: Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2018 No. 204 (as amended on July 21, 2020). Collection of legislation of the Russian Federation. 2018. No. 20. Art. 2817. <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201805070038>
 12. On ensuring access to information about the activities of state bodies and local governments: federal law of February 9, 2009 No. 8-FZ (as amended on December 1, 2022). Collection of legislation of the Russian Federation. 2009. No. 7. Art. 776. <http://letters.kremlin.ru/info-service/acts/5>
 13. On the general principles of the organization of local self-government in the Russian Federation: federal law of October 6, 2003 No. 131-FZ (as amended on February 14, 2024). Collection of legislation of the Russian Federation. 2003. No. 40. Art. 3822. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/
 14. Stelmashonok E.V., Stelmashonok V.L. Digital transformation of the agro-industrial complex: analysis of prospects. *Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture*, 2021, vol. 13, no. 2, pp. 336–365. <https://doi.org/10.12731/2658-6649-2021-13-2-336-365>
 15. Suvorova S.D., Kulikova O.M. Digital transformation of business. *Innovatsionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya* [Innovative economics: prospects for development and improvement], 2022, no. 2, pp. 54–59. <https://doi.org/10.47581/2022/IE.2.60.10>
 16. Chertykovtsev V.K., Grigoryants I.A., Bobkova E.Yu., Babakhanov K.I. Modern approaches to asset management in the context of digital transformation. *Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki. Seriya: Ekonomika i pravo* [Modern science: current problems of theory and practice. Series: Economics and law], 2022, no. 12, pp. 91–97. <https://doi.org/10.37882/2223-2974.2022.12.39>

ДАнные ОБ АВТОРАХ

Марков Роман Станиславович, преподаватель кафедры государственно-правовых дисциплин, кандидат юридических наук
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»
ул. Ленина, 42, г. Липецк, Липецкая область, 398020, Российская Федерация
rsm-94@yandex.ru

Забайкалов Андрей Павлович, доцент кафедры государственно-правовых дисциплин, кандидат юридических наук, доцент
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»
ул. Малая Пироговская, 1/5, г. Москва, 119435, Российская Федерация
zabaykalov@mail.ru

Маликова Дарья Вячеславовна, студент Института истории, права и общественных наук
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского»
ул. Ленина, 42, г. Липецк, Липецкая область, 398020, Российская Федерация
daramalikova205@gmail.com

DATA ABOUT THE AUTHORS

Roman S. Markov, Assistant of the Department of State and Legal Disciplines, PhD in Law
Lipetsk State Pedagogical P. Semenov-Tyan-Shansky University
42, Lenin Str., Lipetsk, Lipetsk region, 398020, Russian Federation
rsm-94@yandex.ru
SPIN-code: 5847-6506

Andrey P. Zabaykalov, Associate Professor of the Department of State and Legal Disciplines, PhD in, Associate Professor
MIREA – Russian Technological University
1/5, Malaya Pirogovskaya str., Moscow, 119435, Russian Federation
zabaykalov@mail.ru
SPIN-code: 7937-2256

Daria V. Malikova, Student of the Institute of History, Law and Social Sciences
Lipetsk State Pedagogical P. Semenov-Tyan-Shansky University
42, Lenin Str., Lipetsk, Lipetsk region, 398020, Russian Federation
daramalikova205@gmail.com

Поступила 05.03.2024
После рецензирования 25.03.2024
Принята 28.03.2024

Received 05.03.2024
Revised 25.03.2024
Accepted 28.03.2024